

## สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน

912 ถนนมิตรภาพ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

☎ 0-2378-8300 ต่อ 8245 Fax: 0-2378-8376

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการเสริมสร้างขีด  
ความสามารถของชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## บันทึกข้อความ

จาก หัวหน้าสำนักยุทธศาสตร์นโยบายและแผน

ถึง ผอ./รอง ผอ./ผช.ผอ./ผอ.ภาค/หน.สน.

ที่ นผ 07/ 322

วันที่ 30 กันยายน 2565

เรียน ผอ. / รอง ผอ. /ผช.ผอ./ ผอ.ภาค/ หน.สน.

ตามที่ สถาบันฯ ได้พัฒนาระบบงานบริหารโครงการอย่างต่อเนื่องในการสนับสนุนขบวนองค์กรชุมชน สำนักยุทธศาสตร์นโยบายและแผนในฐานะเลขานุการโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ในการนี้ จึงขอส่งรายงานผลการดำเนินโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยเป็นการรายงานสรุปผลการดำเนินงานและวิเคราะห์เปรียบเทียบเป้าหมายผลลัพธ์ ตามงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน เปรียบเทียบระยะเวลากระบวนการดำเนินงาน ข้อเสนอแนะ ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน พร้อมยกตัวอย่างโครงการจากระบบฐานข้อมูล (Codi Project Management System) เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

กนิษฐ์

(นางสาวกนิษฐา สุวัตกุล)

หัวหน้าสำนักยุทธศาสตร์นโยบายและแผน

# โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## ความสำคัญของโครงการ/หลักการและเหตุผล

การดำเนินงานพัฒนาและส่งเสริมชุมชนท้องถิ่น เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาและแก้ไขปัญหา เพื่อพัฒนาชุมชนไปสู่เป้าหมายอย่างยั่งยืน โดยเสริมสร้างให้คนในชุมชนมีจิตสำนึกสาธารณะ รู้เป้าหมาย และเชื่อมั่นในวิถีพลังชุมชน รวมทั้งการสนับสนุนให้ชุมชนมีการจัดความสัมพันธ์กับภาคี การจัดทำแผนโดยใช้การจัดการความรู้และทุนชุมชนในการแก้ไขปัญหา ซึ่งจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถฟื้นฟูและบริหารทรัพยากรในชุมชนท้องถิ่นได้อย่างครอบคลุมทุกระบบที่เกี่ยวข้องกับการดำรงชีวิตของประชาชน ตั้งแต่คน องค์กร ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การศึกษา สุขภาวะ ภูมิปัญญา วัฒนธรรม สวัสดิการ เศรษฐกิจ อาชีพ โดยมุ่งเน้นให้ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการตนเองจากการมีส่วนร่วมของคนทุกฝ่ายผ่านขบวนการชมรมและสภาองค์กรชุมชน

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลระดับ C และ D เป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและดำเนินงานตามภารกิจ
2. เพื่อสนับสนุนสภาองค์กรชุมชนตำบลเป็นกลไกในการเชื่อมโยง สร้างการมีส่วนร่วมขยายผลการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์/แผนพัฒนาพื้นที่

## เป้าหมาย

1. สภาองค์กรชุมชนตำบลมีคุณภาพและความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น 1,235 ตำบล (เน้นสภาองค์กรชุมชนตำบลที่มีคุณภาพ ระดับ C และ D)
2. ขยายผลตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองอย่างมีคุณภาพ โดยมีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์/แผนพัฒนาพื้นที่ 1,230 ตำบล

