

# สรุปผลการปฏิบัติงาน ไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

## สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นการพัฒนา 4 เรื่องตามแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ใน 13 แผนงาน โดยเทียบผลการดำเนินงาน กับเป้าหมายของแผนงาน สามารถดำเนินการได้บรรลุผลตามเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย โดยสรุปผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) ดังนี้

แผนงาน - โครงการ - กิจกรรม	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน
<b>แผนงานที่ 1 การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง</b>		
1.1 การสนับสนุนการยกระดับตำบลรูปธรรมในการขยายผลการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	1,000 ตำบล	↑ ผล 1,736 ตำบล ร้อยละ 173.60
1.2 การสนับสนุนการขยายผลตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็งครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด	154 ตำบล (จังหวัดละ 2 ตำบล)	↑ ผล 200 ตำบล ร้อยละ 129.87
1.3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นสู่ความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงด้วยระบบข้อมูล TPMAP และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	50 ตำบล/เมือง	↑ ผล 55 ตำบล/เมือง ร้อยละ 110.00
1.4 การสนับสนุนการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเอง	47 จังหวัด	↑ ผล 47 จังหวัด (ร้อยละ 100.00)
<b>แผนงานที่ 2 การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น</b>		
2.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท	250 ตำบล/เมือง	↑ ผล 262 ตำบล/เมือง (ร้อยละ 104.80)
2.2 การสนับสนุนการพัฒนาแพลตฟอร์มในการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้กับเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน	50 องค์กร	↑ ผล 69 องค์กร (ร้อยละ 138.00)
<b>แผนงานที่ 3 การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</b>		
3.1 โครงการผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในที่อยู่อาศัย		

แผนงาน - โครงการ - กิจกรรม	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน
(1) การแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย “บ้านมั่นคง”	3,900 ครัวเรือน	↑ ผล 3,905 ครัวเรือน (ร้อยละ 100.13)
(2) การพัฒนาที่อยู่อาศัยริมคลองเปรมประชากร	70 ครัวเรือน	↑ ผล 70 ครัวเรือน (ร้อยละ 100.00)
(3) การแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง	2,000 ครัวเรือน	↑ ผล 2,098 ครัวเรือน (ร้อยละ 104.90)
(4) บ้านพอเพียง	14,850 ครัวเรือน	↑ ผล 16,898 ครัวเรือน (ร้อยละ 113.79)
(5) การพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไล่อ้อ หรือ จำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยการสนับสนุนที่พักชั่วคราว	350 ครัวเรือน	↑ ผล 749 ครัวเรือน (ร้อยละ 214.00)
<b>แผนงานที่ 4 การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนและเครือข่ายภาคประชาสังคมในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</b>		
4.1 โครงการป้องกันและต่อต้านการทุจริตโดยการมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาชนและองค์กรชุมชน	100 ตำบล/เมือง	↑ ผล 120 ตำบล (ร้อยละ 120.00)
<b>แผนงานที่ 5 การพัฒนากลไกความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b>		
5.1 กลไกและระบบการจัดการร่วมในการขับเคลื่อนในการปฏิบัติการ ทั้งในประเทศ และ ระหว่างประเทศ	50 หน่วยงาน/องค์กร	↑ ผล 136 หน่วยงาน (ร้อยละ 272.00)
5.2 สนับสนุนกลไกการขับเคลื่อนงานพัฒนาและการบริหารจัดการจังหวัด	77 จังหวัด	↑ สนับสนุนกลไกการขับเคลื่อนงานพัฒนาและการบริหารจัดการจังหวัด 77 จังหวัด (ร้อยละ 100.00)
<b>แผนงานที่ 6 การพัฒนาขีดความสามารถของผู้นำและคนในชุมชนองค์กรชุมชน</b>		
6.1 การพัฒนาศักยภาพตามหลักสูตรการพัฒนาและมาตรฐานของสมรรถนะ	600 คน	↑ ผล 959 คน (ร้อยละ 159.83)
<b>แผนงานที่ 7 การพัฒนาคุณภาพและเสริมสร้างศักยภาพสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b>		

แผนงาน - โครงการ - กิจกรรม	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน
7.1 พัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	700 ตำบล	↑ ผล 731 ตำบล (ร้อยละ 104.43)
7.2 สนับสนุนการทบทวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่สมาชิกครบวาระให้เป็นปัจจุบัน	3,696 ตำบล	↑ ผล 4,766 ตำบล (ร้อยละ 128.95)
<b>แผนงานที่ 8 การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน</b>		
8.1 โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน	780 กองทุน	↑ ผล 1,470 กองทุน (ร้อยละ 188.46)
8.2 การรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชนในการสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับชุมชน	1,795 กองทุน	↑ ผล 2,500 กองทุน (ร้อยละ 139.28)
8.3 การสนับสนุนพื้นที่ต้นแบบเรียนรู้งานสวัสดิการชุมชน ภายใต้โครงการรางวัลองค์กรสวัสดิการชุมชน “ผู้สรรสร้างความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวคิดของศาสตราจารย์ ดร. ป๋วย อึ๊งภากรณ์”	100 กองทุน	↑ ผล 115 กองทุน (ร้อยละ 115.00)
<b>แผนงานที่ 9 การพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ</b>		
9.1 การพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารจัดการขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ	ร้อยละ 80 (เป้าหมาย 407 องค์กร)	↑ เกิดแผนการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และพัฒนาองค์กรตามแผน 407 องค์กร (ร้อยละ 100.00)
9.2 การฟื้นฟูและแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด	NPL ร้อยละ 10	↑ NPL ร้อยละ 8.06
<b>แผนงานที่ 10 การยกระดับการใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b>		
10.1 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	77 จังหวัด	↑ ผล 77 จังหวัด (ร้อยละ 100.00)
10.2 การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล (DG Readiness Survey)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	อยู่ระหว่างการพิจารณาผลการดำเนินงานของสำนักงาน ส.พ.ร.
10.3 การสนับสนุนการปรับปรุงข้อมูล : Cleansing Data	3 ชุด	↑ ผล 4 ชุด (ร้อยละ 133.33)
10.4 การเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกตามนโยบายรัฐบาลดิจิทัล	5 หน่วยงาน	↑ ผล 5 หน่วยงาน (ร้อยละ 100.00)
10.5 การพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล Platform ที่องค์กรชุมชนสามารถประยุกต์ใช้ในงานพัฒนา	5 ระบบ	↑ ผล 6 ระบบ (ร้อยละ 120.00)
<b>แผนงานที่ 11 การพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้สื่อสารสู่สาธารณะ</b>		

แผนงาน - โครงการ - กิจกรรม	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน
11.1 การพัฒนานวัตกรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและการจัดการความรู้	20 ชุด	 ผล 20 ชุด (ร้อยละ 101.50)
11.2 การพัฒนานักสื่อสารชุมชนสื่อสารสู่สาธารณะ	200 คน	 ผล 353 คน (ร้อยละ 176.50)
<b>แผนงานที่ 12 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</b>		
12.1 การพัฒนาระบบการกำกับติดตามประเมินผล (การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง การประเมินผล การกำกับติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงาน) (ตัวชี้วัดประเมิน)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	- การควบคุมภายใน : จัดทำแผนการควบคุมภายใน จำนวน 51 แผนงาน โดยไตรมาส 4 มีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงลดลง จำนวน 36 แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.59 ของแผน/โครงการที่มีการควบคุมภายใน - การบริหารจัดการความเสี่ยง 2 โครงการ มีระดับความเสี่ยงลดลง จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว ระดับความเสี่ยงลดลงจาก ระดับความเสี่ยงสูงสุด เป็น ระดับสูง และมีความเสี่ยงคงเหลือระดับปานกลาง คือ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง
12.2 การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0) (ตัวชี้วัดประเมิน)	400 คะแนน	สถาบันฯ บันทึกข้อมูลในระบบตามเกณฑ์ที่กำหนด <a href="https://old-awards.opdc.go.th/awardsregister/">https://old-awards.opdc.go.th/awardsregister/</a> ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 และอยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงาน ก.พ.ร.
12.3 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาด้านการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการฯ (ตัวชี้วัดประเมิน)	ร้อยละ 80	 ผล 100 คะแนน (ร้อยละ 100.00)
12.4 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85	 ผล 92.53 คะแนน
<b>แผนงานที่ 13 การบริหารและพัฒนาสมรรถนะบุคลากร</b>		
- การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล - พัฒนาสมรรถนะบุคลากรและจัดทำหลักสูตรการพัฒนาผู้ปฏิบัติงาน - ส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	ร้อยละ 50 ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และมีค่าคะแนน	 ผล ร้อยละ 97.45 ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และมีค่าคะแนนสมรรถนะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

แผนงาน - โครงการ - กิจกรรม	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน
	สมรรถนะไม่น้อย กว่า ร้อยละ 80	

ทั้งนี้ สถาบันฯ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในไตรมาส 4 เหลือเพียง 2 แผนงานย่อยที่อยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาจากสำนักงาน ก.พ.ร. และสำนักงาน ส.พ.ร. ได้แก่ แผนงานที่ 10.2 การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล (DG Readiness Survey)”และแผนงานที่ 12.2 การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)

ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดการประเมินองค์การมหาชนของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมาย ขั้นต้น (50)	เป้าหมาย มาตรฐาน (75)	เป้าหมาย ขั้นสูง (100)	ผลการ ดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย)	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
<b>องค์ประกอบที่ 1 การประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินงาน (ร้อยละ 70)</b>							
1.1 ร้อยละขององค์กรชุมชนที่มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้	15	ร้อยละ 60.75 (ผลปี 67)	ร้อยละ 70.75 (เป้าหมาย RC ปี 68)	ร้อยละ 80.75 (มาตรฐาน+ 10)	ร้อยละ 72.29	78.85	11.83
1.2 ความสำเร็จในการขยายผลตำบลต้นแบบ	15	77 ตำบล (จว.ละ 1 ต.)	154 ตำบล (จว.ละ 2 ต.)	200 ตำบล	200 ตำบล	100	15
1.3 อัตราผลตอบแทนต่อต้นทุนการสนับสนุนให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนในโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย (บ้านมั่นคงเมืองและบ้านริมคลอง)	20	6.28 เท่า	7.28 เท่า (ผลปี 67)	8.28 เท่า + ความพึงพอใจต่อคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัย ร้อยละ 80	8.85 เท่า + ร้อยละ 82.65 ความพึงพอใจต่อคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัย	100	20

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมาย ขั้นต้น (50)	เป้าหมาย มาตรฐาน (75)	เป้าหมาย ขั้นสูง (100)	ผลการ ดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย)	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
1.4 ร้อยละของตำบลที่องค์กรชุมชนได้รับการสนับสนุนและให้การช่วยเหลือตามแผนแล้วเกิดการขยายผลได้สำเร็จ	10	ร้อยละ 12.50 (ผลปี 67)	ร้อยละ 22.50 (เป้าหมาย RC ปี 68)	ร้อยละ 32.50 (มาตรฐาน+ 10)	ร้อยละ 35.25	100	10
1.5 ร้อยละของตำบลเป้าหมายที่เกิดกลไกการบูรณาการแบบมุ่งเป้าเพื่อพัฒนาพื้นที่	10	ร้อยละ 63.25 (ผลปี 67)	ร้อยละ 73.25 (เป้าหมาย rc ปี 68)	ร้อยละ 83.25 (มาตรฐาน+ 10)	ร้อยละ 96.75	100	10
<b>องค์ประกอบที่ 2 การประเมินศักยภาพขององค์กรมหาชน (ร้อยละ 30)</b>							
2.1 การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล (DG Readiness Survey)	10	ได้ระดับ 3 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 4 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป ใน 4 มิติ	n/a	n/a	n/a
2.2 การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	10	300 คะแนน	400 คะแนน	470 คะแนน	n/a	n/a	n/a
2.3 การประเมินการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์กรมหาชน	10	50	75	100	ร้อยละ 100	100	10
<b>คะแนนรวม (คาดว่าตัวชี้วัดที่ 2.1 และ 2.2 มีผลการประเมินตามเป้าหมายมาตรฐาน)</b>							<b>91.83</b>
<b>สรุปผลการประเมินระดับองค์กร</b>							<b>ดี</b>

หมายเหตุ เกณฑ์การประเมิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 : ระดับดีมาก ตั้งแต่ 95.00 คะแนนขึ้นไป ระดับดี ตั้งแต่ 80.00 –94.99 คะแนน ระดับพอใช้ น้อยกว่า 80.00 คะแนน

สรุปผลการปฏิบัติงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ													
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4															
ประเด็นการพัฒนา 1 การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง																				
แผนงานที่ 1 การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง																				
1.1 การสนับสนุนการยกระดับตำบลรูปธรรมในการขยายผลการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	1,000 ตำบล  (ผล 1,736 ตำบล ร้อยละ 173.60)	-  (ทำความเข้าใจเป้าหมายแผนงาน/โครงการ)	300 ตำบล  (สื่อสารแบบฟอร์มและเครื่องมือกับพื้นที่เป้าหมาย)	400 ตำบล  (เป้าสะสม 700 ตำบล)  (ผล 1,736 ตำบล)	300 ตำบล	เกิดการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนที่ดี รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ในทุกมิติที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน มีกลไกการร่วมมือในการทำงาน และมีกิจกรรมร่วมกันในดำเนินการ และการนำแผนชุมชนไปใช้ในการทำงานในลักษณะบูรณาการตามที่กำหนดไว้ในแผนชุมชน จำนวน 1,736 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 173.60 ของเป้าหมาย ใน 5 ภาค ดังนี้	แผนงานใหม่ในปี 2568													
																				
					<table border="1" style="display: inline-table;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เหนือ</th> <th>อีสาน</th> <th>ใต้</th> <th>กลาง-ตก</th> <th>ทม-ออก</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ผล</td> <td>445</td> <td>499</td> <td>266</td> <td>340</td> <td>186</td> <td>1,736</td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง-ตก	ทม-ออก	รวม	ผล	445	499	266	340	186	1,736	
ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง-ตก	ทม-ออก	รวม														
ผล	445	499	266	340	186	1,736														
					<p><b>การดำเนินงานปี 2569</b> : ขยายผลพื้นที่เป้าหมายการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนที่ดี รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและมีการนำไปใช้ในการพัฒนาของพื้นที่ควบคู่กับตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็ง โดยสำนักงานภาคทั้ง 5 ภาค พัฒนากลไกการบูรณาการในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลเชื่อมโยงกับแผนของหน่วยงานหรือภาคีพัฒนาที่เกี่ยวข้องในพื้นที่</p>															
1.2 การสนับสนุนการขยายผลตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็งครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด ตำบลต้นแบบ หมายถึง ตำบลที่ได้รับยกระดับจากชุมชนเข้มแข็งในการจัดการตนเอง โดยมีองค์ประกอบของตำบลต้นแบบ คือ	154 ตำบล  (จังหวัดละ 2 ตำบล)  (ผล 200 ตำบล ร้อยละ 129.87)	-  (บทบาทแนวทางและเครื่องมือในการดำเนินงาน)	40 ตำบล  (สื่อสารแบบฟอร์มและเครื่องมือกับพื้นที่เป้าหมาย)	50 ตำบล  (เป้าสะสม 90 ตำบล)	64 ตำบล	เกิดตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็งจำนวน 200 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 129.87 ของเป้าหมาย ใน 5 ภาค ดังนี้	ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 77 ตำบล จากเป้าหมาย 77 ตำบล													
																				
					<table border="1" style="display: inline-table;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เหนือ</th> <th>อีสาน</th> <th>ใต้</th> <th>กลาง-ตก</th> <th>ทม-ออก</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ผล</td> <td>40</td> <td>40</td> <td>40</td> <td>40</td> <td>40</td> <td>200</td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง-ตก	ทม-ออก	รวม	ผล	40	40	40	40	40	200	
ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง-ตก	ทม-ออก	รวม														
ผล	40	40	40	40	40	200														
					<p style="text-align: center;">ตัวอย่างเช่น ตำบลเมืองไผ่ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์</p>															

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p>2) ชุมชนได้รับการสนับสนุนทรัพยากร/งบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน</p> <p>3) ชุมชนเป็นแหล่งสาธิต ศึกษา ดูงาน หรือศูนย์การเรียนรู้ของบุคคลภายนอก สำหรับเข้ามาเรียนรู้และศึกษาองค์ความรู้ที่มีอยู่ในชุมชน</p>						<p>1. ผู้นำเป็นวิทยากร : นายวิชัย สุริรัมย์ ถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องการปลูกผักปลอดสารพิษ และการนำเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในการเกษตร</p> <p>2. รับการสนับสนุนทรัพยากร: องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองไผ่ และสำนักงานเกษตรอำเภอหนองกี่ สนับสนุนโครงการโครงการปลูกผักปลอดสารพิษ</p> <p>3. ตำบล/ชุมชนเป็นแหล่งสาธิต ศึกษา ดูงาน: ด้านการผลิตด้านการเกษตรปลอดสารพิษ สอนทั้งการเลือกเมล็ดพันธุ์ การเตรียมดิน การดูแลรักษา และการเก็บเกี่ยวอย่างถูกวิธี</p>  <p><b>การดำเนินงานปี 2569:</b> สนับสนุนการขยายผลตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็งครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด ๆ ละ 3 ตำบล รวม 231 ตำบล และติดตามผลการดำเนินงานที่ผ่านมา 277 ตำบล</p>	
<p>1.3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นสู่ความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงด้วยระบบข้อมูล TPMAP และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>50 ตำบล/เมือง</p> <p>(ผล 55 ตำบล/เมือง) ร้อยละ 110.00)</p>	<p>5 ตำบล/เมือง</p> <p>(อนุมัติโครงการและงบประมาณ 20 ตำบล/เมือง)</p>	<p>25 ตำบล/เมือง</p> <p>(ผล 55 ตำบล/เมือง)</p>	<p>15 ตำบล/เมือง</p>	<p>5 ตำบล/เมือง</p>	<p>เกิดการสนับสนุนการเสริมสร้างความเข้มแข็งตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงด้วยระบบข้อมูล TPMAP และข้อมูล ที่เกี่ยวข้อง ใน 20 จังหวัด ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย 105 ตำบล/เมือง โดยดำเนินการพื้นที่ใหม่ 55 ตำบล/เมือง และติดตามพื้นที่เดิม 50 ตำบล/เมือง วงเงินอนุมัติรวม 6.83 ล้านบาท</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป :</b> สำนักงานประสานขบวนองค์กรชุมชนฯ ในฐานะฝ่ายเลขานุการร่วมกับสำนักงานภาค 5 ภาค ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานพร้อมถอดบทเรียนการดำเนินงานในพื้นที่ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการดำเนินงานในการปิดโครงการในระบบโปรแกรมบริหารจัดการโครงการ</p>	<p><b>ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 50 ตำบล/เมือง จากเป้าหมาย 50 ตำบล/เมือง</b></p>



ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ															
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																	
<p>1.4 การสนับสนุนการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเอง โดยยกระดับพื้นที่เดิม 22 จังหวัด และขยายผลพื้นที่ใหม่ 25 จังหวัด</p> <p>22 จังหวัดเดิมที่มีการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาประกอบด้วย</p> <p>ภาคเหนือ: แม่ฮ่องสอน, เชียงราย, พิชณุโลก, นครสวรรค์</p> <p>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ: หนองคาย, อานาจเจริญ, กาฬสินธุ์, มุกดาหาร, นครราชสีมา</p> <p>ภาคใต้: ชุมพร, นครศรีธรรมราช, พังงา, พัทลุง, ภูเก็ต, กระบี่, ปัตตานี</p> <p>ภาคกลางและตะวันตก: ชัยนาท, สุพรรณบุรี, เพชรบุรี</p> <p>ภาคกรุงเทพมหานครปริมณฑล และตะวันออก: ตราด, ปทุมธานี, ฉะเชิงเทรา</p> <p>25 จังหวัดใหม่ ประกอบด้วย</p> <p>ภาคเหนือ: พะเยา, ลำปาง, แพร่, เชียงใหม่, สุโขทัย, กำแพงเพชร</p> <p>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ: นครพนม, ขอนแก่น, มหาสารคาม, ศรีสะเกษ, สุรินทร์, ร้อยเอ็ด</p> <p>ภาคใต้: สตูล, สุราษฎร์ธานี, ยะลา, นราธิวาส</p> <p>ภาคกลางและตะวันตก: ลพบุรี, สระบุรี, กาญจนบุรี, สมุทรสงคราม, สิงห์บุรี</p> <p>ภาคกรุงเทพมหานครปริมณฑล และตะวันออก: กรุงเทพฯ, สระแก้ว, ระยอง, ปราจีนบุรี</p>	<p>47 จังหวัด</p> <p>(ผล 47 จังหวัด)</p> <p>ร้อยละ 100.00</p>	<p>-</p> <p>(อนุมัติงบประมาณ 35 จังหวัด)</p>	<p>10 จังหวัด</p> <p>(4 จังหวัด)</p>	<p>20 จังหวัด</p> <p>(เป้าสะสม 26 จังหวัด)</p> <p>(9 จังหวัด)</p>	<p>17 จังหวัด</p> <p>(เป้าสะสม 34 จังหวัด)</p> <p>(34 จังหวัด)</p>	<p>เกิดการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเอง 47 จังหวัด</p> <p>รายละเอียดดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ไตรมาส</th> <th>จำนวนจังหวัด</th> <th>รายชื่อจังหวัด</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>-</td> <td>- สนับสนุนงบประมาณการบริหารจัดการขับเคลื่อนงานของบวรองค์กรชุมชนจังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเอง</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4</td> <td>เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ภูเก็ต</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>9</td> <td>นครสวรรค์ ขอนแก่น ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ปัตตานี พัทลุง สุพรรณบุรี ตราด</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>34</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>ภาคเหนือ 6 จังหวัด : พิชณุโลก ลำปาง แพร่ เชียงใหม่ สุโขทัย กำแพงเพชร</li> <li>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 7 จังหวัด : หนองคาย อานาจเจริญ มุกดาหาร นครราชสีมา นครพนม ศรีสะเกษ สุรินทร์</li> <li>ภาคใต้ 8 จังหวัด : ชุมพร นครศรีธรรมราช พังงา กระบี่ สตูล ยะลา นราธิวาส สุราษฎร์ธานี</li> <li>ภาคกลางและตะวันตก 7 จังหวัด: ชัยนาท เพชรบุรี ลพบุรี สระบุรี กาญจนบุรี สมุทรสงคราม สิงห์บุรี</li> <li>ภาคกรุงเทพฯปริมณฑลและตะวันออก 6 จังหวัด: ปทุมธานี ฉะเชิงเทรา กรุงเทพฯ สระแก้ว ระยอง ปราจีนบุรี</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table> <p><b>ตัวอย่างรูปธรรมจังหวัดจัดการตนเองพื้นที่รูปธรรม : จังหวัดตราด</b></p> <p>ภาคีพัฒนาที่หลากหลายในรูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหาร : ใช้ “องค์กรชุมชนคนตราด” เป็นกลไกกลางระดับจังหวัด รวมตัวแทนจากภาคประชาชน ภาคประชาสังคม หน่วยงานรัฐ และภาคีเครือข่ายอื่น</p>	ไตรมาส	จำนวนจังหวัด	รายชื่อจังหวัด	1	-	- สนับสนุนงบประมาณการบริหารจัดการขับเคลื่อนงานของบวรองค์กรชุมชนจังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเอง	2	4	เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ภูเก็ต	3	9	นครสวรรค์ ขอนแก่น ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ปัตตานี พัทลุง สุพรรณบุรี ตราด	4	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาคเหนือ 6 จังหวัด : พิชณุโลก ลำปาง แพร่ เชียงใหม่ สุโขทัย กำแพงเพชร</li> <li>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 7 จังหวัด : หนองคาย อานาจเจริญ มุกดาหาร นครราชสีมา นครพนม ศรีสะเกษ สุรินทร์</li> <li>ภาคใต้ 8 จังหวัด : ชุมพร นครศรีธรรมราช พังงา กระบี่ สตูล ยะลา นราธิวาส สุราษฎร์ธานี</li> <li>ภาคกลางและตะวันตก 7 จังหวัด: ชัยนาท เพชรบุรี ลพบุรี สระบุรี กาญจนบุรี สมุทรสงคราม สิงห์บุรี</li> <li>ภาคกรุงเทพฯปริมณฑลและตะวันออก 6 จังหวัด: ปทุมธานี ฉะเชิงเทรา กรุงเทพฯ สระแก้ว ระยอง ปราจีนบุรี</li> </ul>	<p>แผนงานใหม่ในปี 2568</p>
ไตรมาส	จำนวนจังหวัด	รายชื่อจังหวัด																				
1	-	- สนับสนุนงบประมาณการบริหารจัดการขับเคลื่อนงานของบวรองค์กรชุมชนจังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเอง																				
2	4	เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ภูเก็ต																				
3	9	นครสวรรค์ ขอนแก่น ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ปัตตานี พัทลุง สุพรรณบุรี ตราด																				
4	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาคเหนือ 6 จังหวัด : พิชณุโลก ลำปาง แพร่ เชียงใหม่ สุโขทัย กำแพงเพชร</li> <li>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 7 จังหวัด : หนองคาย อานาจเจริญ มุกดาหาร นครราชสีมา นครพนม ศรีสะเกษ สุรินทร์</li> <li>ภาคใต้ 8 จังหวัด : ชุมพร นครศรีธรรมราช พังงา กระบี่ สตูล ยะลา นราธิวาส สุราษฎร์ธานี</li> <li>ภาคกลางและตะวันตก 7 จังหวัด: ชัยนาท เพชรบุรี ลพบุรี สระบุรี กาญจนบุรี สมุทรสงคราม สิงห์บุรี</li> <li>ภาคกรุงเทพฯปริมณฑลและตะวันออก 6 จังหวัด: ปทุมธานี ฉะเชิงเทรา กรุงเทพฯ สระแก้ว ระยอง ปราจีนบุรี</li> </ul>																				

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>รวม 22 ภาควิชา ร่วมกำหนดทิศทางและนโยบายการพัฒนา ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาในชุมชน</p> <p><b>แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด:</b> เกิดการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแนวทาง 5 ดี ในระดับพื้นที่ และบรรจุ “ธรรมนูญ 5 ดี วิถีตราด” เป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาจังหวัด ครอบคลุมการแก้ไขปัญหาและคุณภาพชีวิตของประชาชน ได้แก่</p> <p>สุขภาพดี เศรษฐกิจดี สิ่งแวดล้อมดี ที่อยู่อาศัยดี และสังคมดี</p> <p><b>การขับเคลื่อนงานระดับจังหวัด :</b> สมัชชาสุขภาพจังหวัดตราด สานพลังเครือข่าย สร้างชุมชนเข้มแข็ง 5 ดี วิถีตราดมีการจัดแสดงนิทรรศการ “5 โชน 5 ดี” จากสภาองค์กรชุมชนตำบลทั้ง 43 พื้นที่ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน การจัดงานครั้งนี้คือ พลังเปลี่ยนแปลงชุมชนและสังคม ที่แสดงให้เห็นว่าพลเมืองจากท้องถิ่นสามารถกำหนดอนาคตตนเองได้อย่างแท้จริง บนฐานของความรู้ ความร่วมมือ และความผืนร่วมกัน สู่ “จังหวัดจัดการตนเอง” ที่ยั่งยืน</p> <p><b>การดำเนินงานปี 2569 :</b> สำนักงานประสานขบวนองค์กรชุมชน และประชาสังคมร่วมกับสำนักงานภาค 5 ภาค ประเมินศักยภาพจังหวัดในการยกระดับและขยายผลจังหวัดในการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเองอย่างเป็นรูปธรรม</p>	



ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ												
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4														
<b>แผนงานที่ 2 การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น</b>																			
2.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อย ในเมืองและชนบท	250 ตำบล/ เมือง  (ผล 262 ตำบล/เมือง ร้อยละ 104.80)	40 ตำบล/ เมือง  (อนุมัติ โครงการและ งบประมาณ 103 ตำบล/ เมือง)	150 ตำบล/ เมือง  (เป้าสะสม 190 ตำบล/ เมือง) (ผล 248 ตำบล/เมือง)	50 ตำบล/ เมือง  (ผล 14 ตำบล/เมือง)	10 ตำบล/ เมือง	เกิดการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท 262 ตำบล/เมือง ใน 77 จังหวัด วงเงินอนุมัติ 18.04 ล้านบาท  <b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักงานประสานขบวนองค์กรชุมชนฯ ในฐานะฝ่ายเลขานุการร่วมกับสำนักงานภาค 5 ภาค ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานพร้อมถอดบทเรียนการดำเนินงานในพื้นที่ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการดำเนินงานในการปิดโครงการในระบบโปรแกรมบริหารจัดการโครงการ	<b>ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 484</b> ตำบล/เมืองจาก เป้าหมาย 325 ตำบล/เมือง												
		<b>ผล 262 ตำบล/เมือง 104.80%</b> 																	
2.2 การสนับสนุนการพัฒนาแพลตฟอร์มในการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้กับเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน	50 องค์กร  (ผล 69 องค์กร) ร้อยละ 138.00)	-  (10 องค์กร)	20 องค์กร  (ผล 11 องค์กร)	20 องค์กร  (เป้าคงเหลือ 19 องค์กร) (ผล 34 องค์กร)	10 องค์กร  (ผล 14 องค์กร)	ผลการดำเนินงานสะสม 69 องค์กร โดยมีการดำเนินงานแต่ละไตรมาสรายละเอียดดังนี้ <table border="1" data-bbox="1310 842 1881 933"> <thead> <tr> <th>ไตรมาส</th> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ผล</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>34</td> <td>14</td> <td>69</td> </tr> </tbody> </table> การดำเนินงานไตรมาส 4 พัฒนาศักยภาพเครือข่ายเศรษฐกิจและทุนชุมชน จำนวน 14 องค์กร (28 คน) ในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์สินค้า และการบริหารจัดการคำสั่งซื้อ เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากของชุมชน รวมถึงสามารถใช้ AI ในการสร้างสรรค์สื่อที่มีความน่าสนใจในการส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน	ไตรมาส	1	2	3	4	รวม	ผล	10	11	34	14	69	แผนงานใหม่ในปี 2568
ไตรมาส	1	2	3	4	รวม														
ผล	10	11	34	14	69														
		<b>ผล 69 องค์กร 138.00%</b> 																	
<b>แผนงานที่ 3 การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</b>																			
(1) การแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย “บ้านมั่นคง”	3,900 ครัวเรือน	500 ครัวเรือน	1,500 ครัวเรือน	1,000 ครัวเรือน	900 ครัวเรือน	สนับสนุนโครงการและงบประมาณในการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 3,905 ครัวเรือน 170 ชุมชน จำแนกเป็นชุมชนเมือง 1,157 ครัวเรือน 38 ชุมชน และชนบท	<b>ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 4,087</b> ครัวเรือน จาก												

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
	(ผล 3,905 ครัวเรือน ร้อยละ 100.13)	(ผล 1,647 ครัวเรือน)	(ผล 2,180 ครัวเรือน)	(ผล 78 ครัวเรือน)		2,748 ครัวเรือน 132 ชุมชน รวม 43 โครงการ วงเงินอนุมัติรวม 199.12 ล้านบาท  <b>การดำเนินงานปี 2569:</b> สำนักงานภาค 5 ภาค และสำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยเมืองและชนบท เตรียมความพร้อมกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 3,370 ครัวเรือน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินการในโครงการและพื้นที่ที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ โดยมีคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการกำกับดูแลและบริหารโครงการ	เป้าหมาย 3,900 ครัวเรือน
(2) การพัฒนาที่อยู่อาศัยริมคลองเปรมประชากร	70 ครัวเรือน  (ผล 70 ครัวเรือน ร้อยละ 100)	<p><b>การดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร</b> เป้าหมายรวม 38 ชุมชน 6,386 ครัวเรือน (กทม. ดำเนินการใน 3 เขต 32 ชุมชน และพื้นที่เทศบาลตำบลหลักหก จังหวัดปทุมธานี 6 หมู่บ้าน) จำแนกเป็น เขตดอนเมือง 2,695 ครัวเรือน เขตหลักสี่ 2,519 ครัวเรือน เขตจตุจักร 402 ครัวเรือน และจังหวัดปทุมธานี 770 ครัวเรือน</p> <p>จากการดำเนินการนับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปัจจุบัน สามารถดำเนินการพัฒนาใน 25 ชุมชน 2,447 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 38.32 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด จำแนกเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 1,635 ครัวเรือน</li> <li>o บ้านที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 685 ครัวเรือน</li> <li>o พื้นที่รื้อย้ายแล้วพร้อมก่อสร้างบ้าน 127 ครัวเรือน</li> </ul> <p>ปี 2568 เป้าหมาย 70 ครัวเรือน มีการอนุมัติโครงการและงบประมาณ จำนวน 70 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของเป้าหมาย</p> <p><b>การดำเนินงานปี 2569:</b> : สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดโดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายที่ยังไม่รื้อย้ายหรือเข้าร่วมโครงการ พร้อมทั้งพัฒนาพื้นที่และกลุ่มเป้าหมายที่จะดำเนินการในพื้นที่คลองเปรมประชากร 151 ครัวเรือน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย</p>				ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 70 ครัวเรือน จากเป้าหมาย 70 ครัวเรือน	

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
(3) การแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง	2,000 ครัวเรือน  (ผล 2,098 ครัวเรือน ร้อยละ 104.90)	200 ครัวเรือน  (ผล 577 ครัวเรือน)	800 ครัวเรือน  (ผล 1,521 ครัวเรือน)	800 ครัวเรือน	200 ครัวเรือน	<p>สนับสนุนโครงการและงบประมาณในการพัฒนาที่อยู่อาศัย จำนวน 2,098 ครัวเรือน 39 โครงการ ใน 57 ชุมชน วงเงินอนุมัติรวม 278.14 ล้านบาท</p> <p><b>การลงพื้นที่จังหวัดขอนแก่น</b> เพื่อเยี่ยมชมผลการดำเนินงาน 52 ครัวเรือนในปี 2568 ประกอบด้วยชุมชนหนองไผ่พัฒนา 37 ครัวเรือน และชุมชนหนองผือ 15 ครัวเรือน ซึ่งพอช. กับชุมชนร่วมกันวิเคราะห์สถานการณ์ สำหรับครัวเรือนอื่นๆที่ได้รับความเดือดร้อน เพื่อแก้ไขปัญหาด้านที่อยู่อาศัยต่อไป</p> <p><b>การดำเนินงานปี 2569:</b> สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมราง ดำเนินการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่เป้าหมาย และดำเนินการขยายผลต่อเนื่องในปี 2569 จำนวน 2,300 ครัวเรือน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย</p> 	ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 352 ครัวเรือน จาก เป้าหมาย 340 ครัวเรือน
(4) บ้านพอเพียง	14,850 ครัวเรือน  (ผล 16,898 ครัวเรือน ร้อยละ 113.79)	6,000 ครัวเรือน  (ผล 4,193 ครัวเรือน)	6,000 ครัวเรือน  (ผล 12,455 ครัวเรือน)	2,850 ครัวเรือน  (ผล 250 ครัวเรือน)	-	<p>เกิดการซ่อมแซม/ปรับปรุงที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อย จำนวน 16,898 ครัวเรือน 1,736 ตำบล วงเงินอนุมัติ 567,270,000 บาท ส่งผลให้ผู้มีรายได้น้อย/กลุ่มคนเปราะบางที่มีปัญหาด้านที่อยู่อาศัยได้เข้าถึงสวัสดิการของรัฐ มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง ถูกสุขลักษณะ และคุณภาพชีวิตในการอยู่อาศัยดีขึ้น พร้อมทั้งเกิดความร่วมมือระหว่างชุมชน หน่วยงานท้องถิ่น ภาครัฐ และภาคประชาสังคม สนับสนุนทรัพยากรร่วมดำเนินการ</p> <p><b>การดำเนินงานปี 2569:</b> สำนักงานภาค 5 ภาค และสำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยเมืองและชนบท เตรียมความพร้อมกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 15,625 ครัวเรือน โดยมีคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการกำกับดูแลและบริหารโครงการ</p>	ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 26,572 ครัวเรือน จาก เป้าหมาย 26,348 ครัวเรือน

