



## รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) หรือ พอช. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 โดยมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ มีกรอบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานกลางเพื่อให้หน่วยงานของรัฐทุกแห่งนำไปใช้เป็นหลักปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้มากที่สุดเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีการส่งเสริมให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

ดังนั้น เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมาได้มีผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร และเพื่อแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน มีความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกรอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

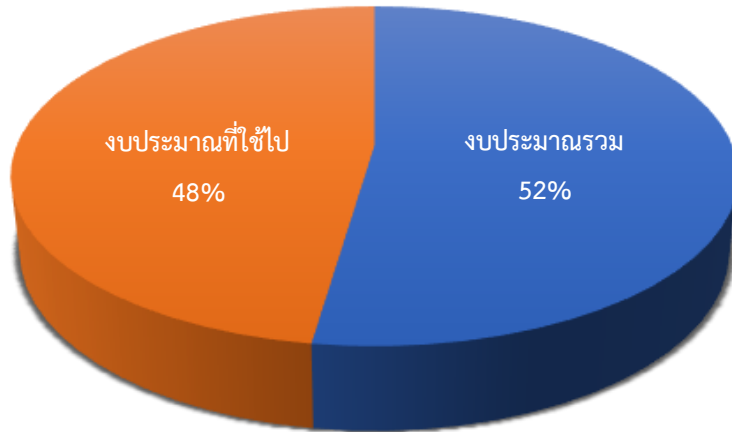
### 1. สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 พอช. ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น 583 โครงการ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 34,341,072.27 บาท (สามสิบล้านสามแสนสี่หมื่นหนึ่งพันเจ็ดสิบบาทยี่สิบเจ็ดสตางค์)

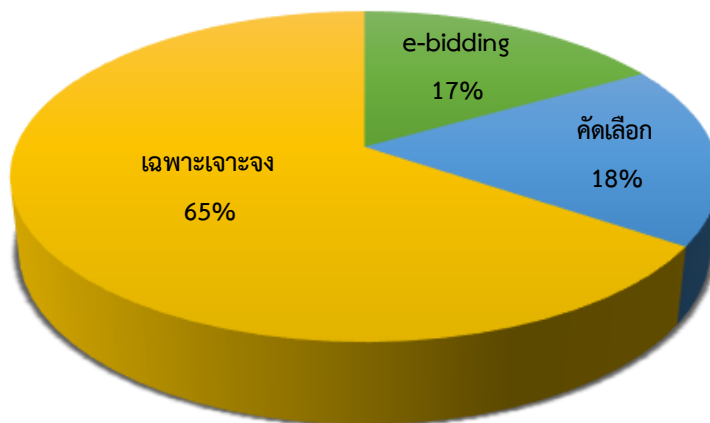
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (บาท)	งบประมาณใช้จริง (บาท)
1. วิธีประกาศประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	4	6,813,000.00	5,236,429.50
2. วิธีคัดเลือก	6	6,130,000.00	5,557,861.50
3. วิธีเฉพาะเจาะจง	573	21,398,072.27	20,509,984.12
	583	34,341,072.27	31,304,275.12

จากตารางข้างต้นพบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 พอช. ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น 583 โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 65 รองลงมา คือ วิธีคัดเลือก คิดเป็นร้อยละ 18 และอันดับสาม คือ วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (e-bidding) คิดเป็นร้อยละ 17

ภาพที่ 1 : แผนภูมิวงกลมแสดงปริมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



ภาพที่ 2 : แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



## 2. วิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างทุกวิธี ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง วิธีคัดเลือก และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (e-bidding) ในปีงบประมาณ 2565 พิจารณาจากโครงสร้าง ระบบงาน บุคลากร ทรัพย์สิน และงบประมาณ พบว่าด้านบุคลากร เป็นด้านความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง แต่เป็นความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้ สำหรับด้านโครงสร้าง ระบบงาน บุคลากร ทรัพย์สิน และงบประมาณ ไม่มีความความเสี่ยง เนื่องจากเหตุปัจจัย ดังนี้

- 1) โครงสร้าง มีการมอบหมายงานที่ชัดเจน มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานครบตามโครงสร้าง
- 2) ระบบงาน การบริหารจัดการมีความชัดเจน มีเอกสารหลักฐานในการปฏิบัติงาน และข้อมูลที่บันทึกผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 3) บุคลากร มีการมอบหมายหน้าที่ให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุประจำส่วนงาน
- 4) ทรัพย์สิน มีเครื่องมือ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ ระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เพียงพอต่อการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานทุกท่าน
- 5) งบประมาณ ได้รับความตรวจสอบงบประมาณตามภารกิจของส่วนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

- 1) กฎหมาย ระเบียบ หนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างมีเพิ่มเติม ส่งผลทำให้การปฏิบัติงานมีความยุ่งยากซับซ้อน ไม่ชัดเจนของข้อมูล ก่อให้เกิดปัญหาการตีความในการปฏิบัติงาน
- 2) การปรับปรุงระบบของกรมบัญชีกลางอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ซึ่งส่งผลให้เกิดความขัดข้องในการเชื่อมต่อกับระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ไม่สามารถบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างลงในระบบได้
- 3) ผู้ปฏิบัติงาน ขาดความรู้ความเข้าใจการกำหนดขอบเขตของงาน การกำหนดระยะเวลาดำเนินการ ระยะเวลาโครงการ เงื่อนไขการจ่ายเงิน งวดงาน และการส่งมอบงาน ส่งผลให้การบริหารสัญญาผิดพลาด
- 4) การบริหารพัสดุ “วัสดุ ครุภัณฑ์” ที่มีเป็นจำนวนมากและกระจายอยู่หลายจุด ทำให้ยากต่อการควบคุม ตรวจสอบ การจำแนกประเภท