## กิจกรรม

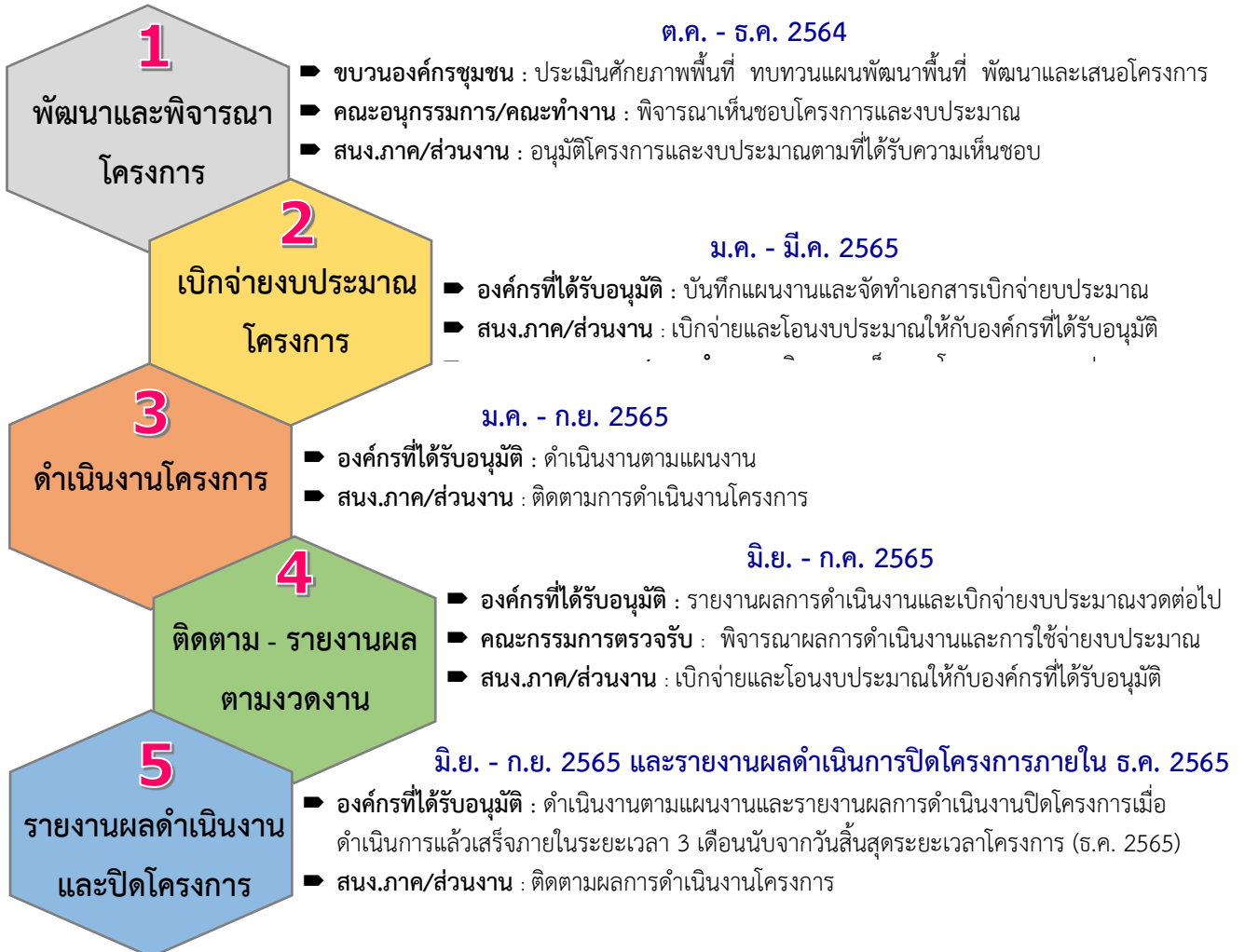
1. สนับสนุนการพัฒนาและยกระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลในการดำเนินงานตามภารกิจ
2. สนับสนุนการประเมินความเข้มแข็งของตำบลสู่การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์/แผนพัฒนาพื้นที่
3. สนับสนุนกลไกระดับจังหวัดในการเชื่อมโยงและขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
4. สนับสนุนการประชุมในระดับชาติของสภาองค์กรชุมชนตำบลตาม พ.ร.บ. สภาองค์กรชุมชนพ.ศ. 2551

## ประโยชน์ที่เกิดกับชุมชนและประชาชน (ผลสัมฤทธิ์)

1. สภาองค์กรชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถเป็นกลไกกลางในการเชื่อมโยงและขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
2. คนในชุมชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเองอย่างเป็นรูปธรรม

## กระบวนการพัฒนาและบริหารจัดการโครงการ

จากการที่สถาบันฯ ได้รับการอุดหนุนงบประมาณโครงการต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อสนับสนุนองค์กรชุมชน เครือข่ายองค์กรชุมชน และกลไกการขับเคลื่อนในพื้นที่ตามเป้าหมายแต่ละโครงการ โดยมีกระบวนการพัฒนาและบริหารจัดการโครงการ ดังนี้



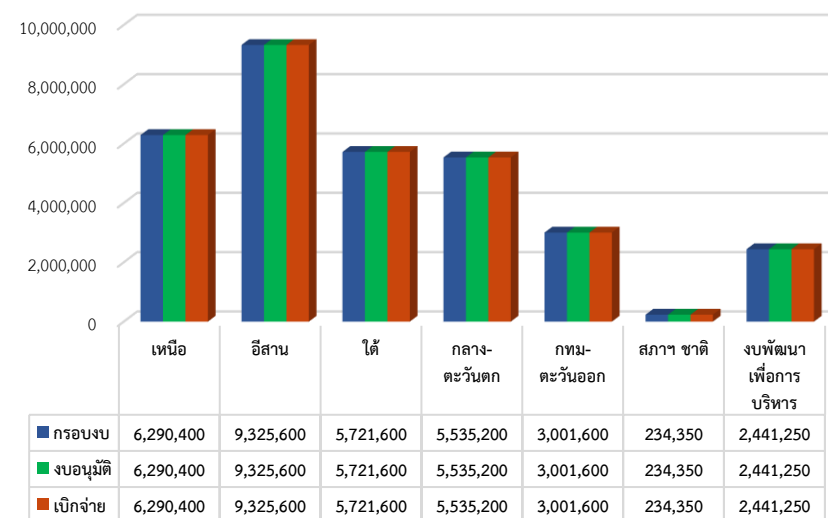
การดำเนินงานโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปี 2565 ภายใต้กรอบงบประมาณ  
จำนวน 32.55 ล้านบาท มีการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม ดังนี้

