

**รายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
(ความสำเร็จในการบริหารโครงการตามระยะเวลา)**

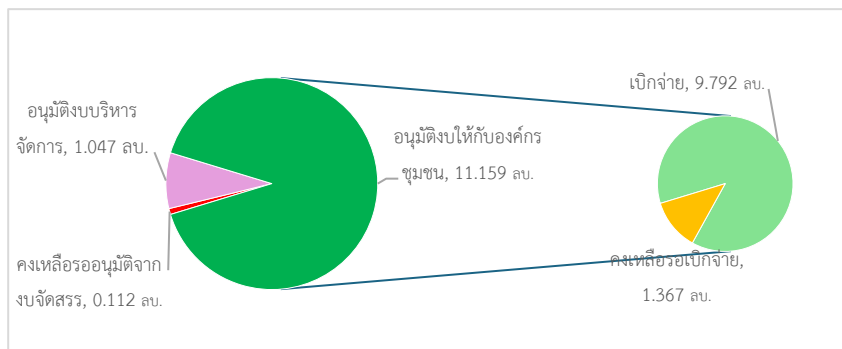
ตัวชี้วัดที่ 1. ระดับความสำเร็จในการบริหารโครงการตามระยะเวลาที่กำหนด (ตัวชี้วัดร่วม) ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2568

1. รายงานผลการดำเนินโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง งบประมาณปี พ.ศ. 2568

1.1 การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง งบประมาณปี พ.ศ. 2568 มีเป้าหมายดำเนินการตามที่ได้รับ การจัดสรรงบประมาณรายปีในพื้นที่คลองเปรมประชากร จำนวน 70 ครั้วเรือน วงเงินรวม 12,320,000 บาท (สิบสองล้านสามแสนสองหมื่นบาทถ้วน) โดยแบ่งเป็นงบบริหารจัดการโครงการ 1,047,200 บาท และ งบสนับสนุนให้กับองค์กรชุมชน 11,272,800 บาท

การดำเนินการ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2568 มีการพิจารณาและเห็นชอบงบประมาณโครงการพัฒนา ที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากรให้กับองค์กรชุมชน จำนวน 3 โครงการ 70 ครั้วเรือน งบประมาณ 11,160,000.00 บาท โดยเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว 9,792,370.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.75 ของ งบประมาณที่อนุมัติ และคงเหลือรอเบิกจ่าย 1,367,630.00 บาท ดังนี้

องค์กรชุมชน	อนุมัติ		เบิกจ่าย	คงเหลือรอเบิกจ่าย
	ครั้วเรือน	จำนวนเงิน		
1.สหกรณ์เคหสถานร่วมไทรงามพัฒนา จำกัด	60	9,540,000.00	8,672,370.00	867,630.00
2.สหกรณ์เคหสถานคลองเปรมประชากรพัฒนา จำกัด	10	1,470,000.00	970,000	500,000.00
3.สหกรณ์เคหสถานร่วมไทรงามพัฒนา จำกัด	-	150,000.00	150,000.00	-
	70	11,160,000.00	9,792,370.00	1,367,630.00



ทั้งนี้ จากงบประมาณที่ได้รับ การจัดสรรรายปี คงเหลือ งบประมาณสนับสนุนให้กับ องค์กรชุมชนได้จำนวน 112,800.00 บาท

รายชื่อโครงการที่ได้รับอนุมัติโครงการและงบประมาณ 30 โครงการ 173 ครั้วเรือน โดยเบิกจ่ายงบประมาณงวด แรกแล้ว 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90 ของโครงการที่อนุมัติ คงเหลือ 3 โครงการยังไม่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายงวดแรก

2. การวิเคราะห์เปรียบเทียบเป้าหมายผลลัพธ์ตามงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน งบประมาณ พ.ศ. 2568 (เฉพาะโครงการที่ได้รับงบจัดสรรในปี พ.ศ. 2568)

ผลการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากรตามเป้าหมายที่สำนักได้รับดำเนินการใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป้าหมาย 70 ครั้วเรือน เฉพาะวงเงินงบอุดหนุน 11,272,800 บาท ปรากฏว่า ชุมชนได้รับการสนับสนุนงบประมาณรวม 70 ครั้วเรือน คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย และสนับสนุน