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
(5) การพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไล่อื้อ หรือ จำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยการสนับสนุนที่พักชั่วคราว	350 ครัวเรือน (ผล 749 ครัวเรือน ร้อยละ 214.00)	85 ครัวเรือน (ผล 384 ครัวเรือน)	90 ครัวเรือน (ผล 246 ครัวเรือน)	90 ครัวเรือน (ผล 112 ครัวเรือน)	85 ครัวเรือน (ผล 7 ครัวเรือน)	เกิดการสนับสนุนและช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยมีที่อยู่อาศัยรองรับ 7 ครัวเรือน วงเงินอนุมัติรวม 126,000 บาท ประกอบด้วย (1) กรณีอัคคีภัย 3 ครัวเรือนใน 2 จังหวัด คือ เพชรบุรี สุพรรณบุรี วงเงินรวม 54,000 บาท (2) กรณีอุทกภัย 3 ครัวเรือนใน 1 จังหวัด คือ สุโขทัย วงเงินรวม 54,000 บาท (3) กรณีบ้านชั่วคราวระหว่างรอสร้างบ้านถาวร 1 ครัวเรือนใน 1 จังหวัด คือ สมุทรสาคร วงเงินรวม 18,000 บาท ส่งผลให้ผู้ที่มีความเดือดร้อนได้รับการดูแลมีที่อยู่อาศัยรองรับเฉพาะหน้าและได้รับโอกาสในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้อย่างทันท่วงที	ผลไตรมาส 4 ปี 2567: 1,831 ครัวเรือน จากเป้าหมาย 600 ครัวเรือน
		ผล 749 ครัวเรือน 214.00%					

**ประเด็นการพัฒนา 2 การสานพลังความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีเครือข่ายพัฒนาสู่การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและนโยบาย**

**แผนงานที่ 4 การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนและเครือข่ายภาคประชาสังคมในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ**

4.1 โครงการป้องกันและต่อต้านการทุจริตโดย การมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาชนและ องค์กรชุมชน	100 ตำบล/ เมือง (ผล 120 ตำบล/เมือง ร้อยละ 120.00)	20 ตำบล/ เมือง (สนับสนุน งบประมาณ 105 ตำบล/ เมือง)	40 ตำบล/ เมือง (ผล 120 ตำบล)	40 ตำบล/ เมือง		เกิดพื้นที่ปฏิบัติการขับเคลื่อนการป้องกันและต่อต้านการทุจริต โดยการมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาชนและองค์กรชุมชนใน 250 ตำบล ประกอบด้วย ตำบลใหม่ในปี 2568 จำนวน 120 ตำบล และพื้นที่ตำบลเดิมที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา 130 ตำบล งบประมาณ 7,035,153 บาท  <b>การดำเนินงานปี 2569:</b> สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักงาน ประสานขบวนองค์กรชุมชนและประชาสังคม วิเคราะห์พื้นที่เป้าหมาย ขยายผลพื้นที่รื้อปรังการขับเคลื่อนการป้องกันและต่อต้านการทุจริตโดย การมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาชนและองค์กรชุมชนในปี 2569 จำนวน 15 ตำบล / เมือง	ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 132 ตำบล/เมือง จากเป้าหมาย 125 ตำบล/เมือง
		ผล 120 ตำบล/เมือง 120.00 %					

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<b>แผนงานที่ 5 การพัฒนาภาคความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b>							
5.1 กลไกและระบบการจัดการร่วมในการขับเคลื่อนในการปฏิบัติการ ทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ	50 หน่วยงาน/ องค์กร  (ผล 136 หน่วยงาน ร้อยละ 272.00)	20 หน่วยงาน  (ผล 2 หน่วยงาน)	20 หน่วยงาน  (ผล 53 หน่วยงาน)	10 หน่วยงาน  (ผล 26 หน่วยงาน)	-   (ผล 55 หน่วยงาน)	<p>เกิดการประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานระดับพื้นที่ 55 หน่วยงาน ดังนี้</p> <p><b>ระดับพื้นที่ 55 หน่วยงาน ประกอบด้วย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บันทึกความร่วมมือ กับ 27 หน่วยงาน : จังหวัดชัยภูมิ ขับเคลื่อนโมเดลการจัดการปัญหาภัยแล้งในจังหวัดชัยภูมิ 2 ปี นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหน้าท่วม น้ำแล้ง ที่ยั่งยืนเกิดขึ้นในอนาคตได้ต่อไป</li> <li>- บันทึกความร่วมมือกับ 11 หน่วยงาน การขับเคลื่อนแผนพัฒนาที่อยู่อาศัย จังหวัดชัยนาท ภายใต้แนวคิด “หุ้นส่วนการพัฒนาที่อยู่อาศัย และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของคนชัยนาท”</li> <li>- บันทึกความร่วมมือกับ 17 หน่วยงาน จังหวัดสมุทรสงคราม การสานพลังเสริมสร้างคุณภาพชีวิตผ่านความมั่นคงทางอาหารและพัฒนากองทุนเพื่อชุมชนจังหวัดสมุทรสงคราม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเชื่อมโยงระบบสุขภาพกับการพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนผ่านการจัดการท่องเที่ยวชุมชนแบบบูรณาการ</li> </ul>	ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 55 หน่วยงาน/องค์กร จากเป้าหมาย 50 หน่วยงาน/องค์กร
		ผล 136 หน่วยงาน 272.00 % 					
5.2 สนับสนุนกลไกการขับเคลื่อนงานพัฒนาและการบริหารจัดการจังหวัด	77 จังหวัด  (ผล 77 จังหวัด ร้อยละ 100.00)	40 จังหวัด  (ผล 56 จังหวัด)	37 จังหวัด  ผล 20 จังหวัด)	-  (เป้าคงเหลือ 1 จังหวัด)  (ผล 1 จังหวัด)		<p>เกิดแนวทางการสนับสนุนงบประมาณบริหารจัดการในการขับเคลื่อนงานพัฒนาและบริหารจัดการจังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พร้อมกรอบงบประมาณสนับสนุน โดยมีการสนับสนุนงบประมาณในการบริหารจัดการและบูรณาการงานพัฒนาในพื้นที่จำนวน 77 จังหวัด วงเงิน 6.09 ล้านบาท</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป :</b> สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักงานประสาน ขบวนการองค์กรชุมชนและประชาสังคมติดตามและรายงานผลการดำเนินงานขับเคลื่อนงานพัฒนาและบริหารจัดการจังหวัดตามแนวทาง</p>	แผนงานใหม่ในปี 2568
		ผล 77 จังหวัด 100.00 % 					

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						ที่กำหนด พร้อมทั้งประเมินศักยภาพกลไกการขับเคลื่อนระดับจังหวัด เพื่อการพัฒนาและยกระดับคุณภาพในปี 2569	
ประเด็นการพัฒนา 3 การพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถของผู้นำ คนและขบวนการองค์กรชุมชน							
แผนงานที่ 6 การพัฒนาขีดความสามารถของผู้นำและคนในขบวนการองค์กรชุมชน							
6.1 การพัฒนาศักยภาพตามหลักสูตรการพัฒนา และมาตรฐานของสมรรถนะ	600 คน <i>(ผล 959 คน ร้อยละ 159.83)</i>	100 คน <i>(ผล 103 คน)</i>	200 คน <i>(ผล 431 คน)</i>	200 คน <i>(เป้าคงเหลือ 66 คน) (ผล 265 คน)</i>	100 <i>(ผล 160 คน)</i>	<p>เกิดการพัฒนาขีดความสามารถของผู้นำ คนรุ่นใหม่ และคนในขบวนการองค์กรชุมชน จำนวน 160 คน ดังนี้</p> <p>1.โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนการองค์กรชุมชนเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือภัยพิบัติ ระหว่างวันที่ 30 มิถุนายน – 2 กรกฎาคม 2568 ณ โรงแรมสองพันบุรี อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี ผู้เข้าร่วมจำนวน 160 คน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้นำขบวนการองค์กรชุมชน รวมถึงภาคีเครือข่ายจากทุกจังหวัดทั่วประเทศ มีความเข้าใจถึงสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก และสามารถออกแบบแผนงานในการเตรียมตัวเพื่อรองรับปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ ด้วยการบูรณาการการทำงานร่วมกับภาครัฐ และภาคีเครือข่ายการพัฒนา เพื่อช่วยเหลือดูแลพี่น้องประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางซึ่งเป็นทั้งผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง</p> <p><b>การดำเนินการปี 2569</b> : สำนักพัฒนาผู้นำและนวัตกรรมกรรมการพัฒนาชุมชน พัฒนาศักยภาพผู้นำ คนรุ่นใหม่และคนในขบวนการองค์กรชุมชนตามหลักสูตรการพัฒนาและมาตรฐานของสมรรถนะ และสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพผู้นำการเปลี่ยนแปลง นวัตกรรมสังคมในขบวนการองค์กรชุมชนร่วมกับสถาบันการศึกษา</p>	ผลไตรมาส 4 ปี 2567: 2,854 คน จากเป้าหมาย 2,000 คน

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ																					
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																							
<b>แผนงานที่ 7 การพัฒนาคุณภาพและเสริมสร้างศักยภาพสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b>																												
7.1 พัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	700 ตำบล <i>(ผล 731 ตำบล ร้อยละ 104.43)</i>	100 ตำบล <i>(อนุมัติ โครงการและ งบประมาณ 424 ตำบล)</i>	200 ตำบล <i>(ผล 731 ตำบล)</i>	300 ตำบล	100 ตำบล	เกิดการพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนการจัดทำและเชื่อมโยงแผนชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล โดยดำเนินงานในพื้นที่เป้าหมาย 731 ตำบล  สภาองค์กรชุมชนสะสมทั่วประเทศ 7,795 แห่งทั่วประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2568) จำนวนกลุ่มองค์กรชุมชนจดทะเบียน 156,041 องค์กร และมีสมาชิกสภาองค์กรชุมชน ประกอบด้วย ตัวแทนชุมชนและผู้ทรงคุณวุฒิรวม 251,797 คน	<b>ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 806 ตำบล จากเป้าหมาย 800 ตำบล</b>																					
		<b>ผล 731 ตำบล 104.43 %</b> 																										
7.2 สนับสนุนการทบทวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่สมาชิกครบวาระให้เป็นปัจจุบัน	3,696 ตำบล <i>(ผล 4,766 ตำบล ร้อยละ 128.95)</i>	3,696 ตำบล <i>(ผล 3,275 ตำบล)</i>	- <i>(เป้าคงเหลือ 421 ตำบล)</i> <i>(ผล 94 ตำบล)</i>	- <i>(เป้าคงเหลือ 327 ตำบล)</i> <i>(ผล 577 ตำบล)</i>	<i>(ผล 820 ตำบล)</i>	เกิดการทบทวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่สมาชิกครบวาระ จำนวน 4,766 ตำบลใน 5 ภาค ดังนี้ <table border="1" data-bbox="1308 775 1977 995"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เหนือ</th> <th>อีสาน</th> <th>ใต้</th> <th>กลาง-ตก</th> <th>กทม.-ออก</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>จน.สภาฯ ครบวาระ</td> <td>734</td> <td>1,881</td> <td>161</td> <td>516</td> <td>404</td> <td>3,696</td> </tr> <tr> <td>จน.สภาฯ ทบทวนฯ</td> <td>1,220</td> <td>1,552</td> <td>732</td> <td>813</td> <td>449</td> <td>4,766</td> </tr> </tbody> </table> <b>การดำเนินงานปี 2569 :</b> สำนักงานภาค 5 ภาค และ สำนักงานประสานขบวนองค์กรชุมชนและประชาสังคม พัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชน และสนับสนุนการทบทวนสภาองค์กรชุมชนที่มีสมาชิกครบวาระให้เป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งสอบทานคุณภาพความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชนที่มีการจดทะเบียนจัดตั้ง	ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง-ตก	กทม.-ออก	รวม	จน.สภาฯ ครบวาระ	734	1,881	161	516	404	3,696	จน.สภาฯ ทบทวนฯ	1,220	1,552	732	813	449	4,766	แผนงานใหม่ในปี 2568
ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง-ตก	กทม.-ออก	รวม																						
จน.สภาฯ ครบวาระ	734	1,881	161	516	404	3,696																						
จน.สภาฯ ทบทวนฯ	1,220	1,552	732	813	449	4,766																						
		<b>ผล 4,766 ตำบล 128.95%</b> 																										

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<b>แผนงานที่ 8 การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน</b>							
<b>8.1 โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน</b>	780 กองทุน (ผล 1,470 กองทุน ร้อยละ 188.46)	205 กองทุน (ผล 545 กองทุน)	225 กองทุน (ผล 818 กองทุน)	250 กองทุน (ผล 107 กองทุน)	100 กองทุน	<p>คณะอนุกรรมการสวัสดิการชุมชน มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567 ในรูปแบบการสมทบงบประมาณให้กับกองทุนสวัสดิการชุมชนแบบเสมอภาค และครอบคลุมสมาชิกทุกคน ตามลักษณะการสมทบของสมาชิก และเป็นไปตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนด เพื่อให้กองทุนสวัสดิการชุมชนเกิดความเข้มแข็ง เปิดโอกาสให้สมาชิกกองทุนได้รับการสมทบงบประมาณอย่างทั่วถึง สามารถนำไปจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น</p> <p>ผลการดำเนินงานในปี 2568 เกิดการสนับสนุนงบประมาณสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 1,470 กองทุน ครอบคลุมสมาชิก 2,060,740 คนในพื้นที่ 5 ภาค</p> <p>สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน ณ วันที่ 3 กันยายน 2568 มีกองทุนสวัสดิการชุมชน 6,053 กองทุน จำนวนสมาชิก 6,718,977 ราย เงินกองทุนสะสมรวม 23,805.42 ล้านบาท</p>	<b>ผลไตรมาส 4</b> <b>ปี 2567 : 1,373</b> กองทุน จาก เป้าหมาย 780 กองทุน
		<b>ผล 1,470 กองทุน 188.46 %</b> 					
<b>8.2 การรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชนในการสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับชุมชน</b> เกณฑ์การรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน ประกอบด้วย 4 ข้อ ดังนี้ 1) มีข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชนที่เป็นปัจจุบันในระบบสารสนเทศโปรแกรมบริหารกองทุนสวัสดิการชุมชน 2) มีโครงสร้างคณะกรรมการกองทุนสวัสดิการชุมชน 3) มีข้อบังคับ/ระเบียบของกองทุนสวัสดิการชุมชน : มีสาระสำคัญ 4) กองทุนมีการจัดสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิกและชุมชน/สังคมให้มีชีวิตความอยู่ที่ดีขึ้น	1,795 กองทุน (ผล 2,500 กองทุน ร้อยละ 139.28)	- (ทำความเข้าใจและ ชี้แจงการ กำหนด หลักเกณฑ์)	600 กองทุน (วิเคราะห์ สถานะ กองทุน สวัสดิการ ชุมชน)	600 กองทุน (เป้าสะสม 1,200 กองทุน) (อยู่ระหว่างเสนอ คณะอนุกรรม การฯ รับรอง กองทุน)	(2,500 กองทุน)	<p>การดำเนินงานในไตรมาส 4 คณะกรรมการสนับสนุนการขับเคลื่อนสวัสดิการชุมชนจังหวัด/คณะทำงานขับเคลื่อนสวัสดิการชุมชนจังหวัด พิจารณารับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชนที่ผ่านมาตรฐาน 2,500 กองทุน โดยจะเสนอคณะอนุกรรมการสวัสดิการชุมชน และเสนอผู้อำนวยการสถาบันฯ เพื่อประกาศรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน</p> <p><b>การดำเนินงานปี 2569:</b> สำนักงานประสานขบวนองค์กรชุมชนและประชาสังคม สนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนสวัสดิการชุมชน “โปรแกรมบริหารการเงินและบัญชีกองทุนสวัสดิการชุมชน (SWF)” เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลกองทุน</p>	<b>ผลไตรมาส 4</b> <b>ปี 2567 : 1,571</b> กองทุน จาก เป้าหมาย 1,000 กองทุน
		<b>ผล 2,500 กองทุน 139.28%</b> 					

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						สวัสดิการชุมชนที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งขยายผลการรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชนให้ครอบคลุมกองทุนสวัสดิการชุมชน	
8.3 การสนับสนุนพื้นที่ต้นแบบเรียนรู้งานสวัสดิการชุมชน ภายใต้โครงการรางวัลองค์กรสวัสดิการชุมชน “ผู้สรรสร้างความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวคิดของศาสตราจารย์ ดร. ป๋วย อึ๊งภากรณ์”	100 กองทุน <i>(ผล 115 กองทุน ร้อยละ 115.00)</i>	25 <i>กองทุน (ผล 65 กองทุน)</i>	25 <i>กองทุน (ผล 50 กองทุน)</i>	25 <i>กองทุน</i>	25 <i>กองทุน</i>	เกิดการสนับสนุนพื้นที่ต้นแบบเรียนรู้งานสวัสดิการชุมชน รวม 115 กองทุน แบ่งเป็น ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 จำนวน 65 กองทุน และไตรมาสที่ 2 จำนวน 50 กองทุน โดยกองทุนสามารถเป็นพื้นที่ต้นแบบ ถ่ายทอดประสบการณ์ องค์ความรู้การทำงานกองทุนให้กับกองทุนสวัสดิการชุมชนในพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป	แผนงานใหม่ในปี 2568
<b>ผล 115 กองทุน 115.00 %</b> 							
<b>แผนงานที่ 9 การพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ</b>							
9.1 การพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารจัดการขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ	ร้อยละ 80 <i>(ผล ร้อยละ 100)</i>	มีการสนับสนุนการจัดทำแผนการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ จำนวน 407 องค์กร สรุปรายภาค ดังนี้ (1) ภาคเหนือ 51 องค์กร (2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 53 องค์กร (3) ภาคใต้ 49 องค์กร (4) ภาคกลางและตะวันตก 51 องค์กร (5) ภาคกรุงเทพปริมณฑลและตะวันออก 141 องค์กร และ (6) ส่วนกลาง 62 องค์กร ทั้งนี้ การดำเนินงานไตรมาส 4 ทั้ง 407 องค์กร ดำเนินการตามขั้นตอนครบทั้ง 3 ขั้นตอน คือ การจัดทำแผน การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนเรียบร้อยแล้ว ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะนำไปใช้พื้นฐานสำหรับติดตามความก้าวหน้า และขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารจัดการขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อต่อไป				ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : เกิดแผนฯ และพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อตามแผน จำนวน 452 องค์กร	
9.2 การฟื้นฟูและแก้ไขปัญหาสินเชื่อนิตนด	NPL ไม่เกิน ร้อยละ 10 <i>(ผล ร้อยละ 8.06)</i>	เกิดการสนับสนุนสินเชื่อบ้านมั่นคง ที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร สินเชื่อพัฒนาธุรกิจชุมชน และสินเชื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยระบบริมราง ในปี 2568 (ตุลาคม 2567 – สิงหาคม 2568) แก่องค์กรชุมชนรวม 23 องค์กร วงเงิน 610.29 ล้านบาท ผู้รับประโยชน์ 25 ชุมชน 1,676 คน มีสินเชื่อนิตนด (NPL) ณ สิงหาคม 2568 ภาพรวมร้อยละ 8.06 เป็นสินเชื่อนิตนด 425.40 ล้านบาท ประกอบด้วยสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อเดิม ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• สินเชื่อที่อยู่อาศัย ร้อยละ 1.41 เป็นสินเชื่อนิตนด 74.18 ล้านบาท</li> <li>• สินเชื่อเดิม ร้อยละ 6.65 เป็นสินเชื่อนิตนด 351.22 ล้านบาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2536-2541 สินเชื่อสนับสนุนชุมชนในเมือง วงเงิน 59.95 ล้านบาท</li> </ul> </li> </ul>				ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : ร้อยละ 8.14	

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ								
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4										
		- ปี 2542-2543	เงินเชื่อกรณีมิยาซาว่า	วงเงิน 77.48 ล้านบาท											
		- ปี 2544-2545	เงินเชื่อ มพช.	วงเงิน 61.17 ล้านบาท											
		- ปี 2546-2549	เงินเชื่อเพื่อภาคชนบท	วงเงิน 152.62 ล้านบาท											
<p>ทั้งนี้ สำนักสินเชื่อร่วมกับสำนักงานภาคและองค์กรชุมชน ลงพื้นที่ติดตามและแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด โดยมุ่งฟื้นฟูองค์กรที่ประสบปัญหาผ่านการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ให้คำปรึกษาเชิงกฎหมาย และสนับสนุนการจัดทำ “แผนการเงินใหม่” ที่ปฏิบัติได้จริง จำนวน 15 แห่ง ซึ่งเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ตามศักยภาพ ส่งผลให้หลายองค์กรกลับมาชำระหนี้ต่อเนื่องและสร้างกลไกติดตามภายใน ป้องกันการเกิดหนี้ซ้ำ ขณะเดียวกันยังเสริมความเข้มแข็งในด้านการจัดทำบัญชี การเพิ่มรายได้ และการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคี เพื่อยกระดับความมั่นคงของชุมชนอย่างยั่งยืน</p>															
<p><b>ประเด็นการพัฒนา 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรในการเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b></p>															
<p><b>แผนงานที่ 10 การยกระดับการใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b></p>															
10.1 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	77 จังหวัด (ผล 77 จังหวัด ร้อยละ 100.00)	<p>สถาบันฯ ดำเนินการส่งเสริมการใช้ข้อมูลสารสนเทศผ่านการอบรมการใช้งานโปรแกรม CODI Area Interop ให้กับขบวนการองค์กรชุมชนทั้ง 77 จังหวัด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการข้อมูลพื้นที่ และสนับสนุนการวางแผนพัฒนาในระดับท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ มีการสื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับคู่มือและแบบฟอร์มที่ใช้ในการบริหารจัดการโครงการขบวนการองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ 2568 เพื่อให้การดำเนินงานของภาคประชาชนมีทิศทางและมาตรฐานร่วมกัน</p>				ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 77 จังหวัด									
10.2 การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล (DG Readiness Survey) <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i>	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	<p>เกณฑ์การประเมิน พอช. - ก.พ.ร.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">เป้าหมาย</th> </tr> <tr> <th>ขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>มาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>ขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ได้ระดับ 3 ขึ้นไป 4 มิติ</td> <td>ได้ระดับ 4 ขึ้นไป 4 มิติ</td> <td>ได้ระดับ 5 ขึ้นไป 4 มิติ</td> </tr> </tbody> </table>			เป้าหมาย			ขั้นต่ำ (50 คะแนน)	มาตรฐาน (75 คะแนน)	ขั้นสูง (100 คะแนน)	ได้ระดับ 3 ขึ้นไป 4 มิติ	ได้ระดับ 4 ขึ้นไป 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป 4 มิติ	<p>จัดทำแนวทางและวิธีการประเมินทักษะด้านดิจิทัลให้ผู้ปฏิบัติงานสถาบันฯ ตอบแบบประเมินและ นำส่งผลการประเมินเพื่อเตรียมเป็นเอกสารประกอบการตอบแบบสำรวจความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาผลการดำเนินงานของสำนักงาน ส.พ.ร.</p>	แผนงานใหม่ในปี 2568
เป้าหมาย															
ขั้นต่ำ (50 คะแนน)	มาตรฐาน (75 คะแนน)	ขั้นสูง (100 คะแนน)													
ได้ระดับ 3 ขึ้นไป 4 มิติ	ได้ระดับ 4 ขึ้นไป 4 มิติ	ได้ระดับ 5 ขึ้นไป 4 มิติ													
<p>ระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล แบ่งเป็น 5 ระดับ (Initial, Developing, Defined, Managed, Optimizing) จาก การสำรวจ 7 มิติ ได้แก่ 1) Policies and Practices 2) Data-driven Practices 3) Digital Capability 4) Public Service 5) Smart Back Office 6) Secure and</p>															

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
Efficient Infrastructure และ 7) Digital Technology Practices  ผลการสำรวจดังกล่าวจะสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำนโยบายและแผนการขับเคลื่อนภาครัฐไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government) โดย สพร. เป็นผู้ประมวลผลจากการสำรวจจากหน่วยงานทั้งหมดที่ประเมินตนเองตามแบบสำรวจของ สพร. (DG Readiness Survey) แล้วประกาศผลระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลในทุกปี ผ่านเว็บไซต์							
<b>10.3 การสนับสนุนการปรับปรุงข้อมูล : Cleansing Data</b>	3 ชุด <i>(ผล 4 ชุด ร้อยละ 133.33)</i>	เกิดการทบทวนข้อมูลสำคัญในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสถาบัน เพื่อจัดทำรายงานและสนับสนุนการทำงานของสถาบันให้ถูกต้อง ครบถ้วน ประกอบด้วย 4 ชุดข้อมูลดังนี้ 1. ปรับปรุงข้อมูลองค์กรชุมชน มีการตรวจสอบสถานะการรับรองสถานภาพ/องค์กรที่จัดแจ้งจัดตั้งภายใต้สภาองค์กรชุมชน/องค์กรที่ได้รับประโยชน์ภายใต้การสนับสนุนโครงการของสถาบันฯ 2. ปรับปรุงข้อมูลสภาองค์กรชุมชน มีการตรวจสอบสถานะและตรวจสอบการทบทวนการครบวาระ 4 ปี/การรับงบประมาณสนับสนุนจากสถาบัน 3. ปรับปรุงข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล ตรวจสอบความเชื่อมโยงกับโปรแกรมบริหารการเงินและบัญชีกองทุนสวัสดิการชุมชน (SWF) / กองทุนที่ได้รับประโยชน์ภายใต้การสนับสนุนโครงการของสถาบันฯ 4. ปรับปรุงข้อมูลการบริหารโครงการ ตรวจสอบสถานการณ์อนุมัติและการปิดโครงการร่วมกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานต่อไปมุ่งเน้นการพัฒนาระบบสารสนเทศเพิ่มเติม โดยดำเนินการปรับปรุงระบบ CODI Area Interop และ CODI PMS เพื่อสนับสนุนการบริหารโครงการ ให้สามารถรองรับการใช้งานตาม คู่มือบริหารโครงการสนับสนุนขบวนองค์กรชุมชนจังหวัด				แผนงานใหม่ในปี 2568	
<b>10.4 การเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกตามนโยบายรัฐบาลดิจิทัล</b>	5 หน่วยงาน	2 หน่วยงาน	2 หน่วยงาน <i>(เป้าคงเหลือ 1 หน่วยงาน)</i>	1 หน่วยงาน <i>(เป้าสะสม 2 หน่วยงาน)</i>	-	เกิดการปรับปรุงข้อมูลให้มีความสมบูรณ์และเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงาน เพื่อให้การแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล โดยเกิดการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับ 5 หน่วยงานประกอบด้วย	แผนงานใหม่ในปี 2568

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
	(ผล 5 หน่วยงาน ร้อยละ 100.00)	(ผล 3 หน่วยงาน)	(ดำเนินการ ต่อเนื่อง 3 หน่วยงาน จาก ไตรมาส 1)	(ผล 2 หน่วยงาน)		<p>1. ระบบ APP ทางรัฐ ของสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล</p> <p>2. ระบบ Big Data ของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์</p> <p>3. ระบบ SHARE พื้นที่ (Social Health Area Resources Empowerment Project: "SHARE") ร่วมกับ 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)</p> <p>ทั้งนี้ สถาบันได้ดำเนินการวางโครงสร้างข้อมูลให้พร้อมสำหรับการเชื่อมโยงในอนาคต และอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อม มาตรฐานข้อมูล และการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล รวมถึงกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และสนับสนุนการวางแผนพัฒนาพื้นที่อย่างแม่นยำมากยิ่งขึ้นในระยะต่อไป</p>	
		ผล 5 หน่วยงาน 100 % 					
10.5 การพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล Platform ที่องค์กรชุมชนสามารถประยุกต์ใช้ในงานพัฒนา	5 ระบบ (ผล 6 ระบบ ร้อยละ 120.00 )	1 ระบบ (ผล 1 ระบบ)	2 ระบบ (อยู่ระหว่างการพัฒนา Platform และระบบอื่นๆ)	2 ระบบ (เป้าสะสม 4 ระบบ) (ผล 4 ระบบ)	- (ผล 1 ระบบ)	<p>ดำเนินการจำนวน 6 ระบบ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานขององค์กรชุมชน โดยแต่ละระบบมีวัตถุประสงค์เฉพาะในการเสริมสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาชุมชน ประกอบด้วย ดำเนินการในไตรมาส 1 คือ Platform COPIN (Community Pinpoint Information Network) สนับสนุนงานพัฒนาในองค์กรชุมชนทั่วประเทศ ในไตรมาส 3 จำนวน 4 ระบบ</p> <p>1. การส่งเสริมการใช้ข้อมูลสารสนเทศกับขบวนองค์กรชุมชน ระบบโปรแกรมบริหารการเงินและบัญชีกองทุนสวัสดิการชุมชน (SWF)</p>	แผนงานใหม่ในปี 2568
		ผล 6 ระบบ 120.00 % 					

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>2. การพัฒนาระบบ Line Official Account ของสถาบันฯ เป็นช่องทางในการสื่อสารกับชุมชนและสาธารณะอย่างทั่วถึงต่อเนื่อง</p> <p>3. โปรแกรม CODI AreaInterop เป็นการประยุกต์ใช้ Platform ที่มีอยู่แล้วให้กับองค์กรชุมชนเพื่อประยุกต์ใช้ในงานพัฒนาโดยมุ่งเน้นให้ระบบสารสนเทศสามารถสนับสนุนการทำงานของชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>4. โปรแกรมบริหารจัดการโครงการ (PMS) เป็นโปรแกรมในการสนับสนุนการดำเนินงานโครงการให้กับองค์กรชุมชน ในการบริหารโครงการและงบประมาณสนับสนุน</p> <p>และในไตรมาส 4 ดำเนินการ 1 ระบบคือ จัดทำเว็บไซต์ฐานข้อมูล (<a href="http://www.codi.or.th/codi-connect/">www.codi.or.th/codi-connect/</a>) เพื่อเก็บข้อมูลการสนับสนุนของหน่วยงานและภาคีต่อองค์กรชุมชน/เครือข่ายองค์กรชุมชน ใช้สรุปผลติดตามความคืบหน้า และวิเคราะห์เพื่อวางแผนการประสานงานร่วมกับหน่วยงานและภาคีในแต่ละพื้นที่</p>	
<b>แผนงานที่ 11 การพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้สื่อสารสู่สาธารณะ</b>							
11.1 การพัฒนานวัตกรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและการจัดการความรู้	20 ชุด (ผล 20 ชุด ร้อยละ 100.00 )	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สถาบันฯ บูรณาการออกแบบการทำงานร่วมกับส่วนงานภายใน เพื่อพัฒนานวัตกรรมและจัดการความรู้ในปี 2568 โดยกำหนดพื้นที่ / ประเด็นของชุดความรู้ทั้ง 20 ชุด ประกอบด้วย (1) กองทุนสวัสดิการชุมชนรางวัลธรรมาภิบาลดีเด่น 5 กองทุน/เรื่อง (2) การอำนวยความสะดวกและการบริหารองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ จำนวน 5 เรื่อง และ (3) Case Center พื้นที่เด่น จำนวน 10 เรื่อง</li> <li>➢ การดำเนินงานตามแผนพัฒนานวัตกรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและการจัดการความรู้ในไตรมาสที่ 4 ประกอบด้วย การดำเนินงาน 20 ชุดความรู้ตามเป้าหมาย</li> </ul>				ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 20 ชุด ความรู้	

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ		
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4				
		<p>ตัวอย่างชุดความรู้ วิสาหกิจชุมชนศูนย์สาธิตการเกษตรร้านค้าชุมชนสู่เศรษฐกิจที่ยั่งยืน : บทเรียนจากนารากของชุมชนตำบลท่าเสา จังหวัดกาญจนบุรี</p> <p>บทบาทผู้นำที่เป็นผู้ริเริ่มโครงการ: ประธานกลุ่ม นายพิพัฒน์ แก้วจิตคงทอง มีบทบาทสำคัญ ขับเคลื่อนแนวคิด ชุมชนพึ่งพาตนเอง โดยมีการสื่อสารสม่ำเสมอ การสร้างความเข้าใจร่วมกัน การนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจและสังคม</p> <p><b>ผลการดำเนินการของกลุ่ม :</b> การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนศูนย์สาธิตการเกษตรร้านค้าชุมชนตำบลท่าเสา แสดงให้เห็นถึงกระบวนการพัฒนาที่ครอบคลุมหลายมิติ โดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิก เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก และส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน</p> <p><b>บทเรียนที่ได้รับ 4 เรื่อง</b> คือ (1) ทุนทางสังคม การสร้างความร่วมมือ เป็นเจ้าของร่วมกัน (2) การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ใช้ทรัพยากรที่เกิดประโยชน์สูงสุด (3) ระเบิดตลาดชุมชน ส่งเสริมการใช้พื้นที่ชุมชนเป็นฐานในการสร้างมูลค่า และ (4) นวัตกรรมชุมชน การนำดิจิทัลมาปรับใช้ ประชาสัมพันธ์และขายของผ่านช่องทางออนไลน์</p>				 <p>ภาพที่ 1 สัมภาษณ์คุณพิพัฒน์ แก้วจิตคงทอง ประธานวิสาหกิจชุมชนศูนย์สาธิตการเกษตรร้านค้าชุมชนตำบลท่าเสา</p>		<p>เกิดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจของประชาชนผ่านช่องทางสื่อสารสาธารณะ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ระบบ Line Official Account ของสถาบันฯ ปัจจุบันมีจำนวนสมาชิก 2,302 คน ซึ่งเป็นช่องทางในการสื่อสารกับชุมชนและสาธารณะอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง</li> <li>➢ เกิดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจต่อประชาชนผ่านช่องทางสื่อสารสาธารณะ ดังนี้ การสื่อสารออนไลน์ผ่าน Facebook 84 ครั้ง / line 3,670 ครั้ง / YouTube 9 ครั้ง / TikTok จำนวน 9 ครั้ง</li> </ul>	
11.2 การพัฒนานักสื่อสารชุมชนสื่อสารสู่สาธารณะ	200 คน (ผล 353 ร้อยละ 176.50)	<p>เกิดการพัฒนานักสื่อสารชุมชนสื่อสารสู่สาธารณะ รวมจำนวน 353 คน ประกอบด้วย</p> <p>ไตรมาสที่ 2 “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงชุมชนยุคใหม่ สู่อสังคมนวัตกรรม” ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก มีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 113 คน</p> <p>ไตรมาสที่ 3 การพัฒนานักสื่อสารชุมชน” หรือ “ชุมชนฮีโร่” ร่วมกับหน่วยงานภาคี 3 ภาค จำนวน 90 คน</p> <p>ไตรมาสที่ 4 จำนวน 150 คน ประกอบด้วย</p>				<p><b>ผลไตรมาส 4 ปี 2567 : 745 คน</b> จากเป้าหมาย 500 คน</p>			

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- เวทีพัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชน รวมพลังเครือข่าย 9 จังหวัด ร่วมถอดบทเรียน - จัดการความรู้ “พื้นที่รู้ธรรม การพัฒนาที่อยู่อาศัย” วันที่ 14 กรกฎาคม 2568 จังหวัดขอนแก่น จำนวน 40 คน</li> <li>- โครงการ “การพัฒนานักสื่อสารชุมชน” หรือ “ชุมชนอีวิว” ร่วมกับหน่วยงานภาคี “กลุ่มลาวเต๋อ” ในพื้นที่ 3 ภาค จำนวน 70 คน</li> <li>- การอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “สื่อสร้างรายได้ คลิปปัง ดั่งคัมภีร์ : Smartphone Video Production” เพื่อเสริมทักษะด้านการผลิตสื่อให้กับประชาชน เยาวชน จำนวน 40 คน</li> </ul>					
<b>แผนงานที่ 12 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</b>							
12.1 การพัฒนาระบบการกำกับติดตามประเมินผล (การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง การประเมินผล การกำกับติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงาน)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	<p><b>1. ระบบตรวจสอบภายใน</b> : การตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ โดยมีวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบประกอบด้วย (1) เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง กฎกระทรวง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (2) เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสถาบัน (3) เพื่อตรวจสอบเชิงป้องกันในด้านการปฏิบัติงาน การประพฤติมิชอบ หรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุของสถาบันและ (4) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งเสนอข้อเสนอแนะเชิงปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป โดยรายงานต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2568 วันศุกร์ที่ 25 กรกฎาคม 2568</p> <p><b>2. การควบคุมภายใน</b> ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากแผนงาน/โครงการที่มีการประเมินความเสี่ยง 142 แผนงาน/โครงการจาก 20 ส่วนงาน มีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงระดับสูงสุด - สูง - ปานกลาง ซึ่งมีการจัดทำแผนการควบคุมภายใน จำนวน 51 แผนงาน โดยผลการควบคุมภายใน ไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568) มีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงลดลง จำนวน 36 แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.59 ของแผน/โครงการที่มีการควบคุมภายใน</p> <p><b>3. การบริหารจัดการความเสี่ยง</b> ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน 2 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว (2) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง โดยผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568) พบว่ามีระดับความเสี่ยงลดลง จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว ระดับความเสี่ยงลดลงจากระดับความเสี่ยงสูงสุด เป็น ระดับสูง และมีความเสี่ยงคงเหลือระดับปานกลาง คือ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่</p>					

ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมายปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ																								
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																										
		ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบรางวัล ซึ่งทั้ง 2 โครงการได้มีการติดตามประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน																													
12.2 การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0) (ตัวชี้วัดประเมิน พอช.-ก.พ.ร.)	400 คะแนน	<p>เกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร. :</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">เป้าหมาย</th> </tr> <tr> <th>ขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>มาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>ขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>300 คะแนน</td> <td>400 คะแนน</td> <td>470 คะแนน</td> </tr> </tbody> </table>				เป้าหมาย			ขั้นต่ำ (50 คะแนน)	มาตรฐาน (75 คะแนน)	ขั้นสูง (100 คะแนน)	300 คะแนน	400 คะแนน	470 คะแนน	<p>สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้หน่วยงานรายงานผลและบันทึกข้อมูลในระบบ โดยมีเกณฑ์การประเมิน 7 หมวด ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การนำองค์กร</li> <li>2. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์</li> <li>3. การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>4. การวัดการวิเคราะห์ และการจัดการความรู้</li> <li>5. การมุ่งเน้นบุคลากร</li> <li>6. การมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ</li> <li>7. ผลลัพธ์การดำเนินการ</li> </ol> <p>สถาบันฯ บันทึกข้อมูลในระบบตามเกณฑ์ที่กำหนด <a href="https://old-awards.opdc.go.th/awardsregister/">https://old-awards.opdc.go.th/awardsregister/</a> ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2568 และอยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงาน ก.พ.ร.</p>																
เป้าหมาย																															
ขั้นต่ำ (50 คะแนน)	มาตรฐาน (75 คะแนน)	ขั้นสูง (100 คะแนน)																													
300 คะแนน	400 คะแนน	470 คะแนน																													
12.3 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการฯ (ตัวชี้วัดประเมิน พอช.-ก.พ.ร.) ประกอบด้วย 4 ประเด็น 1. การกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรมหาชน 2. การบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน 3. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง 4. การประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน	ร้อยละ 100	<p>เกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร. :</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">เป้าหมาย</th> </tr> <tr> <th>ขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>มาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>ขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>50 คะแนน</td> <td>75 คะแนน</td> <td>100 คะแนน</td> </tr> </tbody> </table>				เป้าหมาย			ขั้นต่ำ (50 คะแนน)	มาตรฐาน (75 คะแนน)	ขั้นสูง (100 คะแนน)	50 คะแนน	75 คะแนน	100 คะแนน	<p>ดำเนินงานภายใต้กรอบการประเมินการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการสถาบันฯ ตามตัวชี้วัดที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ใน 4 ประเด็นใหญ่ 15 ประเด็นย่อย</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ประเด็น</th> <th>ร้อยละ</th> <th>ผลไตรมาส 4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. การกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรมหาชน</td> <td>30</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>2. การบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน</td> <td>20</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>3. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง</td> <td>20</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>4. การประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน</td> <td>30</td> <td>30</td> </tr> </tbody> </table>	ประเด็น	ร้อยละ	ผลไตรมาส 4	1. การกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรมหาชน	30	30	2. การบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน	20	20	3. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง	20	20	4. การประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน	30	30	
เป้าหมาย																															
ขั้นต่ำ (50 คะแนน)	มาตรฐาน (75 คะแนน)	ขั้นสูง (100 คะแนน)																													
50 คะแนน	75 คะแนน	100 คะแนน																													
ประเด็น	ร้อยละ	ผลไตรมาส 4																													
1. การกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรมหาชน	30	30																													
2. การบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน	20	20																													
3. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง	20	20																													
4. การประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน	30	30																													



ภารกิจ-แผนงาน-ตัวชี้วัดการประเมิน	เป้าหมาย ปี 2568	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
	เข้ารับการพัฒนา 235 คน พบว่า มีผู้ปฏิบัติงานที่มีคะแนนประเมินเกินกว่าร้อยละ 80 จำนวน 229 คน คิดเป็นร้อยละ 97.45 ของผู้ประเมินทั้งหมด และมีผู้ที่มีคะแนนประเมินไม่ถึงร้อยละ 80 จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 2.55 ของผู้ประเมินทั้งหมด					<p>ซึ่งถือเป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมและค่านิยมอันดีงามแก่บุคลากรของสถาบันฯ โดยส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่ส่งเสริมสถาบันหลักของชาติ</p> <p>- <u>การเสริมสร้างปฏิสัมพันธ์ของผู้ปฏิบัติงานภายในองค์กร</u></p> <p>➤ พอช.จัดโครงการ HAPPY WORKPLACE “เพาะสุข ปลูกพอเพียง” ส่งเสริมสุขภาพกาย - ใจ สู่องค์กรสร้างสุข โดยวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 มีการอบรมเพิ่มทักษะและความรู้ด้านการเกษตร ช่วยสร้างความผูกพันระหว่างเพื่อนร่วมงาน และต่อยอดแนวคิด “พอเพียง” ให้กลายเป็น “สุขภาพกาย - ใจ” ที่ยั่งยืน ซึ่งโครงการมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพจิตของบุคลากร</p>	

รายละเอียดตัวชี้วัดแผนงานที่ 12.3 ตัวชี้วัดการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชนมาใช้ภายในองค์กร (ตัวชี้วัดประเมิน พอช.-ก.พ.ร.) 4 ประเด็น 15 ตัวชี้วัดย่อย

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
<p><b>1. การกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการขับเคลื่อนองค์การมหาชน (ร้อยละ 30)</b></p> <p>1.1 คณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมาขององค์การมหาชน เพื่อกำหนดทิศทางและนโยบายการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน โดยทบทวนยุทธศาสตร์/แผนระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รวมทั้งให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่อแผนฯ ทั้งนี้ การจัดทำ/ทบทวนแผนดังกล่าว สามารถดำเนินการได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยต้องแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้องค์การมหาชนสามารถขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างรวดเร็ว</p>	<p>คณะกรรมการเห็นชอบยุทธศาสตร์/แผน 5ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งรวมทั้งให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่อยุทธศาสตร์/แผนภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ</p>	<p>คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยเปรียบเทียบผลกับเป้าหมายของแผนและผลของปีที่ผ่านมา</p>	<p>คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์/แผน 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทุกไตรมาส โดยเปรียบเทียบผลกับเป้าหมายของแผนและผลของปีที่ผ่านมา รวมทั้งให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่อการดำเนินการ</p>	<p>คณะกรรมการฯ เห็นชอบแผนปฏิบัติการระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) ในการประชุมครั้งที่ 12/2565 วันที่ 26 กรกฎาคม 2565 และเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 วันที่ 30 สิงหาคม 2567</p> <p>แผนปฏิบัติการของสถาบันฯ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท เป้าหมายการพัฒนาและนโยบายของรัฐ มีการระบุผลเป้าหมายและผลลัพธ์ที่ชัดเจน</p>
<p>1.2 คณะกรรมการควบคุมกำกับให้ยุทธศาสตร์/แผนเป็นเครื่องมือใช้ในการขับเคลื่อนองค์การมหาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินการจึงเป็นไปตามวัตถุประสงค์จัดตั้ง โดยต้องระบุเป้าหมาย ตัวชี้วัด ผลผลิต ผลลัพธ์ที่ชัดเจน และมีระบบในการติดตามและประเมินผล</p>				<p>- ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าส่วนงานและผู้ปฏิบัติงานทุกส่วนงาน จำนวน 105 คน เมื่อวันที่ 12 - 13 กรกฎาคม 2567</p> <p>- ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าส่วนงานและผู้ปฏิบัติงานทุกส่วนงาน จำนวน 110 คน เมื่อวันที่ 15 - 17 กรกฎาคม 2568</p>
<p>1.3 คณะกรรมการควบคุมกำกับให้การจัดทำยุทธศาสตร์/แผนเกิดการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ จัดให้มีการสื่อสารทำความเข้าใจยุทธศาสตร์/แผนทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งมีการถ่ายทอดและนำไปสู่การปฏิบัติโดยนำไปถ่ายทอดเป็นตัวชี้วัดระดับแผนงานและโครงการ กำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินการและความสำเร็จที่ชัดเจน</p>				

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
1.4 คณะกรรมการควบคุมกำกับให้ระบบติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและรายงานเปรียบเทียบผลสำเร็จของงานเป้าหมายของแผนเป็นระยะอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีระบบการเชื่อมโยงกับการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่				<p>คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบผลการดำเนินงานของสถาบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2567 และไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568</li> <li>- ไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</li> <li>- ไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568</li> <li>- อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</li> </ul>
<p><b>2. การบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 20)</b></p> <p>2.1 ด้านการบริหารการเงิน โดยคณะกรรมการกำกับให้องค์การมหาชนบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพมีการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินเพื่อนำมาใช้ในการบริหาร เช่น การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยเปรียบเทียบกับหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่คล้ายคลึงกัน สนับสนุนให้มีการลดค่าใช้จ่ายและ/หรือหารายได้เพื่อลดการพึ่งพางบประมาณแผ่นดิน</p>	คณะกรรมการกำกับติดตามระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน รวม 4 ด้านที่กำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ	คณะกรรมการกำกับติดตามระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน ครบทั้ง 5 ด้านที่กำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้	คณะกรรมการกำกับติดตามระบบการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงาน ครบทั้ง 5 ด้านที่กำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้องค์การมหาชนนำไป	<p>1) คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบกรอบและทิศทางการลงทุนของสถาบันฯ ประจำปี 2568 ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 วันที่ 30 สิงหาคม 2567</p> <p>2) คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการเงิน</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
	เพื่อให้องค์การมหาชนนำไปปฏิบัติ	องค์การมหาชนนำไปปฏิบัติ	ปฏิบัติ และองค์การมหาชนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงระบบงาน และกำหนดแผนการพัฒนาในปีต่อไป	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไตรมาส 1 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568</li> <li>- ไตรมาส 2 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</li> <li>- ไตรมาส 3 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568</li> <li>- ไตรมาส 4 อยู่ระหว่างการเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุม ครั้งที่ 9/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</li> </ul> <p>3) คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบผลการบริหารเงินทุน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รอบ 12 เดือน ปี 2567 (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) ในการประชุมคณะกรรมการ สถาบันฯ ครั้งที่ 12/2567 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567</li> <li>- รอบ 3 เดือน ปี 2568 (ตุลาคม 2567 – ธันวาคม 2567) ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568</li> <li>- รอบ 6 เดือน ปี 2568 (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)</li> </ul>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
<p>2.2 ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยคณะกรรมการกำกับให้องค์การมหาชน จัดทำ/ทบทวนระเบียบ แผน หลักเกณฑ์ วางระบบประเมิน และเพิ่มพูนองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรดังนี้</p> <p>2.2.1 จัดทำ / ทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลและประกาศให้ทราบทั่วทั้งองค์กร</p> <p>2.2.2 จัดทำ/ทบทวนแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะยาว และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี</p> <p>2.2.3 จัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินผู้บริหารระดับสูง (ผู้บริหารระดับสูง หมายถึงผู้บริหารลำดับรองจากผู้อำนวยการ 2 ระดับ เช่น รองผู้อำนวยการ และผู้ช่วย) อย่างเป็นระบบและชัดเจน โดยกำหนดเป้าหมาย น้ำหนัก ตัวชี้วัดที่เป็นรูปธรรม มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้ง</p> <p>2.2.4 จัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ และนำผลการประเมินเชื่อมโยงกับการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง เลื่อนเงินเดือน หรือการต่อสัญญาจ้างงาน แล้วแต่กรณี</p> <p>2.2.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรขององค์การมหาชนเพิ่มพูนความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ เช่น ความรู้เกี่ยวกับข้อกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบข้อบังคับที่ใช้กับองค์การมหาชน</p>				<p>ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</p> <p>-รอบ 9 เดือน ปี 2568 (ตุลาคม 2567-มิถุนายน 2568)</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 8/2568 วันที่ 22 สิงหาคม 2568</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบการทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล ในการประชุมครั้งที่ 12/2567 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 และ การประชุมครั้งที่ 3/2568 วันที่ 21 มีนาคม 2568 และแจ้งเวียนผ่านไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ของสถาบันฯ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567</p> <p>- คณะกรรมการฯ เห็นชอบแผนบริหารทรัพยากรบุคคลระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 - 2570) ในการประชุมครั้งที่ 15/2565 วันที่ 26 กันยายน 2565 และเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ในการประชุมครั้งที่ 11/2567 วันที่ 18 ตุลาคม 2567</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการฯ เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผู้บริหารระดับสูงในการประชุมครั้งที่ 2/2568 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568</li> <li>- คณะกรรมการฯ เห็นชอบระบบการประเมิน ผล การปฏิบัติงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568</li> </ul>
2.3 ด้านการบริหารทั่วไป โดยคณะกรรมการกำกับให้องค์การมหาชนบริหารงานทั่วไปในมิติต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์การมหาชนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น				
<p>2.3.1 องค์การมหาชนมีการให้ข้อมูลกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ หรือหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ และเมื่อมีการปรับปรุงกฎหมายฯ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานผ่านช่องทางการจัดประชุม หรือผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลองค์การมหาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>2.3.2 องค์การมหาชนมีกระบวนการจัดความรู้ขององค์กรที่เหมาะสม โดยรวบรวม จัดเก็บความรู้ที่สำคัญต่อการดำเนินงาน มีการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในและภายนอกองค์กรด้วยวิธีหรือช่องทางการสื่อสารต่างๆ</p>				<p>สถาบันฯ มีการเวียนหนังสือที่เกี่ยวข้องกับ ข้อบังคับหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบแผนงาน และแนวทาง “กระบวนการจัดการความรู้ และการสื่อสารของสถาบันและขบวนการองค์กรชุมชน” ประจำปี 2568 และเห็นชอบผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ และมีการสื่อสาร (ตุลาคม 2567 - มีนาคม 2568) ในการประชุม</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
<p>2.3.3 องค์การมหาชนมีกระบวนการจัดการนวัตกรรม โดยกำหนดกระบวนการพัฒนานวัตกรรมขององค์กรอย่างเป็นระบบ เช่น การใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร่างนวัตกรรม และพัฒนานวัตกรรมในเชิงผลิตภัณฑ์และบริการหรือกระบวนการทำงาน</p> <p>2.3.4 องค์การมหาชนมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและความโปร่งใสในการดำเนินกิจการในรายงานประจำปีหรือเว็บไซต์ขององค์การมหาชน โดยมีหัวข้อที่ควรเปิดเผย*ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561 เรื่อง แนวทางการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชนเป็นอย่างน้อย และนำเข้าสู่ข้อมูลองค์การมหาชนในระบบศูนย์ข้อมูลองค์การมหาชน (<a href="https://poportal.opdc.go.th/">https://poportal.opdc.go.th/</a>) อย่างครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด</p>				<p>คณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</p> <p>- อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบผลการดำเนินงาน ในการประชุม ครั้งที่ 9/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</p> <p>คณะกรรมการสถาบันฯ รับทราบรายงานความคืบหน้าการขับเคลื่อนนวัตกรรมความร่วมมือทางการศึกษา ในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและผู้นำชุมชน ในการประชุม ครั้งที่ 6/2568 วันที่ 27 มิถุนายน 2568</p> <p>คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบผลการดำเนินงานของสถาบันปีงบประมาณ 2567 ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568 และเปิดเผยข้อมูลไปสู่นำหน้าเว็บไซต์สถาบันฯ นำเข้าข้อมูลของสถาบันในระบบ PO Portal</p> <p><a href="https://web.codi.or.th/index.php">https://web.codi.or.th/index.php</a></p> <p><a href="https://poportal.opdc.go.th/ops.php?poic=14">https://poportal.opdc.go.th/ops.php?poic=14</a></p>
<p>2.4 ด้านการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/การตอบสนองต่อประชาชน โดยคณะกรรมการกำกับให้้องค์การมหาชน ให้ความสำคัญต่อการดำเนินภารกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการตอบสนองต่อประชาชน โดย</p>				<p>- มีช่องทางให้ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถส่งเรื่องร้องเรียน หรือ</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
<p>2.4.1 องค์การมหาชนจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการโดยผู้ประเมินภายนอกและมีผลความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต้องงานองค์การมหาชน ร้อยละ 80 ขึ้นไป</p> <p>2.4.2 องค์การมหาชนจัดให้มีช่องทางให้ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชนทั่วไป สามารถส่งเรื่องร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะมายังองค์การมหาชนได้โดยสะดวก และมีการจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นไปตามนโยบายและวิธีปฏิบัติที่กำหนด</p> <p>2.4.3 คณะกรรมการ มีข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่อรายงาน ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ และเรื่องร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะที่องค์การมหาชนได้นำเสนอสรุปผลและข้อเสนอแนะทาง เพื่อพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการ</p>				<p>ข้อเสนอแนะมายังสถาบัน บนหน้าเว็บไซต์สถาบัน</p> <p><a href="https://web.codi.or.th/complaint/">https://web.codi.or.th/complaint/</a></p> <p>- คณะกรรมการฯ เห็นชอบการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการจัดการข้อร้องเรียนของสถาบันฯ ประจำปี พ.ศ. 2568 ในประชุมครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</p> <p>- คณะกรรมการฯ เห็นชอบรายงานผลการติดตามเรื่องร้องเรียนและเรื่องร้องทุกข์ของสถาบันฯ ระหว่างเดือน ต.ค. 2567 - มี.ค. 2568 (รอบ 6 เดือน) ในประชุมครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</p> <p>- อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณารายงานผลการติดตามเรื่องร้องเรียนและเรื่องร้องทุกข์ของสถาบันฯ ระหว่างเดือน ต.ค. 2567 - ก.ย. 2568 (รอบ 12 เดือน) ในการประชุมครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</p> <p>- คณะกรรมการฯ เห็นชอบการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดำเนินการโดยสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่ง</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
				มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568 - อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการประชุมครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568 โดยมีผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ค่าคะแนนร้อยละ 88.03
<p><b>2.5 ด้านการบริหารการประชุม</b></p> <p>2.5.1 ร้อยละ 90 ของจำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการในรอบ 1 ปี ต้องมีองค์ประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</p> <p>2.5.2 การประชุมคณะกรรมการในรอบ 1 ปี ต้องมีการประชุม ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง ที่ไม่มีฝ่ายบริหาร (ผู้อำนวยการ) ร่วมประชุมด้วย (ไม่นับการประชุมซึ่งมีวาระการประชุมเป็นไปได้อย่างอิสระ โดยคณะกรรมการสามารถกำหนดเป็นวาระการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชนหรืออื่น ๆ ได้ตามความเหมาะสม</p> <p>2.5.3 คณะกรรมการมีการประเมินผลคุณภาพของเอกสารประกอบการประชุมการบริหารการประชุมของฝ่ายเลขานุการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้ฝ่ายเลขานุการนำไปปฏิบัติ</p>				<p>- การประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ (ตุลาคม 2567 – มิถุนายน 2568) จำนวน 9 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 80 ขึ้นไป ทั้ง 9 ครั้ง</p> <p>- การประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ (โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม) ครั้งที่ 8/2568 วันที่ 13 สิงหาคม 2568</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณาการประเมินผลคุณภาพของเอกสารประกอบการประชุมการบริหารการประชุมของฝ่ายเลขานุการ ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 9/2568 วันที่ 22 สิงหาคม 2568</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
<p><b>3. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ 20)</b></p> <p><b>3.1 การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง</b> โดย คณะกรรมการกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด และมีระบบการบริหารความเสี่ยง ที่ครอบคลุมภารกิจหลักขององค์การมหาชนและมีประเด็นครบถ้วน ตามที่กำหนด [3 ประเด็น คือ การกำหนดปัจจัยเสี่ยง ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง (ระบุโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง และจัดระดับความเสี่ยงในแต่ละด้าน เช่น ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ ธรรมาภิบาล กระบวนการทำงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ)] โดยมีการจัดทำหรือทบทวนแผน มีกระบวนการติดตามประเมินผล และรายงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีกระบวนการสื่อสารทำความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร</p>	<p>คณะกรรมการกำกับติดตามการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์การมหาชนทุก <u>6 เดือน</u> พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงงาน</p>	<p>คณะกรรมการกำกับติดตามการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์การมหาชน <u>ทุกไตรมาส</u> พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในการปรับปรุงงาน</p>	<p>คณะกรรมการกำกับติดตามการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์การมหาชน <u>ทุกไตรมาส</u> และติดตามการนำข้อเสนอแนะของปีที่ผ่านมาปรับปรุงระบบงาน พร้อมทั้งมีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาในปีต่อไป</p>	<p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ในการประชุมครั้งที่ 12/2567 วันพฤหัสบดีที่ 28 พฤศจิกายน 2567 และให้มีการติดตามและรายงานผลรายไตรมาส</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568</p> <p>- ไตรมาส 1 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568</p> <p>- ไตรมาส 2 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</p> <p>- ไตรมาส 3 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568</p> <p>- อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 4</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
<p><b>3.2 การตรวจสอบภายใน</b></p> <p>3.2.1 คณะกรรมการ แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ และกำกับให้องค์การมหาชนมีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายใน มีผู้ตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการดำเนินงาน โดยมีโครงสร้างรองรับและมีการมอบหมายงานเฉพาะที่เกี่ยวข้อง</p> <p>3.2.2 คณะกรรมการพิจารณาแผนและรายงานผลการตรวจสอบภายใน รวมทั้งกำกับให้มีการจัดทำแผนและรายงานฯ ความครอบคลุมตามหัวข้อที่กำหนด (หัวข้อ: ผลการปฏิบัติงานเทียบกับแผนการตรวจสอบ ปัญหาอุปสรรคที่ทำให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนการตรวจสอบ และความเสี่ยงการควบคุมที่สำคัญ และเรื่องอื่น ๆ ที่คณะกรรมการควรทราบ เช่น ข้อตรวจพบที่สำคัญ/โอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาด/การทุจริต/ความเสียหาย) ตลอดจนกำกับให้มีกระบวนการติดตามและรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ (ถ้ามี) จากรายงานการตรวจสอบภายใน</p>				<p>ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</p> <p>1) คณะข้อบังคับสถาบันฯ ว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของส่วนงาน พ.ศ. 2562 มีสำนักตรวจสอบและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>2) คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 8/2567 วันที่ 26 กรกฎาคม 2567</p> <p>3) คณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นชอบผลการดำเนินการตรวจสอบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครั้งที่ 1 ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568</li> <li>- ครั้งที่ 2 ในการประชุม ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 21 มีนาคม 2568</li> <li>- ครั้งที่ 3 ในการประชุม ครั้งที่ 5/2568 วันที่ 30 พฤษภาคม 2568</li> <li>- ครั้งที่ 4 ในการประชุม ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568</li> <li>- ครั้งที่ 5 ในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</li> </ul>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
<p><b>4. การประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน (ร้อยละ 30)</b></p> <p>พิจารณาจากการกำกับ ควบคุม ดูแลกิจการองค์การมหาชน ในประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้องค์การมหาชนนำไปปฏิบัติ</p> <p>4.1 คณะกรรมการกำกับให้องค์การมหาชนดำเนินกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี มีรายงานซึ่งระบุปัญหาอุปสรรคที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด และข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง แก้ไข รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ</p>	<p>คณะกรรมการพิจารณา กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในการปฏิบัติงานประจำปีขององค์การมหาชน และติดตามประเมินผลเป็นระยะ</p>	<p>คณะกรรมการติดตาม ความเป็นมา ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดขององค์การมหาชน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ</p>	<p>คณะกรรมการติดตาม ความเป็นมา ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดขององค์การมหาชน และนำข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตของคณะกรรมการไปปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม</p>	<p>คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบ ผลการดำเนินงานของสถาบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2567 และรายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568</li> <li>- ไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</li> <li>- ไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568</li> <li>- อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ไตรมาสที่ 4 ในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</li> <li>- รายงานผลการปฏิบัติงานระยะ 6 เดือน ของผู้อำนวยการ (ตุลาคม 67 - มีนาคม 68) ประจำปีงบประมาณ 2568</li> </ul>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
				<p>เสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานระยะ 12 เดือน ของผู้อำนวยการ (ตุลาคม 67 - กันยายน 68) ประจำปีงบประมาณ 2568 ต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</li> </ul>
4.2 คณะกรรมการพิจารณากำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในการประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปีที่ทำหาย สะท้อนประสิทธิภาพขององค์การมหาชน				<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบ ข้อเสนอตัวชี้วัดการประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 วันที่ 30 สิงหาคม 2567</li> <li>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบ รายละเอียดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 30 สิงหาคม 2567</li> <li>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบ ข้อเสนอตัวชี้วัดการประเมินสถาบันพัฒนา องค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ในการประชุมครั้งที่ 9/2568 วันที่ 22 สิงหาคม 2568</li> </ul>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
4.3 คณะกรรมการกำกับ ติดตามการดำเนินการประเมินความคุ้มค่า เพื่อพัฒนาองค์การมหาชนให้บรรลุเป้าหมาย และเป็นไปตามกรอบที่กำหนด				<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการสถาบันฯ รับทราบผลการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชนให้บรรลุเป้าหมายของสถาบัน ปีงบประมาณ 2567 ในการประชุม ครั้งที่ 13/2567 วันที่ 27 ธันวาคม 2567</li> <li>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายละเอียดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายการประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 30 สิงหาคม 2567</li> <li>- อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานการประเมินความคุ้มค่าเพื่อพัฒนาองค์การมหาชน และรายงานผลการประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568</li> </ul>
4.4 คณะกรรมการกำกับ ติดตาม ให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานขององค์การมหาชนเป็นระยะ เช่น รายไตรมาส หรือทุก 6 เดือน พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะไปปรับปรุงการปฏิบัติงานภายในปีงบประมาณ พ.ศ.และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน และรัฐมนตรีที่กำกับดูแลองค์การมหาชนตามกรอบเวลาที่กำหนด				<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบผลการดำเนินงานของสถาบัน ปีงบประมาณ 2567 และผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 24 มกราคม 2568 และ</li> </ul>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
				<p>รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2567 ต่อรัฐมนตรีกระทรวง พม. ตามหนังสือที่ พม. 5307/977 ลงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568</p> <p>- รายงานผลการประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อ คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.) ตามหนังสือ เลขที่ พม 5307/4611 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2567</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบ รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 4/2568 วันที่ 25 เมษายน 2568 และ รายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2568 ต่อรัฐมนตรีกระทรวง พม.</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบ รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และ รายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 2 ปีงบประมาณ 2568 ต่อรัฐมนตรีกระทรวง พม. ตามหนังสือเลขที่ พม 5307/2365 ลงวันที่ 29 เมษายน 2568</p>

ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลดำเนินงานไตรมาส 4
	เป้าหมายขั้นต้น (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	
				<p>- รายงานผลการดำเนินงานไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2568 ต่อรัฐมนตรีกระทรวง พม. ตามหนังสือเลขที่ พม 5307/4535 ลงวันที่ 8 สิงหาคม 2568</p> <p>- อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม ครั้งที่ 10/2568 วันที่ 26 กันยายน 2568 และ รายงานผลการดำเนินงานต่อรัฐมนตรี กระทรวง พม. ต่อไป</p>

## รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)

### ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

#### สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2568 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นการพัฒนา 4 เรื่อง ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การสานพลังความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีเครือข่ายพัฒนาสู่การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถของผู้นำ คนและขบวนองค์กรชุมชน
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรในการเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ใน 13 แผนงาน ดังนี้

<b>ประเด็นการพัฒนาที่ 1 :</b> <b>การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง</b> <b>สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบ</b> <b>ที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง</b>	ประกอบด้วย 3 แผนงาน <ul style="list-style-type: none"><li>● การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง</li><li>● การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น</li><li>● การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</li></ul>
---	--

### 1. การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง

**1.1 การสนับสนุนการยกระดับตำบลรูปธรรมในการขยายผลการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น** เป็นการสนับสนุนให้ชุมชนมีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนที่ดี รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ในทุกมิติ โดยมีการวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาของพื้นที่ จุดแข็ง จุดอ่อน นโยบายของรัฐบาลและพื้นที่ที่จะสร้างโอกาส การรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ เพื่อสามารถจัดทำข้อเสนอแผนการพัฒนาชุมชนที่เหมาะสม มีกลไกการร่วมมือในการทำงาน การบูรณาการในการทำงานหรือมีกิจกรรมร่วมมือกันการบูรณาการส่งต่อรับต่อเพื่อการแก้ไขปัญหา การพัฒนา หรือผลักดันให้เกิดประโยชน์ร่วมสูงสุดในพื้นที่ เกิดการนำแผนชุมชนไปใช้ในการทำงานในลักษณะบูรณาการตามที่กำหนดไว้ในแผนชุมชน

**การดำเนินงานในไตรมาส 4** เกิดแผนพัฒนาชุมชนที่ดีรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ในทุกมิติที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน มีกลไกการร่วมมือในการทำงาน และมีกิจกรรมร่วมกันในการดำเนินการ และการนำแผนชุมชนไปใช้ในการทำงานในลักษณะบูรณาการตามที่กำหนดไว้ในแผนชุมชน จำนวน 1,736 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 173.60 ของเป้าหมาย ครอบคลุมพื้นที่ในแต่ละภาค ครอบคลุมพื้นที่ใน 5 ภาค ดังนี้

- ภาคเหนือ 445 ตำบล
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 499 ตำบล
- ภาคใต้ 266 ตำบล
- ภาคกลางและตะวันตก 340 ตำบล
- ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 186 ตำบล

**ขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนนทบุรี สถานพลังภาคี  
จัดเวทีทำข้อเสนอเชิงนโยบายสาธารณะจังหวัดนนทบุรี**

วันที่ 21 กรกฎาคม 2568 ขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนนทบุรี ได้จัดเวทีข้อเสนอเชิงนโยบายสาธารณะภายใต้โครงการ “พลเมืองตื่นรู้เพื่อสุขภาวะในชุมชน” โดยความร่วมมือกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง และสถาบันพระปกเกล้า เพื่อสร้างฉันทามติในข้อเสนอที่มุ่งคุ้มครองสิทธิด้านอาหารและสิ่งแวดล้อมในภาวะวิกฤต ให้ประชาชนทุกพื้นที่ที่สามารถเข้าถึงอาหารที่เพียงพอ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ และอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่เป็นธรรม



ภายในเวทีมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากเครือข่ายทั้ง 6 อำเภอ ซึ่งนำเสนอตัวอย่างการทำงานด้านความมั่นคงทางอาหาร อาหารปลอดภัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยชุมชนอย่างมีส่วนร่วม ผลจากเวทีครั้งนี้จึงไม่เพียงเป็นพื้นที่เรียนรู้ร่วมกัน แต่ยังเป็นจุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนแผนพัฒนาชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติการร่วมในอนาคต

**แผนพัฒนาชุมชนที่ดีจังหวัดนนทบุรี ปี พ.ศ. 2568 ดำเนินการ 6 ตำบล** ประกอบด้วย (1) เทศบาลนครนนทบุรี (2) เทศบาลตำบลบางม่วง (3) ตำบลมหาสวัสดิ์ (4) ตำบลไทรมหา (5) ตำบลคลองขวาง (6) เทศบาลเมืองใหม่บางบัวทอง โดยแผนพัฒนาชุมชนที่ดีทั้ง 6 ตำบล มีการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของตำบลในมิติต่างๆ เช่น มิติด้านสังคม มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และมิติด้านคุณภาพชีวิต เพื่อนำมาประมวลผลในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนที่ดี และมีการส่งเสริมให้มีการขับเคลื่อนยกระดับตำบลรูปธรรมในการขยายผลการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

**ตัวอย่างแผนพัฒนาชุมชนที่ดีตำบลไทรมหา อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี**

**การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของตำบล** - ชุมชนมีผู้นำองค์กรชุมชนที่เข้มแข็ง และมีการรวมกลุ่มในลักษณะกลุ่มอาชีพและกลุ่มวัฒนธรรม ที่สามารถนำมาต่อยอดเพื่อความเข้มแข็งของชุมชนที่เป็นต้นแบบให้พัฒนาขยายผลได้

1) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการจัดตั้งธนาคารขยะชุมชนที่เป็นการส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะครัวเรือน เพื่อลดปริมาณขยะและสร้างวินัยสิ่งแวดล้อมในครัวเรือน นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมปลูกต้นไม้และปลูกป่า ในพื้นที่สาธารณะและริมคลองเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว และช่วยสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีระหว่างคนในชุมชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วม และสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมร่วมกันของชุมชน

2) ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ อาชีพหลักของประชากรคือการทำเกษตรกรรม (ทำสวน) และชุมชนยังมีการรวมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ เช่น กลุ่มผ้า Eco Printing กลุ่มแปรรูปใบบัวบก กลุ่มขนมไทย และกลุ่มปักผ้าสไบมอญ เพื่อสร้างรายได้เสริมและความมั่นคงทางเศรษฐกิจของครัวเรือน พร้อมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และเชื่อมโยงช่องทางการตลาดทั้งตลาดออนไลน์และตลาดชุมชน รวมถึงจัดอบรมการยกระดับผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานสินค้า



3) ด้านการท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ มีศักยภาพในการขยายผลเป็นแหล่งเรียนรู้ต้นแบบ โดยมีศูนย์เรียนรู้ที่สำคัญ ได้แก่ ศูนย์อนุรักษ์ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ศูนย์เศรษฐกิจพอเพียง ศูนย์กองทุนหมู่บ้านและสวัสดิการชุมชน และศูนย์เกษตรอินทรีย์ ซึ่งถ่ายทอดองค์ความรู้ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และการจัดการชุมชน โดยมีกระบวนการอบรม และการลงมือปฏิบัติจริง ทำให้ตำบลสามารถพัฒนาเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ที่เชื่อมโยงกับชุมชนอื่นและหน่วยงานต่าง ๆ ได้อย่างยั่งยืน



**ข้อมูลแผนพัฒนาและนโยบายของรัฐ หรือของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เป็นการสร้างโอกาสต่อพื้นที่**

- โครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) สนับสนุนการพัฒนาสินค้าชุมชน เช่น กลุ่มผ้า Eco Printing กลุ่มแปรรูปใบบัวบก กลุ่มขนมไทย กลุ่มปักผ้าสไบมอญ รวมถึงกลุ่มที่แปรรูปสินค้าเกษตรอินทรีย์ ที่เป็นการส่งเสริมการสร้างงาน สร้างรายได้ในพื้นที่
- การต่อยอดการท่องเที่ยวชุมชนด้านเกษตรอินทรีย์ สนับสนุนให้ชุมชนมีบทบาทในการจัดการแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นการต่อยอดจากการพัฒนาและรวมกลุ่มอาชีพจากการทำเกษตรอินทรีย์

**วิเคราะห์ข้อมูลจากผลการประเมินตำบลผ่านเครื่องมือตัวชี้วัดเข้มแข็ง 4 มิติ 28 ข้อคำถาม**

มีผลคะแนนภาพรวม **389 คะแนน คิดเป็น 97.25%** แสดงให้เห็นถึงศักยภาพโดยรวมที่เข้มแข็ง และมีความพร้อมในการพัฒนา โดยแยกเป็น 4 มิติหลัก ดังนี้

**มิติที่ 1** คนมีแนวคิด/มีความสามารถเพิ่มขึ้น **100%**

**มิติที่ 2** องค์กรชุมชนมีความเข้มแข็ง **91%**

**มิติที่ 3** คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนดีขึ้น **98%**

**มิติที่ 4** ความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาคี ท้องที่ท้องถิ่น **100%**

#### แผนพัฒนาชุมชน

**ประเด็นการพัฒนาที่ 1 :** การเสริมสร้างสังคมคุณภาพและสวัสดิการชุมชน

**ประเด็นการพัฒนาที่ 2 :** การสร้างอาชีพและเศรษฐกิจฐานรากชุมชนเข้มแข็ง

**ประเด็นการพัฒนาที่ 3 :** การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**ประเด็นการพัฒนาที่ 4 :** การส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความร่วมมือของคนในชุมชน