จำนวนโครงการและงบประมาณที่มีการอนุมัติ ให้แก่ชุมชน/เครือข่าย/ภาคี 83 โครงการ  
วงเงิน 32.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

การบันทึกข้อมูลในระบบโปรแกรม CODI - PM พบว่า มีการอนุมัติโครงการในระบบโปรแกรม  
CODI - PM จำนวน 83 โครงการ (รวมงบพัฒนาเพื่อการบริหารโครงการ) คิดเป็นร้อยละ 100  
ของจำนวนโครงการอนุมัติ

จำนวนงบประมาณที่มีการเบิกจ่าย 32.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบอนุมัติ

โครงการเสริมสร้างฯ ปี 2565 ณ กันยายน 2565



ที่	ภาค	กรอบงบ (บาท)	เสนอ ผอ.อนุมัติ							งบ คงเหลือ ที่ยังไม่ อนุมัติ (บาท)	การเบิกจ่าย (ข้อมูลจากรายงาน R07)			ข้อมูลบันทึกใน โปรแกรม CODI PM (R01)	
			จน. โครง การ	ภาค/ ชาติ	กลุ่ม จังหวัด	จังหวัด	ผู้รับ ประโยชน์ (ตำบล)	งบอนุมัติ (บาท)	ร้อยละ งบอนุมัติ		งบเบิกจ่าย (บาท)	งบ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ เบิกจ่าย	จน. โครงการ	งบอนุมัติ (บาท)
1	เหนือ	6,290,400	17	-	-	17	210	6,290,400	100.00	-	6,290,400	-	100.00	17	6,290,400
2	ตะวันออกเฉียงเหนือ	9,325,600	24	-	5	19	786	9,325,600	100.00	-	9,325,600	-	100.00	24	9,325,600
3	ใต้	5,721,600	14	-	-	14	750	5,721,600	100.00	-	5,721,600	-	100.00	14	5,721,600
4	กลางและตะวันตก	5,535,200	13	-	-	13	456	5,535,200	100.00	-	5,535,200	-	100.00	13	5,535,200
5	กทม.ปริมณฑลตะวันออก	3,001,600	13	-	-	13	232	3,001,600	100.00	-	3,001,600	-	100.00	13	3,001,600
6	ประชุมและกลไกสภาฯระดับชาติ	234,350	1	1	-	-	-	234,350	0.00	-	234,350	-	100.00	1	234,350
7	งบพัฒนาเพื่อการบริหารโครงการ	2,441,250	1	-	-	-	-	2,441,250	100.00	-	2,441,250	-	100.00	1	2,441,250
	<b>รวม</b>	<b>32,550,000</b>	<b>83</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>76</b>	<b>2,434</b>	<b>32,550,000</b>	<b>100.00</b>	<b>-</b>	<b>32,550,000</b>	<b>-</b>	<b>100.00</b>	<b>83</b>	<b>32,550,000</b>

การบันทึกข้อมูลในระบบโปรแกรม CODI - PM จากการตรวจทานข้อมูลโครงการเสริมสร้างฯ ปีงบประมาณ 2565 ในภาพรวมได้มีการบันทึกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลโครงการ องค์กร และการแนบไฟล์เอกสาร จากจำนวนโครงการทั้งหมด โครงการ ของ 5 ภาคและส่วนกลาง (ไม่รวมงบประมาณเพื่อการบริหารโครงการ) พบว่ามีการบันทึกข้อมูลจำนวน 82 โครงการ และข้อมูลมีความครบถ้วนเฉลี่ยร้อยละ 100 ทั้งนี้ ขอให้สำนักงานภาคตรวจสอบความถูกต้อง และแนบเอกสาร รายละเอียดตามที่กำหนด ซึ่งข้อมูลที่ได้มีการบันทึกในระบบจะนำไปสู่การตรวจสอบของหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กรและการประมวลผลข้อมูลภาพรวมโครงการ

ภาค	จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการที่บันทึก	สถานะข้อมูลที่มีการบันทึก									เอกสารแนบ				
			มติ กก.ภาค/จว.	ข้อมูลเบื้องต้นโครงการ	ข้อมูลองค์กรผู้เสนอ	กิจกรรมโครงการ	บันทึกความร่วมมือ	จำนวนตำบล (ระบุ จน.)	ข้อมูลโครงการย่อยระดับตำบล	บัญชีผู้รับเงิน	แผนการเบิกจ่าย	MOU	แบบแสดงผลอนุมัติ	สำเนาบัญชี	เอกสารเบิกจ่ายงวดที่ 1	เอกสารเบิกจ่ายงวดที่ 2
ภาคเหนือ	17	17	17	17	17	17	17	210	-	17	17	17	17	17	17	17
ภาคอีสาน	24	24	24	24	24	24	24	786	-	24	24	24	24	24	24	18
ภาคใต้	14	14	14	14	14	14	14	750	-	14	14	14	14	14	14	14
กลางตะวันตก	13	13	13	13	13	13	13	456	220	13	13	13	13	13	13	13
กทม.ตะวันออก	13	13	13	13	13	13	13	232	-	13	13	13	13	13	13	13
สนับสนุนการประชุมและกลไกการดำเนินงานสภาฯระดับชาติ	1	1	1	1	1	1	1	-	-	1	1	1	1	1	1	1
<b>รวม</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>2,434</b>	<b>220</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>76</b>
<b>คิดเป็นร้อยละ</b>		<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>			<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>10.00</b>