งบประมาณโครงการฯ จำนวน 11,160,000 บาท ส่งผลให้คงเหลือวงเงินที่สามารถอนุมัติได้ 112,800 บาท โดยสำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง รายงานผลลัพท์ตามงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน โดยโครงการที่ได้รับอนุมัติทั้ง 3 โครงการ (2 ชุมชน) สามารถดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วทั้ง 3 โครงการ (2 ชุมชน) มีความคืบหน้าการก่อสร้างบ้านและระบบสาธารณูปโภคภาพรวมของชุมชนตามแผนงาน ดังนี้

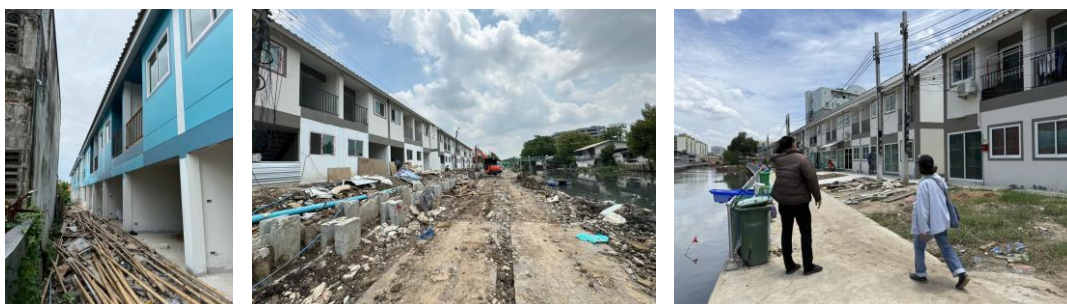
(1) สหกรณ์เคหสถานร่มไทรงามพัฒนา จำกัด เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ชุมชนได้รับการสนับสนุนงบประมาณรวมจากทั้งสองโครงการ ในปี พ.ศ. 2568 รวม 9,690,000 บาท โดยเบิกจ่ายแล้ว 8,822,370 บาท คิดเป็นร้อยละ 91 ของวงเงินที่ได้รับ คงเหลือ 867,630 บาท ซึ่งมีแผนดำเนินการเบิกจ่ายภายในเดือนพฤศจิกายน 2569

ผลการดำเนินงานพบว่า สามารถก่อสร้างบ้านแล้วเสร็จจำนวน 28 ครั้วเรือน อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 160 ครั้วเรือน และอยู่ระหว่างเตรียมพื้นที่ก่อสร้าง 8 ครั้วเรือน รวมทั้งสิ้น 196 ครั้วเรือน จากจำนวนครั้วเรือนทั้งหมด 308 ครั้วเรือนของชุมชน ทั้งนี้ยังคงเหลือการก่อสร้างอีก 112 ครั้วเรือนในระยะต่อไป



(2) สหกรณ์เคหสถานคลองเปรมประชาพัฒนา จำกัด เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ชุมชนได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ในปี พ.ศ. 2568 จำนวน 1,470,000 บาท เบิกจ่ายแล้ว 970,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 66 ของวงเงินที่ได้รับ คงเหลือ 500,000 บาท โดยมีแผนดำเนินการเบิกจ่ายภายในเดือนธันวาคม 2569

ผลการดำเนินงานพบว่า สามารถก่อสร้างบ้านแล้วเสร็จจำนวน 93 ครั้วเรือน อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 93 ครั้วเรือน และอยู่ระหว่างเตรียมพื้นที่ก่อสร้าง 8 ครั้วเรือน รวมทั้งสิ้น 194 ครั้วเรือน จากจำนวนครั้วเรือนทั้งหมด 262 ครั้วเรือนของชุมชน คงเหลืออีก 68 ครั้วเรือนที่จะต้องดำเนินการก่อสร้างต่อไป



3. การวิเคราะห์เปรียบเทียบระยะเวลากระบวนการดำเนินงาน

(เฉพาะโครงการที่ได้รับงบประมาณในปี พ.ศ. 2568)

3.1 การเสนอขออนุมัติโครงการและงบประมาณ และการออกแบบแสดงผลการอนุมัติโครงการ

สำนักสำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ในฐานะฝ่ายเลขาคณะอนุกรรมการฯ ได้เสนอผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติโครงการและงบประมาณ สนับสนุนระยะเวลาหลังจากการประชุมตั้งแต่ 6 วัน ไปจนถึง 10 วัน (เฉลี่ย 8 วัน) และระยะเวลาการออกแบบแสดงผลการอนุมัติโครงการหลังจากที่ผู้อำนวยการอนุมัติโครงการและงบประมาณตั้งแต่ 1 วัน ไปจนถึง 2 วัน (เฉลี่ย 1 วัน) ดังนี้