#### การวางแผนการขับเคลื่อนงานในพื้นที่

กิจกรรมสำคัญของชุมชนเพื่อสร้างแรงกระตุ้นให้เกิดพลังความร่วมมือ และเป็นการส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ทั้งสินค้าจากการเกษตร และสินค้าแปรรูปอื่นๆ โดยในช่วงเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ของทุกปี ตำบลไทรใหญ่ อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี จะมีการจัดงานประจำปี “งานวัดไทรใหญ่” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ชุมชนร่วมกับวัดและหน่วยงานภาคีในพื้นที่ดำเนินการเพื่อสร้างงานและสร้างอาชีพผ่านการออกร้านและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้เกิดการหมุนเวียนทางเศรษฐกิจ และช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

### 1.2 การสนับสนุนการขยายผลตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็งครอบคลุมพื้นที่ในทุกจังหวัด

**ตำบลต้นแบบ** หมายถึง ตำบลที่ได้รับการยกระดับจากชุมชนเข้มแข็งในการจัดการตนเอง โดยมีองค์ประกอบของตำบลต้นแบบ คือ

1) ผู้นำองค์กรชุมชนสามารถไปเป็นวิทยากรข้างนอกหรือมีบทบาทในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เช่น ผู้นำองค์กรชุมชนได้รับเชิญไปเป็นวิทยากรเผยแพร่องค์ความรู้ ผู้นำองค์กรชุมชนร่วมเป็นคณะกรรมการ/คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ในการขับเคลื่อนงานพัฒนาในพื้นที่กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งระดับตำบล อำเภอ จังหวัด

2) ชุมชนได้รับการสนับสนุนทรัพยากร/งบประมาณ จากหน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน

3) ชุมชนเป็นแหล่งสาธิต ศึกษา ดูงาน หรือศูนย์การเรียนรู้ของบุคคลภายนอก สำหรับเข้ามาเรียนรู้และศึกษาองค์ความรู้ที่มีอยู่ในชุมชน

ในปีงบประมาณ 2568 สนับสนุนให้ 1 จังหวัดมี “ตำบลต้นแบบ” จำนวน 2 ตำบล ทั่วประเทศ 154 ตำบล ใน 77 จังหวัด เพื่อขยายผลองค์ความรู้ในงานพัฒนาต่าง ๆ ที่มีในพื้นที่ไปสู่ตำบลอื่นๆ

**การดำเนินงานในไตรมาส 4** เกิดตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็งจำนวน 200 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 129.87 ของเป้าหมาย ผลการดำเนินงานแสดงถึงศักยภาพของพื้นที่ในมิติต่าง ๆ ตามองค์ประกอบที่กำหนด

ทั้งด้านบทบาทผู้นำ การได้รับการสนับสนุนทรัพยากร และการเป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นต้นแบบที่สามารถต่อยอดไปยังตำบลอื่นในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดดังนี้

ภาค	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
เหนือ	34	40
ตะวันออกเฉียงเหนือ	40	40
ใต้	28	40
กลาง - ตะวันตก	26	40
กทม. - ตะวันออก	26	40
<b>รวม</b>	<b>154</b>	<b>200</b>

### กิจกรรมปลูกผักปลอดสารพิษ “พัฒนาระดับการปลูกผักปลอดสารพิษ

เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน” สภาองค์กรชุมชนตำบลเมืองไผ่ อำเภอนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์

วันที่ 15 กรกฎาคม 2568 สภาองค์กรชุมชนตำบลเมืองไผ่ อำเภอนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ร่วมกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่ จัดกิจกรรมกิจกรรมปลูกผักปลอดสารพิษ โดยใช้พื้นที่ที่เป็นที่รกร้างของชุมชนเป็นพื้นที่ปลูก “แปลงผักหมู่บ้าน” เพื่อเป็นการยกระดับทักษะทางการเกษตร และความรู้ของเกษตรกรผู้มีรายได้น้อยในชุมชนในการปลูกผักอย่างถูกวิธีและปลอดภัยต่อสุขภาพ ช่วยลดรายจ่ายในครัวเรือนให้กับคนในชุมชน ยกกระดับคุณภาพชีวิตรวมถึงเป็นกิจกรรมที่มุ่งส่งเสริมให้ชุมชนมีการแก้ไขปัญหาความยากจนจากฐานราก โดยสมาชิกกลุ่มมีรายได้เฉลี่ยจากการเข้าร่วมกิจกรรมเดือนละ 4,000 – 7,000 บาท ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ช่วยสร้างความมั่นคงด้านอาหารและเศรษฐกิจในครัวเรือนอย่างเป็นรูปธรรม



### ตัวอย่างรายงานผลการดำเนินงานตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็ง

ตำบลเมืองไผ่ อำเภอนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์

1. มีผู้นำองค์กรชุมชนสามารถไปเป็นวิทยากรข้างนอก หรือมีบทบาทในคณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดต่าง ๆ

นายวิชัย สุริรัมย์ ถ่ายทอดองค์ความรู้เรื่องการปลูกผักปลอดสารพิษ และการนำเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในการเกษตร ตลอดจนนำเทคนิคที่ได้ทำการทดลองปลูกผักสวนครัวไปเผยแพร่ให้แก่ผู้ที่สนใจที่อยู่ในพื้นที่ชุมชนใกล้เคียง



2. ตำบล/ชุมชนได้รับการสนับสนุนทรัพยากร/งบประมาณ จากหน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองไผ่ และสำนักงานเกษตรอำเภอหนองกี่ สนับสนุนโครงการโครงการปลูกผักปลอดสารพิษ และโครงการส่งเสริมวิถีชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีการส่งเสริมการจัดกิจกรรมให้ความรู้กับคนในชุมชนภายในตำบล และชุมชนในตำบลใกล้เคียงในการปลูกผักปลอดสารพิษในพื้นที่ที่รกร้างไม่มีการใช้ประโยชน์ภายในหมู่บ้าน เพื่อเป็นการลดรายจ่ายครัวเรือนให้กับชุมชนในพื้นที่

**3. ตำบล/ชุมชนเป็นแหล่งสาธิต ศึกษา ดูงาน หรือศูนย์การเรียนรู้ของบุคคลภายนอก ชุมชนเป็นแหล่งศึกษาดูงาน :** ด้านการผลิตด้านการเกษตรปลอดสารพิษ โดยผู้เข้าร่วมจะได้รับความรู้ด้านการปลูกผักปลอดสารพิษ ทั้งการเลือกเมล็ดพันธุ์ การเตรียมดิน การดูแลรักษา และการเก็บเกี่ยวอย่างถูกวิธี พร้อมมีการ สาธิตและลงมือปฏิบัติจริง เพื่อให้เกษตรกรสามารถนำไปปรับใช้ในพื้นที่ของชุมชนตนเองได้



**1.3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นสู่ความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงด้วยระบบข้อมูล TPMAP และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง** โดยพัฒนากลไกและระบบการจัดการร่วมของชุมชนท้องถิ่นอย่างบูรณาการ ระดมพลังในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมอย่างเป็นกระบวนการ ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนที่ดี โดยมีการวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาของพื้นที่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และการรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือภัยคุกคามต่างๆ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินการ ใน 10 จังหวัด 50 ตำบล ดังนี้

ภาค	จำนวนจังหวัด	จังหวัด	ตำบล
เหนือ	2	เชียงราย นครสวรรค์	10
ตะวันออกเฉียงเหนือ	2	นครราชสีมา กาฬสินธุ์	10
ใต้	2	ปัตตานี พัทลุง	10
กลาง/ตะวันตก	2	เพชรบุรี สระบุรี	10
กทม./ตะวันออก	2	สระแก้ว ปทุมธานี	10
<b>รวม</b>	<b>10</b>		<b>50</b>

**การดำเนินงานไตรมาส 4** สนับสนุนการเสริมสร้างความเข้มแข็งตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้วยระบบข้อมูล TPMAP และข้อมูล ที่เกี่ยวข้อง ใน 20 จังหวัด ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย 105 ตำบล/เมือง โดยดำเนินการพื้นที่ใหม่ 55 ตำบล/เมือง และติดตามพื้นที่เดิม 50 ตำบล/เมือง วงเงินอนุมัติรวม 6.83 ล้านบาท

วันที่ 16 สิงหาคม 2568 เครือข่ายองค์กรชุมชนจังหวัดลำปาง เข้าร่วมจัดแสดงและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ในงาน “การพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบายการขับเคลื่อนแบบมีส่วนร่วม ร่วมกับหน่วยงานภาคี ยุทธศาสตร์จังหวัดลำปาง ประจำปี 2569” ณ เวทีกลางกาดนึ่งก้อม หนองกระทิง ตำบลบ่อแฮ้ว อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง พร้อมนำเสนอผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของตำบลต้นแบบและตำบลเข้มแข็ง ภายใต้แนวคิด “โซว์ แשר เชื่อม” นำบทเรียนจาก 15 พื้นที่ต้นแบบผ่านนิทรรศการและข้อมูล TPMAP มาใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ศักยภาพชุมชน ตลอดจนเป็นข้อมูลประกอบการขับเคลื่อนงาน เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรม รวมถึงมีการร่วมออกแบบการพัฒนาและต่อยอดการดำเนินงานในพื้นที่ ปี 2568 ให้เกิดความต่อเนื่องผ่านการสนับสนุนของหน่วยงานภาคีพื้นที่ในปี 2569 ต่อไป



**1.4 การสนับสนุนการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเองโดยยกระดับพื้นที่เดิม 22 จังหวัด และขยายผลพื้นที่ใหม่ 25 จังหวัด** เป็นแนวทางที่มุ่งเสริมสร้างศักยภาพของจังหวัดในการบริหารจัดการทรัพยากรและนโยบายอย่างอิสระ โดยเน้นการทำงานแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนาพื้นที่ให้ตรงกับบริบทเฉพาะของแต่ละจังหวัด อีกทั้งยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการกำหนดแผนงานและนโยบาย พัฒนาขบวนองค์กรชุมชนให้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายจากฐานราก และลดการพึ่งพาการกำกับจากส่วนกลาง เพื่อให้จังหวัดสามารถจัดการตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

22 จังหวัดเดิม ที่มีการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ประกอบด้วย

- ภาคเหนือ: แม่ฮ่องสอน, เชียงราย, พิชญโลก, นครสวรรค์
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ: หนองคาย, อำนาจเจริญ, กาฬสินธุ์, มุกดาหาร, นครราชสีมา
- ภาคใต้: ชุมพร, นครศรีธรรมราช, พังงา, พัทลุง, ภูเก็ต, กระบี่, ปัตตานี
- ภาคกลางและตะวันตก: ชัยนาท, สุพรรณบุรี, เพชรบุรี
- ภาคกรุงเทพมหานครปริมณฑล และตะวันออก: ตราด, ปทุมธานี, ฉะเชิงเทรา

25 จังหวัดใหม่ ประกอบด้วย

- ภาคเหนือ: พะเยา, ลำปาง, แพร่, เชียงใหม่, สุโขทัย, กำแพงเพชร
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ: นครพนม, ขอนแก่น, มหาสารคาม, ศรีสะเกษ, สุรินทร์, ร้อยเอ็ด

- ภาคใต้: สตูล, สุราษฎร์ธานี, ยะลา, นราธิวาส
- ภาคกลางและตะวันตก: ลพบุรี, สระบุรี, กาญจนบุรี, สมุทรสงคราม, สิงห์บุรี
- ภาคกรุงเทพมหานครปริมณฑล และตะวันออก: กรุงเทพฯ, สระแก้ว, ระยอง, ปราจีนบุรี

ผลการดำเนินการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเอง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 – 4 มีการดำเนินงานเกิดขึ้นแล้ว รวมทั้งสิ้น 47 จังหวัด โดยสามารถสรุปภาพรวมผลการดำเนินการได้ดังนี้

ไตรมาส	จังหวัด	การดำเนินการ
1	-	<p>- สัมมนาเชิงปฏิบัติการสร้างความเข้าใจ การขับเคลื่อนจังหวัดจัดการตนเอง ปี 2568 โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวน 80 คน จากผู้แทนจังหวัดจัดการตนเอง ผู้แทนหน่วยงานภาคี ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ พอช.</p> <p>- สนับสนุนงบประมาณการบริหารจัดการขับเคลื่อนงานของบวรองค์กรชุมชน จังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเอง</p>
2	4 เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ภูเก็ต	<p>มีการขับเคลื่อนสำคัญผ่านการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการและเวทีร่วมกำหนดแนวทาง จำนวน 3 ครั้ง ครอบคลุมพื้นที่ 4 จังหวัด โดยมีสาระสำคัญดังนี้</p> <p>1) การประชุมเชิงปฏิบัติการส่วนกลาง (5-6 มี.ค. 2568, กรุงเทพฯ) โดยมีผู้แทนจาก 77 จังหวัด ร่วมออกแบบแนวทางการสนับสนุนและแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และสร้างกลไกการทำงานร่วมระหว่างองค์กรชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐ</p> <p>2) ภาคเหนือ (17-18 มี.ค. 2568, จ.เชียงราย) Kick off แนวทางการขับเคลื่อนงานจังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเองภาคเหนือ มี 3 จังหวัดเข้าร่วม ได้แก่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน และพะเยา</p> <p>- เชียงราย : จัดทำ “ธรรมนูญเชียงรายล้านนาแห่งความสุข” กำหนดยุทธศาสตร์หลัก 12 ประเด็น</p> <p>- แม่ฮ่องสอน : พัฒนาระบบข้อมูลแก้ปัญหาความยากจน ตั้งเป้าสู่จังหวัดจัดการตนเองปี 2570</p> <p>- พะเยา : บูรณาการ 4 ประเด็นหลัก (ทรัพยากรธรรมชาติ เกษตรปลอดภัย สวัสดิการชุมชน คุณภาพชีวิตตามกลุ่มวัย) ผ่านเครือข่ายองค์กรชุมชน</p> <p>3) ภาคใต้ (17 มี.ค. 2568, จ.ภูเก็ต) “ภูเก็ตเกาะสวรรค์สู่จังหวัดจัดการตนเอง” ผ่าน 4 ด้านหลัก ได้แก่ (1) พัฒนากลไกบริหารและการวางแผนระยะยาว (2) ยกระดับคุณภาพชีวิต (ที่อยู่อาศัย สวัสดิการ การพัฒนาคน)</p> <p>(3) สร้างกลไกความร่วมมือและเวทีติดตามผล และ (4) จัดตั้งกองทุนพัฒนาจังหวัด</p>

ไตรมาส	จังหวัด	การดำเนินการ
3	9 นครสวรรค์ ขอนแก่น ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ปัตตานี พัทลุง สุพรรณบุรี ตราด	<p>มีการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเองใน 9 จังหวัด ครอบคลุมทุกภูมิภาค โดยมีสาระสำคัญดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ภาคเหนือ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ นครสวรรค์ : เปิดเวที Kick off “สวรรค์ของคนทุกคน” จัดทำ <i>ธรรมนูญพัฒนาจังหวัดที่ยั่งยืน</i> ตั้ง “กองทุนกลาง” และกลไกสภาพลเมือง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต 7 ประเด็นหลัก</li> </ul> </li> <li>• ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ขอนแก่น : จัดทำ 5 ยุทธศาสตร์พัฒนาชุมชน และตั้ง “สมาคมพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดขอนแก่น (KNA)” เป็นกลไกบูรณาการ</li> <li>○ ร้อยเอ็ด : ขับเคลื่อนผ่านโมเดล “สาเกตนคร” ออกแบบแนวทางพัฒนาระดับจังหวัด-อำเภอ เตรียมจัดสมัชชาองค์กรชุมชน</li> <li>○ กาฬสินธุ์ : จัดทำข้อมูลชุมชน-ธรรมนูญตำบล นำร่องจาก “ตำบลต้นแบบชุมชนเข้มแข็ง (Sandbox)” ร่วมกับโครงการวิจัยแก่น</li> <li>○ มหาสารคาม : ใช้กลไก “สภาอภัยแห่งเบิ่งแยงคนมหาสารคาม” ปรับการทำงาน 5 ด้าน เช่น พัฒนาเครือข่าย จัดทำข้อมูลชุมชน รับมือภัยพิบัติ และสื่อสารสร้างสรรค์</li> </ul> </li> <li>• ภาคใต้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ปัตตานี : ใช้ “พื้นที่กลางระดับจังหวัด” เชื่อมโยงภาคส่วน ขับเคลื่อนประเด็นที่อยู่อาศัย สวัสดิการ และคุณภาพชีวิต ด้วย พ.ร.บ.สภาองค์กรชุมชน</li> <li>○ พัทลุง : เดินหน้า “มหานครแห่งความสุข” เน้นทุนชุมชน ข้อมูลพื้นที่ ผลักดันกองทุนจังหวัด และประกาศ “ปฏิญญาเมืองลุง” ตั้งเป้าสู่จังหวัดจัดการตนเองปี 2575</li> </ul> </li> <li>• ภาคกลางและตะวันตก <ul style="list-style-type: none"> <li>○ สุพรรณบุรี : บูรณาการข้อมูลพื้นที่สู่การพัฒนากลุ่มเปราะบาง เชื่อมโยงแผน 20 ปี และแผนปฏิบัติการปี 2569 ผ่านกลไกภาคี</li> </ul> </li> <li>• ภาคกรุงเทพฯ-ปริมณฑล-ตะวันออก <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ตราด : ตั้ง “พื้นที่กลางภาครัฐ-ประชาชน” เชื่อมโยงนโยบายจังหวัดกับความต้องการชุมชน โดยใช้พื้นที่เป็นฐานและบูรณาการทรัพยากร</li> </ul> </li> </ul>

การดำเนินงานไตรมาส 4 มีการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเองใน 34 จังหวัด ครอบคลุมทุกภูมิภาค รายละเอียดผลการดำเนินงาน ดังนี้

▪ ภาคเหนือ 6 จังหวัด

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
พิษณุโลก	จัดประชุมวางแผนรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสำหรับกลุ่มเปราะบาง พร้อมออกแบบกลไกคุ้มครองและช่วยเหลือในสถานการณ์ภัยพิบัติ เพื่อสนับสนุนการบูรณาการจังหวัดสู่การจัดการตนเอง โดยเน้นการมีส่วนร่วมของเครือข่ายชุมชนและหน่วยงานท้องถิ่น
ลำปาง	ขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเอง ผ่านการขับเคลื่อนงานแบบมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาคียุทธศาสตร์ เช่น ขับเคลื่อนงานร่วมกับ สสส. ฟ้าโสมมหาวิทยาลัยลำปาง ส่งเสริมให้เกิดการบริหารจัดการปัญหาหมอกควันไฟป่าและพื้นที่เกษตรจังหวัดลำปาง เพื่อแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควันอย่างบูรณาการ
แพร่	สมัชชาเครือข่ายสวัสดิการชุมชนจังหวัดแพร่ มุ่งเน้นการขับเคลื่อนจังหวัดจัดการตนเองผ่านการพัฒนาให้เกิดกองทุนกลางในระดับจังหวัด สนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของเครือข่ายขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดแพร่ เพื่อการพัฒนาระบบการเงินชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน
เชียงใหม่	จัดเวทีเชื่อมโยงแผนพัฒนาระดับจังหวัด-กลุ่มจังหวัด แลกเปลี่ยนแนวทางสนับสนุนเครือข่ายองค์กรชุมชน พร้อมการเขียนโครงการตำบล (shopping idea) และกำหนดแนวทางปฏิบัติการร่วมเชิงพื้นที่ เพื่อขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่การจัดการตนเอง
สุโขทัย	ขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนโดยใช้ เวทีกลางร่วม บูรณาการระหว่างชุมชน ภาครัฐ และเอกชน ผ่านองค์กรชุมชนลูกพ่อขุนรามเป็นแกนหลัก นำข้อมูลชุมชนมาวิเคราะห์เพื่อออกแบบกิจกรรมเชิงพื้นที่ ส่งเสริมศักยภาพผู้นำและเยาวชน สร้างต้นแบบโครงการเชิงรูปธรรม และเชื่อมโยงนโยบายจังหวัด สู่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและขับเคลื่อนการพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน
กำแพงเพชร	ขับเคลื่อนงานจังหวัดจัดการตนเองโดยใช้ สภาองค์กรชุมชนตำบลเป็นเวทีกลาง ส่งเสริมการประกาศใช้ ธรรมนูญกองทุนสวัสดิการชุมชน พร้อมจัดทำบันทึกความร่วมมือและสร้างกองทุนต้นแบบ 3 แห่ง ได้แก่ ตำบลทรงธรรม ตำบลระหาร และตำบลหนองคล้า เป็นพื้นที่นำร่อง และบูรณาการแผนงานร่วมกับหน่วยงานภาคี เพื่อสนับสนุนการพัฒนาตำบลด้านสังคม เศรษฐกิจ และทรัพยากรธรรมชาติ สร้างผู้นำชุมชนรุ่นใหม่ และเชื่อมโยงผลลัพธ์สู่ยุทธศาสตร์จังหวัดอย่างยั่งยืน

■ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 7 จังหวัด

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
หนองคาย	วิกฤตน้ำท่วมใหญ่ ทำให้จังหวัดหนองคายต้องเผชิญผลกระทบที่อยู่อาศัย เศรษฐกิจ และชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน สภาองค์กรชุมชนและกองทุนสวัสดิการชุมชน เข้ามามีบทบาทในการเฝ้าระวังและช่วยเหลือผู้ประสบภัย ตั้งครัวกลาง จัดหาอาหารและของใช้สำรวจบ้านเรือนที่เสียหายและวางแผนฟื้นฟู สะท้อนถึงการขับเคลื่อนงานจังหวัดจัดการตนเอง ที่ใช้พลังชุมชนเป็นแกนกลางในการประสานภาคีเครือข่ายและจัดการภัยพิบัติอย่างเป็นระบบ ทั้งในระยะเร่งด่วนและระยะยาว

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
อำนาจเจริญ	“สมัชชาประชาชนคนอำนาจเจริญ” ภายใต้หัวข้อ “1 ทศวรรษอำนาจเจริญเมืองธรรมเกษตร ชูชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง” โดยเป็นการรวบรวมจัดทำเสนอเชิงนโยบายในประเด็นสำคัญของจังหวัด เช่น ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่น ความมั่นคงทางอาหาร รวมถึงมีการมอบธงสัญลักษณ์เมืองธรรมเกษตรให้เยาวชนเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนาจังหวัดต่อไป
มุกดาหาร	การบูรณาการความร่วมมือหลายฝ่ายเพื่อแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย จัดกิจกรรม “บ้านสร้างสุข มุกดาหาร 36 ปี” สำรวจและคัดเลือกครัวเรือนผู้เดือดร้อน ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม หารือระดมทรัพยากรและงบประมาณซ่อมสร้างบ้านให้ผู้ด้อยโอกาส การบูรณาการร่วมกันขับเคลื่อนงานจังหวัดจัดการตนเอง ที่ใช้พลังชุมชนเป็นศูนย์กลาง เชื่อมโยงภาคีทุกระดับเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและสร้างคุณภาพชีวิตที่มั่นคงให้กับคนมุกดาหาร
นครราชสีมา	การประเมินความสำเร็จการขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการสู่จังหวัดจัดการตนเอง โดยเน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อใช้เป็นแนวทางพัฒนาการจัดการตนเองของจังหวัดต่อไป ผลจากการดำเนินงาน คือการพัฒนากลไกกลางระดับจังหวัดให้มีความเข้มแข็ง นำบทเรียนที่ผ่านมามาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทพื้นที่ พร้อมทั้งวางระบบข้อมูลชุมชน อีกทั้งยังมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการและจัดตั้งกองทุนกลางเพื่อสนับสนุนการทำงานด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
นครพนม	เปิดศูนย์ประสานงานขบวนองค์กรชุมชนและทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อเชื่อมโยงการพัฒนาจังหวัดจัดการตนเองผ่านการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่นเป็นฐานการพัฒนาและบูรณาการแผนร่วมกับหน่วยงานระดับจังหวัด ขับเคลื่อนการพัฒนา โดยเรื่องแรกๆที่ดำเนินการคือการแก้ไขปัญหาที่ดินและที่อยู่อาศัยในที่ดินป่าสงวนแห่งชาติป่าดงเซกา แปลงที่ 2 ขับเคลื่อนให้ หนูนุประชาชนในพื้นที่มีที่ดินทำกิน มั่นคง-ยั่งยืน
ศรีสะเกษ	ทบทวนวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด เพื่อเชื่อมโยงข้อเสนอเชิงนโยบายจากพื้นที่ต่าง ๆ และเตรียมกรอบสู่การประชาพิจารณ์และการเสนอแผนต่อจังหวัดกระบวนการนี้ เป็นหนึ่งในการบูรณาการระหว่างภาคประชาชน ภาควิชาการ และภาคีเครือข่ายสนับสนุนการขับเคลื่อนศรีสะเกษสู่จังหวัดจัดการตนเองอย่างยั่งยืน
สุรินทร์	จัดเวทีระดมความคิดเห็นและทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดแบบมีส่วนร่วม โดยมีกระบวนการรับฟังปัญหาและความต้องการจากชุมชน/ตำบล/อำเภอ พร้อมจัดทำฐานข้อมูลเชิงพื้นที่ เชื่อมโยงร่างแผนภาคประชาชนกับแผนพัฒนาจังหวัดและยุทธศาสตร์ชาติ ผ่านเวทีบูรณาการทุกภาคส่วน นำไปสู่การขับเคลื่อนจังหวัดบูรณาการจัดการตนเอง โดยมีเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ตอบโจทย์ประชาชน ผลักดันแนวทางกินอิ่ม นอนอุ่น ทุนมี หนี้ลด

■ ภาคใต้ 8 จังหวัด

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
ชุมพร	บูรณาการสมัชชาระดับจังหวัดเพื่อรวบรวมและพัฒนาข้อเสนอด้านการพัฒนาจังหวัดจากเครือข่ายสภาองค์กรชุมชนระดับอำเภอ เชื่อมโยงความต้องการของชุมชนแต่ละพื้นที่ให้ครบถ้วนและนำเสนอผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อส่งเสริมจังหวัดจัดการตนเองและการพัฒนาที่ยั่งยืน
นครศรีธรรมราช	บูรณาการประเด็นสำคัญ เช่น ที่ดินทำกิน ที่อยู่อาศัย การฟื้นฟูกลุ่มเปราะบาง และการส่งเสริมเกษตรปลอดภัย มีการจัดตั้งคณะกรรมการอำนวยการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาวะ เพื่อเป็นกลไกกลางเชื่อมทุกภาคส่วน ยึดกรอบระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการปฏิรูป พ.ศ. 2553 เป็นแนวทาง ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเป็นธรรมจัดทำ “แผนพัฒนาภาคประชาชน” เพื่อรวบรวมปัญหาและศักยภาพที่ต้องการการสนับสนุนอย่างเร่งด่วน ผลลัพธ์คือได้จะถูกนำเสนอต่อทุกภาคส่วนในงานสมัชชาคนคอน เพื่อขับเคลื่อนงานในพื้นที่ต่อไป
พังงา	กำหนดทิศทางการพัฒนาเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชุมชนท้องถิ่น ภายใต้วิสัยทัศน์ “ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เศรษฐกิจยั่งยืน พื้นีวิถีวัฒนธรรม นำการเรียนรู้ สู่มืองปลอดภัย พังงาแห่งความสุข” เป้าหมายสำคัญคือการก้าวสู่ “จังหวัดจัดการตนเอง” โดยเน้นการใช้ศักยภาพพื้นที่และชุมชนเป็นฐานการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือการพัฒนาไปสู่ “เมืองอัจฉริยะ” ที่ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดี ควบคู่กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมท้องถิ่น
กระบี่	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำข้อเสนอนโยบาย ในหลากหลายประเด็นงาน ทั้งสวัสดิการชุมชน พัฒนาที่อยู่อาศัยและแนวทางแก้ไขปัญหาเกษตรกร เป็นการขับเคลื่อนให้เกิดวาระสมัชชากระบี่ อยู่เย็นเป็นสุข เพื่อสร้างพลังความร่วมมือทุกภาคส่วน ค้นหาพื้นที่ผลักดันให้เป็นโมเดลต้นแบบ ที่จะต่อยอดสู่การผลักดันเข้าสู่นโยบายระดับชาติในอนาคต
สตูล	ขับเคลื่อนสู่ “จังหวัดจัดการตนเอง” ด้วยการสร้าง ฐานข้อมูลกลาง ที่เชื่อมโยงทุกภาคส่วน พร้อมพัฒนาระบบการพูดคุย วิเคราะห์ และใช้ เทคโนโลยี AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บและแลกเปลี่ยนข้อมูลอย่างสะดวก มีการฝึกอบรมประชาชนให้ใช้งานระบบ และส่งเสริมให้ข้อมูลถูกนำไปใช้จริงในการวางแผนพัฒนา ทั้งด้านเศรษฐกิจและสาธารณสุข พร้อมทั้งกำหนดให้มีการตรวจสอบและอัปเดตข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้จังหวัดสามารถวางนโยบายและแก้ปัญหาบนพื้นฐานข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย
สุราษฎร์ธานี	เริ่มจากการรวบรวมปัญหาและความต้องการจากกลุ่มต่าง ๆ ในพื้นที่ เช่น ชชาติพันธุ์ ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ และที่อยู่อาศัย เพื่อนำมาวิเคราะห์เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด มีการจัดเวทีประชาพิจารณ์และได้รับการสนับสนุนทางวิชาการจากนักวิชาการท้องถิ่นในการยกร่างแผนพัฒนาจังหวัดระยะ 5 ปี ซึ่งผลลัพธ์คือแผนภาคประชาชนได้รับการบรรจุเข้าสู่แผนพัฒนา

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
	จังหวัด ทั้งด้านศักยภาพเครือข่าย สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ คุณภาพชีวิต และที่อยู่อาศัย สะท้อนถึงการสร้างระบบการพัฒนาที่ประชาชนมีส่วนร่วมและสามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาจังหวัดได้ด้วยตนเอง
ยะลา	ขับเคลื่อนการพัฒนาแบบ “จังหวัดจัดการตนเอง” ผ่านแผนงานที่จัดทำโดยชุมชนและเครือข่าย ครอบคลุมการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรอินทรีย์และการแปรรูป การพัฒนาคุณภาพชีวิต และสุขภาพ การแก้ปัญหาที่อยู่อาศัย และการสร้างสวัสดิการอาหารปลอดภัย มีการกำหนดการขับเคลื่อนทั้งระยะสั้นในการบรรจุแผนชุมชนสู่เวที อปท. และจังหวัด ระยะกลางประสานหน่วยงานภาครัฐสนับสนุน และระยะยาวบูรณาการเข้าสู่ยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด
นราธิวาส	มีการขับเคลื่อนการพัฒนามาบนฐานการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีในพื้นที่ชุมชนเข้ามามีบทบาทในการกำหนดแผนแก้ปัญหา ทั้งด้านอาชีพ รายได้ ความปลอดภัย และคุณภาพชีวิต โดยใช้เวทีสมัชชาจังหวัด ในการขับเคลื่อนประเด็นงานต่างๆ และบูรณาการแผนร่วมกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่ มุ่งหวังว่าจะสามารถทำให้เสียงของประชาชนถูกบรรจุในแผนพัฒนาจังหวัดหน่วยงานภาครัฐและองค์กรชุมชนร่วมกันใช้ทรัพยากร ความรู้ และเครือข่ายในการขับเคลื่อนสะท้อนแนวทาง “จังหวัดจัดการตนเอง” ที่ประชาชนเป็นศูนย์กลาง และรัฐเป็นผู้สนับสนุน

#### ภาคกลางและตะวันตก 7 จังหวัด

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
ชัยนาท	กลไกภาคีเครือข่ายชุมชนในพื้นที่ โดยมีสภาองค์กรชุมชนเป็นฐานสำคัญในการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมกำหนดทิศทางการพัฒนาและแผนพัฒนาของชุมชน รวมถึงมีการประสานการทำงานกับหน่วยงานอื่นๆ เช่น สสส กสศ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในพื้นที่ให้เป็นกลไกขับเคลื่อนนโยบายจากฐานราก สอดคล้องกับบริบทและความต้องการของพื้นที่
เพชรบุรี	สภาองค์กรชุมชนตำบล เป็นกลไกขับเคลื่อนชุมชน ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนกิจกรรมตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน โดยขับเคลื่อนงานผ่านการจัดเวทีประชุมและเวทีพูดคุยประชาชน เพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง-จุดอ่อน สืบรวจข้อมูลชุมชน และรับฟังความต้องการของประชาชน มีระบบจัดเก็บข้อมูลกลาง เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงและใช้งานข้อมูล และนำเสนอแผนพัฒนาชุมชนต่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนจำนวน 1.2 ล้านบาท
ลพบุรี	สำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนแบบเจาะจงครอบคลุมพื้นที่ส่วนใหญ่ และมีระบบจัดเก็บข้อมูลกลาง ที่เข้าถึงง่ายสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลผ่าน ช่องทางออนไลน์ เชื่อมโยงกับหน่วยงานต่าง ๆ เปิด

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
	พื้นที่กลางระดับจังหวัด ทั้งเชิงประเด็นและเชิงพื้นที่ เพื่อรายงานผล รับฟังปัญหา และระดมแนวทางการแก้ไขจัดทำ แผนและข้อเสนอทางนโยบาย เพื่อนำเสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกระบวนการทั้งหมดเชื่อมโยงกับการเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน และการพัฒนาตามยุทธศาสตร์จังหวัด
สระบุรี	ขับเคลื่อนงานโดยมี ภาคประชาชนเป็นแกนหลัก เช่น ผู้แทนขบวนองค์กรชุมชน ตำบลสวัสดิการชุมชน บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง และเศรษฐกิจชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ พมจ. อบจ. ภาคประชาสังคม การศึกษา และเอกชน เช่น เครือข่ายสภาองค์กรชุมชน, มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี, มูลนิธิ SCG และบริษัท ซีพี ซึ่งการทำงานเช่นนี้ ช่วยเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชนและการพัฒนาร่วมมือแบบมีส่วนร่วม สอดคล้องกับแนวคิดจังหวัดจัดการตนเอง
กาญจนบุรี	ภาคประชาชนร่วมกำหนดเป้าหมายการพัฒนาจังหวัด ใช้เวทีสภาองค์กรชุมชนตำบล วิเคราะห์จุดแข็ง-จุดอ่อน สืบสวนข้อมูลชุมชน และรับฟังความต้องการของประชาชน อีกทั้งยังมีการจัดเวทีพูดคุยและเวทีทบทวนยุทธศาสตร์จังหวัด เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาและรายงานผลการขับเคลื่อนงาน นำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการพัฒนาของจังหวัด
สมุทรสงคราม	ภาคประชาชนและภาคี ร่วมกันวางแผนโครงการสร้างความมั่นคงทางอาหารและชุมชนเข้มแข็ง ผ่านการจัดตั้งศูนย์ประสานงานการพัฒนาระบบสุขภาวะของชุมชน เพื่อขับเคลื่อนความสุขและคุณภาพชีวิตของทุกเพศ ทุกวัยในชุมชน ใช้การท่องเที่ยวชุมชนเป็นเครื่องมือ ในการพัฒนาพื้นที่สร้างความเข้มแข็งของตำบล โดยมีการจัดทีมพี่เลี้ยงและเวทีประชาคมตำบล เพื่อวิเคราะห์ปัญหาความต้องการระดับตำบล นำไปสู่การวางแผนดำเนินงานร่วมกันในทุกระดับและสื่อสารข้อมูลการขับเคลื่อนงานร่วมกัน
สิงห์บุรี	ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นรากฐานของการพัฒนาประชาธิปไตยและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นสนับสนุนให้ ผู้นำชุมชน ภาคประชาสังคม และหน่วยงานภาคี ทำงานร่วมกัน กำหนดเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาร่วมกัน โดยมีการสร้างกลไกกลางและเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อบูรณาการทรัพยากรและแนวทางการพัฒนาในระดับตำบล อำเภอ และจังหวัด เน้นการใช้ พื้นที่เป็นตัวตั้ง ให้ชุมชนรับรู้และตระหนักถึงอำนาจในการจัดการปัญหาและกำหนดแผนพัฒนาของตนเองการขับเคลื่อนแบบบูรณาการนี้ช่วยให้เกิด ความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคประชาชน และภาคเอกชน ส่งเสริมชุมชนจัดการตนเองและความเข้มแข็งของประชาคมท้องถิ่น

ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก 6 จังหวัด

จังหวัด	รายละเอียดการดำเนินงาน
ปทุมธานี	จัดเวทีเวิร์คช็อป “ตำบลต้นแบบมีแผนที่” ที่สภาองค์กรชุมชนตำบลบึงทองหลาง เพื่อส่งเสริมการพัฒนาจากฐานราก เชื่อมโยงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการที่ดี ให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้ พัฒนาคุณภาพชีวิต และสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน
ฉะเชิงเทรา	จัดเวที ‘ถักทอเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชน’ ภายใต้ “แปดริ้วเมืองแห่งการเรียนรู้ สู่มืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน” เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และสร้างเมืองน่าอยู่ อย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคธุรกิจ ร่วมวางแผนรับมือวิกฤตโลกร้อน พร้อมพัฒนาคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่อย่างเป็นระบบ
กรุงเทพฯ	จัดเวทีส่งเสริมการขับเคลื่อนจังหวัดจัดการตนเองเน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาค ใช้ข้อมูลเป็นฐานในการวางแผนและตัดสินใจเชิงนโยบายเพื่อสร้างระบบบริหารจัดการเมืองที่ยืดหยุ่น สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน โดยได้รับการสนับสนุนจาก สสส. สนับสนุนงบประมาณ ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการพัฒนาด้านสุขภาพของชุมชน จำนวน 1,500,000 บาท
สระแก้ว	พัฒนากลไกกลางระดับจังหวัด บูรณาการการทุกมิติและมีการจัดเวทีกลางในการรวบรวมและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ เพื่อนำมาสังเคราะห์เป็นแผนพัฒนาภาคประชาชนระดับจังหวัด ซึ่งปัจจุบันมีคนรุ่นใหม่เข้ามามีส่วนร่วมในด้านการจัดทำข้อมูล สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ทั้งหมดนี้ทำให้จังหวัดสระแก้วมีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในการขับเคลื่อนสู่การเป็นจังหวัดจัดการตนเอง
ระยอง	ขับเคลื่อนงานผ่านข้อเสนอสำคัญ 5 ประเด็นเน้นการสนับสนุนกองทุนต่าง ๆ เพื่อเชื่อมโยงกับโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย การเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสวัสดิการ การสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อน การบูรณาการแผนพัฒนาตำบลกับแผนพัฒนาจังหวัด และการสนับสนุนงบประมาณจากท้องถิ่น นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาเป้าหมายจังหวัดร่วมกับเครือข่ายพัฒนาเมืองระยอง ภายใต้ยุทธศาสตร์ "1 เมือง 2 ยุทธศาสตร์" เน้นสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาคี เพื่อให้การพัฒนาชุมชนมีความมั่นคงและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น
ปราจีนบุรี	มุ่งขับเคลื่อนจังหวัดจัดการตนเองโดยสร้างพลังท้องถิ่นให้ชุมชนมีความเข้มแข็งในการจัดการตนเอง เน้นการเกษตรปลอดภัยและการพัฒนาให้เกิดความมั่นคงด้านอาหาร พร้อมสนับสนุนกองทุนชุมชนและสวัสดิการท้องถิ่นเพื่อเสริมฐานชุมชนให้เข้มแข็ง มีการบูรณาการแผนพัฒนาตำบลกับแผนจังหวัดสำหรับการเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาคีทั้งภาครัฐและเอกชน
<b>ตัวอย่างรูปธรรมจังหวัดจัดการตนเองพื้นที่รูปธรรม : จังหวัดตราด</b>	
<p>ภาคีพัฒนาที่หลากหลายในรูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหาร : มีโครงสร้างการบริหารแบบบูรณาการ โดยใช้ “องค์กรชุมชนคนตราด” เป็นกลไกกลางระดับจังหวัด ซึ่งรวมตัวแทนจากภาคประชาชน ภาคประชาสังคม หน่วยงานรัฐ และภาคีเครือข่ายอื่น ๆ รวม 22 ภาคี ร่วมกำหนดทิศทางและนโยบายการพัฒนา ขับเคลื่อนการ</p>	

แก้ไขปัญหาในชุมชน เช่น 1.การพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ ที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน สภาองค์กรชุมชน พัฒนาคุณภาพชีวิต สวัสดิการชุมชน ฯลฯ มุ่งเน้นให้คนในจังหวัดเป็น “มีส่วนร่วมและเจ้าของร่วม” โดยมีการจัดตั้งทีมงานที่ สอดคล้องกับภารกิจเฉพาะ เพื่อให้เกิดความคล่องตัว ยืดหยุ่น และมีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนงานอย่างเป็น ระบบ โดยแบ่งทีมการบริหาร 5 ทีม ดังนี้ (1) ทีมยุทธศาสตร์ (2) ทีมปฏิบัติการ (3) ทีมติดตาม (4) ทีม เลขานุการ (5) ทีมบัญชีการเงิน

**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดครอบคลุมมิติการพัฒนาในด้าน เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม :**

เกิดการขับเคลื่อนกิจกรรมตามแนวทาง 5 ดี ในระดับพื้นที่ และบรรจุ “ธรรมนูญ 5 ดี วิถีตราด” เป็นส่วนหนึ่ง ของแผนพัฒนาจังหวัด ครอบคลุมการแก้ไขปัญหาและคุณภาพชีวิตของประชาชน ได้แก่ สุขภาพดี เศรษฐกิจดี สิ่งแวดล้อมดี ที่อยู่อาศัยดี และสังคมดี

**ระบบหนุนเสริมพื้นที่รูปธรรม:** ประกอบด้วย 4 ข้อ

1. การเสริมสร้างความเข้มแข็งในระดับตำบล - การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพของผู้นำและแกนนำชุมชนในระดับตำบลอย่าง ต่อเนื่อง ควบคู่กับการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างตำบล เครือข่าย และภาคีที่เกี่ยวข้อง



2. การประเมินเพื่อยกระดับการพัฒนา - กระบวนการประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนของตำบล โดยใช้วิธีการ ประเมินตนเองของชุมชน เพื่อสะท้อนสภาพจริงของพื้นที่ นำมาใช้ในการออกแบบและปรับปรุงแผนพัฒนาให้ สอดคล้องกับศักยภาพและข้อจำกัดของตำบล

3. การมีส่วนร่วมของคนรุ่นใหม่ - ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนรุ่นใหม่ เช่น โครงการเยาวชนอาสาพัฒนา ควบคู่ กับการจัดฝึกอบรมทักษะที่จำเป็น เช่น การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การสื่อสารสาธารณะ

4. การพัฒนาระบบหนุนเสริมและการขยายผล - มีกระบวนการถอดบทเรียนจากตำบลต้นแบบที่มีความเข้มแข็ง ด้านการจัดการตนเอง และนำองค์ความรู้ดังกล่าวไปขยายผลสู่ตำบลใกล้เคียง ผ่านการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการสร้างเครือข่าย

**การขับเคลื่อนงานระดับจังหวัด :** สมัชชาสุขภาพจังหวัดตราด สาน พลังเครือข่าย สร้างชุมชนเข้มแข็ง 5 ดี วิถีตราดมีการจัดแสดง นิทรรศการ “5 โชน 5 ดี” จากสภาองค์กรชุมชนตำบลทั้ง 43 พื้นที่ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน การจัดงานครั้งนี้คือ พลัง เปลี่ยนแปลงชุมชนและสังคม ที่แสดงให้เห็นว่าพลเมืองจากท้องถิ่น



สามารถกำหนดอนาคตตนเองได้อย่างแท้จริง บนฐานของความรู้ ความร่วมมือ และความผืนร่วมกัน สู่ “จังหวัด จัดการตนเอง” ที่ยั่งยืน

## 2. การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น

2.1 การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท เป็นการต่อยอดการพัฒนาในพื้นที่ ที่มีการพัฒนาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อยให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยชุมชนมีแผนแก้ไขปัญหาและพัฒนา

คุณภาพชีวิต และรูปธรรมการช่วยเหลือทางสังคมในการดูแลสมาชิกและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชุมชนให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองโดยมีระบบช่วยเหลือทางสังคมในการดูแลสมาชิกในชุมชนและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส

**การดำเนินงานในไตรมาส 4** เกิดการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท 262 ตำบล/เมือง ใน 77 จังหวัด วงเงินอนุมัติรวม 18.04 ล้านบาท รายละเอียดรายภาคดังนี้

ภาค	จังหวัด	ตำบล/เมือง	งบประมาณอนุมัติ (บาท)
เหนือ	17	50	3,555,000
ตะวันออกเฉียงเหนือ	20	50	3,725,000
ใต้	14	50	3,385,000
กลาง/ตะวันตก	13	50	3,345,000
กทม./ตะวันออก	13	50	3,345,000
เครือข่าย-ภาคประชาสังคม	-	12	689,000
<b>รวม</b>	<b>77</b>	<b>262</b>	<b>18,044,000</b>

**เครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนต่อยอดการพัฒนาคุณภาพชีวิต คิวรางวัลสุดยอดนวัตกรรมชุมชน จากโครงการ Social Innovation Village: Idea Hacks 2025**

วันที่ 24 กรกฎาคม 2568 เครือข่ายขบวนองค์กรชุมชน ที่มีพื้นที่มีการดำเนินโครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท ได้มีการนำผลการดำเนินงานเข้าร่วมประกวดโครงการ “Social Innovation Village: Idea Hacks 2025” ความร่วมมือระหว่างสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) พอช. และห้างหุ้นส่วนจำกัด เตอะ ทีซิส (TSIS) ที่เป็นการเปิดพื้นที่ให้องค์กรชุมชนทั่วประเทศ นำนวัตกรรมเข้าประกวดเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาในชุมชน โดยมีชุมชนเข้าร่วมกว่า 20 ทีม และผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รอบชิงชนะเลิศจำนวน 7 ทีม โดยมีขบวนองค์กรชุมชนที่ พอช.ได้ให้การสนับสนุน เข้าร่วมรวมถึงได้รับรางวัล ดังนี้

รางวัล “ดีเยี่ยม” โดยทีมชุมชนปลูกาปิยะ จังหวัดนราธิวาส ที่พลิกวิกฤตราคาปลาตกต่ำ ด้วยการคิดค้น “เบอร์เกอร์ปลาท้องถิ่น” ใช้ปลาหมักและปลาซีกุนประกบกับขนมปังฟักทองผสมข้าวหอมมะลิ โดยมีเป้าหมายหลักคือการสร้างอาหารทางเลือกที่มีคุณค่าทางโภชนาการสำหรับเด็กและเยาวชน ในสามจังหวัดชายแดนใต้ ถือเป็นนวัตกรรมที่ทั้งช่วยเพิ่มรายได้และสร้างสุขภาวะที่ดีแก่ชุมชนไปพร้อมกัน



รางวัล “ดีเด่น” โดย ทีมแสนบุญทีม จังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งต่อยอดศักยภาพชุมชนจากโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยๆ โดยนำผลสำเร็จจากโครงการในการจัดการทรัพยากรในพื้นที่มาสร้างสรรค์โมเดลการจัดการทรัพยากรด้วยคนในชุมชน และส่งเสริมให้เกิดการจ้างงาน สร้างอาชีพในพื้นที่ สร้างรายได้หมุนเวียนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น พร้อมเป็นต้นแบบการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่สามารถขยายผลได้จริง และสะท้อนถึงพลังของนวัตกรรมชุมชนที่สามารถนำมาพัฒนาพื้นที่ได้แท้จริง



รางวัลระดับ “ดี” โดยทีมชุมชนกบนานครพนม จังหวัดนครพนม ที่นำเสนอแนวทางการพัฒนานวัตกรรมจากองค์ความรู้การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน เพื่อสร้างความมั่นคงด้านรายได้และคุณภาพชีวิตในพื้นที่อย่างยั่งยืน ซึ่งแม้จะอยู่ในระดับเริ่มต้น แต่แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและแนวทางต่อยอดสู่การแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ในอนาคต



นอกจากนี้ ยังมี ทีมวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอาชีพบ้านหัวเด่น จังหวัดชัยนาท ที่เข้าร่วมการแข่งขันด้วยการนำนวัตกรรมสิ่งแวดล้อมมาใช้สร้างมูลค่าเพิ่มจากดอกดาวเรืองที่เหลือจากการไหว้พระ นำมาผลิตเป็นสีย้อมผ้าธรรมชาติ ลดขยะ ลดสารเคมี และพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ผ้าไทยใส่สบายที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แสดงให้เห็นศักยภาพการสร้างคุณค่าจากทรัพยากรในชุมชนให้เกิดการต่อยอดและสร้างรายได้ให้กับชุมชน



## การเชื่อมโยงภาคีพัฒนาเพื่อการบูรณาการเครือข่ายพัฒนาอาชีพนาชุมชนแสง เพื่อหนุนให้เกษตรกร ปลดภาระหนี้ และยกระดับคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

วันที่ 18 กรกฎาคม 2568 พอช.ร่วมกับหอการค้าจังหวัดขอนแก่น จัดเวที “การเชื่อมโยงภาคีพัฒนาเพื่อการบูรณาการเครือข่ายพัฒนาอาชีพนาชุมชนแสง” เพื่อหนุนให้เกษตรกรปลดภาระหนี้ และยกระดับคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน ณ ศาลาชุมชนบ้านกุดน้ำใส - ชัยมงคล ตำบลนาชุมชนแสง อำเภอกุเวียง จังหวัดขอนแก่น เพื่อสร้างโอกาสทางรายได้และปลดหนี้ให้กลุ่มเกษตรกรซึ่งมีปัญหาหนี้สินครัวเรือน

โดยชุมชนได้รวมกลุ่มเลี้ยงโคเนื้อในโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อย และต่อยอดด้วยการรวมกลุ่มปลูก “มันหวานญี่ปุ่น” ซึ่งมีจุดเด่นคือปลูกง่าย ราคาดี และตลาดมีความต้องการสูง ปัจจุบันสมาชิกในกลุ่มอยู่ระหว่างเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูหนี้ในระบบ รวมถึงกลุ่มอาชีพดังกล่าวอยู่ระหว่างยกระดับเป็น “วิสาหกิจชุมชน” โดยมีภาคีทั้งกรมการพัฒนาชุมชน และหอการค้าจังหวัดขอนแก่นร่วมสนับสนุนทุกกระบวนการ ตั้งแต่กระบวนการเริ่มการเพาะปลูก พัฒนามาตรฐานผลผลิตและแปรรูปเป็นสินค้า การสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการแปรรูป ตลอดจนการขยายช่องทางตลาดทั้งในพื้นที่ชุมชนและพื้นที่ออนไลน์ เพื่อผลักดันมันหวานญี่ปุ่นนาชุมชนแสงให้เป็นสินค้าชุมชนที่สร้างรายได้มั่นคงและคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนแก่เกษตรกรในพื้นที่ และสามารถยกระดับคุณภาพชีวิต จากการเพิ่มรายได้และแก้ปัญหาหนี้สินครัวเรือน



### ต้นแบบชุมชนจัดการตนเองขับเคลื่อนข้าวอินทรีย์สู่ตลาดสากล

#### โรงเรียนข้าวชุมชนวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทำนาประณีตข้าวอินทรีย์ศรีสำราญ

#### “โฮมข้าว เอ็นดี ซี (ศรี) สำราญ” ตำบลศรีสำราญ อำเภอกอนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ

วันที่ 5 สิงหาคม 2568 พอช.ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) หน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ลงพื้นที่บ้านนามน ตำบลศรีสำราญ อำเภอกอนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ เพื่อเป็นเกียรติในพิธีเปิดโรงเรียนข้าวชุมชนวิสาหกิจชุมชนกลุ่มทำนาประณีตข้าวอินทรีย์ศรีสำราญ “โฮมข้าว เอ็นดี ซี (ศรี) สำราญ” และร่วมแลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจโรงเรียนข้าวในตำบลในการประสานความร่วมมือระหว่างขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัดชัยภูมิ กับหน่วยงานภาคีในการยกระดับ “ข้าวอินทรีย์คุณภาพสูง” สู่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงเป็นแนวทางในการแก้ปัญหา PM 2.5 ในพื้นที่โดยการส่งเสริมการทำนาแบบอินทรีย์และไม่เผาฟางหลังฤดูเก็บเกี่ยว



โรงสีข้าวมีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2557 จากการบริหารจัดการโดยคนในชุมชน ซึ่งปัจจุบันมีสมาชิกเข้าร่วม จำนวน 200 คน มีการจดทะเบียนเป็นบริษัททุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยมีสมาชิกจากขบวนองค์กรชุมชนที่ พอช. สนับสนุนและเป็นสมาชิกกลุ่มแปลงนาใหญ่ 117 คน ร่วมเป็นผู้ถือหุ้น ปัจจุบันโรงสีทำหน้าที่รับซื้อข้าวเปลือกจากสมาชิก นำไปแปรรูปข้าวอินทรีย์ของสมาชิกในชุมชน ปริมาณ 15 ตันต่อวัน นอกจากนี้ ยังมีการขยายแนวทางการสร้างรายได้ให้กับสมาชิกโดยการจัดตั้งร้านค้าชุมชนซึ่งเกิดจากการหักส่วนแบ่งผลกำไรของโรงสีข้าว และการระดมทุนจากสมาชิก จำนวน 300,000 บาท เพื่อจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ราคาถูกให้กับคนในชุมชน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการขับเคลื่อนงานของขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดชัยภูมิ เป็นการประสานความร่วมมือกับภาคีในการยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างผลดีต่อเศรษฐกิจชุมชน รวมถึงช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมระดับจังหวัดได้อย่างยั่งยืน และมีแผนจะขยายผลการดำเนินงานไปทั่วทั้งจังหวัดชัยภูมิและพื้นที่ใกล้เคียงต่อไป

**2.2 การสนับสนุนการพัฒนาแพลตฟอร์มในการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้กับเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน** เป็นการเสริมสร้างช่องทางในการเชื่อมโยงสินค้าหรือบริการของชุมชนสู่ตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มโอกาสทางการตลาด ขยายฐานลูกค้า และสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน รวมถึงส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาศักยภาพการจัดการและการผลิตภายในเครือข่าย เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน เป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน

ผลการดำเนินงานสะสม 69 องค์กร คิดเป็นร้อยละ 138.00 ของค่าเป้าหมาย 50 องค์กร โดย**การดำเนินงานไตรมาส 4** อบรมพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเศรษฐกิจและทุนชุมชน จำนวน 14 องค์กร (28 คน) ในการใช้งานแพลตฟอร์มองค์กรชุมชน โดยจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “สื่อดิจิทัลชุมชน” เมื่อวันที่ 3 - 4 สิงหาคม 2568 ณ บ้านไทภูโฮมสเตย์ อำเภอภูพาน จังหวัดขอนแก่น ส่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถใช้งานแพลตฟอร์มองค์กรชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านการลงข้อมูลสินค้า การประชาสัมพันธ์ และการบริหารจัดการคำสั่งซื้อ เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากของชุมชน รวมถึงสามารถใช้ AI ในการสร้างสรรค์สื่อที่มีความน่าสนใจ ในการส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน



### 3. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

**3.1 โครงการแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัย “บ้านมั่นคง”** (เป้าหมาย 3,900 ครัวเรือน) ครัวเรือนผู้มีรายได้น้อยเกิดการรวมกลุ่มในการแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัย โดยสนับสนุนโครงการและงบประมาณในการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภค และขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 3,905 ครัวเรือน 170 ชุมชน จำแนกเป็นชุมชนเมือง 1,157 ครัวเรือน 38 ชุมชน และชนบท 2,748 ครัวเรือน 132 ชุมชน รวม 43 โครงการ วงเงินอนุมัติรวม 199.12 ล้านบาท

### พอช. ร่วมเสวนา Policy Forum “คนจนเมือง : เส้นทางหลุดพ้นความเหลื่อมล้ำ”

#### ช่วง Policy & Action: แก้ให้ได้ ไล่ให้ทัน “ความจน”

วันที่ 20 กรกฎาคม 2568 พอช.เข้าร่วมงาน Policy Forum “คนจนเมือง : เส้นทางหลุดพ้นความเหลื่อมล้ำ” ช่วง Policy & Action: แก้ให้ได้ ไล่ให้ทัน “ความจน” จัดโดยศูนย์สื่อสารวาระทางสังคมและนโยบายสาธารณะ (The Active) ไทยพีบีเอส ณ หอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร (Bacc) มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการสื่อสารผ่าน “สารคดี “คนจนเมือง” 5 ซีซั่น 27 ตอน ที่พื้นที่ให้ทุกภาคส่วนเสนอแนวทางแก้ปัญหาเชิงนโยบาย และร่วมกันออกแบบอนาคตเมืองที่เท่าเทียมและเป็นธรรม

โดย พอช.ได้ยกโมเดล “โครงการบ้านมั่นคง” ที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัยของกลุ่มเปราะบางที่มีรายได้น้อยให้มีความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัย มีการจัดการปัญหาด้วยตนเองและมีการสำรวจข้อมูลอย่างเป็นระบบ สำรวจข้อมูลรอบด้าน ทั้งความเป็นอยู่ เศรษฐกิจ และสังคม เพื่อวางแผนพัฒนาอย่างตรงจุด



ซึ่งกระบวนการนี้สร้างพื้นฐานให้ชุมชนมีการวิเคราะห์ แก้ปัญหาด้วยตนเอง ทั้งการบริหารจัดการหนี้สิน และวางแผนทางการเงินเพื่อที่อยู่อาศัยที่ยั่งยืน นอกจากนี้ “บ้านมั่นคง” ยังช่วยสร้าง “คน” พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ ทำให้ภาคประชาชนมีบทบาทมากขึ้นในการกำหนดนโยบายอาชีพ รายได้ และคุณภาพชีวิต ผ่านคณะกรรมการที่จัดตั้งขึ้นร่วมกับท้องถิ่นส่งผลให้มีการแก้ไขปัญหาร่วมกันระหว่างภาครัฐและภาคประชาชน

นอกจากการขับเคลื่อน “โครงการบ้านมั่นคง” ในฐานะเครื่องมือสำคัญในการแก้ไขปัญหาคความยากจนแล้ว พอช.ได้พัฒนาและนำเสนอเครื่องมืออื่น ๆ อย่าง “สภาองค์กรชุมชน” และ “กองทุนสวัสดิการชุมชน” ที่ช่วยสร้างศักยภาพให้ชุมชนสามารถจัดทำแผนพัฒนา จัดเก็บข้อมูล และจัดตั้งกองทุนสวัสดิการเพื่อดูแลคนในพื้นที่ตั้งแต่เกิดจนตาย ซึ่งกลไกดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญในการแก้ไขปัญหาคความยากจนด้วยตนเองของคนในพื้นที่



วันที่ 20 สิงหาคม 2568 พอช.ลงพื้นที่ติดตามการดำเนินงานขับเคลื่อนงานพัฒนาที่อยู่อาศัย โครงการบ้านมั่นคง สหกรณ์เคหสถาน 4 ชุมชนเมืองบ้านไผ่ จำกัด อำเภอบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น ร่วมกับหน่วยงานภาคีท้องถิ่น และท้องถิ่น ซึ่งได้มีการส่งมอบบ้านให้กับสมาชิกชุมชน พร้อมแลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานและถอดบทเรียนกระบวนการพัฒนาที่อยู่อาศัยเมืองบ้านไผ่ ซึ่งถือเป็นโมเดลที่ประสบความสำเร็จ การทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรชุมชนในพื้นที่



### คณะศึกษาดูงานประเทศมาเลเซียลงพื้นที่ศึกษาดูงานโมเดลการพัฒนาที่อยู่อาศัยคนจนในประเทศไทย “โครงการบ้านมั่นคงชุมชนเจริญชัยนิมิตใหม่ และชุมชนในเขตวังทองหลาง”

วันที่ 25 สิงหาคม 2568 พอช. ร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อย โดยเน้นการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่ายและให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืน เพื่อให้คนผู้มีรายได้น้อยมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ต่อ บริษัท IIUM Consultancy & Innovation (ICISB) และ สถาบันวิจัยคานาห์ (Khazanah Research Institute – KRI) สหพันธรัฐมาเลเซีย

พอช. ได้กล่าวถึงผลการดำเนินงานของสถาบันฯ ในการมุ่งแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยในชุมชนแออัดหรือที่ดินเช่าที่ไม่มี ความมั่นคง โดยชุมชนเป็นแกนหลัก ในการบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง รวมถึงมีการขยายผลการพัฒนาที่อยู่อาศัยในการซ่อมแซมบ้านให้กับครัวเรือนผู้มีรายได้น้อยที่อยู่ในพื้นที่ชนบทผ่านโครงการบ้านพอเพียงชนบท รวมถึงมีการปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มเปราะบาง ปรับสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัยสำหรับกลุ่มคนพิการและผู้สูงอายุ เพื่อให้บ้านมีความเหมาะสมกับการใช้ชีวิตและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และได้มีการลงพื้นที่รูปธรรมชุมชนเจริญชัยนิมิตใหม่ และชุมชนในเขตวังทองหลาง ที่เป็นพื้นที่ต้นแบบที่มีการบริหารจัดการโดยชุมชน

โดยคณะศึกษาดูงาน ฯ จะนำข้อมูลที่ได้จากการแลกเปลี่ยนและการลงพื้นที่รวบรวมข้อมูลสำหรับนำไปใช้จัดทำ “นโยบายที่อยู่อาศัยแห่งชาติ 3.0” (National Housing Policy 3.0) ของมาเลเซีย ผ่านการศึกษาเชิงเปรียบเทียบนโยบายที่อยู่อาศัยของไทย ในแนวทางและกระบวนการทำงานของไทย ในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อย รวมถึงวิเคราะห์แนวทางการกำหนดนโยบายที่ตรงกับบริบทและความต้องการของมาเลเซีย ต่อไป



**ผลการดำเนินงานที่สำคัญ โครงการแก้ไขปัญหาคูหาที่อยู่อาศัย “บ้านมั่นคง”** โดยเครือข่ายบ้านมั่นคงเมืองชุมแพ อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดขอนแก่น ได้มีการต่อยอดการพัฒนาที่อยู่อาศัยมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับคนในพื้นที่ ร่วมกับกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) ในการฝึกทักษะและพัฒนาอาชีพให้กับเครือข่าย เพื่อสร้างรายได้ครัวเรือนให้กับสมาชิกเพิ่มขึ้น ซึ่งสะท้อนการดำเนินงานด้านพัฒนาที่อยู่อาศัยและพัฒนาคุณภาพชีวิตทุกมิติของพื้นที่



วิดิทัศน์ “กลุ่มผ้าไทยทำมือ (กระเป๋าสีไทย)  
โดยเครือข่ายบ้านมั่นคงเมืองชุมแพ

**3.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง เป็นการดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร** เป้าหมายรวม 38 ชุมชน 6,386 ครัวเรือน (กทม. ดำเนินการใน 3 เขต 32 ชุมชน และพื้นที่เทศบาลตำบลหลักหก จังหวัดปทุมธานี 6 หมู่บ้าน) จำแนกเป็น

- เขตดอนเมือง 2,695 ครัวเรือน
- เขตหลักสี่ 2,519 ครัวเรือน
- เขตจตุจักร 402 ครัวเรือน
- จังหวัดปทุมธานี 770 ครัวเรือน

จากการดำเนินการนับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปัจจุบัน สามารถดำเนินการพัฒนาใน 25 ชุมชน 2,468 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 38.65 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด จำแนกเป็น

- บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 1,690 ครัวเรือน
- บ้านที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 651 ครัวเรือน
- พื้นที่รื้อย้ายแล้วพร้อมก่อสร้างบ้าน 127 ครัวเรือน

ปี 2568 เป้าหมาย 70 ครัวเรือน มีการอนุมัติโครงการและงบประมาณ จำนวน 70 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของเป้าหมาย

## รูปธรรมการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร

### โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ได้รับการนำเสนอในรายการ วันใหม่วาไรตี้ ทางสถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส (#ThaiPBS #วันใหม่วาไรตี้)

โดยถ่ายทอดเรื่องราวการเปลี่ยนแปลงจากชุมชนแออัดที่เต็มไปด้วยปัญหาที่อยู่อาศัยและคุณภาพชีวิตสู่การเป็นชุมชนเข้มแข็ง ภายใต้โครงการ บ้านมั่นคง ที่ไม่เพียงแต่สร้างบ้านใหม่ แต่ยังสร้างพลังใจและความร่วมมือของคนในพื้นที่ ให้กลับมามีศักดิ์ศรีและความหวังในชีวิต จนกลายเป็นต้นแบบการพัฒนาชุมชน และพร้อมก้าวสู่ “แหล่งท่องเที่ยวชุมชนแห่งใหม่” ที่บอกเล่าเรื่องราวการเปลี่ยนแปลงด้วยหัวใจของคนในพื้นที่เอง



วีดิทัศน์ “จากชุมชนแออัดสู่ชีวิตที่ยั่งยืนผ่านโครงการบ้านมั่นคง”

3.3 โครงการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง เป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบด้านที่อยู่อาศัยจากการพัฒนาระบบราง ในปี 2568 มีเป้าหมายจำนวน 2,000 ครัวเรือน โดยการดำเนินงานไตรมาส 4 มีการสนับสนุนโครงการและงบประมาณในการพัฒนาที่อยู่อาศัย จำนวน 2,098 ครัวเรือน 39 โครงการ ใน 57 ชุมชน วงเงินอนุมัติรวม 278.14 ล้านบาท

### พอช.ลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมโครงการบ้านมั่นคงริมราง ในพื้นที่สหกรณ์บ้านมั่นคงเมืองศิลา จำกัด เขตเทศบาลเมืองศิลา จังหวัดขอนแก่น

วันที่ 18 – 19 สิงหาคม 2568 พอช.ลงพื้นที่ติดตามผลการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมรางพื้นที่เขตเทศบาลเมืองศิลา จังหวัดขอนแก่น โดยในการลงพื้นที่มีการการแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาที่อยู่อาศัยและการยกระดับคุณภาพชีวิต การยกระดับเรื่องกองทุนสวัสดิการชุมชน รวมถึงการบริหารจัดการสินเชื่อของเครือข่ายเมืองศิลา ร่วมกับนักศึกษาศาสาวิชาการพัฒนาชุมชนและสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ผลการดำเนินงานในปี 2568 จำนวน 52 ครัวเรือน โดยแบ่งเป็นชุมชน ประกอบด้วย ชุมชนหนองไผ่พัฒนา จำนวน 37 ครัวเรือน และชุมชนหนองฝือ จำนวน 15 ครัวเรือน นอกจากนี้ยังมีการออกแบบแนวทางการดำเนินการก่อสร้างเพิ่มเติม 55 ครัวเรือน ต่อไปในปี 2569



วันที่ 18 สิงหาคม 2568 พอช.ประชุมเครือข่ายการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมราง เครือข่ายสลัม 4 ภาค และเครือข่ายชุมชนคนเมืองผู้ได้รับผลกระทบรถไฟ (ชมพ.) เพื่อร่วมกำหนดทิศ เป้าหมายในการขับเคลื่อนงานด้านที่อยู่อาศัย ในปี 2569 ณ ห้องประชุม 301 - 302 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน โดยมีการหารือการจัดงาน “วันที่อยู่อาศัยโลก 2569” ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 6 ตุลาคม 2568 ภายใต้แนวคิดการแก้ไขปัญหาด้านที่อยู่อาศัยที่เข้าถึงกลุ่มเปราะบาง และเกิดความยั่งยืนในการยกระดับคุณภาพชีวิต โดยชุมชนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินงาน



**3.4 โครงการบ้านพอเพียง (เป้าหมาย 14,850 ครัวเรือน)** เป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะบ้านที่มีสภาพทรุดโทรมและไม่มั่นคง ดำเนินการผ่านการซ่อมแซม ปรับปรุง หรือขยายต่อเติมบ้าน เพื่อให้ครัวเรือนที่ยากจนสามารถมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง ถูกสุขลักษณะ และเหมาะสมกับการดำรงชีวิต อีกทั้งเกิดความร่วมมือระหว่างชุมชน หน่วยงานท้องถิ่น ภาครัฐ และภาคประชาสังคม โดยร่วมกันสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมความสามัคคีและความยั่งยืนในชุมชน

**การดำเนินงานในไตรมาส 4** เกิดการซ่อมแซม/ปรับปรุงที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อย จำนวน 16,898 ครัวเรือน 1,729 ตำบล วงเงินอนุมัติ 567,270,000 บาท ส่งผลให้ผู้มีรายได้น้อย/กลุ่มคนเปราะบางที่มีปัญหาด้านที่อยู่อาศัยได้เข้าถึงสวัสดิการของรัฐ มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง ถูกสุขลักษณะ และคุณภาพชีวิตในการอยู่อาศัยดีขึ้น พร้อมทั้งเกิดความร่วมมือระหว่างชุมชน หน่วยงานท้องถิ่น ภาครัฐ และภาคประชาสังคม สนับสนุนทรัพยากรร่วมดำเนินการ

### “ซ่อมบ้าน สร้างอาชีพ เต็มชีวิตใหม่ให้ชุมชนบ้านโหล่น”

#### ตำบลนางแดด อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ

ชุมชนบ้านโหล่น จังหวัดชัยภูมิ ได้ใช้โครงการบ้านพอเพียงเป็น “ฐานการพัฒนา” ที่ไม่เพียงแก้ปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย แต่ยังต่อยอดไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตในหลายมิติ ชุมชนมีการสำรวจครัวเรือนเป้าหมายอย่างต่อเนื่องทุกปี และต่อยอดไปสู่การสร้างอาชีพและรายได้ที่ยั่งยืน

จากการที่บ้านโหล่นตั้งอยู่ใกล้ต้นน้ำชี ชุมชนจึงพัฒนาเกษตรเศรษฐกิจ เช่น มะม่วงน้ำดอกไม้สีทองได้รับมาตรฐาน GIP และ GI รวมถึง ทุเรียน ลองกอง เงาะ และมังคุด ที่หมุนเวียนให้ผลผลิตตลอดทั้งปี ขณะเดียวกันยังมีการรวมกลุ่มเป็น วิสาหกิจชุมชนข้าวกล้องเพื่อสุขภาพบ้านใหม่สำราญ ที่อนุรักษ์และต่อยอดพันธุ์ข้าวพื้นถิ่น ปลูกแบบออร์แกนิกเพื่อเพิ่มรายได้และสร้างจุดขายของชุมชน



วิถีทัศน์ สารคดี “วิถีคน ชุมชน  
เข้มแข็ง” วิถีบ้านโหล่น ต้นกำเนิด  
แม่น้ำชี จ.ชัยภูมิ

นอกจากการเกษตร บ้านโหล่นยังต่อยอดไปสู่ การท่องเที่ยวชุมชน ผ่านการทำคาเฟ่ขายขนมจาก ผลผลิตท้องถิ่น มีที่พักโฮมสเตย์ และกิจกรรมเก็บผลไม้ในสวน สร้างรายได้หมุนเวียนทั้งจากคนในพื้นที่และ นักท่องเที่ยว ในส่วนการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มเปราะบาง โดยเฉพาะผู้สูงอายุและผู้พิการที่เป็น กลุ่มเป้าหมายในโครงการบ้านพอเพียง ได้รับการสนับสนุนให้ฝึกอาชีพจักสาน เพื่อผลิตและจำหน่ายเป็นของ ที่ระลึกแก่นักท่องเที่ยว ทำให้เกิดรายได้เสริมและเพิ่มคุณค่าให้กับสมาชิกทุกคน โครงการบ้านพอเพียงใน บ้านโหล่น จึงไม่ใช่เพียงการ “ซ่อมบ้าน” แต่เป็นการวางรากฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เชื่อมโยงบ้านที่มีความ มั่นคงในการอยู่อาศัย สามารถสร้างรายได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



วันที่ 12 สิงหาคม 2568 สภากองค์กรชุมชนตำบลสลวย อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร ร่วมกับ หน่วยงานภาคีในพื้นที่ กลุ่มช่างชุมชน และคณะจิตอาสาพระราชทาน “เราทำความดีด้วยหัวใจ” ตำบลสลวย ได้ร่วมกันซ่อมแซมบ้านให้กับ นายวินัย เพชรไชยา ผู้ได้รับงบประมาณสนับสนุนจาก โครงการบ้านพอเพียง ตำบลสลวย ซึ่งเป็นโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ในปี 2568 โดยมีเป้าหมายเพื่อแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย ของครัวเรือนผู้มีรายได้น้อย ให้สามารถมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง และเหมาะสมต่อการดำรงชีวิต ตลอดจนสร้างความร่วมมือและความสามัคคีในชุมชน



**พอช.ส่งมอบบ้านเพื่อความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยในชุมชน ภายใต้โครงการบ้านพอเพียง 2568  
จังหวัดบุรีรัมย์**