หมายเหตุ : โครงการของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 6 โครงการ ได้มีการขออนุมัติเบิกจ่ายงบประมาณงวดเดียว

**ระยะเวลาในกระบวนการบริหารโครงการ** จากการบริหารโครงการที่ผ่านมา และได้มีการทบทวนและพัฒนากระบวนการบริหารโครงการในทุกขั้นตอน เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นการประกันคุณภาพการดำเนินงานขององค์กรในการสนับสนุนองค์กรชุมชนและภาคีพัฒนาที่ได้รับ การสนับสนุนโครงการ และงบประมาณจากสถาบันฯ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้กำหนดมาตรฐานระยะเวลาในการบริหารโครงการ นับตั้งแต่ได้รับความเห็นชอบจากกลไกพิจารณาถ้อยแถลง จนกระทั่งเบิกจ่ายงบประมาณงวดแรก ใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานไม่เกิน 55 วัน โดยแยกเป็น 1) กระบวนการพิจารณาโครงการ : ระยะเวลาในการบริหารโครงการตั้งแต่ คณะทำงานพิจารณาโครงการระดับภาคพิจารณาเห็นชอบโครงการจนถึง ผอ.ภาคลงนามอนุมัติ จำนวน 30 วัน และ 2) กระบวนการเบิกจ่ายโครงการ : ระยะเวลาหลังจาก ผอ.ภาคลงนามอนุมัติ จนถึงการเบิกจ่ายงบประมาณงวดแรก จำนวน 25 วัน

การบริหารโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 82 โครงการ พบว่า

- โครงการที่ใช้ระยะเวลาตามเกณฑ์ จำนวน 44 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.66 ของโครงการทั้งหมด

ใช้ระยะเวลาโดยเฉลี่ย 40 วัน

- โครงการที่ใช้ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ จำนวน 38 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 46.34 ของโครงการทั้งหมด

ใช้ระยะเวลาโดยเฉลี่ย 82 วัน

**ระยะเวลาการบริหารโครงการเสริมสร้างฯ ภาพรวม**

ระยะเวลามากกว่า  
เกณฑ์ 38 โครงการ  
ร้อยละ 46.34



ระยะเวลาตามเกณฑ์  
44 โครงการ  
ร้อยละ 53.66

■ ระยะเวลาตามเกณฑ์ 44 โครงการ ■ ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์ 38 โครงการ

### สรุประยะเวลาการบริหารโครงการในแต่ละภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ภาค	จำนวนโครงการ	ระยะเวลาตามเกณฑ์ (55 วัน)			ระยะเวลามากกว่าเกณฑ์			จำนวนวันเฉลี่ย
		จำนวนโครงการ	วันเฉลี่ย	ร้อยละของ จน.โครงการ	จำนวนโครงการ	วันเฉลี่ย	ร้อยละของ จน.โครงการ	
เหนือ	17	7	53	41.18	10	74	58.82	64
ตะวันออกเฉียงเหนือ	24	2	38	8.33	22	97	91.67	68
ใต้	14	9	43	64.29	5	65	35.71	54
กลางตะวันตก	13	13	49	100.00	-	-	-	49
กทม.ปริมณฑลและตะวันออกเฉียง	13	13	17	100.00	-	-	-	17
ส่วนกลาง	1	-	-	-	1	91	100.00	91
<b>รวม</b>	<b>82</b>	<b>44</b>	<b>40</b>	<b>53.66</b>	<b>38</b>	<b>82</b>	<b>46.34</b>	<b>57</b>

ตารางเปรียบเทียบเป้าหมายกับผลการดำเนินงาน

ภาค	เป้าหมาย			ผลการดำเนินงาน		
	พัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล (ระดับ C และ D)	ตำบลรูปธรรมแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล	เชื่อมโยงและขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด	พัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล (ระดับ C และ D)	ตำบลรูปธรรมแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล	เชื่อมโยงและขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด
เหนือ	342	200	17	369	210	17
ตะวันออกเฉียงเหนือ	366	420	20	358	428	19
ใต้	206	260	14	490	260	14
กลาง-ตะวันตก	206	250	13	206	250	13
กทม.-ตะวันออก	115	100	13	125	107	13
ประชุมสภาฯ ชาติ						
รวม	1,235 ตำบล	1,230 ตำบล	77 จังหวัด	1,548 ตำบล	1,255 ตำบล	76 จังหวัด