## 4. แนวทางการปรับปรุงแก้ไข และข้อเสนอแนะ

สถาบัน มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ในระยะต่อไป ดังนี้

1. จัดหาบุคลากรที่มีความรู้ด้านกฎหมาย ช่วยปฏิบัติงานด้านงานพัสดุ สำนักบริหารงานกลาง เนื่องจากการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างต้องใช้การตีความ ภายใต้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบ กฎ กระทรวง และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง
2. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานการบริหารพัสดุตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
3. จัดเวทีทำความเข้าใจ “แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารด้านการพัสดุ” เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตาม พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
4. การตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลพัสดุของสถาบัน และรายงานผลการดำเนินการต่อผู้อำนวยการ

สรุปผลการรวมการจัดซื้อจัดจ้างสามารถจำแนกเป็นรายภาค และส่วนงาน ประจำปี 2565

ส่วนงาน (ภาค/สำนัก)	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่ จัดซื้อจัดจ้าง	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (e-bidding)			วิธีคัดเลือก			วิธีเฉพาะเจาะจง		
				โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่จัดซื้อ จัดจ้าง	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่ จัดซื้อจัดจ้าง	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่ จัดซื้อจัดจ้าง
1. สำนักงานภาคเหนือ	38	942,000.00	904,056.00	-	-	-	-	-	-	38	942,000.00	904,056.00
2. สำนักงานภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ	67	705,841.00	680,508.40	-	-	-	-	-	-	67	705,841.00	680,508.40
3. สำนักงานภาคใต้	120	1,042,110.00	1,011,351.55	-	-	-	-	-	-	120	1,042,110.00	1,011,351.55
4. สำนักงานภาคกลางและ ตะวันตก	12	282,200.00	511,251.28	-	-	-	-	-	-	12	282,200.00	511,251.28
5. สำนักงานภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก	19	291,628.00	288,865.50	-	-	-	-	-	-	19	291,628.00	288,865.50
6. สำนักบริหารงานกลาง	127	11,891,999.25	10,385,918.13	2	4,650,000.00	3,720,800.00	1	2,300,000.00	1,963,321.50	124	4,941,999.25	4,701,796.63
7. สำนักการเงินและบัญชี	16	2,579,363.15	2,126,372.18	1	1,200,000.00	770,000.00	-	-	-	15	1,379,363.15	1,356,372.18
8. สำนักทรัพยากรบุคคล	15	567,155.41	538,065.81	-	-	-	-	-	-	15	567,155.41	538,065.81
9. สำนักผู้อำนวยการ	12	397,800.00	381,945.10	-	-	-	-	-	-	12	397,800.00	381,945.10
10. สำนักยุทธศาสตร์นโยบาย และแผน	12	365,384.70	329,084.11	-	-	-	-	-	-	12	365,384.70	329,084.11
11. สำนักเทคโนโลยี สารสนเทศ	22	6,618,632.00	6,310,399.90	1	963,000.00	745,629.50	-	-	-	21	5,655,632.00	5,564,770.40
12. สำนักพัฒนานวัตกรรม ชุมชนจัดการความรู้และ สื่อสาร	28	5,847,500.00	5,272,549.10	-	-	-	4	2,930,000.00	2,789,900.00	24	2,917,500.00	2,482,649.10

ส่วนงาน (ภาค/สำนัก)	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่ จัดซื้อจัดจ้าง	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (e-bidding)			วิธีคัดเลือก			วิธีเฉพาะเจาะจง		
				โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่จัดซื้อ จัดจ้าง	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่ จัดซื้อจัดจ้าง	โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินที่ จัดซื้อจัดจ้าง
13. สำนักบ้านมั่นคงและที่ดิน	9	186,779.50	186,779.50	-	-	-	-	-	-	9	186,779.50	186,779.50
14. สำนักสินเชื่อ	43	607,250.00	592,700.60	-	-	-	-	-	-	43	607,250.00	592,700.60
15. สำนักเลขานุการ ยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็ง	14	311,829.26	271,584.84	-	-	-	-	-	-	14	311,829.26	271,584.84
16. สำนักตรวจสอบ	4	14,400.00	13,881.30	-	-	-	-	-	-	4	14,400.00	13,881.30
17. สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุมชนริมคลอง	25	1,689,200.00	1,498,961.82	-	-	-	1	900,000.00	804,640.00	24	789,200.00	694,321.82
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>583</b>	<b>34,341,072.27</b>	<b>31,304,275.12</b>	<b>4</b>	<b>6,813,000.00</b>	<b>5,236,429.50</b>	<b>6</b>	<b>6,130,000.00</b>	<b>5,557,861.50</b>	<b>573</b>	<b>21,398,072.27</b>	<b>20,509,984.12</b>