วันที่ 18 สิงหาคม 2568 พอช.ร่วมกับ สภากองค์กรชุมชนตำบลสนวน อำเภอห้วยราช จังหวัดบุรีรัมย์ ได้มีการลงพื้นที่ตรวจรับและส่งมอบบ้านพอเพียง จำนวน 6 หลัง ร่วมกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่



สภาองค์กรชุมชนเทศบาลตำบลห้วยราช อำเภอห้วยราช จังหวัดบุรีรัมย์ ได้มีการลงพื้นที่ตรวจรับและ  
ส่งมอบบ้านพอเพียง จำนวน 6 หลัง ร่วมกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่อาศัย เพื่อความมั่นคงและยกระดับ  
คุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่



**3.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว** เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไล่อ้อ  
หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ให้กับครัวเรือนผู้ประสบภัย ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568  
มีเป้าหมาย 350 ครัวเรือน

ผลการดำเนินงานสะสม รวม 749 ครัวเรือน ประกอบด้วยผลการดำเนินงานในไตรมาส 1 จำนวน  
384 ครัวเรือน ไตรมาส 2 จำนวน 246 ครัวเรือน ไตรมาส 3 จำนวน 112 ครัวเรือน และผลการดำเนินงาน  
ไตรมาส 4 สนับสนุนชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อน ทั้งอัคคีภัย อุทกภัย และกรณีบ้านชั่วคราวระหว่างรอ  
บ้านถาวร จำนวน 7 ครัวเรือน วงเงินอนุมัติ 126,000 บาท ส่งผลให้ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนได้รับการดูแล  
มีที่อยู่อาศัยรองรับเฉพาะหน้าและได้รับโอกาสในการพัฒนา/แก้ไขปัญหา

ประเภทความเดือดร้อน	จังหวัด	จำนวนครัวเรือน
<b>ไตรมาส 1 จำนวน 384 ครัวเรือน</b>		
อัคคีภัย (รวม 2 ครัวเรือน)	นครศรีธรรมราช	1
	ลพบุรี	1
วาตภัย (รวม 1 ครัวเรือน)	ภูเก็ต	1
	อุทกภัย (รวม 381 ครัวเรือน)	สุโขทัย
	เชียงใหม่	24
	เชียงราย	78
	นครศรีธรรมราช	4
	สงขลา	12
	ยะลา	28
	ตรัง	30
	ปัตตานี	56
	นราธิวาส	78
	หนองคาย	62
<b>ไตรมาส 2 จำนวน 246 ครัวเรือน</b>		
อัคคีภัย (รวม 28 ครัวเรือน)	นครพนม	6
	ยโสธร	5
	ศรีสะเกษ	4



ประเภทความเดือดร้อน	จังหวัด	จำนวนครัวเรือน
บ้านชั่วคราวระหว่างรอสร้างบ้านถาวร (รวม 1 ครัวเรือน)	สมุทรสาคร	1

วันที่ 15 กรกฎาคม 2568 พอช. ลงพื้นที่ชุมชนสวนป่า เทศบาลนคร จังหวัดนครศรีธรรมราช ร่วมกับสภาองค์กรชุมชน เพื่อติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานสร้างที่อยู่อาศัยให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากไฟไหม้ ให้มีที่อยู่อาศัยที่มีความมั่นคงเหมาะสมแก่การอยู่อาศัย



วันที่ 8 สิงหาคม 2568 พอช. ลงพื้นที่ตำบลเวียงพางคำ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราวผู้ประสบภัยพิบัติ พร้อมทั้งได้ร่วมกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่และศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน จัดพิธีมอบเครื่องกรองน้ำแก่ชุมชนที่ได้รับผลกระทบ ณ ศูนย์ประสานงานเพื่อนพ้องฯ ตำบลเวียงพางคำ ซึ่งเป็นการบูรณาการความร่วมมือระหว่าง พอช. หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเครือข่ายจิตอาสา ต่อยอดการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในการเข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาด ซึ่งเป็นแนวทางการฟื้นฟูชุมชนที่ประสบภัยพิบัติอย่างยั่งยืน



<b>ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : การสานพลัง ความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาค เครือข่ายพัฒนาสู่การเปลี่ยนแปลงเชิง โครงสร้างและนโยบาย</b>	ประกอบด้วย 2 แผนงาน <ul style="list-style-type: none"> <li>● การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนและเครือข่ายภาคประชาสังคมในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ</li> <li>● การพัฒนากลไกความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</li> </ul>
--	--

#### 4. การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนและเครือข่ายภาคประชาสังคมในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

4.1 โครงการป้องกันและต่อต้านการทุจริตโดยการมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาชนและองค์กรชุมชน 100 ตำบล/เมือง เป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการต่อต้านการทุจริต โดยส่งเสริมให้เครือข่ายภาคประชาชน องค์กรชุมชน และภาคีที่เกี่ยวข้องของภาคประชาชน มีบทบาทความสามารถ และมีส่วนร่วมในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในพื้นที่โดยตรง อันเป็นหัวใจสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกระบวนการและกลไกที่เกี่ยวข้องในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของประเทศ โดยตำบล/เมืองที่องค์กรชุมชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต โดยมีพื้นที่เป้าหมายในแต่ละภาค ดังนี้

ภาค	จำนวนเป้าหมาย (ตำบล/เมือง)	ตำบลใหม่	ตำบลเดิม
เหนือ	20	20	25
ตะวันออกเฉียงเหนือ	40	40	25
กลาง/ตะวันตก	20	20	25
กทม./ตะวันออก	20	20	30
ใต้	-	20	25
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>120</b>	<b>130</b>

**การดำเนินงานในไตรมาส 4** เกิดพื้นที่ปฏิบัติการขับเคลื่อนการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาชนและองค์กรชุมชนใน 250 ตำบล ประกอบด้วย ตำบลใหม่ในปี 2568 จำนวน 120 ตำบลและพื้นที่ตำบลเดิมที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา 130 ตำบล งบประมาณ 7,237,100 บาท

วันที่ 14 กรกฎาคม 2568 พอช.ร่วมประชุมติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการด้านการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะที่ 2 (ผลการดำเนินงาน ปี 2566 - 2568) ร่วมกับสำนักงานป.ป.ช. และป.ป.ท. จังหวัดขอนแก่น ณ โรงแรมอวานี จังหวัดขอนแก่น โดยเป็นการประเมินผลการดำเนินโครงการที่มีกิจกรรมในการส่งเสริมให้องค์กรชุมชน และภาคีที่เกี่ยวข้อง เข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และต่อต้านการทุจริตในพื้นที่รวมถึงเสริมสร้างทัศนคติและค่านิยมสุจริต สร้างกลไกการป้องกันในระดับชุมชน และพัฒนาธรรมาภิบาลขององค์กรชุมชน โดยในปี 2569 มีการวางแผนขยายผลการดำเนินงานครอบคลุมพื้นที่ทุกจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



วันที่ 17 กรกฎาคม 2568 พอช. ร่วมกับมูลนิธิเพื่อคนไทย องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บริษัท แชนด์ วิสาหกิจเพื่อสังคมสคูคอฟฟรีเดอซิป และสภาองค์กรชุมชน ตำบลจังหวัดปทุมธานีที่ดำเนินโครงการ ป.ป.ท. ได้ร่วมกันจัดเวที Design Thinking “ทำอย่างไรให้เลือกตั้งได้คนดีและตั้งใจเข้ามาพัฒนาท้องถิ่น” ณ อาคารอเนกประสงค์ตำบลบ้านจิว อำเภอสสามโคก จังหวัดปทุมธานี

กระบวนการดำเนินงานเป็นการต่อยอดกิจกรรมการขับเคลื่อนการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการมีส่วนร่วมของเครือข่ายภาคประชาชนและองค์กรชุมชนโดยใช้ การคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) เพื่อส่งเสริมการได้มาซึ่งผู้บริหารท้องถิ่นที่มีคุณภาพและมีความมุ่งมั่นพัฒนาท้องถิ่น กระบวนการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเปิดพื้นที่ให้ภาคประชาชนและองค์กรชุมชนได้ ร่วมกันคิด วิเคราะห์ และออกแบบแนวทางที่สร้างสรรค์และสามารถนำไปใช้ได้จริง เพื่อให้การเลือกตั้งท้องถิ่นนำไปสู่การได้มาซึ่ง “คนดีมีความสามารถและตั้งใจพัฒนาท้องถิ่น” ต่อไป



## 5. การพัฒนากลไกความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

5.1 กลไกและระบบการจัดการร่วมในการขับเคลื่อนร่วมในการปฏิบัติการ ทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ การดำเนินงานไตรมาส 4 เกิดการประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาคีพัฒนาและหน่วยงานในระดับพื้นที่ จำนวน 55 หน่วยงาน ดังนี้

### ระดับพื้นที่ 55 หน่วยงาน

ลงนามบันทึกความร่วมมือ กับ 27 หน่วยงานภาคี วันที่ 9 กรกฎาคม 2568 โดยได้ลงนามความร่วมมือทางวิชาการ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำขององค์กรผู้ใช้น้ำและเครือข่ายความมั่นคงด้านน้ำ จ.ชัยภูมิ ในงานกิจกรรมเนื่องในวันคล้ายวันสถาปนาก่อตั้งมหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ ครบรอบ 24 ปี ณ หอประชุม CPRU HALL มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม 3,000 คน โดยความร่วมมือมีเป้าหมายในการประสานงานด้านวิชาการกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ปัญหาภัยแล้งน้ำท่วม ในพื้นที่ จ.ชัยภูมิ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ร่วมกันกำหนดพื้นที่สำหรับระบบและติดตั้งการเตือนภัยน้ำท่วมในพื้นที่เขตเทศบาลเมืองชัยภูมิ

- 2) สนับสนุนให้กลุ่มองค์กรผู้ใช้น้ำในระดับตำบลให้มีองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำที่ดี
- 3) ร่วมกันกำหนดแผนผังป้องกันน้ำท่วมและป้องกันน้ำแล้งในระดับตำบลและระดับจังหวัด
- 4) ผลักดันให้มียุทธศาสตร์ในพื้นที่ตำบลให้สามารถจัดทำข้อมูลเพื่อการวางแผนผังน้ำระดับตำบล
- 5) ส่งเสริมอาชีพเกษตรกรเพื่อยกระดับรายได้เพิ่มขึ้น ที่ชัดเจนต่อไป

โดยมีระยะเวลาในการทดลองโมเดลการจัดการปัญหาภัยแล้งในจังหวัดชัยภูมิ 2 ปี เพื่อจัดทำเป็น ศูนย์ข้อมูลทางวิชาการมาช่วยพัฒนาจังหวัดชัยภูมิ นำไปสู่การแก้ไขปัญหา น้ำท่วม น้ำแล้ง ที่ยั่งยืนเกิดขึ้นในอนาคตได้ต่อไป



**\*\* 27 หน่วยงานภาคี ได้แก่** 1) มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ 2) องค์การบริหารส่วนจังหวัดชัยภูมิ 3) สำนักงานจังหวัดชัยภูมิ 4) อำเภอเมืองชัยภูมิ 5) อำเภอบ้านเขว้า 6) เทศบาลเมืองชัยภูมิ 7) ชลประทานจังหวัดชัยภูมิ 8) สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดชัยภูมิ 9) สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดชัยภูมิ 10) สำนักงานพลังงานจังหวัดชัยภูมิ 11) สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดชัยภูมิ 12) สถานีพัฒนาที่ดินชัยภูมิ 13) สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ 14) สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดชัยภูมิ 15) สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดชัยภูมิ 16) สำนักงานสภาเกษตรกรจังหวัดชัยภูมิ 17) สถานีอุตุนิยมวิทยาชัยภูมิ 18) สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดชัยภูมิ 19) สำนักงานเจ้าท่าภูมิภาค สาขานครราชสีมา 20) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เขื่อนจุฬาภรณ์ 21) สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ภาค 3 22) หน่วยพัฒนาการเคลื่อนที่ 55 สำนักงานพัฒนาภาค 5 หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา 23) สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (GISTDA) 24) สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) (สสน.) 25) สำนักทรัพยากรน้ำบาดาลเขต 5 นครราชสีมา 26) สำนักงานทรัพยากรน้ำที่ 4 และ 27) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

**ลงนามบันทึกความร่วมมือ กับ 11 หน่วยงานภาคี** วันที่ 14 กรกฎาคม 2568 โดยได้ลงนามบันทึกความร่วมมือการขับเคลื่อนแผนพัฒนาที่อยู่อาศัย จังหวัดชัยนาท ภายใต้แนวคิด “หุ้นส่วนการพัฒนาที่อยู่อาศัยและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของคนชัยนาท” มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 350 คน ณ 111 รีสอร์ท แอนด์สปา อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท โดยความร่วมมือมีเป้าหมายในการทำงานอย่างบูรณาการร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ เพื่อ “ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเป็นธรรม” โดยการเสริมโอกาสการเข้าถึงที่อยู่อาศัยที่มั่นคง การฟื้นฟูสุขภาพ และการพัฒนาอาชีพอย่างยั่งยืน รวมถึงได้มีการกำหนด “เจตนารมณ์ความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนจังหวัดชัยนาทสู่ “จังหวัดจัดการตนเอง” ประกอบด้วย 1) การยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง 2) การสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยสำหรับทุกกลุ่ม 3) การพัฒนาคุณภาพชีวิตควบคู่สิ่งแวดล้อมและสุขภาวะ 4) การใช้ธรรมนุญตำบลเป็นกลไกบูรณาการ 5) การส่งเสริมการเรียนรู้และนวัตกรรมชุมชน และ 6) การยกระดับบทบาทองค์กรชุมชนให้มีส่วนร่วมในการออกแบบและบริหารแผนงานในพื้นที่



**\*\* 11 หน่วยงานภาคี** ได้แก่ 1) องค์การบริหารส่วนจังหวัดชัยนาท 2) สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดชัยนาท 3) สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดชัยนาท 4) สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดชัยนาท 5) สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดชัยนาท 6) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยนาท 7) สำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงานจังหวัดชัยนาท 8) สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชัยนาท 9) สำนักงานที่ดินจังหวัดชัยนาท 10) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส. สำนัก 6) 11) สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)"

**ลงนามบันทึกความร่วมมือกับ 17 หน่วยงานภาคี** วันที่ 7 สิงหาคม 2568 โดยได้ลงนามบันทึกความร่วมมือ “การสานพลังเสริมสร้างคุณภาพชีวิตผ่านความมั่นคงทางอาหารและพัฒนาการท่องเที่ยวชุมชนจังหวัดสมุทรสงคราม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเชื่อมโยงระบบสุขภาพกับการพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนผ่านการจัดการท่องเที่ยวชุมชนแบบบูรณาการ และสร้างความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนบนฐานความมั่นคงทางอาหารและการท่องเที่ยวโดยชุมชน การดำเนินงานโดยพอช. จะมีการบูรณาการกับหน่วยงานภาคี ผ่านสภาองค์กรชุมชนระดับจังหวัด รวมถึงกระบวนการสมัชชาสุขภาพตามพระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2550 ที่เป็นพื้นที่กลางในการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน เพื่อให้ชุมชนกำหนดเป้าหมายที่ตรงตามความต้องการของพื้นที่ ใช้พื้นที่เป็นฐานในการออกแบบเส้นทางท่องเที่ยวผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างอัตลักษณ์ พร้อมทั้งพัฒนาเครือข่ายการทำงานอย่างบูรณาการ อันจะนำไปสู่ความเข้มแข็งและการสร้างรายได้เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนในพื้นที่



**\*\* 17 หน่วยงานภาคี** ได้แก่ 1) ผู้แทน CSR ภาคเอกชนจังหวัดสมุทรสงคราม 2) พาณิชย์จังหวัดสมุทรสงคราม 3) การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย 4) พัฒนาสังคมและความมั่นคงมนุษย์จังหวัดสมุทรสงคราม 5) พัฒนาชุมชนจังหวัดสมุทรสงคราม 6) ธอส.จังหวัดสมุทรสงคราม 7) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด 8) องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสงคราม 9) สภาเกษตรกรและสหกรณ์จังหวัดสมุทรสงคราม 10) เกษตรจังหวัดสมุทรสงคราม 11) บริษัทประชารัฐสามัคคี 12) พัฒนาการจังหวัดสมุทรสงคราม 13) ท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดสมุทรสงคราม 14) ประธานสภาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจังหวัดสมุทรสงคราม 15) วัฒนธรรมจังหวัดสมุทรสงคราม 16) สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้จังหวัดสมุทรสงคราม 17) เครือข่ายกำนันผู้ใหญ่บ้านสมุทรสงคราม

**5.2 สนับสนุนกลไกการขับเคลื่อนงานพัฒนาและการบริหารจัดการจังหวัด** เป็นการสนับสนุนให้ ขบวนการองค์กรชุมชนเป็นกลไกการขับเคลื่อนงานพัฒนาให้ทุกจังหวัดเกิดความเข้มแข็งนำไปสู่การจัดการตนเอง

**การดำเนินงานไตรมาส 4** เกิดแนวทางการสนับสนุนงบประมาณบริหารจัดการในการขับเคลื่อนงาน พัฒนาและบริหารจัดการจังหวัด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พร้อมกรอบงบประมาณสนับสนุน โดยสนับสนุน

งบประมาณบริหารจัดการจังหวัดเพื่อพัฒนาความเข้มแข็งของขบวนการชุมชนในการบริหารจัดการและบูรณาการงานพัฒนาในพื้นที่ จำนวน 77 จังหวัด วงเงิน 6.09 ล้านบาท

ภาค	จำนวนจังหวัด	งบประมาณอนุมัติ (บาท)
เหนือ	17	1,360,000
ตะวันออกเฉียงเหนือ	20	1,350,000
ใต้	14	1,600,000
กลาง/ตะวันตก	13	960,000
กทม./ตะวันออก	13	820,000
<b>รวม</b>	<b>77</b>	<b>6,090,000</b>

**ขบวนการชุมชนจังหวัดร้อยเอ็ด จัดเวทีสมัชชาระดับจังหวัด ปี 2568  
ภายใต้แนวคิด “องค์กรชุมชนกับการสร้างหลักประกันความมั่นคงของคนในชุมชน”**

วันที่ 8 สิงหาคม 2568 พอช. ร่วมกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดร้อยเอ็ด ร่วมกับขบวนการชุมชนจังหวัดร้อยเอ็ด “สภาสภาเกษตรกร” จัดเวทีสมัชชาระดับจังหวัด ปี 2568 ภายใต้แนวคิด “องค์กรชุมชนกับการสร้างหลักประกันความมั่นคงของคนในชุมชน” ณ ห้องประชุมระดับเพชร โรงแรมเพชรรัชต์ การ์เด้น อำเภอเมืองร้อยเอ็ด เป้าหมายในการจัดเวทีเพื่อร่วมออกแบบแนวทางการพัฒนาระดับจังหวัด “ร้อยเอ็ดเมืองเกษตรพามี อยู่ดีมีแฮง ภายในปี 2572” ที่ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมสร้างความมั่นคงและความสุขให้กับคนร้อยเอ็ดในการร่วมกันขับเคลื่อนแผนพัฒนา ระดับเมือง – ตำบล – ภูมินิเวศ อย่างเป็นระบบ

ผลการจัดเวทีสมัชชา ฯ ขบวนการชุมชนได้มีการนำเสนอแผนพัฒนาจังหวัดร้อยเอ็ด ภาคประชาชน พ.ศ. 2568–2572 (ฉบับปรับปรุง 2569) ซึ่งครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ เกษตรอินทรีย์และความมั่นคงทางอาหาร สวัสดิการชุมชนและการดูแลผู้สูงอายุ การพัฒนาที่อยู่อาศัยและการลดความเหลื่อมล้ำ รวมถึงการเชื่อมโยงภาคีทุกภาคส่วนการทำงานร่วมกันระหว่างทุกภาคส่วนตามแนวทาง “จังหวัดบูรณาการ” สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “ร้อยเอ็ด เมืองแห่งความสุข” มุ่งสร้างความมั่นคงและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ประชาชนในพื้นที่



**พอช.จัดสมัชชา “สานพลังสร้างสุพรรณ สวรรค์เมืองเหนือ”**

วันที่ 28 สิงหาคม 2568 พอช. จัดสมัชชา “สานพลังสร้างสุพรรณ สวรรค์เมืองเหนือ” เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนจังหวัดสุพรรณบุรีสู่การเป็น “จังหวัดจัดการตนเอง” ณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุพรรณบุรี

มีผู้เข้าร่วม 400 คน โดยมีการเน้นย้ำถึงแนวคิด “สุพรรณหนึ่งเดียว” ซึ่งมุ่งให้ทุกภาคส่วนทำงานร่วมกัน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เพื่อให้จังหวัดสุพรรณบุรีเป็นเมืองที่มีความสุขและประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในทุกมิติ โดยมีการวางแผนแนวทางการดำเนินงานของขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดสุพรรณบุรี ภายใต้แนวคิดก้าวต่อไปสู่ “สวรรค์เมืองเหนือ” ที่มีเป้าหมายที่ยั่งยืน การทำงานบนหลัก “คิดร่วม ทำร่วม” ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในการแก้ไขปัญหาในระดับพื้นที่



<p><b>ประเด็นการพัฒนาที่ 3 :</b> <b>การพัฒนาและเสริมสร้างขีด</b> <b>ความสามารถของผู้นำ คนและ</b> <b>ขบวนการองค์กรชุมชน</b></p>	<p>ประกอบด้วย 4 แผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การพัฒนาขีดความสามารถของผู้นำ คนรุ่นใหม่ และคนในขบวนการองค์กรชุมชน</li> <li>● การพัฒนาคุณภาพและเสริมสร้างศักยภาพสภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกกลางในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</li> <li>● การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน</li> <li>● การพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ</li> </ul>
--	--

## 6. การพัฒนาขีดความสามารถของผู้นำ คนรุ่นใหม่ และคนในขบวนการองค์กรชุมชน

6.1 การพัฒนาศักยภาพตามหลักสูตรการพัฒนาและมาตรฐานของสมรรถนะ เป็นกระบวนการสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับการเป็นผู้นำชุมชนที่มีประสิทธิภาพ ตามหลักสูตรและมาตรฐานสมรรถนะเป็นกระบวนการสำคัญในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน

การดำเนินงานไตรมาส 4 เกิดการพัฒนาขีดความสามารถของผู้นำ คนรุ่นใหม่ และคนในขบวนการองค์กรชุมชน จำนวน 160 คน ได้แก่

การสัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนการองค์กรชุมชนเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือภัยพิบัติ (ภาคประชาชน) ระหว่างวันที่ 30 มิถุนายน – 2 กรกฎาคม 2568 ณ โรงแรมสองพันบุรี อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี ผู้เข้าร่วมจำนวน 160 คน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้นำขบวนการองค์กรชุมชน รวมถึงภาคีเครือข่ายจากทุกจังหวัดทั่วประเทศ มีความเข้าใจถึงสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก และสามารถออกแบบแผนงานในการเตรียมตัวเพื่อรองรับปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ ด้วยการบูรณาการการทำงานร่วมกับภาครัฐ และภาคีเครือข่ายการพัฒนา เพื่อช่วยเหลือดูแลพี่น้องประชาชน โดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางซึ่งเป็นทั้งผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง



### การบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีในการยกระดับการศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชน

วันที่ 18 กรกฎาคม 2568 พอช.ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ลงพื้นที่ศึกษาดูงานชุมชนรุ่งมณี โมเดลต้นแบบ“ผู้นำกับการพัฒนาที่ยั่งยืน” ณ ชุมชนรุ่งมณีพัฒนา และชุมชนทรัพย์สินเก่า เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นแนวทางการศึกษาการดำเนินงานของชุมชนในพื้นที่จริง นำไปสู่แนวทางการออกแบบการเรียนการสอน รวมถึงหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชนที่สอดคล้องกับการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน และถอดบทเรียนกระบวนการของชุมชนที่มีการเชื่อมโยงผู้นำในพื้นที่ผ่านกลไกสภาองค์กรชุมชนก่อเกิดการสร้างหุ้นส่วนในการพัฒนาระดับพื้นที่ ทั้งภาคี เอกชน สถาบันการศึกษา เพื่อให้ชุมชนเป็นแกนหลักในการจัดการพื้นที่ มีเครือข่ายผู้นำขบวนองค์กรชุมชนที่สามารถต่อยอดโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากพอช. ในการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับคนในชุมชน



วันที่ 21 สิงหาคม 2568 พอช.ร่วมกับ กรมป่าไม้ จัดประชุม“ออกแบบแนวทาง กระบวนการ และประเด็นสำคัญในการพัฒนาผู้นำและคนรุ่นใหม่เครือข่ายป่าชุมชนภาคเหนือ” ณ ห้องประชุมสำนักงานพอช.ภาคเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีผู้เข้าร่วมจำนวน 20 คน เพื่อร่วมกำหนดแนวทางความร่วมมือในการใช้ประโยชน์จากป่าชุมชน และร่วมกันออกแบบหลักสูตรการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ในเครือข่าย โดยเน้นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านนโยบาย กฎหมาย และเครื่องมือที่จำเป็นต่อการจัดการป่าชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ

โดย พอช.และกรมป่าไม้จะมีการประสานความร่วมมือบูรณาการทำงานระดับพื้นที่ในการยกระดับพื้นที่รูปธรรมเพื่อสร้างการเรียนรู้และทดลองใช้ประโยชน์ พร้อมทั้งจัดทำข้อบังคับและบทบาทของคณะกรรมการป่าชุมชน รวมถึงจำมีการประชาสัมพันธ์ขยายผลการดำเนินงานการพัฒนาศักยภาพผู้นำในการจัดการป่าชุมชนไปยังพื้นที่อื่นทั่วประเทศ ต่อไป



## 7. การพัฒนาคุณภาพและเสริมสร้างศักยภาพสภากงศ์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

7.1 พัฒนาศักยภาพสภากงศ์กรชุมชนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 700 ตำบล ปี 2568 เป็นการพัฒนาคุณภาพสภากงศ์กรชุมชนตำบลที่มีคุณภาพระดับ C,D เพื่อยกระดับศักยภาพของสภากงศ์กรชุมชนตำบลให้มีความเข้มแข็งสามารถเป็นกลไกกลางในการพัฒนาแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และสนับสนุนสภากงศ์กรชุมชนระดับ A,B จัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนเชื่อมโยงกับแผนของหน่วยงานในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เกิดการพัฒนาคุณภาพสภากงศ์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนการจัดทำและเชื่อมโยงแผนชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลโดยมีการดำเนินงานในพื้นที่เป้าหมายใน 731 ตำบล

### การจัดทำแผนปฏิบัติการสภากงศ์กรชุมชน พ.ศ. 2569 ยกระดับกลไกการทำงานสภากงศ์กรชุมชน สู่ความเข้มแข็งและเป็นรูปธรรมชุมชนอย่างยั่งยืน

วันที่ 15 สิงหาคม 2568 พอช. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ “จัดทำแผนปฏิบัติการสภากงศ์กรชุมชน พ.ศ. 2569 ยกระดับกลไกการทำงานสภากงศ์กรชุมชนสู่ความเข้มแข็งและเป็นรูปธรรมชุมชนอย่างยั่งยืน” ณ โรงแรมเอปี่น่า เฮ้าส์ หลักสี่ กรุงเทพฯ โดยมีผู้แทนสภากงศ์กรชุมชน และผู้ทรงคุณวุฒิ เข้าร่วมจำนวน 40 คน มีการกำหนดแผนงานและทิศทางการดำเนินงานของสภากงศ์กรชุมชนในปี 2569 ดังนี้

- 1) พื้นฟูและยกระดับความเข้มแข็งของสภากงศ์กรชุมชนให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) สนับสนุนให้สภากงศ์กรชุมชนเป็นกลไกในพื้นที่ที่สามารถเชื่อมโยงการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภาคีอื่นๆ ได้
- 3) พอช.สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชน เพื่อให้ชุมชนเกิดเครือข่ายการทำงานร่วมกับสถาบันฯ และหน่วยงานภาคีอื่นๆอย่างเข้มแข็ง
- 4) มีการติดตามและประเมินผลการทำงานอย่างเป็นระบบ มีการเปรียบเทียบแผนปฏิบัติการกับสำเร็จจากการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี



## 7.2 สนับสนุนการทบทวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่สมาชิกครบวาระให้เป็นปัจจุบัน 3,696 ตำบล

กำหนดแนวทางทบทวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่สมาชิกครบวาระ พร้อมทั้งกระจายเป้าหมายและงบประมาณสู่ระดับภาค และติดตามดำเนินการทบทวนตามเป้าหมายของแต่ละภาค ในไตรมาส 4 เกิดการทบทวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่สมาชิกครบวาระ จำนวน 4,766 ตำบลใน 5 ภาค ดังนี้

การดำเนินการทบทวนสภาองค์กรชุมชนที่ครบวาระ ใน 5 ภาค		
ภาค	จำนวนสภาองค์กรชุมชนที่ครบวาระ	การดำเนินการทบทวนสภาฯ (รอบ 12 เดือน)
เหนือ	734	1,220
ตะวันออกเฉียงเหนือ	1,881	1,552
ใต้	161	732
กลาง/ตะวันตก	516	813
กทม./ตะวันออก	404	449
<b>รวม</b>	<b>3,696</b>	<b>4,766</b>

ปัจจุบัน มีสภาองค์กรชุมชนสะสมทั่วประเทศ 7,795 แห่งทั่วประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2568) จำนวนกลุ่มองค์กรชุมชนจดทะเบียน 156,041 องค์กร และมีสมาชิกสภาองค์กรชุมชน ประกอบด้วย ตัวแทนชุมชนและผู้ทรงคุณวุฒิรวม 251,797 คน

วันที่ 15 กรกฎาคม 2568 พอช. ลงพื้นที่ตำบลประณีต อำเภอลำปาง จังหวัดตรัง จัดเวทีทบทวนโครงสร้างสภาองค์กรชุมชนตำบลประณีต เพื่อปรับแนวทางการดำเนินงานของสภาฯ ให้เข้ากับสภาพการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของชุมชน รวมถึงประสานความร่วมมือกับภาคีในพื้นที่ เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการพัฒนา โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างกลไกการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีที่เข้มแข็งและยั่งยืน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการจัดทำ “แผนพัฒนาตำบลโดยชุมชน” ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของประชาชนพื้นที่



## 8. การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน

8.1 โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน 780 กองทุน เป็นการสร้างหลักประกันทางสังคมและความมั่นคงในชีวิตของคนในชุมชนบนพื้นฐาน “ให้อย่างมีคุณค่า รับอย่างมีศักดิ์ศรี” ในการดูแลคนทุกช่วงวัย ตั้งแต่เกิดจนตายอย่างถ้วนหน้า เพื่อให้ทุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนโดยการมีส่วนร่วมระหว่างรัฐบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรชุมชน และภาคประชาสังคม พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการ

ชุมชนให้มีความเข้มแข็ง พัฒนามาตรฐานคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน ศักยภาพแกนนำในการบริหารจัดการกองทุน ขยายผลและสร้างการเรียนรู้การจัดสวัสดิการชุมชน

โดยคณะอนุกรรมการสวัสดิการชุมชน มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567 เรื่องรูปแบบการสมทบงบประมาณให้กับกองทุนสวัสดิการชุมชนแบบเสมอภาค และครอบคลุมสมาชิกทุกคน ตามลักษณะการสมทบของสมาชิก และเป็นไปตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนด เพื่อให้กองทุนสวัสดิการชุมชนเกิดความเข้มแข็ง เปิดโอกาสให้สมาชิกกองทุนได้รับการสมทบงบประมาณอย่างทั่วถึง สามารถนำไปจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

**การดำเนินงานไตรมาส 4** เกิดการสนับสนุนงบประมาณสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 1,470 กองทุน ครอบคลุมสมาชิก 2,060,740 คนในพื้นที่ 5 ภาค ประกอบด้วย

ภาค	จำนวนกองทุน	จำนวนสมาชิก (คน)
เหนือ	347	523,905
ตะวันออกเฉียงเหนือ	478	745,819
ใต้	334	414,321
กลางและตะวันตก	143	142,732
กทม.และตะวันออก	168	233,963
<b>รวม</b>	<b>1,470</b>	<b>2,060,740</b>

**สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน ณ วันที่ 3 กันยายน 2568** มีกองทุนสวัสดิการชุมชน 6,053 กองทุน จำนวนสมาชิก 6,718,977 ราย เงินกองทุนสะสมรวม 23,805.42 ล้านบาท

#### สานพลังภาคีเพื่อยกระดับการขับเคลื่อนงานสวัสดิการชุมชน

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2568 พอช. ร่วมกับ กระทรวง พม. และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จัดเวที “สานพลังภาคีเพื่อยกระดับการขับเคลื่อนงานสวัสดิการชุมชน” ณ โรงแรมรามารการ์เด็นส์ กรุงเทพฯ มีผู้เข้าร่วม 450 คน โดยมีการแลกเปลี่ยนแนวทางการทำงานเพื่อผลักดันแนวคิด “สมทบสวัสดิการชุมชนสมาชิก” **สานพลังรัฐ – ท้องถิ่น - ประชาชน** ที่สามารถสร้างความมั่นคงในคุณภาพชีวิตให้คนไทยตั้งแต่แรกเกิด จนตายให้กับชุมชน ปัจจุบันองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2,341 แห่ง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38.69 ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งหมด ที่ได้ร่วมสมทบงบประมาณเข้ากองทุนสวัสดิการชุมชนจำนวน 1,861 ล้านบาท

โดยการดำเนินงานของพอช. ในการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชนคือการมุ่งสู่เป้าหมาย “ชุมชนเข้มแข็งทั่วประเทศภายในปี 2579” ผ่าน 3 กลไกหลัก ได้แก่ การสร้างประชาธิปไตยชุมชน การพัฒนาอาชีพและรายได้ และการจัดระบบสวัสดิการของชุมชนที่ตอบโจทย์ท้องถิ่น นำไปสู่ “จังหวัดจัดการตนเอง” ด้วยการบูรณาการความร่วมมือระหว่าง พม. อปท. และชุมชน ร่วมกัน



**8.2 การรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน** เป็นการยกระดับการรับรองสถานภาพองค์กรชุมชนที่มากกว่าการรับรองการมีตัวตนขององค์กร เป็นการรับรองคุณภาพและมาตรฐานในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน โดยมีเกณฑ์การรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชน ประกอบด้วย 4 ข้อ ดังนี้

- 1) มีข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชนที่เป็นปัจจุบันในระบบสารสนเทศโปรแกรมบริหารกองทุนสวัสดิการชุมชน
- 2) มีโครงสร้างคณะกรรมการกองทุนสวัสดิการชุมชน
- 3) มีข้อบังคับ/ระเบียบกองทุนสวัสดิการชุมชน
- 4) กองทุนมีการจัดสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิกและชุมชน/สังคมให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

**การดำเนินงานในไตรมาส 4** มีการจัดกระบวนการรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชนจำนวน 2,500 กองทุน โดยมีผลการดำเนินงานรายภาค ดังนี้

ภาค	บันทึกข้อมูลในระบบ
เหนือ	530
ตะวันออกเฉียงเหนือ	878
ใต้	455
กลาง - ตะวันตก	343
กทม. - ตะวันออก	294
<b>รวม</b>	<b>2,500</b>

คณะกรรมการสนับสนุนการขับเคลื่อนสวัสดิการชุมชนจังหวัด/คณะทำงานขับเคลื่อนสวัสดิการชุมชนจังหวัด ได้พิจารณารับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชนที่ผ่านมาตรฐาน จำนวน 2,500 กองทุน โดยจะเสนอคณะอนุกรรมการสวัสดิการชุมชน และเสนอผู้อำนวยการสถาบันฯ เพื่อประกาศรับรองมาตรฐานกองทุนสวัสดิการชุมชนและเผยแพร่สาธารณะต่อไป

### 8.3 การสนับสนุนพื้นที่ต้นแบบเรียนรู้งานสวัสดิการชุมชน ภายใต้โครงการรางวัลองค์กรสวัสดิการชุมชน

ผลการดำเนินงานสะสมรวม 115 กองทุน แบ่งเป็นผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 จำนวน 65 กองทุน และไตรมาสที่ 2 จำนวน 50 กองทุน โดยกองทุนสามารถเป็นพื้นที่ต้นแบบ ถ่ายทอดประสบการณ์ องค์ความรู้การทำงานกองทุน ให้กับกองทุนสวัสดิการชุมชนในพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป

## 9. การพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

**9.1 การพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารจัดการขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ ร้อยละ 80** เป็นการสนับสนุนกลไกการบริหารและพัฒนาาระบบสินเชื่อ การประเมินคุณภาพและพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อระดับ

พื้นที่ เน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และการฟื้นฟูแก้ปัญหาสินเชื่อผิดนัด โดยมีการสนับสนุนการจัดทำแผนการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ จำนวน 407 องค์กร สรุปรายภาค ดังนี้

- ภาคเหนือ 51 องค์กร
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 53 องค์กร
- ภาคใต้ 49 องค์กร
- ภาคกลางและตะวันตก 51 องค์กร
- ภาคกรุงเทพปริมณฑลและตะวันออก 141 องค์กร
- ส่วนกลาง 62 องค์กร

ทั้งนี้ การดำเนินงานไตรมาส 4 ทั้ง 407 องค์กร ดำเนินการตามขั้นตอนครบทั้ง 3 ขั้นตอน คือ การจัดทำแผน การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนเรียบร้อยแล้ว ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะนำไปใช้เป็นฐานสำหรับติดตามความก้าวหน้า และขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารจัดการขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

นอกจากนี้ พอช. มีการหารือและประสานความร่วมมือกับคณะกรรมการแก้ปัญหาหนี้สิน ความยากจนและความเหลื่อมล้ำสภาผู้แทนราษฎร ในการให้ความรู้ด้านการเงินและการบริหารจัดการหนี้ เพื่อยกระดับองค์กรผู้ใช้สินเชื่อด้านที่อยู่อาศัย ที่มีการรวมกลุ่มเป็นสหกรณ์ให้มีระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น จัดทำบัญชีสหกรณ์ได้ถูกต้องตามมาตรฐานการจัดทำบัญชี ตลอดจนสามารถขยายผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมการแก้ไขปัญหาด้านการเงินอื่นๆ ให้กับคนในชุมชน เช่น ปัญหาหนี้สินครัวเรือน เป็นต้น

**พอช. ร่วมกับคณะกรรมการแก้ปัญหาหนี้สิน ความยากจนและความเหลื่อมล้ำสภาผู้แทนราษฎร  
แก้หนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน**

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2568 พอช. ร่วมกับคณะกรรมการแก้ปัญหาหนี้สิน ความยากจนและความเหลื่อมล้ำสภาผู้แทนราษฎร จัดประชุมเชิงปฏิบัติการในการเสริมสร้างความรู้ด้านการเงิน และการบริหารจัดการหนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขปัญหานี้สินให้แก่ประชาชนในชุมชนอย่างยั่งยืน รวมถึงรับฟังปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาหนี้สินครัวเรือน เพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ณ ที่ว่าการอำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง

พอช. ได้เสนอ“แนวทางพัฒนากลไกการแก้ไขปัญหานี้สินครัวเรือนอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน จากบทบาทการทำงานของ พอช. และเครื่องมือในการขับเคลื่อนงานระดับพื้นที่ เช่น โครงการบ้านมั่นคงที่เป็นการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย โดยชุมชนมีการรวมกลุ่มเป็นสหกรณ์ที่สามารถขยายผลเป็นแหล่งทุนที่คนในชุมชนสามารถเข้าถึงได้ มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสในการจัดทำบัญชี ซึ่งเป็นแนวทางการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการรวมกลุ่มบริหารจัดการปัญหานี้สินครัวเรือนด้วยตนเอง และสถาบันฯ ให้ความสำคัญจึงเห็นว่าการแก้ปัญหานี้สินครัวเรือนเป็นการดำเนินการแก้ไขปัญหาระยะยาว ดังนั้น พอช. จึงพร้อมที่จะส่วนหนึ่งในการสร้างความร่วมมือเพื่อแก้ไขปัญหานี้สิน ให้กับครัวเรือนอย่างยั่งยืนต่อไป



## 9.2 การฟื้นฟูและแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิตนัด

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ในปี 2568 ระหว่างเดือนตุลาคม 2567 – สิงหาคม 2568 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชนรวม 23 องค์กร วงเงิน 610.29 ล้านบาท โดยมีผู้รับประโยชน์ 25 ชุมชน 1,676 ครัวเรือน

ประเภทสินเชื่อ	สินเชื่ออนุมัติ				สินเชื่อเบิกจ่าย (ลบ.)
	องค์กร	ชุมชน	ครัวเรือน	จำนวนเงิน (ลบ.)	
สินเชื่อบ้านมั่นคง	13	13	561	154.13	235.55
สินเชื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยริมคลองเปรมประชากร	7	7	842	387.91	252.86
สินเชื่อเพื่อพัฒนาธุรกิจชุมชน	-	-	-	-	7.39
สินเชื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยระบบบริวาร	3	5	273	68.25	21.74
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>1,676</b>	<b>610.29</b>	<b>517.54</b>

## 2) ผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงมิถุนายน 2568 รายละเอียด ดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	สินเชื่ออนุมัติ				สินเชื่อ เบิกจ่าย	รับชำระ คืน	ตัดบัญชีเป็น สูญ		สินเชื่อคงเหลือ		สินเชื่อผิตนัด		
	องค์กร	ชุมชน	ครัวเรือน	จำนวนเงิน			องค์ กร	จน. เงิน	องค์ กร	จน. เงิน	องค์ กร	จน. เงิน	%
สินเชื่อบ้านมั่นคง	519	2,706	49,421	10,485.59	9,810.12	5,075.73	-	-	390	4,734.39	18	74.18	1.41
สินเชื่อเดิม	498	3,740	371,904	1,959.06	1,959.06	1,409.40	1	2.98	225	546.68	147	351.22	6.65
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,017</b>	<b>6,446</b>	<b>421,325</b>	<b>12,444.65</b>	<b>11,769.18</b>	<b>6,485.13</b>	<b>1</b>	<b>2.98</b>	<b>615</b>	<b>5,281.07</b>	<b>165</b>	<b>425.40</b>	<b>8.06</b>

หมายเหตุ 1. สินเชื่อบ้านมั่นคง ณ 31 สิงหาคม 2568 มีคงเหลือ จำนวน 4,734.39 ล้านบาท 390 องค์กร เป็นหนี้ผิตนัด (NPLเกิน 3 เดือนขึ้นไป) จำนวน 18 องค์กร จำนวน 74.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.57 โดยไม่นับรวมองค์กรที่เข้าสู่กระบวนการทางกฎหมาย 2 องค์กร ทำให้สินเชื่อคงเหลือจำนวน 4,722.88 ล้านบาท ดังนี้

- ภาคกรุงเทพฯปริมณฑลและตะวันออก ของสหกรณ์บ้านมั่นคงประจันตคาม จำกัดเงินต้นคงเหลือจำนวน 8.81 ล้านบาท (NPL เกิน 3 เดือนขึ้นไป)
- ภาคใต้ของ ส.เคสหถานชุมชนเมืองสตูล จำกัด เงินต้นคงเหลือจำนวน 2.70 ล้านบาท (NPL เกิน 3 เดือนขึ้นไป)

เป็นหนี้ผิตนัด (NPL เกิน 3 เดือนขึ้นไป) 16 องค์กร จำนวน 62.67 ล้านบาท คิดเป็น 1.32%

2. จำนวนองค์กรทั้งหมด 615 องค์กร ใช้สินเชื่อที่อยู่อาศัย(บ้านมั่นคง) 390 องค์กร สินเชื่ออื่นๆ 225 องค์กร (มี 4 องค์กร ใช้สินเชื่อทั้ง 2 ประเภท) \*

3) ผลการอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการและคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 2,998.17 ล้านบาท ผู้รับประโยชน์ 18,847 ครัวเรือน 234 องค์กร 60 จังหวัด (วงเงินสินเชื่อและสมาชิกผู้รับประโยชน์ลดลง เนื่องจากมีการทบทวนวงเงินสินเชื่อที่

ไม่สามารถดำเนินการจัดทำนิติกรรมสัญญาและเบิกจ่ายสินเชื่อภายในระยะเวลาที่กำหนดตามประกาศของสถาบันฯ)

4) ผลการอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง (คลองเปรมประชากร) วงเงินที่ได้รับเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการและคณะกรรมการสถาบันแล้ว 1,105.59 ล้านบาท 19 องค์กร 2,680 ครัวเรือน (วงเงินสินเชื่อและสมาชิกผู้รับประโยชน์ลดลง เนื่องจากมีการทบทวนวงเงินสินเชื่อที่ไม่สามารถดำเนินการจัดทำนิติกรรมสัญญาและเบิกจ่ายสินเชื่อภายในระยะเวลาที่กำหนดตามประกาศของสถาบันฯ)

5) ผลการอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง (ระบบราง) วงเงินที่ได้รับเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการแล้ว 68.25 ล้านบาท 3 องค์กร 273 ครัวเรือน

### การติดตามและฟื้นฟูองค์กรชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด

สำนักสินเชื่อ ลงพื้นที่ร่วมกับสำนักงานภาคและองค์กรชุมชนในระดับพื้นที่ ในการติดตามและแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัดในพื้นที่ต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการฟื้นฟูองค์กรที่ประสบปัญหาการชำระหนี้ ผ่านการลงพื้นที่ร่วมกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์สถานะทางการเงินของแต่ละองค์กรอย่างรอบด้าน ทั้งด้านรายรับ รายจ่าย ภาระหนี้ และศักยภาพในการสร้างรายได้ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาเชิงกฎหมายและสนับสนุนการจัดทำแผนการฟื้นฟูองค์กรในลักษณะ “แผนการเงินใหม่” ที่สามารถปฏิบัติได้จริง

ในไตรมาส 4 ดำเนินงานครอบคลุมองค์กรชุมชนจำนวน 15 องค์กรผู้ใช้สินเชื่อ โดยทุกแห่งได้เข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่และขีดความสามารถในการบริหารจัดการ ส่งผลให้หลายองค์กรสามารถกลับมาชำระคืนสินเชื่อได้อย่างต่อเนื่อง มีความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน และสร้างกลไกติดตามผลภายในกลุ่มเพื่อป้องกันการเกิดหนี้ผิดนัดซ้ำอีก

นอกจากนี้ การฟื้นฟูดังกล่าวยังช่วยยกระดับความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนในมิติอื่น ๆ ทั้งการพัฒนาทักษะด้านการจัดทำบัญชี การเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ผ่านกิจกรรมเศรษฐกิจชุมชน และการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีในพื้นที่ เพื่อเสริมความมั่นคงทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของสมาชิกในระยะยาว



### พอช. ลงพื้นที่อุดรธานี วางแนวทางแก้หนี้ NPL และฟื้นฟูองค์กรชุมชน

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2568 พอช. ลงพื้นที่ตำบลนาชุมแสง อำเภอทุ่งฝน จังหวัดอุดรธานี เพื่อวางแนวทางแก้ไขปัญหาหนี้สินผิดนัด (NPL) ขององค์กรสมาชิก โดยดำเนินการวางแผนการเงินทั้งระบบ (Cash Flow) วิเคราะห์รายรับ รายจ่าย และหาแนวทางเพิ่มรายได้ผ่านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจชุมชน ควบคู่กับการจัดทำแผนธุรกิจและแผนการตลาด รวมถึงแผนการลงทุน เพื่อนำมาวิเคราะห์ร่วมกันจนได้ข้อสรุปเป็นมติ

ของกลุ่มองค์กร กระบวนการทั้งหมดนี้มุ่งหวังให้เกิดการฟื้นฟูองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม พัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ และยกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิกในเครือข่ายได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



<p><b>ประเด็นการพัฒนาที่ 4 :</b>  <b>การพัฒนาระบบบริหารจัดการ</b>  <b>องค์กรในการเป็นหุ้นส่วนการ</b>  <b>พัฒนาชุมชนท้องถิ่น</b></p>	<p>ประกอบด้วย 4 แผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การยกระดับการใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</li> <li>● การพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้สื่อสารสู่สาธารณะ</li> <li>● การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</li> <li>● การบริหารและพัฒนาสมรรถนะบุคลากร</li> </ul>
---	---

**10. การยกระดับการใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น**

**10.1 การส่งเสริมการใช้ข้อมูลสารสนเทศให้ขบวนองค์กรชุมชน**

อบรมเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานในแต่ละภาค เพื่อยกระดับการทำงานร่วมกันผ่าน OneDrive และ SharePoint ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น พร้อมแนะนำการใช้ AI เป็นเครื่องมือช่วยงานประจำ ให้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการ อัปเดตเทรนด์ด้าน Cyber Security เพื่อเสริมความมั่นคงและปกป้องข้อมูลขององค์กร รวมถึงจัดกิจกรรม Upskill และ Reskill เพื่อพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกดิจิทัล

**10.2 การประเมินระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล (DG Readiness Survey)**

สถาบันฯ ได้มีการวางแผนเพื่อยกระดับความพร้อม เช่น การทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับมาตรฐานดิจิทัลระดับประเทศ รวมถึงพัฒนาเครื่องมือและกระบวนการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการใช้งานที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของ Pillar 3 : Digital Capability ซึ่งเป็นจุดที่ต้องพัฒนาเพิ่มเติม รวมทั้ง มีแผนการส่งเสริมความรู้และทักษะด้านดิจิทัลให้กับบุคลากร และการนำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง มีรายละเอียด ดังนี้

- การจัดทำแนวทางและวิธีการประเมินทักษะด้านดิจิทัลให้ผู้ปฏิบัติงานสถาบันฯ ตอบแบบประเมินและนำส่งผลการประเมิน เพื่อเตรียมเป็นเอกสารประกอบการตอบแบบสำรวจความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล
- การเข้าร่วมประชุมโครงการสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐของประเทศไทย ประจำปี 2568 จัดโดยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อชี้แจงแนวทาง

และรายละเอียดการตอบแบบสำรวจความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล ในทุกๆ ตัวชี้วัด รวมถึงรับทราบข้อมูลภาพรวมโครงการเกณฑ์การพิจารณารางวัลรัฐบาลดิจิทัล

อย่างไรก็ตาม สถาบันฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการจัดเก็บข้อมูลให้มีความเป็นระบบมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับการตอบแบบสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลในทุกตัวชี้วัด โดยดำเนินการตามแผนงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการจัดเก็บเอกสารหลักฐานและข้อมูลสถิติต่าง ๆ ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ เพื่อให้สามารถใช้ประกอบการประเมินได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

### 10.3 สนับสนุนการปรับปรุงข้อมูล

สถาบันฯ มีการทบทวนข้อมูลสำคัญในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสถาบันฯ เพื่อจัดทำรายงานและสนับสนุนการทำงานของสถาบันฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ประกอบด้วย 4 ชุดข้อมูลดังนี้

1) ปรับปรุงข้อมูลองค์กรชุมชน ข้อมูลองค์กรชุมชน โดยมีการตรวจสอบสถานะการรับรองสถานภาพ / องค์กรที่จัดแจ้งจัดตั้งภายใต้สภาองค์กรชุมชน / องค์กรที่ได้รับประโยชน์ภายใต้การสนับสนุนโครงการของสถาบันฯ

2) ปรับปรุงข้อมูลสภาองค์กรชุมชน ข้อมูลสภาองค์กรชุมชน มีการตรวจสอบสถานะและตรวจสอบการทบทวนการครบวาระ 4 ปี / การรับงบประมาณสนับสนุนจากสถาบันฯ

3) ปรับปรุงข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล ข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล ตรวจสอบความเชื่อมโยงกับโปรแกรมบริหารการเงินและบัญชีกองทุนสวัสดิการชุมชน (SWF) / กองทุนที่ได้รับประโยชน์ภายใต้การสนับสนุนโครงการของสถาบันฯ

4) ปรับปรุงข้อมูลการบริหารโครงการ ข้อมูลการบริหารโครงการ ตรวจสอบสถานะการอนุมัติและการปิดโครงการร่วมกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2568 สถาบันฯ ตั้งเป้าหมายปรับปรุงข้อมูล 3 ชุด และสามารถดำเนินการปรับปรุงได้ 4 ชุด ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้นการดำเนินงานต่อไปจึงมุ่งเน้นการพัฒนาาระบบสารสนเทศเพิ่มเติม โดยดำเนินการปรับปรุงระบบ CODI Area Interop และ CODI PMS เพื่อสนับสนุนการบริหารโครงการ ให้สามารถรองรับการใช้งานตาม คู่มือบริหารโครงการสนับสนุนขบวนองค์กรชุมชนจังหวัด

### 10.4 เชื่อมโยงฐานข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก

สถาบันฯ มีระบบ CODI API สำหรับเชื่อมโยงชุดข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกตามนโยบายรัฐบาลดิจิทัล จำนวน 4 ชุดข้อมูล ได้แก่ 1) ข้อมูลทำเนียบสภาองค์กรชุมชนตำบล 2) ข้อมูลทำเนียบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล 3) ข้อมูลกองทุนสวัสดิการชุมชน และ 4) ข้อมูลองค์กรผู้รับผลประโยชน์ที่มีการขอโครงการในระบบบริหารโครงการ ระหว่างปี 2565-2567 โดยในส่วนของ ชุดข้อมูลเปิด (Open Data) มีการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภายนอกแล้วจำนวน 5 หน่วยงาน ได้แก่

1. ระบบ APP ทางรัฐ ของสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
2. ระบบ Big Data ของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

3. ระบบ SHARE พื้นที่ (Social Health Area Resources Empowerment Project: "SHARE") ร่วมกับ 3 หน่วยงาน สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)

การประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีเป้าหมายเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล รวมถึงกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และสนับสนุนการวางแผนพัฒนาพื้นที่อย่างแม่นยำมากยิ่งขึ้นในระยะต่อไป

#### 10.5 พัฒนาและประยุกต์ใช้ Platform ให้กับองค์กรชุมชนเพื่อประยุกต์ใช้ในงานพัฒนา

ดำเนินการจำนวน 6 ระบบ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานขององค์กรชุมชน โดยแต่ละระบบมีวัตถุประสงค์เฉพาะในการเสริมสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาชุมชน ดังนี้

- 1) เกิดการพัฒนาและประยุกต์ใช้ Platform COPIN (Community Pinpoint Information Network) เพื่อสนับสนุนงานพัฒนาในองค์กรชุมชนทั่วประเทศ ในการจัดเก็บข้อมูลและทรัพยากรในพื้นที่อย่างเป็นระบบ โดยมีการลงนามความร่วมมือกับ บริษัท ริชิลเลียน คอลเลคทีฟ จำกัด เพื่อสนับสนุนการฝึกอบรมชุมชนและนักศึกษา - องค์กรชุมชน ในการปักหมุด COPIN จัดเก็บข้อมูลภายใต้หลักเกณฑ์ด้านความปลอดภัย และกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

- 2) การส่งเสริมการใช้ข้อมูลสารสนเทศกับขบวนองค์กรชุมชน ระบบโปรแกรมบริหารการเงินและบัญชีกองทุนสวัสดิการชุมชน (SWF) และมีการอบรมการใช้งานโปรแกรมให้แก่กองทุนสวัสดิการชุมชน ส่งผลให้กองทุนสวัสดิการชุมชนสามารถใช้งานโปรแกรมฯ ได้อย่างถูกต้อง และเกิดประโยชน์ต่อการบริหารจัดการกองทุน ลดภาระการทำงาน

- 3) การพัฒนาระบบ Line Official Account ของสถาบันฯ ปัจจุบันมีจำนวนสมาชิก 2,302 คน ซึ่งเป็นช่องทางในการสื่อสารกับชุมชนและสาธารณะอย่างทั่วถึงต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาข้อมูลที่จัดส่งใน Line @CODI ให้เป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ทั้งนี้ได้มีการจัดทำคู่มือการใช้งาน การใช้ข้อมูลในแชทและการเชิญชวนสมาชิกเพื่อเข้าร่วมกลุ่ม

- 4) โปรแกรม CODI AreaInterop เป็นการประยุกต์ใช้ Platform ที่มีอยู่แล้วให้กับองค์กรชุมชน เพื่อประยุกต์ใช้ในงานพัฒนาโดยมุ่งเน้นให้ระบบสารสนเทศสามารถสนับสนุนการทำงานของชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 5) โปรแกรมบริหารจัดการโครงการ (PMS) เพื่อเป็นโปรแกรมในการสนับสนุนการดำเนินงานโครงการให้กับองค์กรชุมชนที่ทำงานร่วมกับสถาบันฯ ในการบริหารโครงการและงบประมาณสนับสนุนชุมชน โดยข้อมูลการดำเนินงานโครงการอยู่ในระบบทุกขั้นตอน มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบร่วมกันได้

- 6) จัดทำเว็บไซต์ฐานข้อมูล ([www.codi.or.th/codi-connect/](http://www.codi.or.th/codi-connect/)) เพื่อเก็บข้อมูลการสนับสนุนของหน่วยงานและภาคีต่อองค์กรชุมชน/เครือข่ายองค์กรชุมชน ใช้สรุปผล ติดตามความคืบหน้า และวิเคราะห์เพื่อวางแผนการประสานงานร่วมกับหน่วยงานและภาคีในแต่ละพื้นที่

## 11. การพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้สู่สาธารณะ

### 11.1 การพัฒนานวัตกรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและการจัดการความรู้ 20 ชุด

➤ สถาบันฯ บูรณาการออกแบบการทำงานร่วมกับส่วนงานภายใน เพื่อพัฒนานวัตกรรมและจัดการความรู้ในปี 2568 โดยกำหนดพื้นที่ / ประเด็นของชุดความรู้ทั้ง 20 ชุด ประกอบด้วย (1) กองทุนสวัสดิการชุมชนรางวัลธรรมาภิบาลดีเด่น 5 กองทุน/เรื่อง (2) การอำนวยความสะดวกและการบริหารองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ จำนวน 5 เรื่อง และ (3) Case Center พื้นที่เด่น จำนวน 10 เรื่อง

➤ การดำเนินงานตามแผนพัฒนานวัตกรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและการจัดการความรู้ในไตรมาสที่ 4 ประกอบด้วยการดำเนินงาน 20 ชุดความรู้ตามเป้าหมาย

#### ตัวอย่างชุดความรู้

วิสาหกิจชุมชนศูนย์สาธิตการเกษตรร้านค้าชุมชนสู่เศรษฐกิจที่ยั่งยืน :

บทเรียนจาก安然รกของชุมชนตำบลท่าเสา จังหวัดกาญจนบุรี

**บทบาทผู้นำที่เป็นผู้ริเริ่มโครงการ:** ประธานกลุ่ม นายพิพัฒน์ แก้วจิตคงทอง มีบทบาทสำคัญ ขับเคลื่อนแนวคิด ชุมชนพึ่งพาตนเอง โดยมีการสื่อสารสม่ำเสมอ การสร้างความเข้าใจร่วมกัน การนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจและสังคม



ภาพที่ 1 สัมภาษณ์คุณพิพัฒน์ แก้วจิตคงทอง ประธานวิสาหกิจชุมชนศูนย์สาธิตการเกษตรร้านค้าชุมชนตำบลท่าเสา

**ผลการดำเนินการของกลุ่ม :** การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนศูนย์สาธิตการเกษตรร้านค้าชุมชนตำบลท่าเสา แสดงให้เห็นถึงกระบวนการพัฒนาที่ครอบคลุมหลายมิติ โดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของสมาชิก เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก และส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน ผ่านกลไกร้านค้าชุมชนที่ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้หลักปรัชญา



ภาพที่ 2 ร้านค้าชุมชนตำบลท่าเสา

เศรษฐกิจพอเพียง โดยความเข้มแข็งของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนศูนย์สาธิตฯ ไม่ได้เกิดขึ้นโดยลำพัง แต่เป็นผลจากความร่วมมือกันของสมาชิก และกลุ่มเครือข่ายหลากหลาย ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ด้านเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน จนสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างตลาดที่มั่นคง

**ความสัมพันธ์กับงานภาคีและเครือข่าย :** การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐ ด้านสถาบันการศึกษาและภาคีเครือข่ายต่าง ๆ ทำให้เกิดการสนับสนุนองค์ความรู้ การบริหารจัดการ การวางแผนการผลิต การประมาณ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของตลาด อีกทั้งการจัดการที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นใจในกระบวนการผลิตและการตลาดที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม

**บทเรียนที่ได้รับ 4 เรื่อง คือ** (1) ทูทางสังคม การสร้างความร่วมมือ เป็นเจ้าของร่วมกัน (2) การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ใช้ทรัพยากรที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (3) ระบุตลาดชุมชน ส่งเสริมการใช้พื้นที่ชุมชน

เป็นฐานในการสร้างมูลค่า และ (4) นวัตกรรมชุมชน การนำดิจิทัลมาปรับใช้ ประชาสัมพันธ์และขายของผ่านช่องทางออนไลน์

กลุ่มสามารถขยายฐานการผลิตและการตลาด รวมถึงสร้างความเข้มแข็งในการจัดการด้านการเงิน โดยมีระบบบัญชีที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ ส่งผลให้สมาชิกและผู้บริโภคเกิดความเชื่อมั่น นอกจากนี้ยังทำให้เกิดโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มให้กับสมาชิก ทาเสาโมเดล จึงถือเป็นกรณีตัวอย่างที่มีศักยภาพในการขยายผลสู่พื้นที่อื่น มีการส่งเสริมการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม พร้อมทั้งบูรณาการภาคีความร่วมมือหลากหลายฝ่าย เป็นหัวใจของการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป็นธรรมในระดับชุมชน



➤ สถาบันฯ มีการจัดทำสื่อที่เป็นเครื่องมือในการเผยแพร่ภารกิจ และประเด็นงานสำคัญที่ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร เผยแพร่ความสำเร็จไปสู่สาธารณะ โดยออกอากาศผ่านช่องทาง YouTube ของสถาบันฯ ดังนี้

รายการ	URL
ศรีสำราญ	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=5p5_9XQYALY">https://www.youtube.com/watch?v=5p5_9XQYALY</a>
ชัยนาท...เส้นทางสู่จังหวัดจัดการตนเอง	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=RkbJ9DLIOM0&amp;t=68s">https://www.youtube.com/watch?v=RkbJ9DLIOM0&amp;t=68s</a>
อำนาจเจริญ เมืองธรรมเกษตร	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=ckfjajZGc-Y&amp;t=48s">https://www.youtube.com/watch?v=ckfjajZGc-Y&amp;t=48s</a>
Biztalk วิถีพลังไทย 3 พลังองค์กรชุมชนเปลี่ยนประเทศไทย	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=QH7nLHFFGL8">https://www.youtube.com/watch?v=QH7nLHFFGL8</a>
เปลี่ยนประเทศไทย คำตอบอยู่ที่ชุมชน	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=9pygD0lAtBE">https://www.youtube.com/watch?v=9pygD0lAtBE</a>
ยกระดับ “ช่างชุมชน” บ้านมั่นคง สู่มาตรฐานงานก่อสร้างระดับสากลทั่วโลก	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=OjYawZMBZcU">https://www.youtube.com/watch?v=OjYawZMBZcU</a>

➤ เกิดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจต่อประชาชนผ่านช่องทางสื่อสาธารณะ ดังนี้ การสื่อสารออนไลน์ผ่าน Facebook จำนวน 72 ครั้ง โดยมีการเข้าถึง 51,520 ครั้ง Line 3,670 ครั้ง Youtube 6 ครั้ง / TikTok จำนวน 15 ครั้ง มีผู้ติดตาม จำนวน 1,032 คน

➤ ระบบ Line Official Account ของสถาบันฯ ปัจจุบันมีจำนวนสมาชิก 2,821 คน ซึ่งเป็นช่องทางในการสื่อสารกับชุมชนและสาธารณะอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง

**11.2 การพัฒนานักสื่อสารชุมชนสื่อสารสู่สาธารณะ 200 คน พอช.** นอกจากจะมีภารกิจในการสนับสนุนชุมชนทั่วประเทศให้เกิดความเข้มแข็งในด้านต่างๆ แล้ว ยังมีภารกิจในการนำรูปธรรมการพัฒนา

ชุมชนในประเด็นต่างๆ นำเสนอต่อสังคมผ่านสื่อสาธารณะ ดังนั้น การสนับสนุนและการพัฒนานักสื่อสารจากชุมชนซึ่งมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดการสื่อสารเรื่องราวรูปธรรมการพัฒนาต่างๆที่เกิดขึ้นจากชุมชน เพื่อเผยแพร่ไปสู่สาธารณะ การดำเนินงานไตรมาส 4 เกิดการพัฒนานักสื่อสารชุมชนสื่อสารสู่สาธารณะ จำนวน 150 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ไตรมาส	จำนวนคน	รายละเอียด
1	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการวางแผนร่วมกับหน่วยงานภายใน พอช. และภาคีพัฒนาในการพัฒนาศักยภาพนักสื่อสารชุมชน เพื่อให้ขบวนองค์กรชุมชนสามารถสื่อสารข้อมูลและบทเรียนจากพื้นที่สู่สาธารณะ</li> <li>- ดำเนินความร่วมมือกับกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์ เพื่อส่งเสริมการใช้สื่อในการพัฒนาสังคม โดยเน้นการพัฒนาศักยภาพนักสื่อสาร การผลิตสื่อสร้างสรรค์ และส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งทุนขององค์กรชุมชน</li> </ul>
2	113	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนา “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงชุมชนยุคใหม่สู่จังหวัดบูรณาการ” วันที่ 12 - 14 มีนาคม 2568 ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก โดยเป็นการพัฒนานักสื่อสารชุมชนให้สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทันสมัย
3	90	<p>โครงการ “การพัฒนานักสื่อสารชุมชน” หรือ “ชุมชนอีวูว” ร่วมกับหน่วยงานภาคี “กลุ่มลาวเด้อ” ในพื้นที่ 3 ภาค ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาคเหนือ วันที่ 24 - 25 เมษายน 2568 จำนวน 33 คน</li> <li>- ภาคใต้ วันที่ 21 - 22 พฤษภาคม 2568 จำนวน 31 คน</li> <li>- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วันที่ 19 - 20 มิถุนายน 2568 จำนวน 26 คน</li> </ul>
4	40	เวทีพัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชน รวมพลังเครือข่าย 9 จังหวัด ร่วมถอดบทเรียน - จัดการความรู้ “พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาที่อยู่อาศัย” วันที่ 14 กรกฎาคม 2568 จังหวัดขอนแก่น จำนวน 40 คน
	70	<p>โครงการ “การพัฒนานักสื่อสารชุมชน” หรือ “ชุมชนอีวูว” ร่วมกับหน่วยงานภาคี “กลุ่มลาวเด้อ” ในพื้นที่ 3 ภาค ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาคกลางและตะวันตก วันที่ 16 - 17 กรกฎาคม 2568 จำนวน 20 คน</li> <li>- ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก วันที่ 19 - 20 สิงหาคม 2568 จำนวน 25 คน</li> <li>- ภาคเหนือ ครั้งที่ 2 วันที่ 26 - 27 สิงหาคม 2568 ณ ห้องประชุมที่ทำการกองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบลล้อมแรด อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง จำนวน 25 คน</li> </ul>

ไตรมาส	จำนวนคน	รายละเอียด
	40	การอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “สื่อสร้างรายได้ คลิปปัง ดังค์มา : Smartphone Video Production” เพื่อเสริมทักษะด้านการผลิตสื่อให้กับประชาชน เยาวชน และผู้สนใจทั่วไป ณ ห้องประชุมไพบูลย์วัฒนศิริธรรม พอช. วันที่ 17 สิงหาคม 2568 จำนวน 40 คน
รวม	353	

### ตัวอย่างการพัฒนานักสื่อสารชุมชนสื่อสารสู่สาธารณะ

วันที่ 14 กรกฎาคม 2568 พอช.เวทีพัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชน รวมพลังเครือข่าย 9 จังหวัด ร่วมถอดบทเรียน - จัดการความรู้ “พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาที่อยู่อาศัย” จังหวัดขอนแก่น มีผู้เข้าร่วมจำนวน 40 คน เพื่อถอดบทเรียนและจัดการความรู้จากพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านแนวคิด “บ้านที่ให้มากกว่าคำว่าบ้าน” ที่เชื่อมโยงเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยมีกระบวนการฝึกทักษะการเขียน ในหัวข้อ “บ้านของเรา” รวมถึงมีการเพิ่มทักษะการสื่อสารด้วยสื่อที่มีความทันสมัยตลอดจนการประยุกต์ใช้ AI ช่วยในการออกแบบสื่อที่มีความน่าสนใจ ในการนำเสนอบริบทปัญหาและความต้องการในพื้นที่ รวมถึงสร้างทักษะการนำเสนอข้อมูลอย่างเป็นระบบที่เป็นพื้นฐานการกำหนดแผนและแนวทางการทำงานร่วมกันของชุมชน ต่อไป



โครงการ “การพัฒนานักสื่อสารชุมชน” หรือ “ชุมชนฮั้วว” ร่วมกับหน่วยงานภาคี “กลุ่มลาวเต๋อ” ซึ่งจัดกิจกรรมทั้งหมด 5 ภาค ดำเนินการไปแล้วในไตรมาส 3 จำนวน 3 ภาค และดำเนินการเพิ่มในไตรมาส 4 จำนวน 2 ภาค ได้แก่ ภาคกลางและตะวันตก และ ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก โดย มีผู้เข้าร่วมรวมทั้งสิ้น 45 คน โดยเป้าหมายของกิจกรรมเน้นคนรุ่นใหม่และผู้นำในพื้นที่ ที่สนใจพัฒนาด้านการสื่อสาร Content ยุคใหม่ ตลอดจนเสริมสร้างทักษะให้กับคนในชุมชนสามารถเล่าเรื่องถ่ายทอดอัตลักษณ์ของท้องถิ่น ด้วยกระบวนการ Workshop ในหลักสูตร “สร้าง content ให้ปัง เขียนให้โดนอย่างมืออาชีพ” โดยใช้ Canva และ ChatGPT เป็นเครื่องมือในการผลิตสื่อเพื่อการสื่อสารของคนในชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพและมีความน่าสนใจ

1) วันที่ 16 - 17 กรกฎาคม 2568 ได้ดำเนินโครงการในพื้นที่ ภาคกลางและตะวันตก ณ ห้องประชุมหนองมะค่าโมง อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี มีผู้เข้าร่วม 20 คน



2) วันที่ 19 - 20 สิงหาคม 2568 ได้ดำเนินโครงการในพื้นที่ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก ณ ศูนย์ประสานงานองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดตราด ตำบลบางพระ อำเภอเมือง จังหวัดตราด มีผู้เข้าร่วม 25 คน



วันที่ 17 สิงหาคม 2568 พอช.จัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร “สื่อสร้างรายได้ คลิปปัง ดังค์มา : Smartphone Video Production” เพื่อเสริมทักษะด้านการผลิตสื่อให้กับประชาชน เยาวชน และผู้สนใจทั่วไป ณ ห้องประชุมไพบูลย์วัฒนศิริธรรม พอช. โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารให้กับชุมชน ในการทำคลิปและการใช้สื่อออนไลน์เพื่อสร้างรายได้ให้กับสินค้าในชุมชน โดยเน้นให้ผู้เข้าร่วมเข้าใจพฤติกรรมผู้บริโภคที่นิยมใช้แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย เช่น TikTok, Facebook รวมไปถึง YouTube พร้อมชี้ให้เห็นถึงพลังของการ “แชร์” ที่สามารถทำให้สินค้าธรรมดากลายเป็นที่รู้จักในวงกว้าง รวมถึงการแชร์เรื่องราวเชิงบวกและคุณค่าของชุมชนก็สามารถต่อยอดเป็นคอนเทนต์ที่สร้างรายได้ และเป็นช่องทางในการสร้างการสื่อสารการพัฒนาชุมชนที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน เพื่อให้เกิดการสนับสนุนพื้นที่ต่อไปได้



## 12. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการและกำกับติดตาม

### 12.1 ระบบตรวจสอบภายใน

❖ การตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ โดยมีวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบประกอบด้วย (1) เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง กฎกระทรวง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (2) เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสถาบัน (3) เพื่อตรวจสอบเชิงป้องกันในด้านการปฏิบัติงาน

การประพุดมิชอบ หรือการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสถาบัน และ (4) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งเสนอข้อเสนอแนะเชิงปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป โดยรายงานต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ในคราวครั้งที่ 10/2568 วันศุกร์ที่ 25 กรกฎาคม 2568

## 12.2 แผนการควบคุมภายใน

1) **แผนการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568** คณะกรรมการสถาบันฯ มีมติเห็นชอบแผนการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ในคราวประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567

2) **รายงานผลการควบคุมภายใน ไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

จากแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงระดับสูงสุด - สูง - ปานกลาง จำนวน 51 แผนงาน/โครงการ ผลการดำเนินงานตามแผนการควบคุมภายใน ไตรมาส 4 (เมษายน - มิถุนายน 2568) มีแผนงาน/โครงการ ที่มีความเสี่ยงลดลง จำนวน 36 แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.59 ของแผน/โครงการที่มีการควบคุมภายใน ดังนั้น มีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือในปี 2568 จำนวน 15 แผนงาน/โครงการ โดยเป็นความเสี่ยงระดับสูง จำนวน 1 แผนงาน/โครงการ และระดับปานกลาง จำนวน 14 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

### ตารางสรุปภาพรวมการดำเนินงานการควบคุมภายใน จำแนกตามระดับความเสี่ยง

แผนงาน/ โครงการ ประจำปี 2568	ระดับ ความ เสี่ยง	ผลการประเมิน ความเสี่ยงของ แผนงาน/ โครงการ ประจำปี 2568	แผนงาน/โครงการที่มีการควบคุมภายใน					แผนงาน/ โครงการที่มี ความเสี่ยง คงเหลือในปี 2568
			ประจำปี 2568	ไตรมาส 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2567)	ไตรมาส 2 (มกราคม - มีนาคม 2568)	ไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2568)	ไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2568)	
จำนวน	สูงสุด	1	1	1	1	1	1	-
142	สูง	1	1	1	1	1	-	1
แผนงาน/ โครงการ (จาก 20 ส่วนงาน)	ปาน กลาง	49	49	49	39	33	22	14
	ต่ำ	91	-	-	-	-	-	-
	<b>รวม</b>	<b>142</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>23</b>	<b>15</b>

ทั้งนี้ แผนงานที่มีความเสี่ยงคงเหลือระดับสูง และระดับปานกลางในปี 2568 จะดำเนินการต่อเนื่องในปี 2569 โดยจะนำปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด และแผนงาน/โครงการที่จะดำเนินการในปี 2569 มาวิเคราะห์ตามแนวทางการควบคุมภายใน เพื่อจัดทำแผนการควบคุมภายในของส่วนงานประจำปีงบประมาณ 2569 ต่อไป

## 12.3 การบริหารความเสี่ยง

1) แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการสถาบันฯ มีมติเห็นชอบแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในคราวประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567

2) รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2568) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 พบว่า มีระดับความเสี่ยงลดลง จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว ระดับความเสี่ยงลดลงจาก ระดับความเสี่ยงสูงสุด เป็น ระดับสูง และมีความเสี่ยงคงเหลือระดับปานกลาง คือ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง ซึ่งทั้ง 2 โครงการได้มีการติดตามประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินการตามแผนได้ ดังนี้

1) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว มีความเสี่ยงคงเหลือระดับสูงสุด ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ การหยุดสร้างเขื่อนของกรุงเทพมหานคร ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวได้

โดยไตรมาส 4 สถาบันฯ ได้ประชุมร่วมกับสำนักการระบายน้ำและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามความคืบหน้าแผนการก่อสร้างเขื่อน คาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ในช่วงปลายปี 2568 เนื่องจากอยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งในระหว่างที่รอกระบวนการก่อสร้างเขื่อนสำนักการระบายน้ำจะส่งต่อข้อมูลคร่าวเรือนเดิมที่เคยสำรวจไว้ให้กับสำนักงานเขต พอช. และกรมธนารักษ์ เพื่อให้หน่วยงานเตรียมความพร้อมในการทบทวนกลุ่มเป้าหมายให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งจะมีเวทีทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่เขตสายไหม บางเขน จตุจักร หลักสี่ ห้วยขวาง ให้ครอบคลุมต่อไป

นอกจากนี้ สถาบันฯ มีการลงพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานเพื่อสร้างความเข้าใจในแผนการก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ และเตรียมความพร้อมของชุมชนในการวางแผนพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัย พร้อมทั้งอนุมัติโครงการและงบประมาณสนับสนุนชุมชนที่อยู่นอกแนวก่อสร้างเขื่อน จำนวน 4 ชุมชน รวม 140 ครัวเรือน โดยสามารถเริ่มก่อสร้างบ้านใหม่ได้แล้ว 2 ชุมชน รวม 62 ครัวเรือน

2) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง มีความเสี่ยงคงเหลือระดับปานกลาง ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ (1) การเปิดเผยข้อมูลแผนการพัฒนาระบบรางของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชนยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบตามเป้าหมาย และ (2) ขั้นตอนการขอเช่าที่ดินกับการรถไฟแห่งประเทศไทยใช้ระยะเวลานาน และมีการถ่ายโอนสัญญาเช่าที่ดินของการรถไฟฯ ไปยังบริษัท SRT Asset (เอสอาร์ที แอสเสท จำกัด) ซึ่งจะส่งผลต่อการจัดทำสัญญาเช่ากับ พอช./ชุมชน และจะกระทบต่อการเสนอโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณ

โดยไตรมาส 4 สถาบันฯ ร่วมกับกระทรวงคมนาคม การรถไฟแห่งประเทศไทย และบริษัท เอสอาร์ที แอสเสท จำกัด (SRT Asset) ผู้แทนเครือข่ายชุมชน ประชุมติดตามผลการดำเนินงานในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินและการแก้ไขปัญหาคือข้อขัดแย้งในพื้นที่ พร้อมทั้งกำหนดแผนปฏิบัติการพื้นที่ในการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ร่วมกัน นอกจากนี้ ยังมีการประชุมคณะทำงานระดับเมืองในหลายพื้นที่พื้นที่เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจโครงการแก้ไขปัญหาคือข้อขัดแย้งผู้ที่มีรายได้น้อยในชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง และหารือแนวทางการขออนุญาตก่อสร้างที่อยู่อาศัยและระบบสาธารณูปโภคของชุมชน รายละเอียดตามเอกสารแนบ

จากการดำเนินงานส่งผลให้ชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง จำนวน 36 ชุมชน รวม 2,098 ครัวเรือน (จากเป้าหมาย 29 ชุมชน 2,000 ครัวเรือน ที่ได้รับสนับสนุนงบประมาณในปี พ.ศ. 2568) ได้รับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาคือข้อขัดแย้งที่ได้รับสัญญาเช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว จำนวน 35 ชุมชน ยกเว้นชุมชนหลวมมูม แปลง 2 จังหวัดสงขลา เนื่องจากชุมชนติดปัญหาภายใน ยังไม่ชำระค่าเช่าที่ดินให้แก่ รฟท. จึงยังไม่สามารถดำเนินการออกสัญญาเช่าที่ดินให้แก่ชุมชนได้

ทั้งนี้ ความเสี่ยงคงเหลือในปี 2568 ที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องในปี 2569 เป็นความเสี่ยงระดับสูง ได้แก่ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ การหยุดสร้างเขื่อนของกรุงเทพมหานคร ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวได้

**12.4 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568** มีคะแนนรวม 92.53 คะแนน ระดับผ่านดี โดยสรุปผลการประเมิน ดังนี้

แบบวัดการประเมิน	ผลคะแนน
1. แบบวัดความรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) : วัดผลเจ้าหน้าที่ พอช. 74 คน	95.21 คะแนน
2. แบบวัดความรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT)	
ส่วนที่ 1 ผู้รับบริการหรือติดต่อราชการเข้าตอบด้วยตนเองทางระบบ ITAS (Eit Public) : วัดผลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก 411 คน	91.39 คะแนน
ส่วนที่ 2 ผู้ประเมิน (สำนักงาน ป.ป.ช.) จัดเก็บข้อมูลด้วยตนเอง (Eit Survey) โดยเก็บข้อมูลจากอนุกรรมการภาคกรุงเทพมหานครฯ จำนวน 41 คน	88.40 คะแนน
3. แบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT)	92.50 คะแนน

โดยมีรายละเอียดการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสถาบันฯ ใน 10 ตัวชี้วัด ดังนี้

แบบวัด	ที่	รายละเอียดตัวชี้วัด	ปี 2568
ความรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน IIT	1	การปฏิบัติหน้าที่	95.41
	2	การใช้งบประมาณ	96.58
	3	การใช้อำนาจ	98.74
	4	การใช้ทรัพย์สินของราชการ	91.98
	5	การแก้ไขปัญหาการทุจริต	93.33
ความรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก EIT	6	คุณภาพการดำเนินงาน	92.82
	7	ประสิทธิภาพการสื่อสาร	88.70
	8	การปรับปรุงการทำงาน	88.17
การเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ OIT	9	การเปิดเผยข้อมูล	95.00
	10	การป้องกันการทุจริต	90.00
สรุปคะแนนรวม			92.53

### 13. การบริหารและพัฒนาสมรรถนะบุคลากร

#### 13.1 การพัฒนาบุคลากรตามแผนความก้าวหน้าสายอาชีพและกลุ่มงาน

จัดทำการประเมินสมรรถนะ Competency ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยประเมินสมรรถนะกลุ่มผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพตามหลักสูตรที่สถาบันกำหนดได้แก่ หลักสูตรการพัฒนาตามแผนความก้าวหน้าตามสายอาชีพ Career Path หลักสูตรการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล การพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะตำแหน่ง เช่น ด้านการเงินและการบัญชี พัสตุดิจิทัล การบริหารจัดการความขัดแย้ง การเขียนงานวิชาการ Case Center เป็นต้น ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายในการเข้ารับการพัฒนาศักยภาพจำนวน 259 คน แบ่งเป็นระดับผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารระดับต้น ระดับปฏิบัติการอาวุโส ระดับปฏิบัติการ

สำนักทรัพยากรบุคคล ดำเนินการประเมินโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์ผ่านระบบ Google form และ Google Sheet โดยกำหนดให้ ผู้ปฏิบัติงานทำการประเมินตนเองรายบุคคล และให้ผู้บังคับบัญชาประเมินซ้ำเพื่อเป็นกลไกในการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล รวมทั้งใช้เปรียบเทียบผลการประเมินระหว่างการรับรู้ของบุคลากรกับการประเมินของผู้บังคับบัญชา ช่วงระยะเวลาดำเนินการประเมิน วันที่ 15 - 31 สิงหาคม 2568 และนำผลประเมินเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงความรู้ความสามารถที่เพิ่มขึ้นของผู้ปฏิบัติงาน ในส่วนของผลที่ยังมีช่องว่างการพัฒนา Gap ที่ไม่เป็นไปตามค่าความคาดหวัง นำผลไปสู่การวางแผนพัฒนาในปีถัดไป

จากการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานตามหลักสูตรและแผนงานที่กำหนด พบว่ากลุ่มเป้าหมายทั้งหมด 259 คน ประกอบด้วย ผู้เข้ารับการพัฒนา 235 คน คิดเป็นร้อยละ 90.73 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด โดยมีผู้ที่ไม่ได้เข้ารับการประเมินจำนวน 24 คน เนื่องจากเป็นเจ้าหน้าที่ใหม่และมีเหตุจำเป็นที่ไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรม Career Path ประจำปี 2568 ได้ โดยผลการประเมินสมรรถนะของผู้เข้ารับการพัฒนา 235 คน พบว่า มีผู้ปฏิบัติงานที่มีคะแนนประเมินเกินกว่าร้อยละ 80 จำนวน 229 คน คิดเป็นร้อยละ 97.45 ของ

ผู้ประเมินทั้งหมด และมีผู้ที่มีคะแนนประเมินไม่ถึงร้อยละ 80 จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 2.55 ของผู้ประเมินทั้งหมด

### 13.2 การเสริมสร้างจริยธรรม ค่านิยมและกิจกรรมอาสาเพื่อสังคม

➤ วันที่ 28 กรกฎาคม 2568 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ พอช. ร่วมพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณ เพื่อเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา วันที่ 28 กรกฎาคม 2568 ณ บริเวณท้องสนามหลวง ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ของบุคลากร พอช. ในการเทิดทูนสถาบันหลักของชาติ สืบสานพระราชปณิธานในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส



➤ วันที่ 8 สิงหาคม 2568 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ พอช. เข้าร่วมถวายพระพรชัยมงคลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม 2568 ณ ห้องประชุมปกรณ์ อังศุสิงห์ ชั้น 2 อาคารกรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ซึ่งถือเป็นการแสดงออกถึงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมและค่านิยมอันดีงามแก่บุคลากรของสถาบันฯ โดยส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่ส่งเสริมสถาบันหลักของชาติ



➤ วันที่ 8 สิงหาคม 2568 พอช. ร่วมกับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ร่วมพิธีเปิดอาคารสำนักงานบ้านพักเด็กและครอบครัวจังหวัดนครปฐม เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 28 กรกฎาคม 2567 รวมถึงมอบกายอุปกรณ์สำหรับช่วยเหลือคนพิการจังหวัดนครปฐม เพื่อยกระดับให้บริการด้านการคุ้มครองช่วยเหลือเด็ก เยาวชน และครอบครัวในพื้นที่จังหวัดนครปฐมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



### 13.3 การเสริมสร้างปฏิสัมพันธ์ของผู้ปฏิบัติงานภายในองค์กร

พอช.จัดโครงการ HAPPY WORKPLACE “เพาะสุข ปลูกพอเพียง” ส่งเสริมสุขภาพกาย - ใจ สู้องค์กรสร้างสุข โดยวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ พอช. ได้เข้าร่วมการอบรมเพิ่มทักษะและความรู้ด้านการเกษตร ช่วยสร้างความผูกพันระหว่างเพื่อนร่วมงาน และต่อยอดแนวคิด “พอเพียง” ให้กลายเป็น “สุขภาพกาย - ใจ” ที่ยั่งยืน ซึ่งโครงการมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพกายของบุคลากรผ่านการบริโภคผักปลอดภัย รวมถึงเสริมสร้างปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้ปฏิบัติงานในองค์กรอันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็น “องค์กรสร้างสุข” ต่อไป



### กิจกรรมเดือนไตรมาส 4 ของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

**พอช. รวมพลังเพื่อชุมชน : ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคเหนือ และชุมชนที่ได้รับผลกระทบ**

จากสถานการณ์น้ำท่วมในพื้นที่ภาคเหนือ บริเวณลุ่มน้ำกก ได้แก่ จังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ และจังหวัดใกล้เคียงในลุ่มน้ำอื่น เช่น จังหวัดน่าน และสุโขทัย ซึ่งชุมชนได้รับผลกระทบทั้งด้านที่อยู่อาศัยและการดำรงชีพ การดำเนินงานของพอช.โดยได้มีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ในการรับบริจาคและส่งมอบสิ่งของจำเป็นเพื่ออุปโภคบริโภคให้แก่ผู้ประสบภัย



การดำเนินงานของสถาบันฯ ครอบคลุมทั้งมาตรการเร่งด่วนและระยะยาว โดยในวันที่ 24 สิงหาคม 2568 มีการประชุมเครือข่ายสภาองค์กรชุมชนลุ่มน้ำกก ณ ห้องประชุมชั้น 2 คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสน

ศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและความพร้อมของชุมชน โดยมีแนวทางสำคัญ ดังนี้

- 1) การฟื้นฟูที่อยู่อาศัยและสาธารณูปโภคที่ได้รับความเสียหาย
- 2) การส่งเสริมระบบการออมและกองทุนชุมชน เพื่อเป็นกลไกรับมือภัยพิบัติในอนาคตในการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ
- 3) การสนับสนุนการอบรมเสริมทักษะอาชีพและรายได้ เพื่อสร้างความยั่งยืนภายหลังวิกฤต เพื่อให้ชุมชนมีรายได้ในการซ่อมแซมที่อยู่อาศัย
- 4) การสร้างเครือข่ายการช่วยเหลือระหว่างชุมชน เพื่อเสริมพลังการพึ่งพาตนเองในการจัดการภัยพิบัติ



### การให้ความช่วยเหลือชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดนไทย – กัมพูชา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

พอช. ได้มีการประสานความร่วมมือจากภาครัฐ ภาคเอกชน ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในการช่วยเหลือชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดนไทย – กัมพูชา ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี ศรีสะเกษ สุรินทร์ และบุรีรัมย์ ซึ่งเป็นแนวพื้นที่ชายแดนที่ได้รับผลกระทบโดยตรง

โดยวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 นายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวง พม. ร่วมกับผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่พอช. ได้ลงพื้นที่ตำบลโดมประดิษฐ์ อำเภอน้ำยืน จังหวัดอุบลราชธานี เพื่อเยี่ยมผู้ได้รับผลกระทบ พร้อมทั้งมอบสิ่งของที่ได้มีการเปิดรับบริจาคจากผู้ได้รับผลกระทบและเป็นกลุ่มเปราะบางจำนวน 351 ครั้วเรือน โดยมีการบูรณาการร่วมกับกองทัพภาคที่ 2 ผู้ว่าราชการจังหวัดอุบลราชธานี และหน่วยงานในพื้นที่ เพื่อเตรียมการซ่อมแซมและก่อสร้างที่อยู่อาศัย ตลอดจนวางแผนการช่วยเหลือในมิติต่าง ๆ ในการฟื้นฟูที่อยู่อาศัยของชุมชนที่ได้รับความเสียหาย และการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบร่วมกับทุกภาคส่วนอย่างรอบด้านต่อไป



นอกจากนี้ พอช. เป็นหน่วยประสานงานในการจัดคอนเสิร์ตการกุศลเพื่อระดมทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ชายแดน โดยเปิดโอกาสให้ภาคส่วนต่าง ๆ และประชาชนทั่วไปได้มีส่วนร่วม ซึ่งรายได้จากกิจกรรมดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการส่งมอบสิ่งของอุปโภค บริโภค รวมถึงสนับสนุนมาตรการฟื้นฟูและการเยียวยาประชาชนที่ได้รับผลกระทบในพื้นที่



## มหกรรมวิถีพลังไท 3 “พลังองค์กรชุมชน เปลี่ยนประเทศไทย” (Community Power: Transforming Thailand)

ระหว่างวันที่ 30 - 31 กรกฎาคม ถึง 1 สิงหาคม 2568 ณ อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคาร B)  
ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

พอช.ร่วมกับเครือข่ายองค์กรชุมชนทั่วประเทศ จัดงานมหกรรมวิถีพลังไท 3 เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ของชุมชนในทุกภูมิภาค ตลอดจนขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบายและสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ และภาคประชาสังคม โดยใน 25 กรกฎาคม 2568 มีการแถลงข่าวการจัดงาน “มหกรรมวิถีพลังไท 3” เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานพื้นที่รูปธรรมของขบวนการองค์กรชุมชน สะท้อนความสำเร็จและศักยภาพของขบวนการองค์กรชุมชน และพอช. ในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนตลอด 25 ปีที่ผ่านมา



มหกรรมวิถีพลังไท 3  
“พลังองค์กรชุมชน  
เปลี่ยนประเทศไทย”(Community  
Power : Transforming Thailand)

มหกรรมวิถีพลังไท 3 “พลังองค์กรชุมชน เปลี่ยนประเทศไทย” (Community Power: Transforming Thailand) ระหว่างวันที่ 30 - 31 กรกฎาคม ถึง 1 สิงหาคม 2568 มีผู้เข้าร่วมรวมทั้งสิ้น 1,500 คน โดยมีกิจกรรมจัดแสดง Best Practice นำเสนอความสำเร็จด้านสวัสดิการชุมชน เศรษฐกิจฐานราก บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง และตลาดสินค้าชุมชน รวมถึงห้องแลกเปลี่ยนเรียนรู้และกิจกรรมวัฒนธรรม 5 ภาค รวมถึงมีการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนแนวทางการสนับสนุนและส่งเสริมความเข้มแข็งของขบวนการองค์กรชุมชน

ภายในงานยังมีพิธีมอบโล่เชิดชูเกียรติให้กับผู้นำขบวนการองค์กรชุมชนในด้านต่างๆ และ มีการสร้างความร่วมมือระหว่าง พอช. กับสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้นำการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ยังมีการกล่าวปาฐกถาพิเศษโดย ดร.กอบศักดิ์ ภูตระกูล ประธานคณะกรรมการสถาบัน “จากทัศน์ใหม่ สร้างพลังองค์กร

ชุมชน เปลี่ยนประเทศไทย” เน้นบทบาทชุมชนในการแก้ปัญหาพื้นที่ฐานราก การพัฒนาที่อยู่อาศัย และการสร้างตลาดสินค้าชุมชนเพื่อรายได้ยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาผู้นำชุมชนรุ่นใหม่ให้ประสานกับผู้นำรุ่นเก่าในการพัฒนาและต่อยอดการดำเนินงานในแต่ละพื้นที่



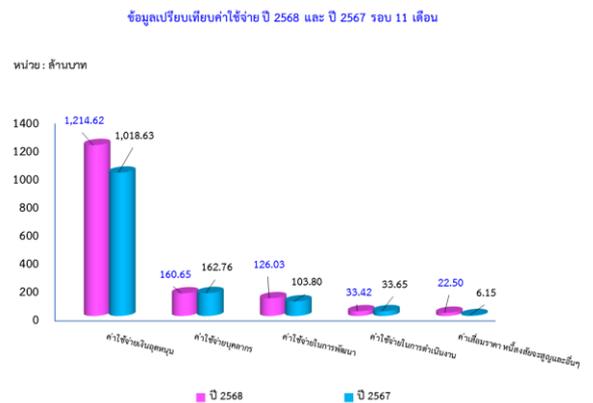
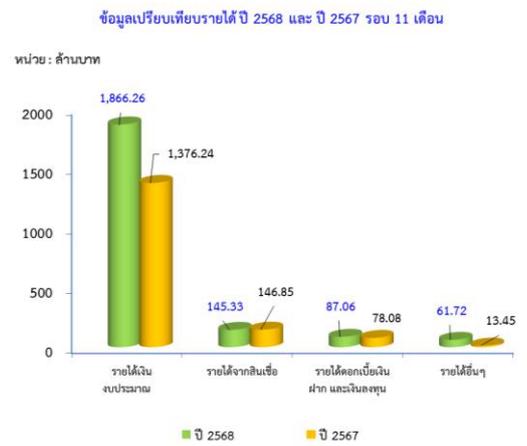
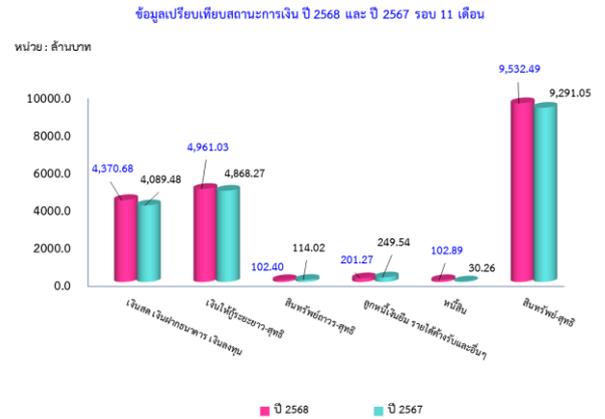
ผลการดำเนินงานที่สำคัญของโครงการเกิดผลลัพธ์สำคัญหลายมิติ ทั้งเชิงนโยบาย รวมถึงองค์ความรู้จากบทเรียนและตัวอย่างความสำเร็จของชุมชนที่สามารถต่อยอดสู่พื้นที่อื่น การสร้างเครือข่ายที่เชื่อมโยงองค์กรชุมชนกับภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา ดังนั้น การจัดงานมหกรรมวิถีพลังไท 3 จึงถือเป็นการยืนยันศักยภาพของชุมชนและขบวนการชุมชนในการขับเคลื่อนประเทศ ทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และการสร้างผู้นำรุ่นใหม่ พร้อมเป็นจุดเริ่มต้นของความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อพัฒนาชุมชนเข้มแข็งอย่างยั่งยืนและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน



# รายงานทางการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2568 (รอบ 11 เดือน)

## 1. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (งบประมาณรวม)

		หน่วย : ล้านบาท		
		งบประมาณรวม		
		รอบ 11 เดือน		
		ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม(ลด)
<b>สถานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	4,370.68	4,089.48	281.20	
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,961.03	4,868.27	92.76	
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	102.40	114.02	(11.62)	
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	201.27	249.54	(48.27)	
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,635.38</b>	<b>9,321.31</b>	<b>314.07</b>	
<b>หนี้สิน</b>	<b>102.89</b>	<b>30.26</b>	<b>72.63</b>	
<b>สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน</b>	<b>9,532.49</b>	<b>9,291.05</b>	<b>241.44</b>	
<b>รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน</b>	<b>9,635.38</b>	<b>9,321.31</b>	<b>314.07</b>	
<b>งบประมาณรวม</b>				
<b>รอบ 11 เดือน</b>				
ปี 2568    ปี 2567    เพิ่ม(ลด)				
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้เงินงบประมาณ	1,866.26	1,376.24	490.02	
รายได้จากสินเชื่อ	145.33	146.85	(1.52)	
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก และเงินลงทุน	87.06	78.08	8.98	
รายได้อื่น	61.72	13.45	48.27	
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,160.37</b>	<b>1,614.62</b>	<b>545.75</b>	
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	1,214.62	1,018.63	195.99	
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	160.65	162.76	(2.11)	
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	126.03	103.80	22.23	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	33.42	33.65	(0.23)	
ค่าเสื่อมราคา หนี้สงสัยจะสูญและอื่นๆ	22.50	6.15	16.35	
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,557.22</b>	<b>1,324.99</b>	<b>232.230</b>	
<b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย</b>	<b>603.15</b>	<b>289.63</b>	<b>313.52</b>	



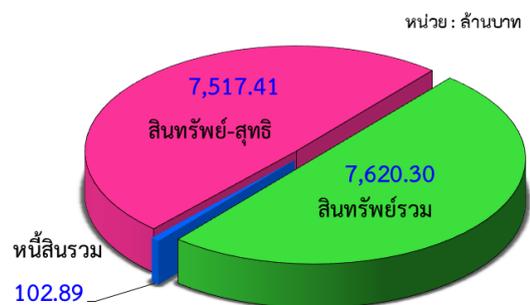
จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่แสดงในงบการเงินของสถาบันรอบ 11 เดือน ณ สิงหาคม 2568 สถาบันมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 9,635.38 ล้านบาท สินทรัพย์ส่วนใหญ่ร้อยละ 51.49 เป็นเงินให้กู้ระยะยาว โดยเป็นสินเชื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคง จำนวน 3,908.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.79 ของลูกหนี้เงินกู้สุทธิ สำหรับเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน จำนวน 4,370.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.36 ด้านหนี้สิน สถาบันมีหนี้สินรวม จำนวน 102.89 ล้านบาท โดยหนี้สินส่วนใหญ่จะเป็นหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 70.71 ล้านบาท และเงินรับฝากค่าเช่าที่ดินหรืออื่นๆ ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบผู้โอนเงินให้กับสถาบัน จำนวน 27.50 ล้านบาท

ด้านรายได้ สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้นในรอบ 11 เดือน จำนวน 2,160.37 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้เงินอุดหนุน จำนวน 1,866.26 ล้านบาท รายได้จากสินเชื่อ รายได้จากการบริหารกองทุน และรายได้อื่น จำนวน 145.33 ล้านบาท 87.06 ล้านบาท และ 61.72 ล้านบาท ตามลำดับ ด้านค่าใช้จ่ายสถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นในรอบ 11 เดือน จำนวน 1,557.22 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่จะเป็นค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนองค์กรชุมชน จำนวน 1,214.62 ล้านบาท ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการบ้านพอเพียง จำนวน 547.71 ล้านบาท โครงการบ้านมั่นคง จำนวน 235.22 ล้านบาท โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จำนวน 227.58 ล้านบาท โครงการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาระบบราง จำนวน 92.46 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง จำนวน 49.52 ล้านบาท และโครงการอื่นๆ จำนวน 62.13 ล้านบาท ด้านค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการองค์กร ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 160.65 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการพัฒนา จำนวน 159.45 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคา หนี้สงสัยจะสูญ และอื่นๆ จำนวน 22.50 ล้านบาท

## 2. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (เฉพาะเงินทุน พอช.)

สถานะการเงิน	เงินทุน พอช.		
	รอบ 11 เดือน		
	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม(ลด)
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	2,355.60	2,149.69	205.91
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,961.03	4,868.27	92.76
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	102.40	114.02	(11.62)
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	201.27	249.54	(48.27)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,620.30</b>	<b>7,381.52</b>	<b>238.78</b>
<b>หนี้สิน</b>	<b>102.89</b>	<b>30.26</b>	<b>72.63</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน</b>	<b>7,517.41</b>	<b>7,351.26</b>	<b>166.15</b>
<b>รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน</b>	<b>7,620.30</b>	<b>7,381.52</b>	<b>238.78</b>
	เงินทุน พอช.		
	รอบ 11 เดือน		
	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม(ลด)
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้ค่าบริหารจัดการ	102.23	75.83	26.40
รายได้จากสินเชื่อ	145.33	146.85	(1.52)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝาก และเงินลงทุน	87.06	78.08	8.98
รายได้อื่น	41.93	4.25	37.68
<b>รวมรายได้</b>	<b>376.55</b>	<b>305.01</b>	<b>71.54</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	160.65	162.76	(2.11)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	126.03	103.80	22.23
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	33.42	33.65	(0.23)
ค่าเสื่อมราคา หนี้สงสัยจะสูญและอื่นๆ	22.50	6.15	16.35
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>342.60</b>	<b>306.36</b>	<b>36.24</b>
<b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย</b>	<b>33.95</b>	<b>(1.35)</b>	<b>35.30</b>

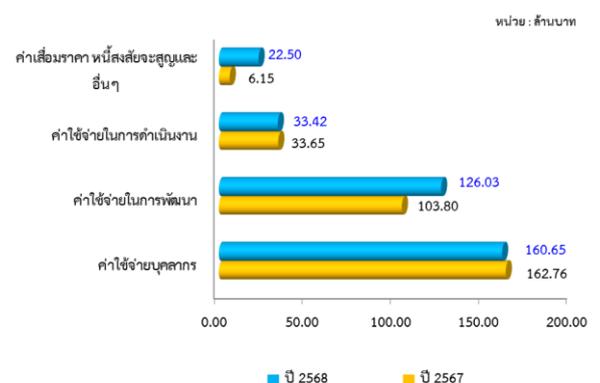
ข้อมูลสถานะการเงิน ปี 2568 รอบ 11 เดือน



ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้ ปี 2568 และ ปี 2567 รอบ 11 เดือน



ข้อมูลเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย ปี 2568 และ ปี 2567 รอบ 11 เดือน



จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเฉพาะเงินทุนพอช. รอบ 11 เดือน สถาบันมีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมค่าบริหารจัดการ) จำนวน 274.32 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการให้สินเชื่อ จำนวน 145.33 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุน จำนวน 87.06 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 41.93 หากเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรอบ 11 เดือนกับประมาณการรายรับตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2568 สถาบันมีรายได้รวม จำนวน 334.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.80 ของรายรับตามแผนงานและงบประมาณที่ตั้งไว้

ด้านค่าใช้จ่าย สถาบันมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการรวมทั้งสิ้นในรอบ 11 เดือน (ไม่รวมหนี้สงสัยจะสูญและค่าใช้จ่ายอื่น) จำนวน 320.10 ล้านบาท ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบุคลากร 160.65 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการพัฒนา จำนวน 159.45 ล้านบาท หากเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรอบ 11 เดือนกับประมาณการรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2568 สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 320.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.42 ของรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณที่ตั้งไว้

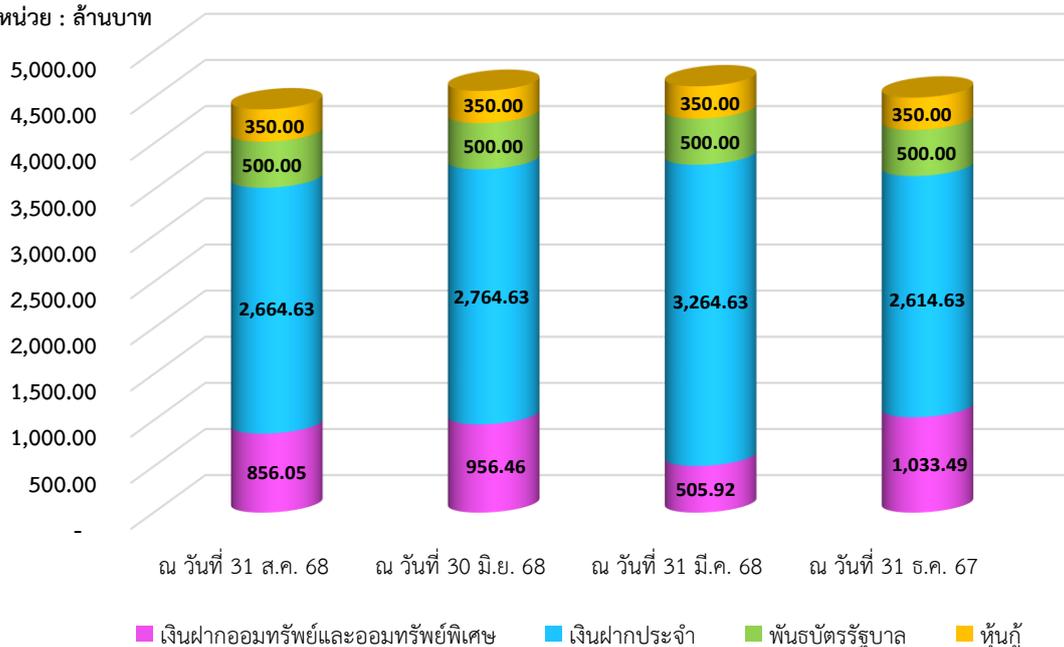
### 3. การบริหารเงินทุนและงบประมาณคงเหลือ

#### ผลตอบแทนจากการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ส.ค. 68	ณ วันที่ 30 มิ.ย. 68	ณ วันที่ 31 มี.ค. 68	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67
อัตราผลตอบแทนเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.91	1.99	2.09	2.12
เงินฝากออมทรัพย์และออมทรัพย์พิเศษ	856.05	956.46	505.92	1,033.49
เงินฝากประจำ	2,664.63	2,764.63	3,264.63	2,614.63
พันธบัตรรัฐบาล	500.00	500.00	500.00	500.00
หุ้นกู้	350.00	350.00	350.00	350.00
เงินทุนและเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	4,370.68	4,571.09	4,620.54	4,498.12

หน่วย : ล้านบาท



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น จำนวน 1,866.26 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการจัดสรรงบประมาณตามแผนงานยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 1,836.66 ล้านบาท และงบประมาณตามแผนงานบริหารเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น จำนวน 29.60 ล้านบาท โดยสถาบันได้ดำเนินการเบิกงบประมาณจากกรมบัญชีกลางครบถ้วนทั้งจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2568

สถานะเงินทุนและเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2568 มีจำนวน 4,370.68 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินฝากออมทรัพย์และออมทรัพย์พิเศษ จำนวน 856.05 ล้านบาท เงินฝากประจำ จำนวน 2,664.63 ล้านบาท พันธบัตรรัฐบาล จำนวน 500.00 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 350.00 ล้านบาท ซึ่งสถาบันมีการบริหารเงินทุนตามข้อกำหนดการบริหารเงินกองทุนและเงินคงเหลือ รวมถึงกรอบและทิศทางการลงทุน โดยได้รับอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 1.91

#### 4. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขในการบริหารเงินทุนของสถาบัน

##### ปัญหาและอุปสรรค

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปัจจุบันยังคงชะลอตัว เกิดจากปัจจัยภายใน ได้แก่ เงินเฟ้อต่ำหรือติดลบในช่วงของปี การเติบโตของเศรษฐกิจชะลอตัว และเกิดจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ มาตรการการค้า (U.S. tariffs) ความไม่แน่นอนของการค้าระหว่างประเทศ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของ FED เป็นต้น เพื่อเป็นการรับมือจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่กล่าวมานั้น คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้มีมติปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงอีก 0.25 ทำให้ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่อัตราร้อยละ 1.50 ซึ่งส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยที่สถาบันได้รับจากการลงทุนมีแนวโน้มที่ลดลง ส่งผลได้จากอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยสิ้นสุดในแต่ละไตรมาสของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อยู่ที่อัตราร้อยละ 2.12 2.09 1.99 และ 1.91 ตามลำดับ

##### แนวทางการแก้ไข

ฝ่ายบริหารได้มีการคาดการณ์ถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่มีโอกาสลดลงไว้ตั้งแต่ช่วงต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อวางแผนการลงทุน โดยฝ่ายบริหารได้มีการประสานกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อขออัตราดอกเบี้ยพิเศษ และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในระยะยาวมากขึ้น เพื่อคงอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงกว่าผลตอบแทนในตลาดปัจจุบัน ส่งผลให้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันได้รับผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจไม่รุนแรงมากนัก