จากเป้าหมายของการทำงานของสำนักงานภาค 5 ภาค ประกอบด้วย การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล (ระดับ C และ D) จำนวน 1,235 ตำบล ตำบลรูปธรรมแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล จำนวน 1,230 ตำบล และการเชื่อมโยงและขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด จำนวน 77 จังหวัด นั้น สำนักงานภาคสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ยกเว้นสำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือดำเนินงานได้น้อยกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ผลการดำเนินงานในภาพรวมสามารถดำเนินงานได้บรรลุเกินกว่าเป้าหมาย

## ตัวอย่างโครงการจากระบบฐานข้อมูล (Codi Project Management System)

ชื่อโครงการ : โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนครสวรรค์ ปี 2565

- ลักษณะโครงการ : แบบที่ 1 (โครงการระดับจังหวัด)
- วันที่เริ่มดำเนินงาน : 17/12/2564 ถึง 30/9/2565
- งบประมาณ : 509,000 บาท
- เหตุผลความจำเป็น :

การดำเนินงานที่ผ่านมา ขบวนจังหวัดได้สนับสนุนการดำเนินงานระดับพื้นที่และประเด็นงาน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อสร้างความเข้มแข็งของขบวนองค์กรชุมชน เสริมความเข้มแข็งของขบวนงานพัฒนาให้เกิดความอยู่ดีมีสุข “จังหวัดนครสวรรค์เข้มแข็งมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพองค์กรชุมชนอย่างมั่นคงและยั่งยืน” และขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนครสวรรค์ สร้างกลไกความร่วมมือที่เข้าไปร่วมหนุนเสริมพื้นที่ระหว่างภาคประชาชน ท้องที่ ท้องถิ่น หน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา ตลอดจนภาคประชาสังคมในจังหวัดบูรณาการงานในระดับพื้นที่ให้เกิดการพัฒนาแผนงาน เป้าหมาย และผลลัพธ์ที่บรรลุผลสำเร็จร่วมกัน เกิดกระบวนการในการมีส่วนร่วม ในการเข้าไปแก้ไขปัญหาโดยใช้แผนพัฒนาเป็นเครื่องมือ เกิดพื้นที่เรียนรู้ในด้านการพัฒนาที่นำไปสู่การปฏิบัติการจริง เกิดการเชื่อมโยงและการผลักดันแผนพัฒนาตำบล (แผนชุมชน) และแผนยุทธศาสตร์จังหวัด ที่นำไปสู่การปฏิบัติและขับเคลื่อนงานในระดับพื้นที่อย่างแท้จริง การสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงในระดับอำเภอที่เป็นกลไกแนวราบในการพัฒนาตำบลให้เข้มแข็งสู่การจัดการตนเอง และภายใต้แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

- วัตถุประสงค์โครงการ :

1. เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนงานของขบวนองค์กรชุมชน ในการสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในจังหวัดนครสวรรค์ โดยเป็นเวทีกลางในการเชื่อมโยงงานในระดับพื้นที่ และจังหวัด เป็นการยกระดับสภาองค์กรชุมชนตำบลการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น
2. เพื่อพัฒนากลไกในการขับเคลื่อนงานระดับจังหวัด พื้นที่ ประเด็นงาน ให้มีศักยภาพในการทำงานที่เป็นระบบ
3. เพื่อเชื่อมโยงและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานระดับจังหวัด ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม ภาคีพัฒนาระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด
4. เพื่อยกระดับคุณภาพขององค์กรชุมชนให้เป็นรูปธรรมในการแก้ไขปัญหา ที่สามารถเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด โดยสภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกกลาง

- กลุ่มเป้าหมาย : สภาองค์กรชุมชนตำบล จังหวัดนครสวรรค์ 130 ตำบล ได้แก่
  - การพัฒนาแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล จำนวน 20 ตำบล
  - การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล ระดับ C จำนวน 25 ตำบล
  - การพัฒนาสภาฯ ที่เหลือร่วมกับการดำเนินงานประเด็นงานอื่น จำนวน 85 ตำบล

➤ แผนการดำเนินงานโครงการ

งวดที่	กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลา เริ่มดำเนินการ-สิ้นสุด
1	▪ การพัฒนาแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล ให้ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง จำนวน 20 ตำบล	200,000.00	ม.ค. - เม.ย. 65
	▪ สนับสนุนกระบวนการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล (ระดับ C) จำนวน 25 ตำบล	114,500.00	ม.ค. - เม.ย. 65
	▪ สนับสนุนการประชุมเครือข่ายองค์กรชุมชนจังหวัดนครสวรรค์	20,000.00	ม.ค. - เม.ย. 65
	▪ การหนุนเสริมพื้นที่และประเด็นงาน/การดำเนินงานกองเสขา	21,500.00	ม.ค. - เม.ย. 65
2	▪ การพัฒนาแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล ให้ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง จำนวน 20 ตำบล	100,000.00	พ.ค. - ก.ย. 65
	▪ สนับสนุนกระบวนการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล (ระดับ C) จำนวน 25 ตำบล	23,000.00	พ.ค. - ก.ย. 65
	▪ การพัฒนาและเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์	10,000.00	พ.ค. - ก.ย. 65
	▪ สรุบทบทเรียนการทำงานพัฒนาและสมัชชาเครือข่ายองค์กรชุมชนจังหวัด	20,000.00	พ.ค. - ก.ย. 65
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>		<b>509,000</b>	