โครงการ	การประชุมคณะอนุกรรมการ		ผู้อำนวยการอนุมัติ	แบบแสดงผลฯ
1.สหกรณ์เคหสถานร่มไทรงามพัฒนา จำกัด	ครั้งที่ 7/2567	19 พ.ย.67	28 พ.ย.67 (10 วัน)	29 พ.ย.67 (2 วัน)
2.สหกรณ์เคหสถานคลองเปรมประชาพัฒนา จำกัด	ครั้งที่ 8/2567	20 ธ.ค.67	27 ธ.ค.67 (8 วัน)	27 ธ.ค.67 (1 วัน)
3.สหกรณ์เคหสถานร่มไทรงามพัฒนา จำกัด	ครั้งที่ 4/2568	19 มิ.ย.68	24 มิ.ย.68 (6 วัน)	24 มิ.ย.68 (1 วัน)

3.2 การเบิกจ่ายงบประมาณ

สำนักสำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ในฐานะฝ่ายเลขาคณะอนุกรรมการฯ ดำเนินการตามกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายงบประมาณ นับจากวันที่ลงรับเอกสารขอเบิกจ่ายงบประมาณ จนกระทั่งเบิกจ่ายงบประมาณแล้วเสร็จในงวดนั้น (กรณีเอกสารถูกต้องครบถ้วน) โดยกำหนดให้เบิกจ่ายงบประมาณงวดแรกภายใน 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับการอนุมัติโครงการและงบประมาณ

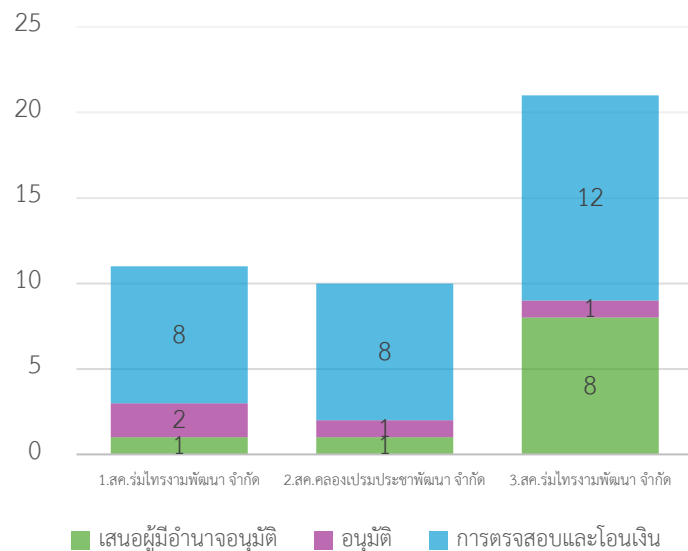
3.2.1 การอนุมัติและเบิกจ่าย

โครงการ	อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	โอนเงินวันที่	หมายเหตุ
1.สหกรณ์เคหสถานร่วมไทรงามพัฒนา จำกัด	9,540,000.00	8,672,370.00	867,630.00	24 ธ.ค.67	ตามเวลาที่กำหนด
2.สหกรณ์เคหสถานคลองเปรมประชาพัฒนา จำกัด	1,470,000.00	970,000	500,000.00	31 มี.ค.68	ตามเวลาที่กำหนด
3.สหกรณ์เคหสถานร่วมไทรงามพัฒนา จำกัด	150,000.00	150,000.00	-	4 ส.ค.68	ตามเวลาที่กำหนด
รวม	11,160,000.00	9,792,370.00	1,367,630.00		

3.2.2 กระบวนการบริหารโครงการ *กรณีที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ*

โครงการ	ลงรับเอกสาร	เสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ (3 วัน)	อนุมัติ	การตรวจสอบและโอนเงิน (6 วัน)
1.สหกรณ์เคหสถานร่วมไทรงามพัฒนา จำกัด	16 ธ.ค.67	16 ธ.ค.67 (1 วัน)	17 ธ.ค.67 (2 วัน)	24 ธ.ค.67 (8 วัน) มีแก้ไขเอกสาร
2.สหกรณ์เคหสถานคลองเปรมประชาพัฒนา จำกัด	24 มี.ค.68	24 มี.ค.68 (1 วัน)	24 มี.ค.68 (1 วัน)	31 มี.ค.68 (8 วัน) มีแก้ไขเอกสาร
3.สหกรณ์เคหสถานร่วมไทรงามพัฒนา จำกัด	17 ก.ค.68	24 ก.ค.68 (8 วัน)	24 ก.ค.68 (1 วัน)	4 ส.ค.68 (12 วัน) มีแก้ไขเอกสาร

ระยะเวลากระบวนการบริหารโครงการ :
เบิกจ่าย



4. ข้อสังเกต ปัญหา/อุปสรรคการดำเนินงาน

จากการระยะเวลาดำเนินการ พบว่า ขั้นตอนเสนอและอนุมัติโครงการดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว (เฉลี่ย 1-2 วัน) แต่ขั้นตอนตรวจสอบและโอนเงินยังคงเป็นจุดที่ใช้เวลามากที่สุด (8-12 วัน) และเป็นอุปสรรคสำคัญที่ควรปรับปรุง ซึ่งพบว่าสาเหตุสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ คือ ความไม่ครบถ้วนของเอกสารประกอบการเบิกจ่าย อาทิ การระบุชื่อสหกรณ์ ชื่อตำแหน่งผู้ลงนาม แผนการดำเนินงาน ที่อยู่ของผู้ลงนาม

ในบันทึกความร่วมมือ รวมถึงรายงานการประชุมประกอบการเบิกจ่าย จึงจำเป็นต้องส่งกลับไปแก้ไขหลายครั้ง ทำให้กระบวนการใช้เวลานานกว่าที่กำหนดและอาจกระทบต่อความต่อเนื่องของการก่อสร้างบ้านในชุมชน ดังนั้น จึงควรมีมาตรการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการจัดทำเอกสารให้ถูกต้องตั้งแต่ต้น รวมถึงการตรวจสอบเบื้องต้นภายในชุมชนก่อนส่งมายังสำนักฯ

ดังนั้น เพื่อยกระดับประสิทธิภาพโครงการ ป้องกันความล่าช้าที่ส่งผลต่อการบริหารโครงการ อาจสนับสนุนให้มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้องค์กรชุมชนและสหกรณ์ที่รับผิดชอบโครงการ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการจัดทำเอกสารตามระเบียบและขั้นตอนที่กำหนด การจัดทำรายการตรวจสอบแบบง่าย (Checklist) ที่ชัดเจนสำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันข้อผิดพลาด รวมถึงการสนับสนุนให้ชุมชนตรวจสอบเอกสารเบื้องต้น เพื่อถ่วงถ่วงความถูกต้องและความครบถ้วนก่อนส่งให้สำนักฯ พิจารณา เพื่อให้การพิจารณาอนุมัติและการเบิกจ่ายสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ชุมชนว่าเอกสารที่จัดส่งมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานที่กำหนดด้วย

นอกจากนี้ จากการติดตามการดำเนินงานในภาพรวม พบว่ายังมีสมาชิกบางส่วนที่ยังไม่เข้าร่วมโครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการก่อสร้างในอนาคต เนื่องจากบ้านที่ไม่เข้าร่วมโครงการอาจไม่ดำเนินการรื้อย้ายเพื่อเปิดพื้นที่สำหรับการก่อสร้างบ้านใหม่ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องดำเนินการสร้างความเข้าใจ เจรจา และประสานงานกับสมาชิกอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านการก่อสร้าง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและลดอุปสรรคในการดำเนินโครงการระยะต่อไป

นอกจากนี้ จากการติดตามความก้าวหน้าของโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองในหลายพื้นที่ พบข้อจำกัดและอุปสรรคด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ความล่าช้าในการติดตั้งระบบไฟฟ้าและประปา รวมถึงการก่อสร้างเขื่อนริมคลองที่ดำเนินการล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนดร่วมกัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิกภายหลังการก่อสร้างบ้านแล้วเสร็จ ดังนั้น จึงควรมีการวางแผนและเตรียมความพร้อมในการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานในส่วนดังกล่าวให้สอดคล้องและสนับสนุนกับแผนการก่อสร้างที่อยู่อาศัยของชุมชนอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