➤ ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

1. สภาองค์กรชุมชนตำบลในจังหวัดนครสวรรค์ มีความเข้มแข็ง และเป็นเวทีกลางในการเชื่อมโยงงานในพื้นที่ 130 ตำบล โดยยกระดับสภาองค์กรชุมชนตำบลการพัฒนาสภาองค์กรชุมชนรูปธรรม 20 ตำบล และการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล 25 ตำบล
2. มีกลไกในการขับเคลื่อนงานให้เกิดการเชื่อมโยงการทำงานโดยใช้ฐานของพื้นที่ตำบล และอำเภอ ให้เกิดการพัฒนาศักยภาพทีมทำงานที่เป็นระบบ 5 โซน 15 อำเภอ 130 ตำบล โดยหนุนเสริมการทำงานเชิงพื้นที่ และเชิงประเด็นงาน
3. ขบวนการองค์กรเชื่อมโยงและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานระดับจังหวัด ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคมและภาคีพัฒนาระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด อย่างน้อย 3 หน่วย อาทิ สปสช. เกษตรจังหวัด สภาฯ เกษตร อบจ.
4. เกิดกระบวนการทำงานเชิงระบบด้าน ติดตามประเมินผลแบบเสริมพลัง โดยการส่งเสริมการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลของขบวนการชุมชน
5. มีการยกระดับคุณภาพแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลและจังหวัด ที่สามารถเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด และนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

## ➤ ตัวอย่างผลการดำเนินงาน

การพัฒนาแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล ให้ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง จำนวน 20 ตำบล อาทิ การจัดทำแผนพัฒนาชุมชน จังหวัดนครสวรรค์ อำเภอตากสิน ตำบลพรหมนิมิต เป็นการดำเนินการร่วมกันของคนในตำบลเพื่อร่วมกันแก้ไขส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุในชุมชน โดยนำแผนพัฒนาชุมชนระดับตำบลเชื่อมโยงบรรจุในแผนของ อบต.พรหมนิมิต (พ.ศ. 2561 - พ.ศ. 2565) แผนงานสังคมสงเคราะห์ ในโครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้สูงอายุ จำนวน 60,000 บาท เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุในชุมชน จากผลการดำเนินงานก่อให้เกิดโรงเรียนผู้สูงอายุภายในตำบล ซึ่งมีแนวคิดให้ผู้สูงอายุในชุมชนได้มีการทำกิจกรรมและเกิดการพบปะคนวัยเดียวกัน ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ทำให้ผู้สูงอายุในตำบลที่เข้ามาในโรงเรียนนั้น มีจิตใจแจ่มใส สามารถช่วยเหลือตนเองได้ มีเพื่อนคุยคลายเหงา และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



## ชื่อโครงการ : โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชนจังหวัดบุรีรัมย์

- ลักษณะโครงการ : แบบที่ 1 (โครงการระดับจังหวัด)
- วันที่เริ่มดำเนินงาน : 18/2/2565 ถึง 30/9/2565
- งบประมาณ : 673,620 บาท
- เหตุผลความจำเป็น :

การทำงานของขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อต้องการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนคนด้อยโอกาสสามารถจัดการทรัพยากร การสร้างความมั่นคงในที่ดินที่อยู่อาศัย มีระบบการจัดสวัสดิการชุมชนให้แก่อัน และการส่งเสริมเศรษฐกิจและทุนในชุมชน อีกทั้งมีระบบการเกษตรแบบยั่งยืน ฯลฯ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนที่เป็นเจ้าของปัญหาได้ลุกขึ้นมาแก้ไขปัญหาด้วยตนเองอย่างมีศักดิ์ศรี มีความพร้อมที่จะนำเสนอปัญหาและกำหนดทิศทางการพัฒนาชุมชนของตนเอง โดยคณะทำงานเครือข่ายองค์กรชุมชนจังหวัดบุรีรัมย์ ได้ขับเคลื่อนงานร่วมกับภาคี ในการสร้างความเข้มแข็งขบวนการชุมชนฐานราก ในการจัดเวทีระดมปัญหาจากฐานรากในระดับตำบล ระดับอำเภอ และระดับจังหวัด ครอบคลุมพื้นที่ 23 อำเภอ 208 ท้องถิ่น/ตำบล โดยออกแบบกลไกการทำงานเป็นกลไกระดับจังหวัด ที่มีการเชื่อมโยงขึ้นมาจากระดับอำเภอ ที่เป็นผู้ประสานงานอำเภอละ 3 คน อีกทั้งยังเป็นกลไกการพัฒนา เพื่อให้เกิดการทำงานที่ใกล้ชิดกันมากที่สุด การสื่อสารที่ชัดเจนและรวดเร็วเข้าใจตรงกัน เพื่อให้เกิดการก่อรูปเพื่อสร้างพลังการพัฒนาของภาคประชาชนจังหวัดบุรีรัมย์ร่วมกับท้องถิ่น ท้องที่ สภาองค์กรชุมชนภาคประชาสังคม รัฐ ท้องถิ่นมาขับเคลื่อนร่วมกันโดยเน้นการพัฒนาจากฐานเดิม เสริมศักยภาพคณะทำงานในทุกระดับ เชื่อมโยง ประสานถักทอเป็นเครือข่ายองค์กรชุมชน และมียุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงและกระบวนการขับเคลื่อนเครือข่ายตั้งแต่ระดับหมู่บ้าน ตำบล อำเภอ และจังหวัด เป็นต้น

ในช่วงแรกได้เน้นการพัฒนาคน กลไก ที่สำคัญ โดยการจัดตั้งเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนงาน เพื่อสร้างขบวนการให้เป็นองค์กรของภาคประชาชนได้อย่างแท้จริง จึงได้มีค่านิยมที่ใช้ร่วมกันที่ว่า “บุรีรัมย์นครแห่งความสุข” โดยหยิบยกมาจาก คำว่า “นคร” คือ สภาองค์กรชุมชน/208 ตำบล ส่วนคำว่า “ความสุข” มาจาก ครอบครัวอบอุ่น ชุมชน

เข้มแข็ง สังคมคุณธรรม เมื่อนำมารวมกันเป็น “นครแห่งความสุข” หมายความว่า “ความสุขที่มีระบบ เศรษฐกิจที่ดี มีอาหารปลอดภัย ความสุขที่มีสังคมที่น่าอยู่ ความสุขที่มีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี ความสุขที่มีประเพณี วัฒนธรรม ที่ถือปฏิบัติต่อเนื่องสืบกันมา

“บุรีรัมย์นครแห่งความสุข” จึงเป็น “องค์กรของภาคประชาชน” ที่มุ่งเน้นให้ภาคประชาชนได้เข้ามาทำงานร่วมกับ ภาครัฐพัฒนาต่างๆ ร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันแลกเปลี่ยน สร้างพลังองค์กรให้เข้มแข็งสามารถต่อรองจนนำไปสู่การ เปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบายจนสามารถจัดการตนเองได้อย่างยั่งยืน

➤ **วัตถุประสงค์โครงการ :**

1. เพื่อสนับสนุนกลไกระดับจังหวัดในการเชื่อมโยงและขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น
2. เพื่อสนับสนุนให้เกิดกลไกในการพัฒนาระดับเครือข่าย
3. เพื่อสนับสนุนการประชุมสภาองค์กรชุมชนในระดับจังหวัด
4. เพื่อติดตามงาน รายงานผลการดำเนินงาน

➤ **กลุ่มเป้าหมาย :** สภาองค์กรชุมชนตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ 59 ตำบล

➤ **เป้าหมายและผลการดำเนินงานโครงการ**

เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ พัฒนาและยกระดับคุณภาพสภาองค์กร ชุมชนตำบล ระดับ C และ D จำนวน 4 ตำบล ให้มีความเข้มแข็ง สามารถเป็นกลไกกลางใน การเชื่อมโยงและขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น</li> </ul>	<p>เกิดการทบทวนสภาองค์กรชุมชนตำบล ระดับ C และ D จำนวน 4 ตำบล ให้เห็นโครงสร้าง กลไก สมาชิก คณะกรรมการที่เป็นปัจจุบัน และสามารถขับเคลื่อนงาน พัฒนาระดับพื้นที่ จัดทำแผนพัฒนาได้ทั้ง 4 ตำบล โดยกลไก อำเภ/โชน/จังหวัด เข้าไปหนุนเสริมกระบวนการทบทวน และการจัดทำเอกสารรายงาน</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ตำบลรูปธรรมจัดการแก้ไขปัญหาและพัฒนา ชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเอง จำนวน 55 ตำบล มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และสามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานและมีรูปธรรม การแก้ไขปัญหาพัฒนาชุมชน</li> </ul>	<p>สภาองค์กรชุมชน 55 ตำบล เกิดการทบทวนโครงสร้าง กลไก สมาชิก คณะกรรมการ ในการดำเนินงาน เกิดเวที พุดคุยปรึกษาหารือในการจัดทำแผนฯ จนเห็นความสำคัญ ของเรื่องที่จะดำเนินการ โดยแต่ละตำบลได้มีการดำเนินการ และจัดทำตามแผนงาน</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ กลไกระดับจังหวัดเชื่อมโยงและขับเคลื่อน การแก้ไข และพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 1 จังหวัด</li> </ul>	<p>กลไกอำเภ/โชน/จังหวัด เข้าไปหนุนเสริมการทำงาน ระดับพื้นที่ตำบล จนเกิดรูปธรรมในการพัฒนาพื้นที่ เชื่อมโยง หน่วยงาน คือมหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ พัฒนาชุมชน เกษตรจังหวัด พมจ. อบจ. สภาเกษตรกร ท้องถิ่นจังหวัด ปปช. โดยขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดบุรีรัมย์ได้จัดทำเวทีรวบรวม แผน ยื่นเสนอแผนต่อหน่วยงานเบื้องต้นเพื่อให้เกิดการ สนับสนุนพื้นที่ จำนวน 208 สภาองค์กรชุมชน ต่อไป</p>

## ➤ ตัวอย่างผลการดำเนินงาน

การสนับสนุนโครงการบูรณาการแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ตำบลห้วยสำราญ อำเภอกระสัง จังหวัดบุรีรัมย์ จัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นตำบลห้วยสำราญ ระยะ 5 ปี (2565-2569) ประกอบด้วย (1) ด้านเศรษฐกิจ การทอผ้าฝ้ายตีนแดง การเลี้ยงจิ้งหรีด/ขยายโรงเรือนให้มีพื้นที่เพียงพอต่อการเลี้ยง (2) ด้านที่อยู่อาศัย จัดทำแผนการสำรวจข้อมูลด้านที่อยู่อาศัย ซ่อมแซมบ้านที่อยู่อาศัย (3) ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม การประมง สร้างโรงงานคัดแยกและกำจัดขยะ และ (4) ด้านสังคม สร้างสวนสุขภาพชุมชน ซึ่งคนในตำบลร่วมกันแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจของคนตำบล โดยมุ่งเน้นการสร้างอาชีพและสร้างรายได้ โดยส่งเสริมการเลี้ยงจิ้งหรีดเพื่อขายและแปรรูปเป็นอาหาร ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานในพื้นที่ เช่น (1) อบต.ห้วยสำราญ สนับสนุนสถานที่อบรมในการประชุม (2) สำนักงานเกษตรอำเภอกระสัง สนับสนุนตู้แช่เย็น อุปกรณ์การสร้างโรงเรือน จำนวน 48 หลัง และงบประมาณ 3,000,000 บาท (3) พัฒนาชุมชน สนับสนุนการออกแบบบรรจุภัณฑ์ และ (4) วิทยาลัยชุมชนบุรีรัมย์ กับ กศน. อำเภอกระสัง ให้ความรู้เกี่ยวกับการผลิต บรรจุภัณฑ์ การตลาด Online เพื่อเตรียมพร้อมสู่การรับรองมาตรฐาน GAP ส่งผลให้สมาชิกที่เข้าร่วมการเลี้ยงจิ้งหรีดมีรายได้เพิ่มขึ้น ประมาณปีละ 72,000 บาทต่อครัวเรือน มีเงินหมุนเวียนในชุมชนมากกว่าปีละ 2,000,000 บาท



## ข้อสังเกตการดำเนินงานโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ประจำปีงบประมาณ 2565

การอนุมัติโครงการของสำนักงานภาค/สำนัก มีความล่าช้า เช่นโครงการของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น ที่มีการขออนุมัติยกเลิกโครงการและขออนุมัติโครงการใหม่โดยแยกเป็นโครงการจังหวัดและโครงการรายเขตนั้น ใช้ระยะเวลาในการจัดทำบันทึกขออนุมัติโครงการเป็นเวลานาน ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าล่วงเลยมาจนถึงเดือนกันยายนจึงดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งไม่เป็นไปตามกระบวนการพัฒนาและการบริหารโครงการ ที่กำหนดว่าการเบิกจ่ายงบประมาณงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2565

## ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินงาน

1. ในช่วง 6 เดือนแรก ระบบโปรแกรม CODI PM ยังออกแบบฟอร์มตามคู่มือได้ไม่ถูกต้อง ทำให้สำนักงานภาคต้องปรับแก้เอกสารที่เสนออนุมัติและลงนามไปแล้วเป็นจำนวนมาก ทำให้ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณได้ล่าช้า
2. การปรับเปลี่ยนผู้รับผิดชอบโครงการ ทำให้ขาดความต่อเนื่อง ความเข้าใจในกระบวนการบริหารโครงการ และการบันทึกข้อมูลในระบบโปรแกรม
3. การจัดทำบันทึกขออนุมัติโครงการขาดความครบถ้วน สมบูรณ์ ทำให้ต้องปรับแก้หลายครั้ง
4. การแก้ไขแบบแสดงผลอนุมัติโครงการ เนื่องจากการระบุจำนวนผู้รับผลประโยชน์ในแบบแสดงผลอนุมัติโครงการ ไม่สัมพันธ์กับกรอบงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ทำให้เกิดการแก้ไขใหม่และส่งผลกระทบต่อส่วนงานอื่นในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเอกสาร