



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน  
COMMUNITY ORGANIZATIONS  
DEVELOPMENT INSTITUTE

## รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส ๓

(เมษายน – มิถุนายน ๒๕๖๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สรุปผลการปฏิบัติงาน “การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด” ไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2562) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ																																																					
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																																							
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง</b></p>																																																												
<p><b>1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่</b> <i>(นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ)</i></p> <p><b>1.1 สนับสนุนตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง</b> <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</i> จำนวนตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td>&lt;510</td> <td>510</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td style="color: red;">254</td> <td></td> </tr> </table> <p><b>เกณฑ์การวัดผล</b> ตำบลที่มีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และปัญหาความต้องการของชุมชน ประกอบด้วย 5 ประเด็น คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) มีข้อมูลศักยภาพตำบลในการวิเคราะห์วางแผนแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน</li> <li>2) มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชนท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>3) หน่วยงาน/ ภาครัฐความร่วมมือให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ/ ทรัพยากร แก่ไข/ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</li> <li>4) มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก</li> </ol>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<510	510	ผล	254		<p>510 ตำบล (ผล 254 ตำบล ร้อยละ 49.80)</p>	<p>39 ตำบล (ผล 38 ตำบล ร้อยละ 97.44)</p>	<p>173 ตำบล (เป้าสะสม 174 ตำบล) (ผล 134 ตำบล ร้อยละ 77.01)</p>	<p>221 ตำบล (เป้าสะสม 261 ตำบล) (ผล 82 ตำบล ร้อยละ 31.42)</p>	<p>77 ตำบล (เป้าสะสม 256 ตำบล)</p>	<p>ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 เกิดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล 82 ตำบล และมีผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน จำนวน 254 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 49.80 ของเป้าหมายปี 2562 จำแนกเป็นรายภาคดังนี้</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ภาค</th> <th rowspan="2">เป้าหมายปี 2562</th> <th rowspan="2">ผลไตรมาส 3</th> <th rowspan="2">เป้าไตรมาส 4</th> <th colspan="2">การดำเนินงานในไตรมาส 4</th> </tr> <tr> <th>ดำเนินการตามเกณฑ์วัดผลข้อ 1-4</th> <th>อยู่ระหว่างการบันทึกในโปรแกรม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>102</td> <td>41</td> <td>61</td> <td>40</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>102</td> <td>26</td> <td>76</td> <td>6</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>102</td> <td>74</td> <td>28</td> <td>-</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>102</td> <td>46</td> <td>56</td> <td>38</td> <td>21</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>102</td> <td>67</td> <td>35</td> <td>-</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>510</b></td> <td><b>254</b></td> <td><b>256</b></td> <td><b>84</b></td> <td><b>204</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>ทั้งนี้ มีตำบลที่มีการวิเคราะห์ศักยภาพและจัดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและประสานหน่วยงานในพื้นที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นแล้วจำนวน 288 ตำบล ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานรูปธรรมให้สมบูรณ์จำนวน 84 ตำบล และการบันทึกข้อมูลในระบบ จำนวน 204 ตำบล ซึ่งจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2562</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักงานภาค 5 ภาคเร่งรัดการจัดทำรายงานรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นตามเกณฑ์การวัดผลในพื้นที่ 256 ตำบล และ จัดระบบการกำกับติดตามผลการดำเนินงาน โดยระบุขั้นตอนความคืบหน้าและระยะเวลาที่จะดำเนินการแล้วเสร็จในแต่ละตำบลที่อยู่ระหว่างกระบวนการ พร้อมทั้งเพิ่มความถี่ในการติดตามผลในช่วงเดือน ก.ค. - ส.ค. เพื่อให้สามารถดำเนินการได้บรรลุผลตามเป้าหมาย</p>	ภาค	เป้าหมายปี 2562	ผลไตรมาส 3	เป้าไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4		ดำเนินการตามเกณฑ์วัดผลข้อ 1-4	อยู่ระหว่างการบันทึกในโปรแกรม	เหนือ	102	41	61	40	31	อีสาน	102	26	76	6	70	ใต้	102	74	28	-	34	กลาง/ตะวันตก	102	46	56	38	21	กทม./ตะวันออก	102	67	35	-	48	<b>รวม</b>	<b>510</b>	<b>254</b>	<b>256</b>	<b>84</b>	<b>204</b>	<p>● <i>ปรับเป้าหมายตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. จาก 500 ตำบล เป็น 510 ตำบล / ปรับ ค่าเป้าหมายรายไตรมาสตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค</i></p> <p><b>ปัญหา/อุปสรรค</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ระยะเวลาการจัดทำแผนฯ ภาคประชาชนมีไม่สอดคล้องกับการจัดทำแผนของท้องถิ่น/หน่วยงาน</li> <li>2) แกนนำขาดความรู้ในการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงาน</li> <li>3) การพัฒนาแผนงานและเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานล่าช้า ไม่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการส่งผลต่อเป้าหมายการดำเนินงาน</li> </ol>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																																																										
เป้าหมาย (ตำบล)	<510	510																																																										
ผล	254																																																											
ภาค	เป้าหมายปี 2562	ผลไตรมาส 3	เป้าไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4																																																								
				ดำเนินการตามเกณฑ์วัดผลข้อ 1-4	อยู่ระหว่างการบันทึกในโปรแกรม																																																							
เหนือ	102	41	61	40	31																																																							
อีสาน	102	26	76	6	70																																																							
ใต้	102	74	28	-	34																																																							
กลาง/ตะวันตก	102	46	56	38	21																																																							
กทม./ตะวันออก	102	67	35	-	48																																																							
<b>รวม</b>	<b>510</b>	<b>254</b>	<b>256</b>	<b>84</b>	<b>204</b>																																																							

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ																																												
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																														
<p><b>1.2 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัดบูรณาการสู่แผนหน่วยงานหรือยุทธศาสตร์จังหวัด</b></p> <p><u>คำนิยาม</u> การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ใน 2 ระดับ</p> <p>(1) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2562 มีการรายงานผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง</p> <p>(2) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 โดยแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้ เป็นการรายงานแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้</p> <p><u>เกณฑ์การวัดผล</u></p> <p>1) มีการเชื่อมโยงแผนพัฒนาระดับตำบลเป็นแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดระยะ 5 ปี โดยอาจเป็น แผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ หรือแผนยุทธศาสตร์งานประเด็นที่สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ เช่น แผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด แผนพัฒนาสังคม/สวัสดิการสังคมระดับจังหวัด เป็นต้น</p> <p>2) มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจังหวัด</p> <p>3) แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดได้รับการเชื่อมโยงบรรจุเป็นแผนยุทธศาสตร์จังหวัด หรือแผนหน่วยงานระดับจังหวัด</p> <p>4) หน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เช่น สนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร แก่ไข/ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เป็นต้น</p>	<p>39 จังหวัด (ผล 16 จังหวัด ร้อยละ 41.03)</p>	<p>1 จังหวัด (ผล 1 จังหวัด ร้อยละ 100.00)</p>	<p>8 จังหวัด (ผล 8 จังหวัด ร้อยละ 100.00)</p>	<p>16 จังหวัด (ผล 7 จังหวัด ร้อยละ 43.75)</p>	<p>14 จังหวัด (เป้า สละสม 23 จังหวัด)</p>	<p>เกิดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงาน รอบ 9 เดือน จำนวน 16 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 41.03 ของเป้าหมายปี 2562 ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2562 มีรายงานผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง จำนวน 6 จังหวัด คือ พิจิตร แม่ฮ่องสอน กำแพงเพชร บึงกาฬ สุราษฎร์ธานี และเพชรบุรี</li> <li>- จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 โดยแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้ 10 จังหวัด คือ น่าน เชียงราย อุดรธานี พัทลุง ลพบุรี ชัยนาท สระบุรี ตราด ปราจีนบุรี และกรุงเทพมหานคร</li> </ul> <p style="text-align: right;">หน่วย : จังหวัด</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ภาค</th> <th rowspan="2">เป้าหมายปี 2562</th> <th rowspan="2">ผลไตรมาส 3</th> <th rowspan="2">เป้าไตรมาส 4</th> <th colspan="2">การดำเนินงานในไตรมาส 4</th> </tr> <tr> <th>ดำเนินการตามเกณฑ์วัดผลข้อ 1-4</th> <th>อยู่ระหว่างการบันทึกข้อมูลไปรกรม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>8</td> <td>5</td> <td>3</td> <td>-</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>10</td> <td>2</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>7</td> <td>2</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>8</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>6</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>39</b></td> <td><b>16</b></td> <td><b>23</b></td> <td><b>19</b></td> <td><b>4</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>ทั้งนี้ มีจังหวัดที่จัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และประสานหน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ที่อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด อีก 19 จังหวัด และอยู่ระหว่างการบันทึกข้อมูลในระบบ 4 จังหวัด</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานภาค 5 ภาคติดตามผลจังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2562 เพื่อรายงานผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง และเร่งรัดการจัดทำรายงานผล</li> </ul>	ภาค	เป้าหมายปี 2562	ผลไตรมาส 3	เป้าไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4		ดำเนินการตามเกณฑ์วัดผลข้อ 1-4	อยู่ระหว่างการบันทึกข้อมูลไปรกรม	เหนือ	8	5	3	-	3	อีสาน	10	2	8	8	-	ใต้	7	2	5	4	1	กลาง/ตะวันตก	8	4	4	4	-	กทม./ตะวันออก	6	3	3	3	-	<b>รวม</b>	<b>39</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<p>● <u>ปรับค่าเป้าหมายรายไตรมาสตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค</u></p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>การจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การวัดผลและบันทึกข้อมูลในระบบยังไม่ครบถ้วน สมบูรณ์ จึงไม่สามารถประมวลเป็นผลการดำเนินงานตามเป้าหมายได้</p>
ภาค	เป้าหมายปี 2562	ผลไตรมาส 3	เป้าไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4																																															
				ดำเนินการตามเกณฑ์วัดผลข้อ 1-4	อยู่ระหว่างการบันทึกข้อมูลไปรกรม																																														
เหนือ	8	5	3	-	3																																														
อีสาน	10	2	8	8	-																																														
ใต้	7	2	5	4	1																																														
กลาง/ตะวันตก	8	4	4	4	-																																														
กทม./ตะวันออก	6	3	3	3	-																																														
<b>รวม</b>	<b>39</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>4</b>																																														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด 19 จังหวัดให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2562	
<p><b>1.3 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัดหรือระดับภาค</b>  เนื้อหาของแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภาคมี 6 ประเด็น ประกอบด้วย</p> <p>(1) วิสัยทัศน์</p> <p>(2) ภารกิจ/ พันธกิจ</p> <p>(3) กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์</p> <p>(4) วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค การดำเนินงาน (SWOT)</p> <p>(5) ความสอดคล้อง/เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ/แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12/ นโยบายรัฐบาล/ แผนพัฒนาภาค (สภาพัฒน์ ฯ)/ ยุทธศาสตร์ พอช.</p> <p>(6) ยุทธศาสตร์การดำเนินงานระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภาค ระยะ 5 ปี</p> <p>(6.1) ยุทธศาสตร์/ ประเด็นยุทธศาสตร์</p> <p>(6.2) เป้าประสงค์/ เป้าหมาย</p> <p>(6.3) กลยุทธ์ (แนวทาง/ วิธีการที่จะทำให้แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์บรรลุผล)</p>	5 ภาค (ผล 2 ภาค ร้อยละ 40.00)	1 ภาค (ผล 1 ภาค ร้อยละ 100.00)	- (ผล 1 ภาค)	1 ภาค	3 ภาค	<p>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กำหนดเป้าหมายให้แต่ละภาคมีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัดหรือระดับภาคใน 5 ภาค</p> <p>คณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (ก.บ.ภ.) พิจารณาเห็นชอบแผนงานโครงการของสถาบันฯ เป็นแผนปฏิบัติการภาคเหนือ และภาคใต้ชายแดน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 4 โครงการ และในไตรมาส 3 มีความคืบหน้าการจัดทำแผนระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภาคใน 3 ภาค ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</b> เกิดร่างยุทธศาสตร์กลุ่มอีสานตอนบน (เลย หนองบัวลำภู อุดรธานี หนองคาย และบึงกาฬ) ซึ่งจะมีความโดดเด่นเรื่องการพัฒนาคน เศรษฐกิจชุมชน ด้วยเกษตรปลอดภัย เป็นมิตรกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว บนพื้นฐานวิถีวัฒนธรรมลุ่มน้ำโขง ครอบคลุมร้อยบ่อ ชุมชนเข้มแข็ง ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมอย่างยั่งยืน” พร้อมทั้งกำหนด ประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) การพัฒนาคนและชบวนองค์กรชุมชน 2) เกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ 3) การท่องเที่ยวโดยชุมชน วิถีวัฒนธรรมลุ่มน้ำโขง 4) การอนุรักษ์ ป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 5) ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรม ซึ่งจะมีการจัดทำข้อมูลเนื้อหาฉบับสมบูรณ์ในเดือนกรกฎาคม 2562</li> <li>▪ <b>ภาคกลางและตะวันตก</b> เกิดแผนดำเนินการในพื้นที่กลุ่มจังหวัดสองสมุทรเพชรคีรีชั้นันต์ ประกอบด้วย จังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี และจังหวัดประจวบคีรีชั้นันต์ โดยดำเนินการร่วมกับสำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคกลาง หน่วยงานรัฐในพื้นที่ 4 จังหวัด และแกนนำผู้เดือดร้อนในพื้นที่ในการอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาร่วมกัน โดยใช้เรื่องการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ป่าชายเลนเป็นเครื่องมือ ซึ่งมีแผนดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2562</li> </ul>	<p>● <b>ปรับค่าเป้าหมายรายไตรมาสตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค</b></p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ															
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																	
						<p>■ ภาคกรุงเทพฯ ปริมาณพล จัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือร่วมกับสำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคกลาง</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกรุงเทพฯ ปริมาณพล ภาคกลางและตะวันตกดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัดหรือระดับภาค เพื่อเชื่อมโยงและพัฒนาแผนงาน/โครงการในการสนองงบประมาณ ปีงบประมาณ 2564</p>																
<p>2. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>2.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง</p> <p>2.2 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</u></p> <p>จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ครัวเรือน)</td> <td>&lt;17,000</td> <td>17,000</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td></td> <td><b>18,138</b></td> </tr> <tr> <td>- บ้านมั่นคง</td> <td></td> <td>5,588</td> </tr> <tr> <td>- บ้านพอเพียงชนบท</td> <td></td> <td>12,550</td> </tr> </tbody> </table> <p>เป้าหมาย : 17,000 ครัวเรือน</p> <p>- โครงการบ้านมั่นคง 5,500 ครัวเรือน</p> <p>- โครงการบ้านพอเพียงชนบท 11,500 ครัวเรือน</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<17,000	17,000	<b>ผล</b>		<b>18,138</b>	- บ้านมั่นคง		5,588	- บ้านพอเพียงชนบท		12,550	<p>17,000 ครัวเรือน</p> <p>(ผล 18,138 ครัวเรือน ร้อยละ 106.69)</p>	<p>5,650 ครัวเรือน (ผล 10,277 ครัวเรือน ร้อยละ 181.89)</p>	<p>6,625 ครัวเรือน (เป้าคงเหลือ 1,998 ครัวเรือน) (ผล 5,601 ครัวเรือน ร้อยละ 280.33)</p>	<p>2,915 ครัวเรือน (เป้าคงเหลือ 1,122 ครัวเรือน) (ผล 2,260 ครัวเรือน ร้อยละ 201.43)</p>	<p>1,810 ครัวเรือน</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมายตามงบประมาณที่รับ 5,500 ครัวเรือน) สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย จำนวน 5,588 ครัวเรือน 67 ชุมชน ใน 26 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 101.60 ของเป้าหมาย อันจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด ชุมชนบุกรุก สร้างสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่ของเมืองและชนบท</p> <p>2. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 11,500 ครัวเรือน) เกิดการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาในพื้นที่ในการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างบูรณาการ โดยการสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับตำบล และสนับสนุนงบประมาณซ่อมแซม/ปรับปรุง/ต่อเติม/สร้างที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อย 12,550 ครัวเรือน ใน 1,455 ตำบล 76 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 109.13 ของเป้าหมาย ส่งผลให้ครัวเรือนผู้มีรายได้น้อยมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง ซึ่งจะก่อให้เกิดการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักงานภาค 5 ภาคร่วมกับสำนักบ้านมั่นคง เร่งรัดการก่อสร้างและเบิกจ่ายงบประมาณโครงการในพื้นที่ที่ได้รับการอนุมัติโครงการ พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานในพื้นที่ที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ โดยมีคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการกำกับดูแล</p>	<p>ปรับรวมเป้าหมายโครงการบ้านมั่นคงและโครงการบ้านพอเพียงชนบทเป็นเป้าหมายเดียวกันเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายตัวชี้วัดการประเมิน พอช. จากเดิมแยกเป้าหมายเป็นรายโครงการ</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																				
เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<17,000	17,000																				
<b>ผล</b>		<b>18,138</b>																				
- บ้านมั่นคง		5,588																				
- บ้านพอเพียงชนบท		12,550																				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p>2.3 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>ดำเนินการในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป้าหมายดำเนินการใน 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน</p>	<p>7,069 ครัวเรือน (ผลสะสม 3,268 ครัวเรือน ร้อยละ 64.98 ของเป้าหมายที่สามารถดำเนินการได้ 5,029 ครัวเรือน)</p>	<p>● การพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งมีผลการดำเนินงาน ณ เดือนมิถุนายน 2562 มีชุมชนได้รับอนุญาตเช่าที่ธนาคารฯ 36 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 8 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 26 สหกรณ์ ปัจจุบันมีพื้นที่ที่สามารถดำเนินการได้ 35 ชุมชน 3,268 ครัวเรือน จำแนกเป็น</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,184 ครัวเรือน</li> <li>2) อยู่ระหว่างก่อสร้างบ้าน 683 ครัวเรือน</li> <li>3) พื้นที่พร้อมก่อสร้าง 401 ครัวเรือน และอยู่ในช่วงรื้อย้าย 1,761 ครัวเรือน</li> </ol> <p>ทั้งนี้ มีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,040 ครัวเรือน เนื่องจากมีกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้ายและอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมายส่งผลให้การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>● การพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองเปรมประชากร กระทรวงมหาดไทยได้มีการเสนอแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานระบบคลองและการพัฒนาชุมชนริมคลองเปรมประชากร มีแผนดำเนินการ 9 ปี (พ.ศ. 2562 – 2570) ต่อคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 โดยสถาบันฯ รับผิดชอบการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (พ.ศ. 2562 – 2564) ใน 4 พื้นที่ จำนวน 32 ชุมชน 6,386 ครัวเรือน ประกอบด้วย เขตดอนเมือง 14 ชุมชน 2,695 ครัวเรือน เขตหลักสี่ 14 ชุมชน 2,519 ครัวเรือน เขตจตุจักร 5 ชุมชน 402 ครัวเรือน และปทุมธานี 6 หมู่บ้าน 770 ครัวเรือน มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2562 เป้าหมายดำเนินการ 904 ครัวเรือน ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2562 ได้มีการทำความเข้าใจกับชุมชนในทุกพื้นที่ และอยู่ระหว่างกระบวนการรับรองสิทธิ์ จัดตั้งสหกรณ์ และรังวัดเนื้อที่รายชุมชนของกรมธนารักษ์</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป :</b> ศูนย์ปฏิบัติการที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดกลุ่มเป้าหมายชุมชนริมคลองลาดพร้าวที่ยังไม่รื้อย้ายหรือเข้าร่วมโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย และดำเนินการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองเปรมประชากรตามเป้าหมาย</p>				<p>ปัญหา/อุปสรรค มีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,040 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 28.85 เนื่องจากเป็นกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้ายและอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมาย ส่งผลให้การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด</p>	
<p>2.4 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไถ่รื้อ : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไถ่รื้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราว</p>	<p>1,000 ครัวเรือน (ผล 598 ครัวเรือน ร้อยละ 59.80)</p>	<p>200 ครัวเรือน (ผล 73 ครัวเรือน ร้อยละ 36.50)</p>	<p>300 ครัวเรือน (เป้าสะสม 427 ครัวเรือน) (ผล 400 ครัวเรือน ร้อยละ 93.68)</p>	<p>200 ครัวเรือน (เป้าสะสม 227 ครัวเรือน) (ผล 125 ครัวเรือน ร้อยละ 55.07)</p>	<p>300 ครัวเรือน (เป้าสะสม 402 ครัวเรือน)</p>	<p>สนับสนุนบ้านพักชั่วคราวให้แก่ชุมชนที่ประสบภัย จำนวน 598 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 59.80 ของเป้าหมาย วงเงินงบประมาณ 10,538,536 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนกรณีภัยพิบัติ 442 ครัวเรือน กรณีอัคคีภัย 8 ครัวเรือน และสร้างบ้านพักชั่วคราว 148 ครัวเรือน จำแนกในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้</p> <p>(1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จำนวน 53 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือกรณีสร้างบ้านพักชั่วคราวจังหวัดปทุมธานี 18 ครัวเรือน กรณีจังหวัดฉะเชิงเทรา 15 ครัวเรือน กรณีก่อสร้างบ้านพักชั่วคราวคนไร้บ้าน รังสิต 15 ครัวเรือน และกรณีสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงเกียกกายพัฒนา จำกัด 5 ครัวเรือน</p>	<p>เป็นโครงการที่รองรับการเกิดสถานการณ์ไฟไหม้ไถ่รื้อ ซึ่งผลการดำเนินงานขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น</p>

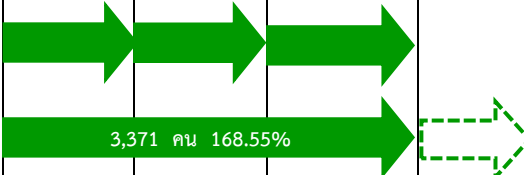

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>(2) ภาคใต้ จำนวน 425 ครั้วเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนประสบภัยพิบัติในพื้นที่จังหวัดตรัง นครศรีธรรมราช และชุมพร 330 ครั้วเรือน กรณีสร้างบ้านพักชั่วคราวที่จังหวัดพัทลุง กระบี่ และตรัง จำนวน 95 ครั้วเรือน</p> <p>(3) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 120 ครั้วเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ และอัคคีภัยในจังหวัดสกลนคร บุรีรัมย์ ขอนแก่น และนครราชสีมา</p> <p>ส่งผลให้ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนได้รับการดูแลในการมีที่อยู่อาศัยรองรับ เฉพาะหน้าและได้รับโอกาสในการพัฒนา เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยที่มั่นคงต่อไป</p>	
<p>2.5 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน : เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จ.ขอนแก่นและกรุงเทพมหานคร และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนใหม่คนไร้บ้าน</p>	<p>2 ศูนย์ (ขอนแก่น และ กรุงเทพฯ)</p>	<p>เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากปี 2561 ในการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นและปทุมธานี</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น เครือข่ายคนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น กำหนดแนวทางการบริหารจัดการศูนย์คนไร้บ้านร่วมกันและเป้าหมายการดำเนินงานศูนย์คนไร้บ้านในการเป็น “พื้นที่พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตเพื่อการหลุดพ้นจากการเป็นคนไร้บ้าน” รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย ซึ่งดำเนินการก่อสร้างศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่าธานี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น โดยดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดศูนย์คนไร้บ้าน จังหวัดขอนแก่นในเดือนสิงหาคม - กันยายน 2562</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านกรุงเทพมหานคร (ตำบลบางขุน อำเภอมือง จังหวัดปทุมธานี) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงและก่อสร้าง ซึ่งจากการประเมินการใช้สอยของสิ่งก่อสร้างที่อยู่ในที่ดินเดิม พบว่า โครงสร้างอาคารเดิมบางส่วนมีการชำรุด จึงออกแบบการอยู่อาศัยให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน สามารถรองรับคนไร้บ้านจำนวน 100 ราย</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักบ้านมั่นคง สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกรุงเทพฯ และตะวันออก และเครือข่ายคนไร้บ้านเร่งรัดดำเนินการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น และปรับปรุงอาคารศูนย์คนไร้บ้าน จ.ปทุมธานีให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยมีคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</p>					
<p>2.6 การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง (Cities without Slums)</p>	<p>10 เมือง</p>	<p><b>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</b></p> <p>เน้นชุมชนแออัดในเมืองภายใต้โครงการบ้านมั่นคงที่สร้างบ้านแล้วเสร็จ เป็นการยกระดับการแก้ไขปัญหาและพัฒนาเมืองอย่างเป็นระบบ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ในเป้าหมายที่ 11 การพัฒนาเมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้</p> <p>1) ชุมชนมีความมั่นคงในที่ดินและที่อยู่อาศัย โดยเน้นสิทธิร่วมกันของชุมชน</p>	<p>ผลการดำเนินการไตรมาส 3</p> <p>1) เกิดการสร้างความเข้าใจโครงการแก่คณะทำงานระดับเมือง และแนะนำเครื่องมือในการสำรวจข้อมูลผลการศึกษาระดับเมือง จำนวน 12 เมือง ได้แก่ เมืองรังสิต จ. ปทุมธานี เมืองสุรินทร์ จ.สุรินทร์ เมืองพรหมเทพรังสรรค์ จ.ฉะเชิงเทรา เมืองบางหลวง จ.นครปฐม เมืองบ้านไผ่ จ.ขอนแก่น เมืองช่วงเปา จ.เชียงใหม่ เมืองชนบท จ.ขอนแก่น เมืองเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี เมืองกาฬสินธุ์ จ.กาฬสินธุ์ เมืองสองคลอง จ.ฉะเชิงเทรา เมืองคลองขุด จ.สตูล และเมืองบางพูน จ.ปทุมธานี</p> <p>2) ฝึกอบรมการบันทึกข้อมูลและทำความเข้าใจเครื่องมือการสัมภาษณ์ระดับชุมชนและเมือง โดยมีตัวแทนเมืองเข้าร่วมจำนวน 35 คน</p>				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
			2) คริวเรือและชุมชนแออัดมีจำนวนลดลงในแต่ละเมือง 3) ชุมชนมีกลุ่มออมทรัพย์/สหกรณ์/กองทุนดูแลสมาชิกในชุมชน 4) เป็นศูนย์เรียนรู้ศึกษาดูงานการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดให้กับองค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ 5) ประโยชน์ที่ได้รับมากกว่าคำว่าบ้าน เช่น การพัฒนาอาชีพและรายได้ การดูแลผู้ด้อยโอกาส มูลค่าที่เพิ่มขึ้นของที่อยู่อาศัย โดยเป็นการศึกษาผลสำเร็จจากการแก้ไขปัญหาและพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดในเมือง ซึ่งจะแสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากพัฒนาสู่การขยายผลในพื้นที่อื่นต่อไป			3) เกิดการจัดเก็บข้อมูลรายครัวเรือน บันทึกฐานข้อมูลจากการเก็บข้อมูลรายครัวเรือน จำนวน 12 เมือง 3,347 ครัวเรือน และประชุมสรุปผลการสำรวจข้อมูล 12 เมือง เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2562 <b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักบ้านมั่นคงดำเนินการสรุปผลการดำเนินงานประมวลผลจากข้อมูลสำรวจครัวเรือน และแลกเปลี่ยนผลการศึกษาระดับเมืองร่วมกับคณะทำงานเมือง เพื่อจัดทำรายงานผลการศึกษาระดับปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง และการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมของโครงการบ้านมั่นคงให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2562 โดยมีคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม	
3. การสนับสนุนการเชื่อมโยงการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน (นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ) 1) การสนับสนุนการขับเคลื่อนงานเศรษฐกิจและทุนชุมชน 2) เวทีเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อยกระดับงานพัฒนาด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน 3) ประสานงานกับหน่วยงานภาคีทั้งในระดับนโยบายและระดับพื้นที่ 4) สนับสนุนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชนจำนวน 100 พื้นที่ โดยแผนธุรกิจชุมชนมีเนื้อหาประกอบด้วย จุดแข็งของสินค้า ผลิตภัณฑ์ หรือบริการของพื้นที่ ระบุกลุ่มเป้าหมาย (ลูกค้า) และแผนงาน/ กิจกรรมสำคัญ	100 พื้นที่/ตำบล	-	30 พื้นที่/ตำบล <i>(อยู่ระหว่างกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน)</i>	40 พื้นที่/ตำบล <i>(อยู่ระหว่างกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน)</i>	30 พื้นที่/ตำบล <i>(เป้า สละม 100 พื้นที่)</i>	คณะกรรมการสถาบันฯ ได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 13/2561 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 อนุมัติงบประมาณ จำนวน 2,370,000.00 บาท เพื่อดำเนินการโครงการศึกษาและปฏิบัติการแผนพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน 100 พื้นที่ ในปี พ.ศ. 2562 ในช่วงเดือนเมษายน – เดือนมิถุนายน 2562 เกิดการพัฒนากลุ่มองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน 131 ตำบล 3 เครือข่าย ผ่านหลักสูตร แผนธุรกิจชุมชนคานงัดการพัฒนาที่ยั่งยืน (Community Business Model Canvas : CBMC) โดยในไตรมาส 3 มีตำบลที่อยู่ระหว่างการจัดทำแผนธุรกิจชุมชนได้ จำนวน 66 ตำบล จากจำนวนทั้งสิ้น 131 ตำบลที่เข้าร่วมการอบรม และจะมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องในเวทีที่ 2 ภายในไตรมาส 4 <b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักงานยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนติดตามแผนธุรกิจชุมชนตามเป้าหมาย 100 พื้นที่ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานและสรุปบทเรียนจากพื้นที่ดำเนินงาน โดยมีคณะทำงานขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม	การสนับสนุนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน 100 พื้นที่ วัตถุประสงค์และเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชน <b>ปัญหาอุปสรรค</b> การพัฒนาโครงการศึกษาและปฏิบัติการการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน ระยะที่ 2 ล่าช้ากว่าที่กำหนด ทำให้ไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้ตั้งต้นปีงบประมาณ

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ																																											
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																													
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน</b>																																																		
<b>4.การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน (นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ)</b> <b>4.1 การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน</b> 1) สนับสนุนกลไกการขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชน 2) สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนทั้งในระดับพื้นที่ และระดับชาติ 3) เชื่อมโยงเครือข่ายขบวนการพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชนและศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนระดับภาคและระดับชาติ	2,000 คน (ผล 3,371 คน ร้อยละ 168.55)	450 คน (ผล 707 คน ร้อยละ 157.11)	850 คน (เป้าคงเหลือ 593 คน) (ผล 895 คน ร้อยละ 150.93)	400 คน (เป้าคงเหลือ 98 คน) (ผล 1,769 คน)	300 คน	ไตรมาส 3 เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชน 1,769 คน โดยเป็นการพัฒนาผู้นำขบวนองค์กรชุมชนและพัฒนาทักษะกองเลขาขบวนองค์กรชุมชนในประเด็นงานต่างๆ จำแนกรายภาค ได้แก่ ภาคเหนือ 585 คน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 160 คน ภาคใต้ 284 คน ภาคกลางฯ 492 คน และภาคทม.ฯ 248 คน ป็นการพัฒนาด้านแนวคิดกระบวนการพัฒนา การวิเคราะห์และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ การบริหารโครงการ และความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเฉพาะการใช้งานระบบฐานข้อมูลต่างๆ ของสถาบันฯ ส่งผลให้ขบวนองค์กรชุมชนมีความรู้ความเข้าใจ ทักษะในการปฏิบัติ และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การทำงานระหว่างกัน  <b>การดำเนินการต่อไป :</b> สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักงานยุทธศาสตร์ฯ ขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพแกนนำสู่การปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามและบันทึกข้อมูลแกนนำที่รับการพัฒนาในระบบ เพื่อการใช้ประโยชน์	ปรับค่าเป้าหมายรายไตรมาสตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค																																											
<b>4.2 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล</b> (1) การสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล <u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</u> สภาองค์กรชุมชนตำบลที่ได้รับการจัดตั้งใหม่	534 ตำบล (ผล 165 ตำบล ร้อยละ 30.90)	35 ตำบล (ผล 21 ตำบล ร้อยละ 60.00)	151 ตำบล (เป้าสะสม 165 ตำบล) (ผล37ตำบล ร้อยละ 22.42)	287 ตำบล (เป้าสะสม 415 ตำบล) (ผล107ตำบล ร้อยละ 25.78)	62 ตำบล (เป้าสะสม 369 ตำบล)	เกิดสภาองค์กรชุมชนตำบลที่มีการจดทะเบียนจัดตั้งใหม่ และบันทึกข้อมูลในระบบครบถ้วนสมบูรณ์แล้ว 165 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 30.90 ของเป้าหมาย) จำแนกรายภาค ดังนี้  <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ภาค</th> <th rowspan="2">เป้าปี 2562</th> <th rowspan="2">ผล การดำเนินงาน</th> <th rowspan="2">ร้อยละ</th> <th rowspan="2">เป้า ไตรมาส 4</th> <th colspan="3">การดำเนินงานในไตรมาส 4</th> </tr> <tr> <th>ประสานพื้นที่เพื่อจัดตั้ง</th> <th>อยู่ระหว่างจัดทำเอกสาร</th> <th>มีเอกสารจัดตั้งสภาแล้ว</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>105</td> <td>37</td> <td>35.24</td> <td>68</td> <td>-</td> <td>68</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>307</td> <td>50</td> <td>16.29</td> <td>257</td> <td>10</td> <td>166</td> <td>81</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>38</td> <td>16</td> <td>42.11</td> <td>22</td> <td>9</td> <td>13</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>กลางฯ</td> <td>47</td> <td>31</td> <td>65.96</td> <td>16</td> <td>12</td> <td>-</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เป้าปี 2562	ผล การดำเนินงาน	ร้อยละ	เป้า ไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4			ประสานพื้นที่เพื่อจัดตั้ง	อยู่ระหว่างจัดทำเอกสาร	มีเอกสารจัดตั้งสภาแล้ว	เหนือ	105	37	35.24	68	-	68	-	อีสาน	307	50	16.29	257	10	166	81	ใต้	38	16	42.11	22	9	13	-	กลางฯ	47	31	65.96	16	12	-	4	ปรับค่าเป้าหมายรายไตรมาสตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค  <b>ปัญหา/อุปสรรค</b> ● การส่งเสริมจัดตั้งสภาฯ ในพื้นที่ที่ พอช. ยังไม่มีฐานการทำงานเป็นการเปิดพื้นที่
ภาค	เป้าปี 2562	ผล การดำเนินงาน	ร้อยละ	เป้า ไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4																																													
					ประสานพื้นที่เพื่อจัดตั้ง	อยู่ระหว่างจัดทำเอกสาร	มีเอกสารจัดตั้งสภาแล้ว																																											
เหนือ	105	37	35.24	68	-	68	-																																											
อีสาน	307	50	16.29	257	10	166	81																																											
ใต้	38	16	42.11	22	9	13	-																																											
กลางฯ	47	31	65.96	16	12	-	4																																											
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td>&lt;534</td> <td>534</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td><b>165</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<534	534	<b>ผล</b>	<b>165</b>																																										
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																																																
เป้าหมาย (ตำบล)	<534	534																																																
<b>ผล</b>	<b>165</b>																																																	
																																																		

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 - 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)								หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4									
						กทม.ฯ	38	31	81.58	7	3	3	1	<p>ปฏิบัติภารกิจใหม่ รวมทั้งแกนนำไม่เข้าใจความสำคัญ ของสภาฯ จึงเป็นการทำงานที่ยาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดแจ้งจัดตั้ง สภาองค์กรชุมชน ตำบล ต้องใช้เวลา ในการสื่อสารสร้างความเข้าใจให้เป็นที่ ยอมรับ และ สนับสนุน จาก ท้องถิ่น ท้องที่ จึง จะจัดแจ้งจัดตั้ง สภาฯ สำเร็จ</li> <li>● การทับซ้อนของ พื้นที่ระหว่าง ทต. กับ อบต. ส่งผลต่อ การจัดแจ้งจัดตั้ง สภาองค์กรชุมชน</li> </ul>
						รวม	535	165	30.90	370	34	250	86	
						<p>จากการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลในช่วงที่ผ่านมา พบว่า บางพื้นที่ที่ ปัญหาข้อติดขัดที่อาจจะไม่สามารถดำเนินการจัดตั้งสภาฯ ได้ ซึ่งต้อง ประสานระดับนโยบายกับผู้บริหารระดับท้องที่/ท้องถิ่น เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจการจดแจ้งจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ภาคตะวันออกเฉยงเหนือ : พื้นที่จังหวัดขอนแก่น อุบลราชธานี นครราชสีมา และบุรีรัมย์</li> <li>2) ภาคกลาง : พื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และอุทัยธานี เนื่องจาก ผู้นำในพื้นที่ไม่ยินยอมให้มีการจัดตั้ง</li> <li>3) ภาคใต้ : จ.สุราษฎร์ธานี ทน.สุราษฎร์ธานี ทน.เกาะสมุย จ.พังงา ทต.เกาะยาวน้อย จ.กระบี่ ทต.เกาะลันตาใหญ่ และจ.ชุมพร ทต.ท่าแซะ ทต.เนินสันติ</li> </ol> <p>สภาองค์กรชุมชนตำบลที่มีการจัดตั้งสะสมตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึง วันที่ 2 กรกฎาคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 7,454 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 95.26 ของจำนวนตำบล/เทศบาล/เขตทั่วประเทศ (7,825 แห่ง) มีจำนวนสมาชิก สภาองค์กรชุมชนตำบล 245,055 คน และกลุ่มหรือองค์กรชุมชน/เครือข่าย องค์กรชุมชนที่จัดแจ้งมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 152,089 องค์กร</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป :</b></p> <p>สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักเลขานุการสภาองค์กรชุมชนร่วมกัน วิเคราะห์พื้นที่ที่ยังไม่สามารถจัดแจ้งจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล เพื่อ ออกแบบวิธีการทำงานในพื้นที่ ซึ่งจะต้องมีการติดตามผลการดำเนินงาน และปัญหา/อุปสรรคอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อคลี่คลายปัญหา/ข้อติดขัด โดยเฉพาะภาคตะวันออกเฉยงเหนือ โดยคณะอนุกรรมการสนับสนุนสภา องค์กรชุมชนมีบทบาทสนับสนุนและกำกับติดตาม</p>								

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ																																																											
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																																													
<p>(2) การสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</u></p> <p>สภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วและมีศักยภาพยกระดับบทบาทในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p> <p>(1) จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>(2) ปัญหาของคนในพื้นที่ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ</p>	<p>1,670 ตำบล</p> <p>(ผล 198 ตำบล ร้อยละ 11.86)</p>	<p>10 ตำบล</p> <p><b>ไม่มีผลการดำเนินการ</b></p>	<p>548 ตำบล</p> <p>(เป้าสะสม 558 ตำบล)</p> <p>(ผล 21 ตำบล ร้อยละ 3.76)</p>	<p>716 ตำบล</p> <p>(เป้าสะสม 1,253 ตำบล)</p> <p>(ผล 177 ตำบล ร้อยละ 14.13)</p>	<p>402 ตำบล</p> <p>เป้าสะสม 1,472 ตำบล)</p>	<p>สภาองค์กรชุมชนตำบลจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา/ข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำเอกสารครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งสิ้น 198 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 11.86 ของเป้าหมายการดำเนินงานปี 2562 โดยมีสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดทำข้อเสนอฯ ต่อหน่วยงาน และอยู่ระหว่างบันทึกข้อมูลและแนบเอกสารในระบบ จำนวน 1,190 ตำบล</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ภาค</th> <th rowspan="2">เป้าปี 2562</th> <th rowspan="2">ผลการดำเนินงาน</th> <th rowspan="2">ร้อยละ</th> <th rowspan="2">เป้าไตรมาส 4</th> <th colspan="3">การดำเนินงานในไตรมาส 4</th> </tr> <tr> <th>ประชุม ทำ ข้อเสนอ</th> <th>หน่วยงาน รับ ข้อเสนอ</th> <th>อยู่ระหว่าง บันทึกข้อมูล</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>314</td> <td>32</td> <td>10.19</td> <td>282</td> <td>-</td> <td>175</td> <td>107</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>607</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>607</td> <td>318</td> <td>124</td> <td>165</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>262</td> <td>61</td> <td>23.28</td> <td>201</td> <td>-</td> <td>126</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td>กลางฯ</td> <td>322</td> <td>33</td> <td>10.25</td> <td>289</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>289</td> </tr> <tr> <td>กทม.ฯ</td> <td>171</td> <td>72</td> <td>42.11</td> <td>99</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>129</td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>1,676</b></td> <td><b>198</b></td> <td><b>11.81</b></td> <td><b>1,478</b></td> <td><b>318</b></td> <td><b>425</b></td> <td><b>765</b></td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เป้าปี 2562	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	เป้าไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4			ประชุม ทำ ข้อเสนอ	หน่วยงาน รับ ข้อเสนอ	อยู่ระหว่าง บันทึกข้อมูล	เหนือ	314	32	10.19	282	-	175	107	อีสาน	607	-	-	607	318	124	165	ใต้	262	61	23.28	201	-	126	75	กลางฯ	322	33	10.25	289	-	-	289	กทม.ฯ	171	72	42.11	99	-	-	129	<b>รวม</b>	<b>1,676</b>	<b>198</b>	<b>11.81</b>	<b>1,478</b>	<b>318</b>	<b>425</b>	<b>765</b>	<p>ปรับค่าเป้าหมายรายไตรมาสดังตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>1) ข้อเสนอของสภาองค์กรชุมชน ยังไม่สอดคล้องกับสภาพปัญหาในพื้นที่ ส่งผลต่อการตอบรับของหน่วยงาน</p> <p>2) ขาดช่องทางการเสนอแผนกับท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และส่งผลการนำข้อเสนอไปพิจารณา</p>
ภาค	เป้าปี 2562	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	เป้าไตรมาส 4	การดำเนินงานในไตรมาส 4																																																													
					ประชุม ทำ ข้อเสนอ	หน่วยงาน รับ ข้อเสนอ	อยู่ระหว่าง บันทึกข้อมูล																																																											
เหนือ	314	32	10.19	282	-	175	107																																																											
อีสาน	607	-	-	607	318	124	165																																																											
ใต้	262	61	23.28	201	-	126	75																																																											
กลางฯ	322	33	10.25	289	-	-	289																																																											
กทม.ฯ	171	72	42.11	99	-	-	129																																																											
<b>รวม</b>	<b>1,676</b>	<b>198</b>	<b>11.81</b>	<b>1,478</b>	<b>318</b>	<b>425</b>	<b>765</b>																																																											
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td>&lt;1,670</td> <td>1,670</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td><b>198</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<1,670	1,670	<b>ผล</b>	<b>198</b>																																																										
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																																																																
เป้าหมาย (ตำบล)	<1,670	1,670																																																																
<b>ผล</b>	<b>198</b>																																																																	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ																																																			
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																																					
						สนับสนุนและกำกับติดตามจากคณะอนุกรรมการสนับสนุนสภาองค์กรชุมชน																																																				
<p><b>4.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน</b></p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.- ก.พ.ร.</i></p> <p>กองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน โดยจัดให้มีระบบสวัสดิการของชุมชน ที่สามารถดูแลคนในชุมชนทุกช่วงวัยตั้งแต่เกิดจนตายทำให้สมาชิกในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td>&lt;1,000</td> <td>1,000</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td></td> <td><b>1,019</b></td> </tr> </table> <p>เกณฑ์การวัดผล</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>รูปแบบการจัดสวัสดิการชุมชนในการดูแลคุณภาพชีวิตของสมาชิกในชุมชนมากกว่าสวัสดิการพื้นฐาน</li> <li>ผู้ด้อยโอกาสในชุมชนได้รับการดูแลจากสวัสดิการชุมชน</li> <li>ขยายจำนวนสมาชิกในชุมชนเพิ่มขึ้น</li> <li>ท้องถิ่น/หน่วยงาน/ภาคเอกชนให้การสนับสนุนงบประมาณสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน</li> <li>เงินกองทุนสวัสดิการชุมชนเพิ่มขึ้น</li> </ol>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<1,000	1,000	<b>ผล</b>		<b>1,019</b>	1,700 ตำบล (ผล 1,673 ตำบล ร้อยละ 98.41)	300 ตำบล (ผล 339 ตำบล ร้อยละ 113.00)	871 ตำบล (เป้าคงเหลือ 832 ตำบล) (ผล 1,142 ตำบล ร้อยละ 137.26)	379 ตำบล (เป้าคงเหลือ 69 ตำบล) (ผล 192 ตำบล ร้อยละ 278.26)	160 ตำบล (เป้าคงเหลือ 27 ตำบล)	<p>เกิดการพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน 1,507 กองทุน สมาชิกได้รับการสมทบ 1,291,890 คน และพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 1,019 ตำบล โดยเป็นกองทุนสวัสดิการชุมชนที่มีการพัฒนาคุณภาพ แต่ไม่มีการสมทบงบประมาณ จำนวน 166 กองทุน ดังนั้นรวมกองทุนสวัสดิการชุมชนที่ได้มีการพัฒนาคุณภาพทั้งที่ได้รับการสมทบงบประมาณและไม่ได้รับการสมทบงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 1,673 กองทุน</p> <p>จากการสนับสนุนดังกล่าวส่งผลให้สมาชิกสวัสดิการชุมชนได้รับประโยชน์จากการจัดสวัสดิการชุมชนร่วมกัน เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลของคนในชุมชนที่มีรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย และเกิดการออมเงินของสมาชิกในชุมชน อันเป็นรูปแบบการจัดสวัสดิการชุมชน โดยชุมชนและเพื่อชุมชน</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ภาค</th> <th rowspan="2">เป้าหมายปี 2562 (กองทุน)</th> <th colspan="3">ผลการดำเนินงาน</th> </tr> <tr> <th>กองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ (ไม่ซ้ำกับที่ได้รับการสมทบ)</th> <th>รวมกองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ</th> <th>รวมกองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>199</td> <td>202</td> <td>12</td> <td>214</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>585</td> <td>440</td> <td>74</td> <td>514</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>511</td> <td>412</td> <td>26</td> <td>438</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>187</td> <td>274</td> <td>28</td> <td>302</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>228</td> <td>179</td> <td>26</td> <td>205</td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>1,710</b></td> <td><b>1,507</b></td> <td><b>166</b></td> <td><b>1,673</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>การดำเนินงานสะสม มีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล/เมืองรวม 5,998 กองทุน สมาชิกกองทุนรวมทั้งสิ้น 5,625,151 ราย จำนวนเงินกองทุนสวัสดิการรวม 15,045,514,534.38 บาท</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป</b> : สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักงานยุทธศาสตร์ และเชื่อมโยงขบวนชุมชนเร่งรัดการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน พร้อม</p>	ภาค	เป้าหมายปี 2562 (กองทุน)	ผลการดำเนินงาน			กองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ (ไม่ซ้ำกับที่ได้รับการสมทบ)	รวมกองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ	รวมกองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ	เหนือ	199	202	12	214	อีสาน	585	440	74	514	ใต้	511	412	26	438	กลาง/ตะวันตก	187	274	28	302	กทม./ตะวันออก	228	179	26	205	<b>รวม</b>	<b>1,710</b>	<b>1,507</b>	<b>166</b>	<b>1,673</b>	1,673 ตำบล 98.41%				ปรับค่าเป้าหมายรายไตรมาสดังกล่าวตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																																																								
เป้าหมาย (ตำบล)	<1,000	1,000																																																								
<b>ผล</b>		<b>1,019</b>																																																								
ภาค	เป้าหมายปี 2562 (กองทุน)	ผลการดำเนินงาน																																																								
		กองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ (ไม่ซ้ำกับที่ได้รับการสมทบ)	รวมกองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ	รวมกองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพ																																																						
เหนือ	199	202	12	214																																																						
อีสาน	585	440	74	514																																																						
ใต้	511	412	26	438																																																						
กลาง/ตะวันตก	187	274	28	302																																																						
กทม./ตะวันออก	228	179	26	205																																																						
<b>รวม</b>	<b>1,710</b>	<b>1,507</b>	<b>166</b>	<b>1,673</b>																																																						

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						ทั้งบันทึกและตรวจทานข้อมูลในระบบฐานข้อมูลให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน										
<p><b>5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ</b></p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.- ก.พ.ร.</i></p> <p>การสนับสนุนกลไกการบริหารและพัฒนา ระบบสินเชื่อ การสอบทานและพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อระดับพื้นที่ เน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อในการจัดทำบัญชี และสามารถปิดบัญชี</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (องค์กร)</td> <td>&lt;200</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td></td> <td><b>268</b></td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (องค์กร)	<200	200	<b>ผล</b>		<b>268</b>	<p>400 องค์กร (ผล 305 องค์กร ร้อยละ 76.25)</p>	<p>- (ผล 34 องค์กร)</p>	<p>100 องค์กร (เป้า คงเหลือ 66 องค์กร) ผล 125 องค์กร ร้อยละ 189.39)</p>	<p>200 องค์กร (เป้าคงเหลือ 141 องค์กร) ผล 146 องค์กร ร้อยละ 103.55)</p>	<p>100 องค์กร (เป้า คงเหลือ 95 องค์กร)</p>	<p>สำนักบริหารกองทุนและสินเชื่อร่วมกับตัวแทนองค์กรชุมชนจัดทำแผนการดำเนินงานตามโครงการสร้างความเข้มแข็งฯ ปีงบประมาณ 2562 ในการอบรมตามหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์ จำนวน 451 องค์กร ซึ่งแบ่งกลุ่มเป้าหมายการอบรม เป็นการอบรมส่วนกลาง 303 สหกรณ์ และจัดอบรมระดับพื้นที่ 148 สหกรณ์</p> <p>ผลการพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ เกิดการอบรมตามโครงการสร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์จัดทำบัญชีและงบการเงิน โดยจำแนกเป็น</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) หลักสูตรการทำบัญชีของสหกรณ์ขั้นพื้นฐาน ขั้นกลาง และขั้นสูง รวม 268 องค์กร</li> <li>2) การพัฒนาศักยภาพทีมสอบทานบ้านมั่นคง(การบริหารจัดการด้านสินเชื่อ) 28 องค์กร</li> <li>3) การอบรมเชิงปฏิบัติการโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน ด้านการจัดทำบัญชีโดยใช้โปรแกรม 9 องค์กร</li> </ol> <p>ส่งผลให้เกิดการพัฒนาด้านมาตรฐานระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน ซึ่งเป็นองค์กรการเงินและสหกรณ์ผู้ใช้สินเชื่อในโครงการบ้านมั่นคง ก่อให้เกิดความเข้าใจระบบบัญชีสหกรณ์ (กฎหมาย ระเบียบ การจัดทำเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และการบันทึกบัญชีของสหกรณ์) ตามระดับหลักสูตรที่ได้รับการอบรมและสามารถนำไปใช้บริหารจัดการสหกรณ์</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักบริหารกองทุนและสินเชื่อดำเนินการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อตามหลักสูตรที่กำหนด โดยในไตรมาส 4 กำหนดอบรมหลักสูตรการทำบัญชีของสหกรณ์ขั้นพื้นฐานใน 80 องค์กร</li> <li>- สำนักงานภาค 5 ภาคสอบทานและจัดทำรายงานผลการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อในแต่ละภาค</li> </ul>	<p>การพัฒนา ระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ วัดผลที่สำนักบริหารกองทุนและสินเชื่อ</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (องค์กร)	<200	200														
<b>ผล</b>		<b>268</b>														

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80



ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>นอกจากนี้ สถาบันฯ ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในประเด็นต่างๆ ดังนี้</p> <p>1) เกิดความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa) ในการส่งเสริมและสนับสนุนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจชุมชน โดยมีการลงนามบันทึกความร่วมมือส่งเสริมเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อชุมชน เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ซึ่งได้สนับสนุนให้ชุมชนและภาคีพัฒนาจัดทำโครงการในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการดำเนินงานเพื่อเสนองบประมาณสนับสนุนจากสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล โดยมีโครงการที่ได้รับการสนับสนุนแล้วจำนวน 13 โครงการ วงเงิน 3,102,762 บาท ผลส่งให้ชุมชนและภาคีพัฒนาสามารถเข้าถึงแหล่งงบประมาณและสามารถนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>2) เกิดการขับเคลื่อนขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะรองรับสังคมสูงวัยในระดับพื้นที่ โดยประสานความร่วมมือกับสำนักประสานสนับสนุนการพัฒนา นโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาวะรองรับสังคมสูงวัย (สป.สว.) และสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) ในการพัฒนาระดับให้มีการจัดสัมมนาเฉพาะประเด็นว่าด้วยสังคมสูงวัย</p> <p>3) ประสานการประชุมวิชาการ หัวข้อ : “ASIAN PARTNERSHIP URBAN POOR AND INCLUSIVE CITY DEVELOPMENT” ในมหกรรมแสดงผลงานนวัตกรรมด้านสังคม Thailand social expo 2019 ระหว่างวันที่ 5-7 กรกฎาคม 2562 เพื่อแลกเปลี่ยนการแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยและพัฒนาเมือง ระหว่างเครือข่ายชุมชนในประเทศไทย กับประเทศในอาเซียนและอื่นๆ</p> <p><b>การดำเนินการต่อไป:</b> สำนักงานภาค 5 ภาคดำเนินการพัฒนาหลักสูตร/ ออกแบบเนื้อหา ร่วมกับสถาบันการศึกษา พร้อมทั้งดำเนินการพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชน</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ																												
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																														
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร</b>																																			
<b>7. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์กรความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์</b> <b>7.1 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กรและชุมชน</b> ส่งเสริมการผลิตชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติงานในพื้นที่ครอบคลุมงานประเด็นต่างๆ โดยเป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จเพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์และขยายผล ทั้งนี้ ชุดความรู้จะมีลักษณะรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งการผลิตในรูปแบบของเอกสารคู่มือ และสื่อต่าง ๆ	500 ชุด (ผล 265 ชุด ร้อยละ 53.00)	20 ชุด (ผล 35 ชุด ร้อยละ 175.00)	140 ชุด (เป้า คงเหลือ 125 ชุด) (ผล 99 ชุด ร้อยละ 79.20)	220 ชุด (เป้าสะสม 246 ชุด) (ผล 131 ชุด ร้อยละ 53.25)	120 ชุด (เป้าสะสม 235 ชุด)	เกิดชุดความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในประเด็นงานสภาองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง เศรษฐกิจและทุนชุมชน รวม 265 ชุดความรู้ โดยมีการเผยแพร่ในหลากหลายช่องทางทั้งเว็บไซต์สถาบันฯ : และช่องทาง Youtube ของสถาบันฯ : <a href="http://www.youtube.com/user/CODIPublic">www.youtube.com/user/CODIPublic</a> ทั้งนี้ มีชุดความรู้ที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบก่อนจะสามารถเผยแพร่จำนวน 25 ชุด	ปรับค่าเป้าหมายรายไตรมาสตามเป้าหมายสำนักงานภาค 5 ภาค <u>ปัญหา/อุปสรรค</u> ขบวนชุมชนและเจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะ การถอดบทเรียนและจัดทำองค์ความรู้จากพื้นที่ รวมถึงช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะ																												
						<p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมายปี 2562</th> <th>เป้าหมายไตรมาส 1-3</th> <th>ผลการดำเนินงาน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>100</td> <td>70</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>ตะวันออกเฉียงเหนือ</td> <td>100</td> <td>70</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>100</td> <td>80</td> <td>63</td> </tr> <tr> <td>กลางฯ</td> <td>100</td> <td>60</td> <td>71</td> </tr> <tr> <td>กทม.ฯ</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>500</td> <td>380</td> <td>265</td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายไตรมาส 1-3	ผลการดำเนินงาน	เหนือ	100	70	35	ตะวันออกเฉียงเหนือ	100	70	80	ใต้	100	80	63	กลางฯ	100	60	71	กทม.ฯ	100	100	16	รวม	500	380	265	
ภาค	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายไตรมาส 1-3	ผลการดำเนินงาน																																
เหนือ	100	70	35																																
ตะวันออกเฉียงเหนือ	100	70	80																																
ใต้	100	80	63																																
กลางฯ	100	60	71																																
กทม.ฯ	100	100	16																																
รวม	500	380	265																																
		<b>การดำเนินการต่อไป:</b> สำนักงานภาค 5 ภาคร่วมกับสถาบันการศึกษาหรือภาคีวิชาพัฒนาทักษะในการถอดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมให้กับขบวนชุมชนและเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะสำนักงานภาคกรุงเทพฯ ซึ่งมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย รวมถึงการนำชุดความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลต่อไป																																	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ			
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
<p><b>7.2 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ)</b></p> <p>ศักยภาพในการดำเนินการขององค์การมหาชนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Potential Base) : พัฒนาระบบสารสนเทศการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน (CODI Project Management)</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช-ก.พ.ร.</u></p> <p>1) เกิดระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่</p> <p>2) จัดทำคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ในการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน</p> <p>3) พัฒนาความรู้ความสามารถการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อการใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานโครงการ</p>	<p>ดำเนินการตามแผนร้อยละ 100</p>	<p><u>ไตรมาส 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่</li> </ul> <p><u>ไตรมาส 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ในการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน</li> <li>พัฒนาความรู้ความสามารถการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อการใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานโครงการ</li> </ul> <p><u>ไตรมาส 3</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) ในการบันทึกข้อมูลและแบบฟอร์มรายงานต่างๆ จากระบบ</li> </ul> <p><u>ไตรมาส 4</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ พร้อมปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน</li> </ul>	<p>เกิดการพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) เพื่อรองรับการบริหารโครงการต่าง ๆ ที่ได้มีการสนับสนุนงบประมาณ ได้แก่ โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน โครงการสนับสนุนสวัสดิการชุมชน โครงการบ้านมั่นคง และโครงการบ้านพอเพียงชนบท พร้อมทั้งจัดทำและปรับปรุงคู่มือ การบันทึกข้อมูลโปรแกรมระบบบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management System) รวมทั้งอบรมเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเรียนรู้การใช้งานโปรแกรมถูกต้อง โดยเริ่มใช้งานระบบในวันที่ 11 ธันวาคม 2561 เพื่อให้ขบวนองค์กรชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องบันทึก/อนุมัติ/ติดตามโครงการ รวมทั้งพิมพ์เอกสารประกอบโครงการ และเอกสารรายงานได้จากระบบ ทั้งนี้ในการใช้งานระบบบริหารจัดการโครงการได้มีการสรุปปัญหาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและรายงานในที่ประชุมคณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>							
<p><b>7.3 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน</p> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td>&lt;100</td> <td>100</td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100	<p>ร้อยละ 100</p>	<p><u>ตัวชี้วัด :</u></p> <p>1) ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : พิจารณาจาก ปริมาณ/จำนวนครั้งในการเผยแพร่ ตามประเภทของสื่อตามช่องทางต่างๆ ตามแผนในรายเดือน โดยนับถึงเดือน ก.ย. 62</p>	<p>เป็นการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ พร้อมทั้งรายงานผลการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ โดยมีการรายงานผลการดำเนินการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพ จำนวน 3 กรณี เป็นการรายงานต่อสื่อสาธารณะ (รายงานนอกระบบ) ได้แก่</p> <p>1) กรณีชลประทานให้ชาวบ้านรื้อบ้านริมคลอง จ.อ่างทอง เผยแพร่ทางสื่อโทรทัศน์ อาทิ ไทยรัฐทีวี โดยมีการชี้แจงผ่านรายการสถานีประชาชน</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน								
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100								

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p><u>หมายเหตุ</u></p> <p>- กรมประชาสัมพันธ์เป็นเจ้าภาพตัวชี้วัด</p>		<p>2) ร้อยละการชี้แจงประเด็นที่ทันต่อสถานการณ์ : ประเมินจากความสามารถของหน่วยงานในการชี้แจงประเด็นข่าว ได้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาคุณภาพการชี้แจงประเด็นข่าว ได้แก่ ชี้แจงภายในเวลาที่กำหนด (1 วันทำการ) เนื้อหามีความครบถ้วน ตรงประเด็น และมีช่องทางการเผยแพร่</p>				<p>เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2562 “พิพาทที่ดินกรมชลประทาน อ.ป่าโมก จ.อ่างทอง” โดยมีผู้แทนสถาบันฯ ร่วมชี้แจงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2) กรณี "ศรีสุพรรณ" นำชาวกรุงนี้บร้อย ร้องเรียนเอาผิดผู้รับเหมาร้าง เชื้อนริมคลองและโครงการบ้านมั่นคง ต้นเหตุทิ้งขยะลงคลองลาดพร้าว ผ่านเว็บไซต์กรุงเทพธุรกิจ โดยสถาบันฯ ดำเนินการชี้แจงผ่านรายการข่าว ค่า ช่อง NBT 2HD เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562 รวมทั้งชี้แจงในเพจสถาบันฯ และชี้แจงผ่านเวทีประชุมร่วมกับเครือข่ายองค์กรชุมชนในพื้นที่ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>3) กรณีชาวบ้านหัวแหลมฝ่ายท่าบางไผ่ ไม้ เขตเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กว่า 50 คน เข้าร้องเรียนต่อ พ.ต.อ.วิโรจน์ ไกรเดช และ พ.ต.อ.สมพล รัฐกาญจน์ อดีตอนุกรรมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน 4 (กสม.) หลังได้รับความเดือดร้อนจากการซื้อบ้านและที่ดินจากสหกรณ์เคหสถานบ้านหัวแหลม เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จำกัด โดยสถาบันฯ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการชี้แจงผ่านเวทีประชุม และนำเสนอข่าวผ่านผู้จัดการออนไลน์ (ภาคใต้) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 และชี้แจงผ่านเพจสำนักงานภาคใต้</p>										
<p><b>8. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการกำกับและบริหารองค์กร (นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ)</b></p> <p>เป็นการวัดความสำเร็จใน 5 ประเด็นสำคัญ คือ ความพึงพอใจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน และศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p><b>8.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ :</b></p> <p>1) การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ</p> <p>2) เสนอรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต่อคณะกรรมการฯ</p>	ร้อยละ 80	<p>เริ่มดำเนินการในไตรมาส 2 – 4 และผลการดำเนินงานแล้วเสร็จในไตรมาส 4</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย</td> <td>&lt; ร้อยละ 80</td> <td>ร้อยละ 80 ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย	< ร้อยละ 80	ร้อยละ 80 ขึ้นไป	ผล			<p>ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 3</p> <p>1) คณะกรรมการสถาบันฯ รับทราบรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และเห็นชอบโครงการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ ประจำปี 2562 ในการประชุมครั้งที่ 4/2562 วันที่ 25 เมษายน 2562</p> <p>2) ประสานงานกับศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์เพื่อดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป :</u> ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ ประจำปี 2562 และประมวลผลการสำรวจเพื่อจัดทำรายงานผลในเดือนสิงหาคม 2562</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย	< ร้อยละ 80	ร้อยละ 80 ขึ้นไป														
ผล																

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<b>8.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน</b> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td>&lt;96</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td><b>ผล</b></td> <td><b>81.38</b></td> <td></td> </tr> </table> <p><i>ไม่รวมค่าตอบแทนและสวัสดิการ</i></p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96	<b>ผล</b>	<b>81.38</b>		ร้อยละ 96 (1,629.5016 ล้านบาท) (ผล 1,326.1461 ล้านบาท ร้อยละ 81.38)	ร้อยละ 20 (ผลร้อยละ 23.20 378.0539 ล้านบาท)	ร้อยละ 40 (ผล ร้อยละ 62.40 1,016.8454 ล้านบาท)	ร้อยละ 60 (ผล ร้อยละ 81.38 1,326.1461 ล้านบาท)	ร้อยละ 96	แผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2562 จำนวน 1,629.5016 ล้านบาท ประกอบด้วยยอดหนุน 1,253.3646 ล้านบาท และ งบดำเนินการ 376.1370 ล้านบาท ผลเบิกจ่ายไตรมาส 3 จำนวน 1,326.1461 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.38 ของแผนการเบิกจ่ายปีงบประมาณ 2562 <i>การดำเนินการต่อไป</i> : เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้รับอนุมัติสนับสนุนงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2562	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96														
<b>ผล</b>	<b>81.38</b>															
<b>8.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 17 ตัวชี้วัด) ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ ใน 2 ด้าน คือ</b> (1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการระบบงานสำคัญในการกำกับติดตาม การรายงานผลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ: การประเมินตนเองและการพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ	4.0000 คะแนน	ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส เนื่องจากตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดผลส่วนใหญ่เป็นการวัดผลการรายงานผลรายไตรมาสและกระบวนการดำเนินงาน				คณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณารายงานผลการดำเนินงานสำคัญของสถาบันฯ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ได้แก่ รายงานผลการปฏิบัติงานสถาบันฯ และรายงานด้านการเงินไตรมาส 2/2562 รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ไตรมาส 2/2562 รายงานการบริหารจัดการสารสนเทศ ไตรมาส 2/2562 และรายงานการบริหารทรัพยากรบุคคล ไตรมาส 2/2562</li> <li>การประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 ได้แก่ รายงานผลการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ</li> </ul>										
<b>9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร</b> 1) พัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล 2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน (ผู้ปฏิบัติงาน 290 คน) 3) ส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร	ร้อยละ 80 (232 คน) (ผล 290 คน ร้อยละ 125.00)	ร้อยละ 20 (47 คน) (ผล 140 คน ร้อยละ 297.87)	ร้อยละ 40 (92 คน) (ผล 290 คน ร้อยละ 315.22)	ร้อยละ 60 (139 คน) (ผล 258 คน ร้อยละ 185.61)	ร้อยละ 80 (232 คน)	1) <i>การพัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล</i> เกิดการทบทวน/พัฒนารูปแบบการจ้างบุคลากร เพื่อจัดทำแนวปฏิบัติการจ้างเพื่อความชัดเจนและเป็นมาตรฐานในการดำเนินการ และการจัดทำ HR CODI NEWS เพื่อเป็นสื่อกลางในการแจ้งข่าวบุคลากรให้กับผู้ปฏิบัติงานสถาบันฯ โดยในแต่ละฉบับจะบอกเล่าเรื่องราวที่เกี่ยวข้องกับงานทรัพยากรบุคคล และความเคลื่อนไหวต่างๆ ที่ผู้ปฏิบัติงานควรทราบและเป็นประโยชน์ 2) <i>การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน</i> เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้ความเข้าใจและการพัฒนาทักษะการทำงานตามตำแหน่งงานและภารกิจของสถาบันฯ ตลอดจน										

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 - 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทั้งด้านการปฏิบัติงานและเปิดโลกทัศน์จากภายนอก ได้แก่</p> <p>2.1) การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตให้กับผู้ปฏิบัติงานของสถาบันภายใต้ โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริต การพัฒนาความรู้เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของราชการและการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมจำนวน 107 คน</p> <p>2.2) การพัฒนาบุคลากรกลุ่มคนรุ่นใหม่ของสถาบัน ภายใต้โครงการ “พัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน(องค์การมหาชน) กลุ่มคนรุ่นใหม่ (CODI Young Talent ) รุ่นที่ 1” การอบรมครั้งที่ 2 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 24 – 25 เมษายน 2562 จำนวน 32 คน</p> <p>2.3) เวทีเปิดโลกทัศน์ ผู้ปฏิบัติงาน พอช. ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 26 เมษายน 2562 หัวข้อเรื่อง “การเปลี่ยนผ่านองค์กร พอช. สู่อองค์กรดิจิทัล (Digital Transformation)” ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมเรียนรู้จำนวน 102 คน</p> <p>3) การส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และวัฒนธรรมองค์กร เกิดการสนับสนุนการทำกิจกรรมทางสังคมของผู้ปฏิบัติงานร่วมกับ ขบวนการองค์กรชุมชน โครงการ “ผสานพลังสร้างผาย ปลูกรักผูกดวงใจ ผืนป่าพงไพรไทยยั่งยืน” ระหว่างวันที่ 17-20 พฤษภาคม 2562 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมเรียนรู้จำนวน 17 คน และขบวนการองค์กรชุมชนตำบลท่าเสา อ.อำเภอ ไทรโยค จ.กาญจนบุรี จำนวน 32 คน ส่งผลให้เกิดการส่งเสริมการรวมตัวของผู้ปฏิบัติงานสถาบันระดับปฏิบัติการและระดับผู้บริหารในการทำกิจกรรมจิตอาสา สาธารณะประโยชน์ เกิดความรัก ความสามัคคี ความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ปฏิบัติงานของสถาบันและพี่น้องขบวนการองค์กรชุมชนในพื้นที่จัดกิจกรรม</p>	

**รายงานสรุปผลการประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)**  
**รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2561 – 30 มิถุนายน 2562) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**

Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมิน (ภาพรวม)	คะแนน ITA
○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	● สูงกว่าเป้าหมาย	ไม่กำหนด ตัวชี้วัด	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	◎ ตามเป้าหมาย	● ต่ำกว่าเป้าหมาย	N/A เป็นการประเมิน โดย ป.ช.

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	สรุปผล ประเมิน	หมายเหตุ
1. Functional Base	1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ และสังคมจากการดำเนินงาน				
	1.1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ	52.44 ล้านบาท	32.85 ล้านบาท (ร้อยละ 62.64)	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	กระแสเงินรับสุทธิ - ต้นทุนเงินทุนที่ใช้ดำเนินการ 77.3211-44.4684 = 32.8527 ล้านบาท
	1.1.2 มูลค่าเพิ่มทางสังคม	ร้อยละ 100 -กองทุนสวัสดิการชุมชน 1,000 ตำบลสมาชิกได้รับการสมทบไม่น้อยกว่า 1 ล้านคน - คริวเรือนเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่อยู่อาศัย 2,083 คริวเรือน	ร้อยละ 95.68	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	-กองทุนสวัสดิการชุมชน 1,507 ตำบลสมาชิกได้รับการสมทบงบ 1,291,890 คน คิดเป็นร้อยละ 150.70 -คริวเรือนเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากการพัฒนาที่อยู่อาศัยจำนวน 847 คริวเรือน คิดเป็นร้อยละ 40.66
	1.2 กองทุนสวัสดิการชุมชน สร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน	1,000 ตำบล	1,019 ตำบล (ร้อยละ 101.90)	● สูงกว่าเป้าหมาย	
	1.3 ตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล	510 ตำบล	254 ตำบล (ร้อยละ 49.80)	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	
	1.4 การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง (Cities without Slums)	10 เมือง	N/A	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	อยู่ระหว่างกระบวนการศึกษา ซึ่งจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2562
	1.5 การจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนระดับตำบล	2,167 ตำบล (ตั้งใหม่ 534 ต. พัฒนาของเดิม 1,633 ต.)	363 ตำบล (ตั้งใหม่ 165 ต. พัฒนา 198 ต.) (ร้อยละ 16.75)	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	
2. Agenda Base	2.1 การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน				
	2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	● ตามเป้าหมาย	
	2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นสำคัญที่ทันต่อประเด็นสถานการณ์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	● ตามเป้าหมาย	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	สรุปผล ประเมิน	หมายเหตุ
	2.2 ชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	17,000 ครัวเรือน	18,138 ครัวเรือน (ร้อยละ 106.69)	● สูงกว่า เป้าหมาย	- โครงการบ้านมั่นคง 5,588 ครัวเรือน - โครงการบ้านพอเพียงชนบท 12,550 ครัวเรือน
3. Area Base	ไม่กำหนดตัวชี้วัด				
4. Innovation Base	4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ	ร้อยละ 80.00	N/A	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	คณะกรรมการฯ พิจารณาเห็นชอบวิธีการสำรวจ ในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 โดยอยู่ระหว่างดำเนินการสำรวจ ซึ่งจะแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2562
	4.2 ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	ร้อยละ 96.00	ร้อยละ 81.38	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	
	4.3 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ	4.0000 คะแนน	3.1900 คะแนน	○ ต่ำกว่าเป้าหมาย	
	4.4 การพัฒนามาตรฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน และยกระดับความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนในพื้นที่	-องค์กรการเงินมีระบบบริหารจัดการที่ดี 200 องค์กร -เกิดชุดความรู้การพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชนร่วมกับสถาบันการศึกษา 5 แห่ง	-องค์กรการเงินมีระบบบริหารจัดการที่ดี 268 องค์กร		○ ต่ำกว่าเป้าหมาย
5. Potential Based	พัฒนาระบบสารสนเทศการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน (CODI Project Management	ดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการตามแผนไตรมาส1-3	● ตามเป้าหมาย	เกิดการพัฒนาระบบโปรแกรม โดยมีการจัดทำคู่มือและอบรมผู้ใช้งาน ซึ่งสามารถบันทึกข้อมูลและออกแบบฟอร์มต่างๆ ได้เป็นไปแผนการดำเนินงานที่กำหนดในไตรมาส 1-3

ผลประเมินรายตัวชี้วัด

- หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย (ผ่าน)
- หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ไม่ผ่าน)

ผลประเมินรายองค์ประกอบ

- หมายถึง ผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินสูงกว่าร้อยละ 67 )
- ◎ หมายถึง ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินอยู่ระหว่างร้อยละ 50 – 67)
- หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 50)

สรุปผลประเมินภาพรวม

- หมายถึง ระดับคุณภาพ\*\* เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทุกองค์ประกอบที่ประเมิน
- หมายถึง ระดับมาตรฐาน เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมายไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย
- หมายถึง ระดับต้องปรับปรุง เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายในองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่ง (แม้ว่าจะได้รับการประเมินในองค์ประกอบอื่นในระดับเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย)

# รายงานผลการปฏิบัติงาน “การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด”

## ไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2562) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2562 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็น ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนการองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง**

### 1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่

**1.1 สนับสนุนตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง** โดยสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และปัญหาความต้องการของชุมชน ประกอบด้วย

- 1) มีข้อมูลศักยภาพตำบลในการวิเคราะห์วางแผน แก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน
- 2) มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชน ท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 3) ได้รับความร่วมมือ/สนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจากหน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือ เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ/ ทรัพยากร แก้ไข/ ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- 4) มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมายดำเนินการ 510 ตำบล โดยมีผลการดำเนินงานสะสมในไตรมาส 3 จำนวน 254 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 49.80 ของเป้าหมายปี 2562 จำแนกเป็นรายภาค ดังนี้

หน่วย : ตำบล

ภาค	เป้าหมายปี 2562	เป้าหมายไตรมาส 1-3	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายไตรมาส 4
เหนือ	102	80	41	61
ตะวันออกเฉียงเหนือ	102	80	26	76
ใต้	102	102	74	28
กลาง/ตะวันตก	102	73	46	56
กทม./ตะวันออก	102	102	67	35
<b>รวม</b>	<b>510</b>	<b>437</b>	<b>254</b>	<b>256</b>


จากการสนับสนุนดังกล่าว ส่งผลให้เกิดพื้นที่รูปธรรมในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเอง จากการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลและสามารถเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงานในการสนับสนุนทรัพยากร/งบประมาณดำเนินงาน


ทั้งนี้ ในระดับพื้นที่ที่มีการดำเนินงานในขั้นกระบวนการ มีการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานของตำบลโดยใช้เครื่องมือ SWOT ครบตามเป้าหมายแล้ว แต่ยังมีบางตำบลที่อยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล การผลักดันแผนการทำงานร่วมกับท้องถิ่น/หน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือ รวมทั้งจัดทำเอกสารหลักฐานประกอบตามเกณฑ์การวัดผล และการบันทึกข้อมูลในระบบ

**1.2 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดบูรณาการสู่แผนหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์จังหวัด** เป็นการสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต บริบทของพื้นที่ สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชน โดยเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างขบวนการองค์กรชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ ซึ่งเป้าหมายดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 39 จังหวัด เน้นจังหวัดที่มีความพร้อมและศักยภาพในการเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด

ทั้งนี้ การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนและการเชื่อมโยงแผนกับยุทธศาสตร์จังหวัด/หน่วยงาน เป็นกระบวนการที่ต้องดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจึงจะแสดงให้เห็นผลที่สะท้อนทิศทางการเปลี่ยนแปลงหรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น โดยเป็นการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ใน 2 ระดับ ได้แก่

- (1) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2562 โดยเป็นการรายงานผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ซึ่งเป็นจังหวัดที่มีกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและได้รับการเชื่อมโยงตั้งแต่ปี 2561
- (2) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 เป็นการรายงานแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้

จังหวัด	การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดบูรณาการสู่แผนหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์จังหวัด
	ความคืบหน้าจังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานในปี 2561 และได้รับการสนับสนุนในปี 2562
1. พิจิตร	เกิดการพัฒนาผู้ด้อยโอกาส โดยได้รับสนับสนุนงบประมาณโครงการในแผนส่งเสริมความเข้าใจกองทุนสวัสดิการชุมชนในกลุ่มผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกสวัสดิการชุมชน และได้รับงบประมาณสนับสนุนเพิ่มเติมในโครงการพาผู้ด้อยโอกาสหลุดพ้นจากความยากจน โดยการสนับสนุนผ่านกระทรวง พม.
2. แม่ฮ่องสอน	เกิดการพัฒนาศูนย์สุขภาพชุมชน ดำเนินการโครงการอุดหนุนสมาคมฟื้นฟูและพัฒนาลุ่มน้ำสาละวินจังหวัดแม่ฮ่องสอน (โครงการจัดการทรัพยากรดิน น้ำ ป่า ของเครือข่ายองค์กรชุมชนจังหวัดแม่ฮ่องสอน) ต่อเนื่องจากปี 2561 โดยมีการประชุมเครือข่าย จำนวน 22 แห่ง จัดกิจกรรม โครงการบวชป่า อำเภอละ 1 แห่ง รวม 7 อำเภอ และยกระดับเครือข่าย เป็นสภาองค์กรชุมชนตำบลเพื่อเตรียมจัดทำแผนพัฒนาชุมชน
3. กำแพงเพชร	เกิดความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) ในการพัฒนาการทำงานเพื่อดำเนินโครงการพัฒนากลไกสนับสนุนเครือข่ายจิตอาสาประชารัฐจังหวัด เสริมสร้างสังคมสุขภาวะ ปี 2562
4. บึงกาฬ	เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยชุมชน ขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดบึงกาฬกำหนดแผนพัฒนาและยกระดับความเข้มแข็งของพื้นที่การจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชน โดยดำเนินงานร่วมกับองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) ซึ่งมีการประเมินพื้นที่แล้วในช่วงเดือนมกราคม 2562

จังหวัด	การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดบูรณาการสู่แผนหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์จังหวัด
5. สุราษฎร์ธานี	เชื่อมโยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดผ่านการสนับสนุนงบประมาณและได้รับการบรรจุแผนงานโครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพกองเลขากองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลในด้านการบริหารจัดการ การจัดทำระบบบัญชี การบริหารจัดการที่ดีภายใต้หลักธรรมาภิบาล
6. เพชรบุรี	1) สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ(สช.) สนับสนุนงบประมาณโครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดเพชรบุรี ปีงบประมาณ 2562 จำนวนเงิน 400,000 บาท และสนับสนุนการจัดทำธรรมนูญชุมชน งบประมาณ 420,000 บาท ดำเนินการในพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ สุพรรณบุรี กาญจนบุรี และเพชรบุรี 2) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สนับสนุนโครงการเวทีนโยบายสาธารณะ การสร้างการรับรู้และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ จำนวน 150,000 บาท
 <b>จังหวัดที่เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนหน่วยงานในปี 2563</b>	
1. น่าน	แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการเชื่อมโยงเป็นแผนยุทธศาสตร์ในประเด็นการพัฒนาและการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม (PGS) ระดับจังหวัด และมีความร่วมมือกับหน่วยงาน 17 หน่วยงานในการพัฒนาระบบเกษตรอินทรีย์
2. เชียงราย	ยุทธศาสตร์ภาคประชาชนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้รับการบรรจุภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาดอยยาว-พหุหม่น ปี 2563 ผ่านทางสำนักทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดเชียงราย
3. อุดรธานี	ยุทธศาสตร์การพัฒนาของขบวนองค์กรชุมชนอุดรธานี ได้รับการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนงานและงบประมาณภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพชีวิตชีวิตเพื่อความเข้มแข็งให้สังคม มีความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ภายใต้โครงการ การส่งเสริมการพัฒนาสวัสดิการชุมชนตำบลสู่ความยั่งยืน ของชุมชน งบประมาณ 1,000,000 บาท
4. พัทลุง	ยุทธศาสตร์การสร้างเสริมความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนจังหวัดพัทลุง ได้รับการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์และบูรณาการแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดพัทลุงในยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการบ้านเมือง รองรับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาเมืองสู่อนาคต และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่ 4 การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ (1) ส่งเสริมประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม งบประมาณ 500,000 บาท โดยเป็นการส่งเสริมเยาวชนได้รับทราบบทบาทของตนเองตามกฎหมาย และการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการทำงานของภาครัฐ (2) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำแผนชุมชน งบประมาณ 600,000 บาท เพื่อเป็นการให้ความรู้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเป็นการส่งเสริมบทบาทของ อปท. องค์กรภาคประชาชน ในท้องถิ่น ในการจัดทำแผนชุมชนเพื่อสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น
5. ลพบุรี	แผนพัฒนาจังหวัดของภาคประชาชนเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด โดยสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ในการจัดทำโครงการที่อยู่อาศัย งบประมาณ 5 ล้านบาทในการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้ยากจน ด้อยโอกาส 200 ครัวเรือน และยังมีแนวทางเชื่อมโยงกับแผนปี 2564 ของสำนักงานเกษตรจังหวัด ในการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร
6. ชัยนาท	1. แผนพัฒนาจังหวัดของภาคประชาชนเชื่อมโยงแผนงานและงบประมาณกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดชัยนาท โดยได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม ประจำปี 2561 จำนวน 6 โครงการ งบประมาณรวม 253,550 บาท 2. แผนพัฒนาจังหวัดของภาคประชาชน เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

จังหวัด	การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดบูรณาการสู่แผนหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์จังหวัด
	ชยันนาท (แผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี พ.ศ. 2561 – 2564) ในโครงการเผยแพร่ประชาธิปไตยโดยชุมชน พลเมืองยุคใหม่ เพื่อเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับกระบวนการประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขให้กับเยาวชน รับผิดชอบโดยกองกิจการสภาฯ จำนวน 200,000 บาท
7. สระบุรี	แผนพัฒนาจังหวัดภาคประชาชนได้มีการเชื่อมโยงการทำงานร่วมกันกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุนส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม ในโครงการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนจังหวัดสระบุรี สู่การขับเคลื่อนเป็นองค์กรการจัดสวัสดิการสังคมของประชาชน จำนวน 82,200 บาท
8. ตรวาท	เกิดการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ด้านที่อยู่อาศัย โดยมีบันทึกความร่วมมือการแก้ไขปัญหาที่ดินร่วมกับกรมเจ้าท่า ต.หาดเล็ก จ.ตราด พร้อมทั้งเกิดแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัดเสนอผู้ว่าราชการจังหวัดและหน่วยงานภาคี
9. ปราจีนบุรี	เกิดแผนความร่วมมือประเด็นการจัดการน้ำ และเกษตรอินทรีย์ร่วมกับหน่วยงานภาคี
10. กรุงเทพมหานคร	เกิดแผนความร่วมมือการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนเสนอหน่วยงานภาคี

**1.3 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภาค** เพื่อเตรียมความพร้อมของสำนักงานภาคและขบวนการองค์กรชุมชนในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับภาคเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์ภาค พร้อมทั้งพัฒนาแผนงาน/โครงการเสนองบประมาณเชิงพื้นที่ โดยมีกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ที่มีความต่อเนื่องทั้งในระดับตำบล จังหวัด กลุ่มจังหวัดและภาค

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กำหนดเป้าหมายให้แต่ละภาคมีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัดหรือระดับภาคใน 5 ภาค โดยผลการดำเนินงาน มีการจัดทำแผนงาน/โครงการระดับภาคของภาคเหนือและภาคใต้ชายแดนเสนองบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 7 โครงการ วงเงิน 196.83 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (ก.บ.ภ.) พิจารณาเห็นชอบแผนงาน/โครงการ จำนวน 4 โครงการ วงเงิน 94.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.85 ของวงเงินที่เสนอ ประกอบด้วย

1) ภาคเหนือ

- 1.1) โครงการพัฒนาขีดความสามารถผู้นำชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น
- 1.2) โครงการพัฒนาความเข้มแข็งกองทุนสวัสดิการชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดี
- 1.3) โครงการพัฒนาการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชนสู่ชุมชนเข้มแข็ง

2) ภาคใต้ชายแดน

- 2.1) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำองค์กรชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น

และในไตรมาส 3 มีความคืบหน้าการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภาคของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางและตะวันตก และภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก ดังนี้

○ **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** กลุ่มอีสานตอนบน (เลย หนองบัวลำภู อุดรธานี หนองคาย และบึงกาฬ) ได้ร่วมกันวิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดอีสานตอนบน เพื่อสังเคราะห์แผนงาน ตัวชี้วัด กลยุทธ์ วิธีการและเป้าหมายพัฒนา โดยกำหนดวิสัยทัศน์กลุ่มอีสานตอนบน คือ “ภายในปี 2567 กลุ่มสภายดี วัฒนธรรมลุ่มน้ำโขงอีสานตอนบนหนึ่ง 5 จังหวัด จะมีความโดดเด่น เรื่องการพัฒนาคน เศรษฐกิจชุมชน ด้วยเกษตรปลอดภัย เป็นมิตรกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว บนพื้นฐานวิถีวัฒนธรรมลุ่มน้ำโขง ครอบคลุมอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมอย่างยั่งยืน” พร้อมทั้งกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) การพัฒนาคนและขบวนการชุมชน 2) เกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ 3) การท่องเที่ยวโดยชุมชน วิถีวัฒนธรรมลุ่มน้ำโขง 4) การอนุรักษ์ ปกป้องกันทรัพยากรธรรมชาติ

และสิ่งแวดล้อม 5) ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรม ซึ่งจะมีการจัดทำข้อมูลเนื้อหาฉบับสมบูรณ์ในเดือนกรกฎาคม 2562

○ *ภาคกลางและตะวันตก* เกิดแผนดำเนินการในพื้นที่กลุ่มจังหวัดสองสมุทรเพชรศรีษัณฑ์ ประกอบด้วย จังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยจะมีการดำเนินการร่วมกับสำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคกลาง และหน่วยงานรัฐในพื้นที่ 4 จังหวัด อาทิ สำนักบริหารจัดการทรัพยากรป่าชายเลนที่ 3 จังหวัดสมุทรสาคร สำนักบริหารทรัพยากรป่าชายเลนที่ 4 จังหวัดเพชรบุรี สถานีพัฒนาทรัพยากรป่าชายเลนที่ 6 จังหวัดเพชรบุรี สำนักงานเจ้าท่าภูมิภาคสาขาเพชรบุรี และแกนนำ ผู้เดือดร้อนในพื้นที่ ในการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการและจัดทำแผนพัฒนาาร่วมกัน โดยใช้เรื่องการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ป่าชายเลนเป็นเครื่องมือ ซึ่งมีแผนดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2562

○ *ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล* ดำเนินการจัดทำรายละเอียดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ร่วมกับสำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคกลาง

## 2. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

### 2.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”

ทิศทางการพัฒนาที่อยู่อาศัยภายใต้ฐานคิด ‘ทำทุกเมือง ทุกมิติ’ และเชื่อมโยงประสานหน่วยงานและภาคีทำงานร่วมกัน เป้าหมายเพื่อสังคมมีสุขทุกถ้วนหน้า โดยออกแบบการทำงานร่วมกันระหว่างผู้แทนองค์กรชุมชน อนุกรรมการบ้านมั่นคง ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ พอช. และหน่วยงานภาคี ซึ่งมีแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่อยู่อาศัย ได้แก่

- 1) ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง
- 2) มีข้อมูลผู้เดือดร้อนและที่ดินเพื่อวางแผนพัฒนาและแก้ไขปัญหา
- 3) สร้างเครือข่ายเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพคนทำงาน
- 4) บูรณาการการทำงานร่วมกันเป็นเครือข่าย
- 5) ทำงานครอบคลุมทุกมิติ ทั้งที่อยู่อาศัย ที่ดิน และการพัฒนาคุณภาพชีวิต

เป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 5,500 ครัวเรือน เกิดผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 5,588 ครัวเรือน 67 ชุมชน ใน 26 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 101.60 ของเป้าหมายการดำเนินงาน นำไปสู่การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด ชุมชนบุกรุก สร้างสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่ของเมืองและชุมชน

2.2 *โครงการบ้านพอเพียงชนบท* เป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย สภาพที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมายดำเนินการ 11,500 ครัวเรือน ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดการปรับปรุง ซ่อมแซมและก่อสร้างที่อยู่อาศัยให้กับผู้ด้อยโอกาสภายใต้โครงการบ้านพอเพียงชนบทครอบคลุมพื้นที่ 76 จังหวัด 1,455 ตำบล 12,550 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 109.13 ของเป้าหมาย ส่งผลให้ครัวเรือนยากจนที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัยในชุมชนได้มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง และก่อให้เกิดการประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างบูรณาการ

ภาค	จำนวนพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย		
	จังหวัด	ตำบล	ครัวเรือน
ภาคเหนือ	15	442	2,454
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	20	413	2,826
ภาคใต้	14	122	2,303
ภาคกลางและตะวันตก	16	311	2,584
ภาคกรุงเทพ ปริมณฑลและตะวันออก	11	167	2,383
รวม	76	1,455	12,550

**2.3 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง** ดำเนินการในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป้าหมาย 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 โดยมีผลการดำเนินงาน เดือนมิถุนายน 2562 ดังนี้

- ชุมชนได้รับอนุญาตเช่าที่ดินนารักษ์ 36 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 8 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 26 สหกรณ์ ปัจจุบันมีพื้นที่ที่สามารถดำเนินการได้ 35 ชุมชน 3,268 ครัวเรือน จำแนกเป็น
  - 1) บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,184 ครัวเรือน
  - 2) อยู่ระหว่างก่อสร้างบ้าน 683 ครัวเรือน
  - 3) พื้นที่พร้อมก่อสร้าง 401 ครัวเรือน และอยู่ในช่วงรื้อย้าย 1,761 ครัวเรือน

ทั้งนี้ มีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,040 ครัวเรือน เนื่องจากเป็นกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้ายและอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมายส่งผลให้การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด

การพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองเปรมประชากร กระทรวงมหาดไทยได้มีการเสนอแผนแม่บท โครงสร้างพื้นฐานระบบคลองและการพัฒนาชุมชนริมคลองเปรมประชากร มีแผนดำเนินการ 9 ปี (พ.ศ. 2562 – 2570) ต่อคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 โดยสถาบันฯ รับผิดชอบการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (พ.ศ. 2562 – 2564) ใน 4 พื้นที่ จำนวน 32 ชุมชน 6,386 ครัวเรือน ประกอบด้วย เขตดอนเมือง 14 ชุมชน 2,695 ครัวเรือน เขตหลักสี่ 14 ชุมชน 2,519 ครัวเรือน เขตจตุจักร 5 ชุมชน 402 ครัวเรือน และปทุมธานี 6 หมู่บ้าน 770 ครัวเรือน ในปี 2562 เป้าหมายดำเนินการ 904 ครัวเรือน ซึ่งในเดือนมิถุนายน 2562 ได้มีการทำความเข้าใจกับชุมชนในทุกพื้นที่ และอยู่ระหว่างกระบวนการรับรองสิทธิ์ จัดตั้งสหกรณ์ และรื้อย้ายเนื้อที่รายชุมชนของกรมธนารักษ์

**2.4 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไร่รื้อ** เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไร่รื้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราวให้กับครัวเรือนผู้ประสบภัย ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมาย 1,000 ครัวเรือน ในไตรมาส 3 สนับสนุนบ้านพักชั่วคราวให้แก่ชุมชนที่ประสบภัย จำนวน 598 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 59.80 ของเป้าหมาย วงเงินงบประมาณ 10,538,536 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนกรณีภัยพิบัติ 442 ครัวเรือน กรณีอัคคีภัย 8 ครัวเรือน และสร้างบ้านพักชั่วคราว 148 ครัวเรือน จำแนกในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

(1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จำนวน 53 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือกรณีสร้างบ้านพักชั่วคราวจังหวัดปทุมธานี 18 ครัวเรือน กรณีจังหวัดฉะเชิงเทรา 15 ครัวเรือน กรณีก่อสร้างบ้านพักชั่วคราวคนไร้บ้าน รังสิต 15 ครัวเรือน และกรณีสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงเกียกกายพัฒนา จำกัด 5 ครัวเรือน

(2) ภาคใต้ จำนวน 425 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนประสบภัยพิบัติในพื้นที่จังหวัดตรัง นครศรีธรรมราช และชุมพร 330 ครัวเรือน และกรณีสร้างบ้านพักชั่วคราวที่จังหวัดพัทลุง กระบี่ และตรัง จำนวน 95 ครัวเรือน

(3) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 120 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ และ อัคริภัยในจังหวัดสกลนคร บุรีรัมย์ ขอนแก่น และนครราชสีมา

**2.5 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน** เป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ 2561 ในการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นและปทุมธานี รวมทั้งสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้าน โดยในปี 2562 มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

- ศูนย์คนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น เครือข่ายคนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น กำหนดแนวทางบริหารจัดการศูนย์คนไร้บ้านร่วมกันและเป้าหมายการดำเนินงานศูนย์คนไร้บ้านในการเป็น “พื้นที่พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตเพื่อการหลุดพ้นจากการเป็นคนไร้บ้าน” รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย โดยสร้างศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่าธานี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น ซึ่งดำเนินการก่อสร้างศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่าธานี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น โดยดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดศูนย์คนไร้บ้าน จังหวัดขอนแก่นในเดือน สิงหาคม - กันยายน 2562

- ศูนย์คนไร้บ้านกรุงเทพมหานคร (ตำบลบางขุน อำเภอมือง จังหวัดปทุมธานี) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงและก่อสร้าง ซึ่งจากการประเมินการใช้สอยของสิ่งก่อสร้างที่อยู่ในที่ดินเดิม พบว่า โครงสร้างอาคารเดิมบางส่วนมีการชำรุด จึงออกแบบการอยู่อาศัยให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน สามารถรองรับคนไร้บ้านจำนวน 100 ราย

### 3. การสนับสนุนการเชื่อมโยงการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน

เป็นการสนับสนุนการขับเคลื่อนงานเศรษฐกิจและทุนชุมชน โดยส่งเสริมให้เกิดการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อยกระดับงานพัฒนาด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน การประสานงานกับหน่วยงานภาคีทั้งในระดับนโยบายและระดับพื้นที่ และสนับสนุนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน จำนวน 100 พื้นที่/ตำบล โดยมีการดำเนินการจัดจ้างทีมศึกษาและพัฒนาโมเดลธุรกิจชุมชนเพื่อสนับสนุน ติดตามชบวนองค์กรชุมชนให้เกิดการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน และสามารถนำแผนธุรกิจชุมชนไปปฏิบัติจริงได้ ตามเป้าหมายการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน ปี 2562 ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายเศรษฐกิจและทุนชุมชน มีแผนธุรกิจชุมชน จำนวน 100 พื้นที่/กลุ่ม/แผนธุรกิจ (จากตำบลเศรษฐกิจฯ เดิมปี 2559-2561)
- 2) พัฒนาศักยภาพผู้นำกลุ่มองค์กรชุมชน และเจ้าหน้าที่ พอช. อย่างน้อย 100 คน ให้เป็น Change Agent มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน เพื่อไปพัฒนากลุ่มองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชนได้
- 3) เกิดชุดความรู้ “การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากโดยชบวนองค์กรชุมชนด้วยกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน” จำนวน 1 ชุด
- 4) กลุ่มองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายเศรษฐกิจและทุนชุมชนสามารถเชื่อมโยงและประสานงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม เพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกัน เช่น บริษัทประชารัฐรักสามัคคีจังหวัด เป็นต้น

โดยในช่วงเดือนเมษายน – เดือนมิถุนายน 2562 เกิดการพัฒนากลุ่มองค์กรชุมชน หรือเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน 131 ตำบล 3 เครือข่าย ผ่านหลักสูตร แผนธุรกิจชุมชนคานงัดการพัฒนาที่ยั่งยืน (Community Business Model Canvas : CBMC) โดยในไตรมาส 3 มีตำบลที่อยู่ระหว่างการจัดทำแผน

ธุรกิจชุมชนได้ จำนวน 66 ตำบล จากจำนวนทั้งสิ้น 131 ตำบล ที่เข้าร่วมการอบรม และจะมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องในเวทีที่ 2 ภายในไตรมาส 4

## ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน

### 4. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน

**4.1 การพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน** เป็นการดำเนินการพัฒนาบุคลากรในขบวนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563) ใน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- 1) การพัฒนาผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน ให้มีคุณภาพสามารถขับเคลื่อนการพัฒนา โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง ไปสู่ชุมชนท้องถิ่นไปสู่การจัดการตนเอง
- 2) การใช้พื้นที่ปฏิบัติการเป็นฐานสำคัญในการเรียนรู้จากการปฏิบัติ ในการพัฒนาความสามารถผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น
- 3) การจัดการความรู้ สร้างกระบวนการเรียนรู้ นวัตกรรมการพัฒนา เป็นชุมชนนักปฏิบัติ และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสร้างพื้นที่แห่งการเรียนรู้
- 4) การพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน ในการสร้างพื้นที่ปฏิบัติการ พื้นที่รูปธรรม องค์ความรู้ วิชาการชุมชนท้องถิ่น สื่อสารสู่สาธารณะ

เป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 2,000 คน มีผลการดำเนินงานสะสม 3,371 คน คิดเป็นร้อยละ 168.55 ของเป้าหมายปี 2562 โดยในไตรมาส 3 เกิดการพัฒนาผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชน ทั้งการพัฒนาผู้นำขบวนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน และการพัฒนาทักษะกองเลขาขบวนองค์กรชุมชนในประเด็นงานต่างๆ ในพื้นที่ จำนวน 1,769 คน จำแนกรายภาค ดังนี้

- **ภาคเหนือ** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 585 คน ดังนี้

- 1) หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้นำจังหวัดยุทธศาสตร์ภาคเหนือ วันที่ 3-5 เมษายน 2562 มีผู้เข้าร่วม 50 คน โดยเน้นการวิเคราะห์ทุนเดิมของจังหวัด การใช้เครื่องมือใน SWOT และใช้เครื่องมือ CIPP ในการวิเคราะห์ศักยภาพการทำงานของจังหวัด โดยผู้เข้าร่วมได้มีแผนการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของภาคประชาชนกับหน่วยงานภาคีและมีแผนการสร้างเสริมความเข้มแข็งในระดับจังหวัดในเดือน กรกฎาคม 2562

- 2) หลักสูตรพัฒนาศักยภาพคณะทำงานสวัสดิการชุมชนระดับจังหวัด วันที่ 22-23 เมษายน 2562 มีผู้เข้าร่วม 180 คน โดยเป็นการทบทวน/สรุปบทเรียนการทำงาน วิเคราะห์สถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง ระดมสมองร่วมกันวางแผนงาน Masters Plan ของแต่ละจังหวัดเพื่อขับเคลื่อนงานสวัสดิการชุมชนให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น โดยผู้เข้าร่วมได้นำ Masters Plan ไปออกแบบวิธีการขับเคลื่อนในระดับจังหวัด

- 3) หลักสูตรพัฒนาผู้นำสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งใหม่ รวม 180 คน

- โซนล้านนาตะวันออก วันที่ 27-28 เมษายน 2562 มีผู้เข้าร่วม 90 คน
- โซนล้านนาตะวันตก วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2562 มีผู้เข้าร่วม 60 คน
- จ.แม่ฮ่องสอน วันที่ 11-12 มิถุนายน 2562 มีผู้เข้าร่วม 30 คน

โดยมีการหนุนเสริม กระบวนการในการพัฒนาการจัดแผนสภาองค์กรชุมชน ร่วมกับทุกภาคส่วนในตำบล สู่การแก้ไขปัญหาในพื้นที่ โดยใช้ พ.ร.บ.สภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนงานเพื่อนำไปเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่นตำบล ซึ่งผู้เข้าร่วมได้เกิดแผนการประชุมสภาองค์กรชุมชนเพื่อจัดทำข้อเสนอและเวทีเสนอแผนการทำงานให้กับท้องถิ่น

4) หลักสูตรแผนธุรกิจชุมชนคานงัดสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน วันที่ 29-30 เมษายน 2562 มีผู้เข้าร่วม 45 คน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับองค์กรชุมชนในการเพิ่มรายได้ สามารถพึ่งตนเองได้ เป็นองค์กรที่เข้มแข็งจัดการตนเองได้ ผ่านการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน โดยใช้แบบจำลอง C-BMC และแผนดำเนินการ Operation plan

5) หลักสูตรการสอบทาน และพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนให้มีความเข้มแข็ง จ.สุโขทัย จำนวน 3 ครั้งในเดือนมิถุนายน 2562 มีผู้เข้าร่วม 100 คน โดยเป็นการฝึกฝนทักษะจากประสบการณ์จริงเพื่อพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน จ.สุโขทัย

6) หลักสูตรการยกระดับการดำเนินงานกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ จำนวน 2 ครั้งในเดือนมิถุนายน 2562 มีผู้เข้าร่วม 30 คน จาก 10 กองทุน ซึ่งการอบรมเน้นการประเมินสถานะกองทุนและระบบบริหารการเงินให้เกิดรายได้โดยระบบการลงทุน การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบธรรมาภิบาลโดยชุมชนเป็นเจ้าของจากศาสตร์พระราชา

● **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 160 คน ดังนี้

1) หลักสูตรการพัฒนาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ เรียนรู้กรณีประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนภาคอีสาน ระหว่างวันที่ 31 มีนาคม – 2 เมษายน 2562 เพื่อให้ผู้นำสภาองค์กรชุมชนในภาคอีสานได้ศึกษาบทเรียนประสบการณ์ เครื่องมือในการขับเคลื่อนพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายรัฐจากอดีต-ปัจจุบัน ไปปรับใช้และขยายผลการดำเนินงาน มีผู้นำเข้าร่วมจำนวน 35 คน

2) หลักสูตรแผนธุรกิจชุมชนคานงัดสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ระหว่างวันที่ 5-7 พฤษภาคม 2562 มีผู้เข้าร่วม 44 คน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับองค์กรชุมชนในการเพิ่มรายได้ สามารถพึ่งตนเองได้ เป็นองค์กรที่เข้มแข็งจัดการตนเองได้ ผ่านการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน โดยใช้แบบจำลอง C-BMC และแผนดำเนินการ Operation plan

3) การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “สรุปบทเรียนทบทวนตนเองเพื่อกำหนดเป้าหมายการพัฒนาในอนาคต” ณ ตำบลกุดหว้า อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นการทบทวนสรุปบทเรียนการพัฒนาของตำบลกุดหว้า และกำหนดเป้าหมายของชุมชนท้องถิ่นในอนาคต โดยมีการจัดการเรียนรู้ในพื้นที่ การระดมความคิดเห็น ประมวลเนื้อหาสรุปสังเคราะห์เป้าหมาย แนวทางการพัฒนา และแผนงานที่จะทำร่วมกันของตำบลกุดหว้าที่จะขับเคลื่อนร่วมกัน ผู้เข้าร่วม 40 คน

4) การพัฒนาศักยภาพการจัดทำแผนชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน วันที่ 13 -14 มิถุนายน 2562 ณ จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีสภาองค์กรชุมชนตำบลจำนวน 41 คน เข้าร่วม การอบรมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาตำบล โดยการปฏิบัติการ (workshop) การจัดทำแผนและการบูรณาการแผนกับท้องถิ่น นำไปสู่การบูรณาการเชื่อมโยงกับ อปท.ในท้องถิ่น

● **ภาคใต้** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำขบวนองค์กรชุมชน 284 คน ดังนี้

1) หลักสูตรแผนธุรกิจชุมชนคานงัดสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ณ จังหวัดนครศรีธรรมราช ในวันที่ 9-10 เมษายน 2562 มีผู้เข้าอบรมจำนวนทั้งสิ้น 37 คน

2) หลักสูตรการบริหารโครงการ วันที่ 30 เมษายน - 1 พฤษภาคม 2562 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช มีผู้เข้าอบรมจำนวนทั้งสิ้น 40 คน ส่งผลให้เกิดองค์กรชุมชนมีแผนพัฒนา

เศรษฐกิจระดับตำบล จังหวัด เครือข่าย เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาของตนเอง และส่งเสริมกระบวนการบริหารโครงการ การจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

3) หลักสูตร “สื่อสารสาธารณะ” ระบบโซเซียล วันที่ 10-12 มิถุนายน 2562 มีผู้เข้าร่วมจำนวน 52 คน ส่งผลให้ผู้นำสามารถสื่อสารงานของชุมชนสู่สาธารณะ รวมทั้งเกิดทักษะในการสื่อสาร นักเขียน เรื่องเล่าผ่านเครื่องมือต่างๆ

4) หลักสูตรการพัฒนาความรู้ด้านงานพัฒนา ระดับจังหวัด/โซน เพื่อให้เกิดชุดความคิดเชิงยุทธศาสตร์ที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงโดยใช้งานพัฒนาเป็นเครื่องมือ สร้างแกนนำในขบวนการองค์กรชุมชนให้มีศักยภาพในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจากฐานราก และจัดทำยุทธศาสตร์จังหวัดที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ “ภาคใต้แห่งความสุข” ซึ่งมีผู้เข้ารับการอบรม รวมจำนวน 155 คน ดังนี้

4.1 หลักสูตร “นักยุทธศาสตร์” ขบวนการองค์กรชุมชน วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2562 ณ จังหวัดพัทลุง จำนวน 54 คน

4.2 หลักสูตร “สหวิทยาการเพื่อการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น” วันที่ 11 พฤษภาคม 2562 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี จำนวน 40 คน

4.3 หลักสูตร “แผนพัฒนาภาคใต้กับการจัดตั้งขบวน” วันที่ 14-15 มิถุนายน 2562 ณ จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 12 คน

4.4 หลักสูตร “การคิดและวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กลุ่มจังหวัดชายแดนภาคใต้” วันที่ 19-20 มิถุนายน 2562 ณ จังหวัดปัตตานี จำนวน 49 คน

● **ภาคกลางและตะวันตก** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำขบวนการองค์กรชุมชน จำนวน 492 คน

1) หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพคนในขบวนการองค์กรชุมชน “ผู้นำขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัด” จำนวน 16 จังหวัด โดยมีเนื้อหาหลักในการสร้างทีมงานเป็นทีมและการพัฒนากลไกหนุนเสริมการเคลื่อนไหวในระดับพื้นที่ การกำหนดเป้าหมายร่วมในการขับเคลื่อนงานระดับจังหวัดและการพัฒนาจังหวัดแผนยุทธศาสตร์จัดการตนเอง ทักษะการติดตามหนุนเสริมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเข้มแข็งในระดับพื้นที่ และบทบาทภารกิจและทักษะเฉพาะของกองเลขานุการขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดในการหนุนเสริมขบวนการองค์กรชุมชน โดยแบ่งการจัดออกเป็น 5 กลุ่มจังหวัด ผู้เข้าร่วม 144 คน จากการอบรมก่อให้เกิดการสร้างทีมงานในระดับจังหวัด ที่มีคนรุ่นใหม่เข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนงานของแต่ละจังหวัดมากขึ้น เกิดการพัฒนากลไกการทำงานระดับจังหวัดในการสนับสนุนการขับเคลื่อนงานในระดับพื้นที่ ขบวนจังหวัดมีเป้าหมายการขับเคลื่อนงานระดับจังหวัดพร้อมทั้งแผนการติดตามสนับสนุนการทำงานในจังหวัดร่วมกัน แกนนำระดับจังหวัดมีความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่การทำงานของตนเอง เข้าใจหลักคิด อุดมการณ์งานพัฒนามากขึ้น

2) การอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ขบวนการองค์กรชุมชนและหน่วยงานเกี่ยวกับการพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ให้สอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ภายใต้แผนการปฏิรูป อีกทั้งเป็นการเรียนรู้แนวทางการแปลงแผนพัฒนาดังกล่าวสู่การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด เพื่อจัดทำแผนงานและโครงการพัฒนาที่สอดคล้องและเป็นไปตามหลักวิชาการ โดยการอบรมมีการจัดทั้งหมด 3 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมรวม 109 คน ผลจากการอบรม พบว่า ผู้นำชุมชนที่เข้าร่วมได้รับรู้ทิศทางการพัฒนาภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนปฏิรูป และแนวทางการแปลงแผนพัฒนาดังกล่าวสู่การจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด รวมทั้งแนวทางการจัดทำแผนงานและโครงการพัฒนาที่สอดคล้องและเป็นไปตามหลักวิชาการ นอกจากนี้ยังเกิดข้อค้นพบจากการปฏิบัติที่เป็นการเอื้อต่อการขับเคลื่อนงานแผนพัฒนาจังหวัดของภาคประชาชน

3) การอบรมจัดทำแผนธุรกิจชุมชน คานงัดสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มความสามารถให้กับองค์กรชุมชนในการทำมาหากิน ทำมาค้าขาย อันนำมาซึ่งการเพิ่มรายได้ให้องค์กรชุมชนเข้มแข็งจัดการตนเองได้ และสามารถเป็นแกนนำของชุมชนสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง ด้วยกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน อันประกอบด้วยแบบจำลองทางธุรกิจ C-BMC และแผนดำเนินการ Operation Plan โดยแบ่งการจัดออกเป็น 3 ครั้ง ผู้เข้าร่วมในส่วนของขบวนองค์กรชุมชน รวม 138 คน จาก 52 ตำบล จากการอบรมส่งผลให้ผู้เข้าร่วมมีความรู้ความเข้าใจการวิเคราะห์ต้นทุนทางเศรษฐกิจ และการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจของตนเอง สามารถวางแผนปฏิบัติการ และขับเคลื่อนงานในพื้นที่ได้ เกิดการสร้างเครือข่ายทำแผนธุรกิจชุมชน ในพื้นที่ภาคกลางและตะวันตก จำนวน 52 พื้นที่

4) การอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดระบบบริหารจัดการที่ดี และระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์พื้นฐานด้านการบัญชี โดยสำนักงานภาคกลางและตะวันตกร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ และมหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี รวม 101 คน โดยเนื้อหาการอบรมประกอบด้วย

- การใช้โปรแกรมจัดการระบบบัญชีของกลุ่มองค์กรชุมชนและเครือข่ายบ้านมั่นคง บ้านพอเพียงชนบท และกองทุนสวัสดิการชุมชน จังหวัดนครสวรรค์ จำนวน 35 องค์กร รวม 74 คน 41 คน วันที่ 25 – 26 เมษายน 2562

- การอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน โดย มรภ.นครสวรรค์ ให้กับกลุ่มออมทรัพย์บ้านมั่นคงเมืองนครสวรรค์ จำนวน 12 องค์กร รวม 43 คน เมื่อวันที่ 19 – 20 มิถุนายน 2562

- การอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน โดย มรภ. กาญจนบุรี ให้กับกลุ่มออมทรัพย์ สหกรณ์ในโครงการบ้านมั่นคง และกองทุนสวัสดิการชุมชน จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 11 องค์กร รวม 17 คน

● **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก** เกิดการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน ให้เกิดความรู้ความเข้าใจหลักคิดอุดมการณ์สวัสดิการชุมชน การติดตามสถานการณ์กองทุนสวัสดิการชุมชน ตำบล การวิเคราะห์ศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล (A/B/C/D) แผนพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน 4 ด้าน (ข้อมูล/สมาชิก/คณะทำงาน/การเชื่อมโยง) และกลไกการขับเคลื่อนงานระดับตำบลและการหนุนเสริมระดับอำเภอ/จังหวัด รวมทั้งระบบการบริหารจัดการกองทุนที่ดี โดยมีผู้แทนกองทุนสวัสดิการเข้าร่วมรับการอบรม จำนวน 248 คน ประกอบด้วย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 51 คน จังหวัดฉะเชิงเทรา 39 คน จังหวัดสมุทรปราการ 62 คน จังหวัดนนทบุรี 31 คน และจังหวัดนครนายก 65 คน

**4.2 การจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตำบล** ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีเป้าหมายในการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศตามแผนยุทธศาสตร์ขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน 5 ปี (พ.ศ.2561-2565) และยกระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว รวมทั้งสนับสนุนการแก้ไข พ.ร.บ. สภาองค์กรชุมชนตามแผนปฏิรูปสังคม

**การขยายผลจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล** ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กำหนดเป้าหมายการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 534 ตำบล โดยในไตรมาส 3 สามารถดำเนินการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนสะสม 165 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 30.90 ของเป้าหมาย

หน่วย : ตำบล

ภาค	เป้าหมาย ปี 2562	เป้าหมาย ไตรมาส 1-3	ผลการดำเนินงาน สะสม	ร้อยละ
เหนือ	105	84	<u>37</u>	35.24
ตะวันออกเฉียงเหนือ	307	268	<u>50</u>	16.29
ใต้	38	38	<u>16</u>	42.11
กลางและตะวันตก	47	45	<u>31</u>	65.96
กทม.ปริมณฑลและตะวันออก	38	38	<u>31</u>	81.58
<b>รวม</b>	<b>535</b>	<b>473</b>	<b><u>165</u></b>	<b>30.90</b>

จำนวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่มีการจัดตั้งสะสมตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 7,454 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 95.26 ของจำนวนตำบล/เทศบาล/เขตทั่วประเทศ (7,825 แห่ง) มีจำนวนสมาชิกสภาองค์กรชุมชนตำบล 245,055 คน และกลุ่มหรือองค์กรชุมชน/เครือข่ายองค์กรชุมชนที่จัดแจ้งมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 152,089 องค์กร

**การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล** เพื่อให้เกิดการยกระดับบทบาทสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วให้มีศักยภาพในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นผ่านการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปัญหาร่วมของคนในพื้นที่ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป้าหมายการดำเนินงาน 1,670 ตำบล

ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 สภาองค์กรชุมชนตำบลมีการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดทำเอกสารครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดทั้งสิ้น 198 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 11.86 ของเป้าหมายการดำเนินงานปี 2562 โดยมีสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดทำข้อเสนอฯ ต่อหน่วยงานและอยู่ระหว่างบันทึกข้อมูลและแนบเอกสารในระบบ จำนวน 1,190 ตำบล

ทั้งนี้ ข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบ หรือข้อเสนอโยบายสาธารณะครอบคลุมประเด็นการปรับปรุงสาธารณูปโภค/สิ่งแวดล้อมในชุมชน การแก้ไขปัญหายาเสพติด การเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ/ป่าชุมชน/การจัดการน้ำ การส่งเสริมการประกอบอาชีพทั้งด้านการผลิต การแปรรูปสินค้า การค้าขาย เกษตรกรรม และการท่องเที่ยวชุมชน รวมทั้งการพัฒนาที่อยู่อาศัย/กรรมสิทธิ์ที่ดิน โดยมีการเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น อบต. ทต. พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับข้อเสนอ

## การสอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล ปีงบประมาณ 2562

การติดตามสถานะการสอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชน การพัฒนาและจัดทำตัวชี้วัด พร้อมเกณฑ์การวัดคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล ถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชนให้สามารถขับเคลื่อนงานได้ตามเจตนารมณ์ของสภาองค์กรชุมชน สำนักเลขานุการสภาองค์กรชุมชน ร่วมกับสำนักงานภาคดำเนินการพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือการสอบทานคุณภาพสภาฯ และกำหนดแนวทางการสอบทานคุณภาพ จากการสอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชนทั้งหมด ตั้งแต่ปี 2561 - 2562 จำนวน 387 แห่ง สามารถแบ่งระดับตามความเข้มแข็งระดับ A (ค่าคะแนน 81 - 100%) จำนวน 35 แห่ง ระดับ B (61 - 80%) จำนวน 159 แห่ง และระดับ C (0 - 60%) จำนวน 193 แห่ง

ภาค	ปี 2561			ปี 2562			รวมผลการสอบทานทั้งหมด			
	A	B	C	A	B	C	A	B	C	รวม
เหนือ	0	0	1	26	144	142	26	144	143	313
ใต้	0	0	1	0	1	0	0	1	1	2
อีสาน	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1
กลาง/ตต.	2	11	46	6	1	0	8	12	46	66
กทม./ตอ.	0	2	2	1	0	0	1	2	2	5
<b>รวม</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>51</b>	<b>33</b>	<b>146</b>	<b>142</b>	<b>35</b>	<b>159</b>	<b>193</b>	<b>387</b>

**แนวทางการสอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชน** จากผลการสอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชน สำนักเลขานุการสภาองค์กรชุมชนจะดำเนินการทบทวนและพัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพสภาองค์กรชุมชนที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดชุมชนเข้มแข็ง ในมิติ 4 ด้าน ได้แก่ 1) การพัฒนาคนให้มีแนวคิดและมีความสามารถเพิ่มขึ้น 2) องค์กรชุมชนเข้มแข็ง มีความสามารถในการบริหารจัดการ 3) คุณภาพชีวิตคนในชุมชนดีขึ้น และ 4) เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงความสัมพันธ์โครงสร้างและนโยบาย และใช้หลักเกณฑ์ที่ได้เป็นเครื่องมือดำเนินการสอบทานและพัฒนาคุณภาพของสภาองค์กรชุมชนให้มีประสิทธิภาพ

### 4.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน

✧ **การพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน** มีเป้าหมายการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ครอบคลุมสมาชิก 1.15 ล้านคน ใน 1,700 กองทุน ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 เกิดการพัฒนาและสมทบงบประมาณรวมทั้งสิ้น 1,673 กองทุน โดยเป็นสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน 1,507 กองทุน สมาชิกได้รับการสมทบ 1,291,890 คน และพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 1,019 ตำบล ซึ่งมีกองทุนที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพที่ไม่ซ้ำกับกองทุนที่ได้รับการสมทบ จำนวน 166 กองทุน

จากการสนับสนุนดังกล่าวส่งผลให้สมาชิกสวัสดิการชุมชนได้รับประโยชน์จากการจัดสวัสดิการชุมชนร่วมกัน เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลของคนในชุมชนที่มีรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย และเกิดการออมเงินของสมาชิกในชุมชน อันเป็นรูปแบบการจัดสวัสดิการชุมชน โดยชุมชนและเพื่อชุมชน

หน่วย : ตำบล

ภาค	เป้าหมาย ปี 2562 (กองทุน)	ผลการดำเนินงาน		
		กองทุนที่ได้รับการ สมทบ	สมาชิกที่ได้รับการ สมทบ	กองทุนที่ได้รับการ พัฒนาคุณภาพ
เหนือ	199	202	195,751	154
ตะวันออกเฉียงเหนือ	585	440	421,557	174
ใต้	511	412	321,410	330
กลางและตะวันตก	187	274	185,185	205
กทม.ปริมณฑลและตะวันออก	228	179	167,987	156
<b>รวม</b>	<b>1,710</b>	<b>1,507</b>	<b>1,291,890</b>	<b>1,019</b>

☆ สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 มีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล/เมืองรวม 5,998 กองทุน สมาชิกกองทุนรวมทั้งสิ้น 5,625,151 ราย จำนวนเงินกองทุนสวัสดิการรวม 15,045,514,534.38 บาท จำแนกเป็นเงินสมทบจากสมาชิก 9,894,036,522.49 บาท หรือร้อยละ 65.76 เงินสมทบจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 1,014,981,998.03 บาท หรือร้อยละ 6.75 (อปท.สมทบตามความสมัครใจ/ สถานะการคลังและส่วนหนึ่งสนับสนุนด้านอื่นที่ไม่เป็นเงินสมทบ) เงินสมทบจากรัฐบาลผ่าน พอช. 2,604,645,684.74 บาท หรือร้อยละ 17.31 เงินสมทบจากหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ (ที่นอกเหนือจากการสมทบที่ผ่าน พอช.) 472,881,100.46 บาท หรือร้อยละ 3.14 และเงินจากแหล่งอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน เงินบริจาค ดอกเบี้ยธนาคาร ค่าธรรมเนียมแรกเข้า ฯลฯ 1,058,969,228.66 บาท หรือร้อยละ 7.04

## 5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

เป็นการสนับสนุนกลไกการบริหารและพัฒนาระบบสินเชื่อ การสอบทานและพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อระดับพื้นที่ เน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และการฟื้นฟูแก้ปัญหาสินเชื่อผิดนัด กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 400 องค์กร โดยสำนักบริหารกองทุนและสินเชื่อมีการจัดประชุมร่วมกับตัวแทนองค์กรชุมชนเพื่อติดตามโครงการสร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์จัดทำบัญชีและงบการเงินได้ ปีงบประมาณ 2561 และร่วมจัดทำแผนการดำเนินงานตามโครงการสร้างความเข้มแข็งฯ ปีงบประมาณ 2562 พร้อมทั้งกำหนดกรอบระยะเวลาการอบรมตามหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีและงบการเงินได้ของสหกรณ์ จำนวน 451 องค์กร แบ่งกลุ่มเป้าหมายการอบรมเป็นการอบรมส่วนกลาง 303 สหกรณ์ และอบรมระดับพื้นที่ 148 สหกรณ์

ผลการพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ เกิดการอบรมตามโครงการสร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์จัดทำบัญชีและงบการเงิน โดยจำแนกเป็น

- 1) หลักสูตรการทำบัญชีของสหกรณ์ขั้นพื้นฐาน ชั้นกลาง และขั้นสูง รวม 268 องค์กร
- 2) การพัฒนาศักยภาพทีมสอบทานบ้านมั่นคง(การบริหารจัดการด้านสินเชื่อ) 28 องค์กร
- 3) การอบรมเชิงปฏิบัติการโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน ด้านการจัดทำบัญชีโดยใช้โปรแกรม 9 องค์กร

ส่งผลให้เกิดการพัฒนาด้านมาตรฐานระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน โดยพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการที่ดีให้แก่สหกรณ์ผู้ใช้สินเชื่อในโครงการบ้านมั่นคง เกิดความเข้าใจเรื่องระบบบัญชีสหกรณ์ (กฎหมาย ระเบียบ การจัดทำเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และการบันทึกบัญชีของสหกรณ์) ตามระดับหลักสูตรที่ได้รับการอบรมและสามารถนำไปใช้บริหารจัดการสหกรณ์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ : การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องของความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย**

## 6. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา

เกิดการประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนาเพื่อสนับสนุนงานข้อมูลความรู้ วิชาการ การจัดการความรู้ และการจัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง ดังนี้

1) **ประสานความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa)** ในการส่งเสริมและสนับสนุนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจชุมชน โดยมีการลงนามบันทึกความร่วมมือส่งเสริมเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อชุมชน เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ซึ่งได้สนับสนุนให้ชุมชนและภาคีพัฒนาจัดทำโครงการในการใช้เทคโนโลยีเพื่อการดำเนินงานเพื่อสนองงบประมาณสนับสนุนจากสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล โดยมี

โครงการที่ได้รับการสนับสนุนแล้วจำนวน 13 โครงการ วงเงิน 3,102,762 บาท ผลส่งให้ชุมชนและภาคีพัฒนาสามารถเข้าถึงแหล่งงบประมาณและสามารถนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

## พอช. จับมือ depa พอช.จับมือ depa ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลชุมชน

### ลงนามบันทึกความร่วมมือส่งเสริมเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อชุมชน



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนมีภารกิจหลักในการส่งเสริมความเข้มแข็งขององค์กรชุมชน ในทางหนึ่ง คือ การส่งเสริมและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การประสานงาน การเอื้ออำนวยให้เกิดกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องเทคโนโลยีแก่องค์กรชุมชน เครือข่ายองค์กรชุมชน ภาคประชาสังคม และเสนอพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพและความพร้อม รวมถึงหนุนเสริมการพัฒนาศักยภาพของพื้นที่เป้าหมาย ให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี

เพื่อให้สามารถสนับสนุนองค์กรชุมชนได้อย่างเกิดประสิทธิภาพ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนจึงได้ประสานความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa) ในการส่งเสริมและสนับสนุนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม

ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจชุมชน โดยมีการลงนามบันทึกความร่วมมือส่งเสริมเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อชุมชน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนจะดำเนินการติดตาม สนับสนุนการใช้เทคโนโลยี ในพื้นที่ที่ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นตามเป้าหมายและผลลัพธ์ที่กำหนดเอาไว้ ในขณะที่สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลจะทำหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านข้อมูลนโยบาย และมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่นในการขับเคลื่อนงานพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งประสานเชื่อมโยงหน่วยงาน/สถาบันการศึกษา/ผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเข้าร่วมหนุนเสริมพื้นที่เป้าหมาย ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีฯ แก่องค์กรชุมชน เครือข่ายองค์กรชุมชน รวมถึงภาคประชาสังคม ตามที่ได้รับการสนับสนุนและประสานงานจาก พอช.



ในการนี้ มีการเปิดตัวโครงการนำร่อง *โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการท่องเที่ยวและอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งทะเลเกาะลิบง* โดยกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการท่องเที่ยวและพัฒนาอาชีพเกาะลิบง ซึ่งจะมีการใช้อากาศยานไร้คนขับหรือโดรนในการถ่ายภาพทางอากาศเพื่อติดตามฝูงพะยูนที่อาศัยอยู่ตามชายฝั่งเกาะลิบง รวมทั้งเฝ้าระวังการทำประมงที่ผิดกฎหมาย และเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว *โครงการการใช้ภาพถ่ายและวีดีโอภาพเสมือนจริง (Virtual Reality) เพื่อการท่องเที่ยวโดยชุมชน* ตำบลโนนตาล อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม และ *โครงการเทคโนโลยีการผันสื่อน้ำทางการเกษตรด้วยอากาศยานไร้คนขับ* ตำบลคลองหินปูน อ.วังน้ำเย็น จ.สระแก้ว

นอกจากนี้ ยังมีโครงการอื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาอีกจำนวน 12 โครงการ เช่น ระบบสัญญาณเซนเซอร์เพื่อเตือนภัยช้างป่า ตำบลพวา อ.แก่งหางแมว จ.จันทบุรี เครื่องวัดระดับออกซิเจนบ่อเลี้ยงปลาดิจิทัล สหกรณ์การประมงบางจะเกร็ง-บางแก้ว อ.เมือง จ.สมุทรสาคร ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์การจัดการร้านค้าชุมชน ตำบลท่าเสา อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี เป็นต้น

ที่มา : ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา

1) การขับเคลื่อนขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะรองรับสังคมสูงวัยในระดับพื้นที่ โดยประสานความร่วมมือกับสำนักประสานสนับสนุนการพัฒนา นโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาวะรองรับสังคมสูงวัย (สป.สว.) และสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) ในการสนับสนุนการขับเคลื่อนขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะรองรับสังคมสูงวัยในระดับพื้นที่ โดยการพัฒนายกระดับให้มีการจัดสมาชิกเฉพาะประเด็นว่าด้วยสังคมสูงวัย โดยมีงานวิชาการ ความรู้สนับสนุนทั้ง 4 มิติ (เศรษฐกิจ สังคม สภาพแวดล้อม สุขภาพ) จำนวน 40 พื้นที่ และสรุปบทเรียนการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะเพื่อรองรับสังคมสูงวัย

2) ประสานความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) ร่วมจัดเวที สานใจ สานพลังภาคี สนับสนุนปฏิรูปชุมชนเข้มแข็ง ครั้งที่ 2/2562 (สานใจพอร้ม) ว่าด้วย “ดิจิทัลกับการสร้างเสริมชุมชนเข้มแข็ง” ที่จุดประกาย ขยายผล การนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปหนุนเสริมงานและกระบวนการเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานที่สำคัญดังนี้ 1. ผู้แทนสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล 2. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ 3. ผู้แทนสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ 4. ผู้แทนขบวนการองค์กรชุมชนจากพื้นที่รูปธรรมการใช้ดิจิทัลกับการสร้างเสริมชุมชน

3) ประสานการประชุมวิชาการ หัวข้อ : “ASIAN PARTNERSHIP URBAN POOR AND INCLUSIVE CITY DEVELOPMENT” ในมหกรรมแสดงผลงานนวัตกรรมด้านสังคม Thailand social expo 2019 ระหว่างวันที่ 5-7 กรกฎาคม 2562 เพื่อแลกเปลี่ยนการแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยและพัฒนาเมืองระหว่างเครือข่ายชุมชนในประเทศไทย กับประเทศในอาเซียนและอื่นๆ

#### 4) การประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ดังนี้

○ ภาคเหนือ เกิดการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ พัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน ภายใต้หัวข้อ การประเมินสถานะกองทุนและระบบบริหารการเงินที่เกี่ยวข้อง การบริหารการเงินให้เกิดรายได้โดยระบบการลงทุน การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบธรรมาภิบาลโดยชุมชนเป็นเจ้าของจากศาสตร์พระราชา ให้แก่ผู้แทนกองทุนสวัสดิการชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 10 กองทุน

○ ภาคใต้ เกิดการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (วิทยาเขตสตูล) สนับสนุนให้ความรู้ในการจัดการงานก่อสร้างให้กับองค์กรชุมชน การเชื่อมโยงงานพัฒนาที่อยู่อาศัยกับการพัฒนาด้านอื่นๆ การพัฒนาความรู้ด้านการบริหารจัดการที่ดีในด้านการเงินและบัญชีให้กับกลุ่มองค์กรชุมชนจังหวัดสตูล รวม 7 ตำบล จำนวน 15 กลุ่มออมทรัพย์

○ ภาคกลางและตะวันตก เกิดการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจังหวัดนครสวรรค์ ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการโครงการพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชโบาย คณะวิทยาการจัดการ กิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการจัดทำบัญชีขององค์กรสวัสดิการชุมชน เพื่อพัฒนาศักยภาพแกนนำในด้านการเงิน การบัญชี ตามหลักการบริหารจัดการที่ดี การพัฒนาให้ชุมชนมีศักยภาพในการจัดการตนเองได้บนพื้นฐานการมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักสำคัญในระบบธรรมาภิบาล ให้แก่คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์ในโครงการบ้านมั่นคง ในจังหวัดนครสวรรค์ 12 องค์กร จำนวน 45 คน

นอกจากนี้ ยังเกิดการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี ในการพัฒนาศักยภาพองค์กรชุมชนให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรที่ดี ให้กับกลุ่มออมทรัพย์สหกรณ์ในโครงการบ้านมั่นคง และกองทุนสวัสดิการชุมชน จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 11 องค์กร รวม 17 คน

○ ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก เกิดการประสานความร่วมมือกับมหาลัษราชภัฏรำไพพรรณี จัดอบรมการพัฒนาาระบบบริหารจัดการที่ดีแก่ขบวนองค์กรชุมชน หลักสูตรการจัดทำระบบเอกสารบัญชี การเงิน และหลักสูตรการทำบัญชีครัวเรือน เพื่อการวางแผนทางการเงินที่ยั่งยืน ให้กับกองทุนบ้านพอเพียง จังหวัดจันทบุรี จำนวน 14 ตำบล

นอกจากนี้ ยังเกิดการประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม จังหวัดนนทบุรีในการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 21 กองทุน เพื่อติดตามการดำเนินงาน สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน การวิเคราะห์ศักยภาพกองทุน พร้อมทั้งยกระดับสู่การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนเพื่อการเชื่อมโยงบูรณาการร่วมกับภาคีหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งยังได้ร่วมกันวิเคราะห์พื้นที่และจัดแผนปฏิบัติการพัฒนาโครงการสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน ปี 2563

## ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

### 7. การพัฒนาระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

**7.1 การจัดการความรู้องค์กรและชุมชน** มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชนรูปธรรมงานพัฒนาประเด็นต่างๆ ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริง ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาและเป็นแบบอย่างการดำเนินงานในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลสู่พื้นที่อื่นๆ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดกระบวนการในการจัดทำชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ประเด็นต่าง ๆ เช่น การพัฒนาที่อยู่อาศัย สวัสดิการชุมชน เศรษฐกิจและทุนชุมชน สภาองค์กรชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเป็นชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมระดับตำบล จังหวัด ภูมิภาค นิเวศน์ และเกิดการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากชุดความรู้ดังกล่าวในการสื่อสารประชาสัมพันธ์และเป็นตัวอย่างในการขยายผลสู่สาธารณะจำนวน 131 ชุดความรู้ แบ่งเป็น คลิปวิดีโอ 9 เรื่อง และงานเขียนสารคดีเพื่องานพัฒนา 122 เรื่อง โดยเผยแพร่ในช่องทางสื่อสารสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ พอช. รายการวิทยุพลังชุมชน และหนังสือพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ไทยโพสต์ เป็นต้น จำแนกรายภาค ดังนี้

- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 35 เรื่อง
- ภาคกลางและตะวันตก จำนวน 51 เรื่อง
- ภาคเหนือ งานเขียนจำนวน 24 เรื่อง
- ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จำนวน 6 เรื่อง
- ภาคใต้ จำนวน 15 เรื่อง

**7.2 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ** เกิดการประสานการทำงานกับหน่วยงานภาคี เพื่อพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่

■ จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน กับ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa) ในการส่งเสริมสนับสนุนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลแก่ชุมชน พร้อมกับการเปิดโครงการการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการท่องเที่ยวและอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งชุมชนเกาะลิบง อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจาก depa เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562

▪ ประสานการทำงานร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ในการเชื่อมโยงข้อมูลผู้รับประโยชน์จากโครงการที่อยู่อาศัยกับระบบ Social Map ของกระทรวงฯ เพื่อแสดงข้อมูลผู้รับประโยชน์/รับเงินอุดหนุนจากหน่วยงานต่างๆ ในสังกัดกระทรวงฯ เป็นรายจังหวัด ผ่านระบบ One Home

ในด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศการสนับสนุนการพัฒนาชุมชน เกิด การพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) เพื่อรองรับ การบริหารโครงการต่าง ๆ ที่ได้มีการสนับสนุนงบประมาณ ได้แก่ โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถ ของชุมชน โครงการสนับสนุนสวัสดิการชุมชน โครงการบ้านมั่นคง และโครงการบ้านพอเพียง ชนบท พร้อมทั้งจัดทำและปรับปรุงคู่มือ การบันทึกข้อมูลโปรแกรมระบบบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management System) รวมทั้งอบรมเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเรียนรู้การใช้งาน โปรแกรมถูกต้อง โดยเริ่มใช้งานระบบในวันที่ 11 ธันวาคม 2561 เพื่อให้ชุมชนและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องบันทึก/อนุมัติ/ติดตามโครงการ รวมทั้งพิมพ์เอกสารประกอบโครงการ และ เอกสารรายงานได้จากระบบ ทั้งนี้ในการใช้งานระบบบริหารจัดการโครงการได้มีการสรุปปัญหาการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและรายงานในที่ประชุมคณะทำงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รับทราบ

### 7.3 การพัฒนาระบบการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์

○ การสื่อสารสาธารณะนโยบายสำคัญขององค์กร ประกอบด้วย สื่อสารงานพัฒนาของสถาบันฯ และชุมชนองค์กรชุมชนสู่สาธารณะในประเด็นการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ ดังนี้

- การทำความร่วมมือในการสื่อสารสาธารณะ ระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การ มหาชน) กับ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (สทท.) ผ่านโครงการประชาสัมพันธ์งานพัฒนาชุมชน หรือภารกิจต่างๆ ของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ที่สร้างการรับรู้และเข้าใจต่อ ประชาชน ทางสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (สทท.) ปีงบประมาณ 2562 ในรายการ “รอบภูมิภาค” จำนวน 6 ครั้ง/ตอน ในพื้นที่รูปธรรมที่ พอช. หนุนเสริมความเข้มแข็ง 5 ภาค โดยกำหนดระยะเวลาการ ดำเนินการในช่วงเดือนกรกฎาคม - กันยายน 2562

- การสื่อสารและประชาสัมพันธ์งาน พอช. และงานพัฒนาชุมชน รายงาน รายการ “เดอะเดย์ 4.0 หนึ่งวันสำคัญ” ทางสถานีโทรทัศน์ ททบ.5 ออกอากาศทุกวันหยุดนักขัตฤกษ์ เวลา 10.40 – 11.05 น. ดำเนินการใน 3 ตอน/พื้นที่ ประกอบด้วย (1) การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนคลองลาดพร้าว “คืน ความสุขให้คนคลอง คืนสายคลองให้คนเมือง” ชุมชนศาลเจ้าพ่อสมบุญ พหลโยธิน 54 (2) สวัสดิการชุมชน กับการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและพัฒนาวิถีชีวิตเศรษฐกิจคนคลองหินปูน อ.วังน้ำเย็น จ.สระแก้ว และ (3) ร้านค้าชุมชน ต.ท่าเสา อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี แผนงานในการดำเนินการสารคดีดังกล่าวในช่วงเดือน พฤษภาคม - กรกฎาคม 2562

- การสื่อสารและเผยแพร่รายการโทรทัศน์ “รายการเก็บตกจากเนชั่น” สถานีโทรทัศน์เนชั่น ทีวี รวม 4 ตอน ได้แก่ (1) MOU 9 หน่วยงาน...ชีวิตใหม่ของคนไร้บ้าน (2) สร้างบ้าน สร้างชีวิตใหม่(ในที่ดิน ส.ป.ก.) (3) ผลักดันพระธาตุพนมสู่มรดกโลก และ (4) 9 หน่วยงานร่วมสำรวจข้อมูลคนไร้บ้านทั่วประเทศ

- การสื่อสารและเผยแพร่รายการโทรทัศน์ “รายการเนชั่นข่าวเช้า” ความยาว 7 นาที เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562 โดยเป็นการสัมภาษณ์ นายสมชาติ ภาระสุวรรณ ผู้อำนวยการสถาบันฯ

- การเผยแพร่รูปธรรมงานความคืบหน้าการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองและการดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนริมคลองเปรมประชากร ผ่านรายการ “เดินหน้าปฏิรูป” รวม 1 ตอน โดยออกอากาศช่อง 5 และช่อง 11 วันที่ 24 มิถุนายน 2562

- การสื่อสารพื้นที่รูปธรรมงานพัฒนาผ่านช่องทางหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 3 ครั้ง ประกอบด้วย (1) รายงานเรื่อง “รวมพลังฟื้นฟูคลองเปรมประชากร” และชาวธาตุพนมทุ่มโฮมพัฒนาเมือง อนุรักษ์เมืองเก่า ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของ “พระธาตุพนม” เมืองมรดกโลกทางวัฒนธรรม ตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ ฉบับวันที่ 20-21 เมษายน 2562 (2) รายงานเรื่อง “พลังและภูมิปัญญาชุมชนท้องถิ่น รูปธรรมที่จังหวัดกระบี่และพัทลุง” นำเสนอกรณีพื้นที่รูปธรรม ทางเลือกของคนตัดยางหวะ-วิถีคนคลองเขม่า และความสุขและภูมิปัญญาของผู้สูงวัย ลงตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ ฉบับวันที่ 25-26 พฤษภาคม 25 และ (3) รายงานเรื่อง “พอช.ชูชุมชนต้นแบบการพัฒนาและแก้ไขปัญหาชุมชน” และประชาสัมพันธ์ พม. จัดงานใหญ่ “ไทยแลนด์ โซเชียล เอ็กซ์โป 2019” ร่วมมือ ร่วมใจ สังคมไทยยั่งยืน ระหว่างวันที่ 5-7 กรกฎาคม 2562 ตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ วันที่ 29 - 30 มิถุนายน 2562

- รายการวิทยุพลังชุมชน เผยแพร่ผ่านคลื่น FM.92.5 เมกกะเฮิร์ต ออกอากาศทุกวันเสาร์ ช่วงเวลา 17.05-18.00 น. โดยในเดือนมิถุนายน 2562 ออกอากาศเพื่อประชาสัมพันธ์งาน Thailand Social Expo 2019 รวม 7 ครั้ง

○ การสื่อสารการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : เป็นการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ พร้อมทั้งรายงานผลการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ โดยมีการจัดทำแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนของ พอช. ประจำปี พ.ศ. 2562 (รายปีและรายเดือน) พร้อมทั้งจัดตั้งกลไกสนับสนุนการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อเหตุการณ์ของสถาบันฯ โดยมีการดำเนินการและรายงานผลการดำเนินการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพ จำนวน 3 กรณี เป็นการรายงานต่อสื่อสาธารณะ (รายงานนอกระบบ) ได้แก่

- กรณีชลประทานให้ชาวบ้านรื้อบ้านริมคลอง จ.อ่างทอง เผยแพร่ทางสื่อโทรทัศน์ อาทิ ไทยรัฐ ทิวี โดยมีการชี้แจงผ่านรายการสถานีประชาชน เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 62 “พิพาทที่ดินกรมชลประทาน อ.ป่าโมก จ.อ่างทอง” โดยมีผู้แทนสถาบันฯ ร่วมชี้แจงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- กรณี "ศรีสุวรรณ" นำชาวกรุงนบร้อย ร้องเรียนเอาผิดผู้รับเหมาสร้างเขื่อนริมคลองและโครงการบ้านมั่นคง ต้นเหตุทิ้งขยะลงคลองลาดพร้าว ผ่านเว็บไซต์กรุงเทพธุรกิจ โดยสถาบันฯ ดำเนินการชี้แจงผ่านรายการข่าวค่ำ ช่อง NBT 2HD เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562 รวมทั้งชี้แจงในเพจสถาบันฯ และชี้แจงผ่านเวทีประชุมร่วมกับเครือข่ายองค์กรชุมชนในพื้นที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- กรณีชาวบ้านหัวแหลมฝ่ายท่าบางใบไม้ เขตเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี กว่า 50 คน เข้าร้องเรียนต่อ พ.ต.อ.วิโรจน์ ไกรเดช และ พ.ต.อ.สมพล รัฐกาญจน์ อดีตอนุกรรมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน 4 (กสม.) หลังได้รับความเดือดร้อนจากการซื้อบ้านและที่ดินจากสหกรณ์เคหสถานบ้านหัวแหลม เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี จำกัด โดยสถาบันฯ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการชี้แจงผ่านเวทีประชุม และนำเสนอข่าวผ่านผู้จัดการออนไลน์ (ภาคใต้) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 และชี้แจงผ่านเพจสำนักงานภาคใต้

## 8. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร

### 8.1 ระบบตรวจสอบภายใน การดำเนินงานในไตรมาส 3 มีดังนี้

○ การตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่ส่วนงานได้รับมอบอำนาจในการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง กฎกระทรวงการคลัง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร และเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไข ในการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยจากการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พบว่า มีการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวง คำสั่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในประเด็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินการ และปรับปรุง/ควบคุมกระบวนการทำงานให้ชัดเจนขึ้น ประเด็นกรณีการยกเลิกโครงการที่ได้รับอนุมัติและอยู่ในแผนการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว ควรมีการชี้แจงสาเหตุการยกเลิกและเสนอผู้อำนวยการเพื่อให้ความเห็นชอบ และให้ตั้งคณะกรรมการสอบหาข้อเท็จจริงกรณีทรัพย์สินที่หาไม่พบ ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 และเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการสถาบัน ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562

○ การตรวจสอบโครงการบ้านพอเพียงชนบท มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานภาค และตรวจสอบการดำเนินงานตามโครงการบ้านพอเพียงชนบทของสำนักงานภาคให้สอดคล้องตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของสถาบัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการสนับสนุนงบประมาณให้กับองค์กรชุมชน การใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จตามเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร โดยมีการดำเนินการตรวจสอบโครงการบ้านพอเพียง ในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประจวบคีรีขันธ์ เชียงราย ลำปาง ตรวดี จันทบุรี ชัยภูมิ และบุรีรัมย์ รวมทั้งตรวจสอบเงินประจำหน่วยงานเพื่อโครงการสนับสนุน ทั้งนี้ ได้กำหนดนำเสนอผลการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562 และเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการสถาบัน ครั้งที่ 9/2562

**8.2 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน** ดำเนินการภายใต้การบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

○ ระบบบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีความเสี่ยง 2 ประเด็นงาน คือ

1) ความเสี่ยงในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยมีความเสี่ยง ได้แก่ ขาดกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนที่จะดำเนินงานในปีงบประมาณ จำนวนครัวเรือนผู้เดือดร้อนไปเป็นไปตามเป้าหมาย ผู้เดือดร้อนที่แท้จริงไม่ได้เข้าสู่กระบวนการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย องค์กรชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนไม่สามารถบริหารจัดการโครงการให้แล้วเสร็จตามแผนงาน/เบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และคุณภาพงานก่อสร้างไม่ได้มาตรฐานนำไปสู่การร้องเรียน

โดยมีการกำหนดแผนงาน/แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การใช้กลไกคณะกรรมการเมืองและระดับภาคอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการกำหนดมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ค้าง และการติดตามสอบทานโครงการบ้านมั่นคง

2) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาคุณภาพสินเชื่อและการแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด โดยมีความเสี่ยง ได้แก่ องค์กรชุมชนไม่สามารถชำระคืนสินเชื่อได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่สามารถหาแนวทางการแก้ปัญหาค่าผิดนัดชำระหนี้และฟื้นฟูองค์กรผู้ใช้สินเชื่อได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

โดยมีการกำหนดแผนงาน/แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การพัฒนาความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อการบริหารจัดการที่ดี การบริหารจัดการสินเชื่อ การสอบทานองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

การจัดให้มีกลไกการทำงานและการติดตามระดับพื้นที่อย่างมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรชุมชนและหน่วยงาน การทำแผนแก้ปัญหาสินเชื่อขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และการดำเนินการตามกฎหมายในกรณีที่เกิดปัญหาไม่ได้ผล โดยมีการดำเนินการจัดทีมทำงานสอบสวนสินเชื่อเพื่อลงพื้นที่สอบสวนและพัฒนาคุณภาพสินเชื่อ

○ ระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงประจำปี 2562 ของ 16 ส่วนงาน มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามแผนงาน/โครงการ จำนวน 65 แผนงาน/โครงการ โดยมีผลการประเมินความเสี่ยงจำแนกตามระดับความเสี่ยง ดังนี้

ตาราง ผลการประเมินความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2562

แผนงาน/โครงการประจำปี 2562	ระดับความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการประจำปี 2562
จำนวน 65 แผนงาน/โครงการ (จาก 16 ส่วนงาน)	สูงสุด	7
	สูง	33
	ปานกลาง	13
	ต่ำ	12
	รวม	65

จากการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการควบคุมภายในไตรมาส 2 แผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงระดับสูงและระดับสูงสุดลดลงเหลือ 15 แผนงาน/โครงการ ทั้งนี้ เมื่อจำแนกประเภทความเสี่ยงที่ยังไม่ลดลง พบว่า เป็นความเสี่ยงด้านการดำเนินงานร้อยละ 87.50 รองลงมาคือความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ร้อยละ 12.50

### 8.3 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ในปี 2562 ระหว่างเดือนตุลาคม 2561 - มิถุนายน 2562 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชนรวม 14 องค์กร วงเงิน 254.01 ล้านบาท โดยมีผู้รับประโยชน์ 16 ชุมชน 847ครัวเรือน

ประเภทสินเชื่อ	จำนวนเงินอนุมัติ (ล้านบาท)	จำนวนองค์กร	จำนวนผู้รับประโยชน์	
			ชุมชน	ครัวเรือน
พัฒนาที่อยู่อาศัย (บ้านมั่นคง)	254.01	14	16	847

### 2) สรุปผลการชำระคืนสินเชื่อสะสมคิดเป็นสัดส่วน ดังนี้

ผลการชำระคืนสินเชื่อสะสม	ร้อยละ
● ร้อยละของสินเชื่อที่ได้รับชำระคืนต่อสินเชื่อที่จ่ายเงินแล้ว	45.46
● ร้อยละของจำนวนเงินสินเชื่อที่ได้รับการชำระคืนต่อจำนวนเงินสินเชื่อที่พึงได้รับชำระคืนทั้งหมด	96.59
● ร้อยละของสินเชื่อคงเหลือผิดนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	11.37
● ร้อยละของเงินงวดผิดนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	6.05

สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงมีนาคม 2562 ดังนี้

- สินเชื่ออนุมัติสะสม 974 องค์กร 10,753.76 ล้านบาท
- ผู้รับประโยชน์ 6,216 ชุมชน 406,420 ครัวเรือน
- จำนวนเงินสินเชื่อที่องค์กรชุมชนได้รับแล้ว 8,891.57 ล้านบาท
- จำนวนเงินสินเชื่อที่รับการชำระคืน 4,042.18 ล้านบาท
- สินเชื่อคงเหลือ 690 องค์กร 4,849.39 ล้านบาท

## การอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง

วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ฯ และคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 3,006.08 ล้านบาท (ส่วนที่เกิน 3,000 ล้านบาท อนุมัติโดยใช้เงินกองทุน พอช.) ผู้รับประโยชน์ 18,176 ครัวเรือน 230 องค์กร 59 จังหวัด

### 9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร

○ การพัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล เกิดการทบทวน/พัฒนารูปแบบการจ้างบุคลากร เพื่อจัดทำแนวปฏิบัติการจ้างเพื่อความชัดเจนและเป็นมาตรฐานในการดำเนินการ โดยจะแล้วเสร็จภายในเดือน กันยายน 2562 รวมทั้งมีการจัดทำ HR CODI NEWS เพื่อเป็นสื่อกลางในการแจ้งข่าวบุคลากรให้กับ ผู้ปฏิบัติงานสถาบัน โดยในแต่ละฉบับจะบอกเล่าเรื่องราวที่เกี่ยวข้องกับงานทรัพยากรบุคคล และความเคลื่อนไหวต่างๆ ที่ผู้ปฏิบัติงานควรทราบและเป็นประโยชน์

○ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความรู้ความเข้าใจและการพัฒนาทักษะการทำงานตามตำแหน่งงานและภารกิจของสถาบันฯ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทั้งด้านการปฏิบัติงานและเปิดโลกทัศน์จากภายนอก ดังนี้

1) การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตให้กับผู้ปฏิบัติงาน ของสถาบันภายใต้ *โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและการปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริต การพัฒนาความรู้เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารของราชการและการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน* ในวันพุธที่ 8 พฤษภาคม 2562 เพื่อส่งเสริมและป้องปรามการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรมสำหรับ เจ้าหน้าที่ของรัฐ และเพิ่มพูนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการภาครัฐตามแนวทางของ หลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและสอดคล้องกับระบบคุณธรรม มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมจำนวน 107 คน

2) การพัฒนาบุคลากรกลุ่มคนรุ่นใหม่ของสถาบัน ภายใต้โครงการ “พัฒนาศักยภาพ ผู้ปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน(องค์การมหาชน) กลุ่มคนรุ่นใหม่ (CODI Young Talent ) รุ่นที่ 1” การอบรมครั้งที่ 2 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 24 – 25 เมษายน 2562 จำนวน 32 คน ส่งผลให้เกิดพื้นที่และเวทีในการนำเสนอโครงการที่เป็นนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาองค์กร และเกิดการแลกเปลี่ยนความรู้วิธีการในการ พัฒนาโครงการร่วมกับทีมผู้บริหารของสถาบัน รวมทั้งได้ค้นหาสิ่งที่กลุ่มและตนเองต้องการเรียนรู้ เพื่อให้การทำโครงการสำเร็จและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้รับความรู้ การปรับกระบวนทัศน์ (paradigm shift) สู่ การเปลี่ยนแปลงสังคม โดย นายไมตรี อินทุสุต ประธานกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน

3) เวทีเปิดโลกทัศน์ ผู้ปฏิบัติงาน พอช. ครั้งที่ 1/2562 ในวันศุกร์ ที่ 26 เมษายน 2562 หัวข้อเรื่อง “การเปลี่ยนผ่านองค์กร พอช. สู่อัจฉริยะดิจิทัล (Digital Transformation)” เพื่อปรับเปลี่ยนวิธีคิด (Mindset) รวมถึงกระตุ้นให้บุคลากรในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญ และความจำเป็นในการนำเทคโนโลยี ดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและบริหารจัดการองค์กร ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม เรียนรู้จำนวน 102 คน

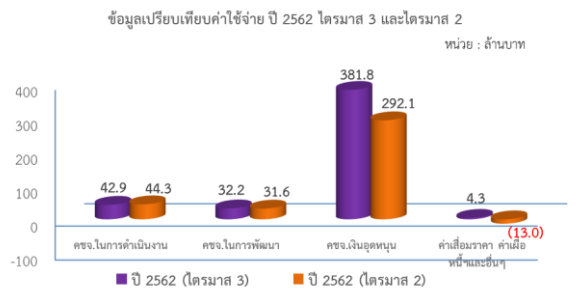
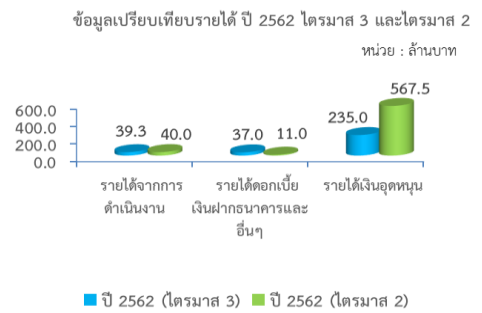
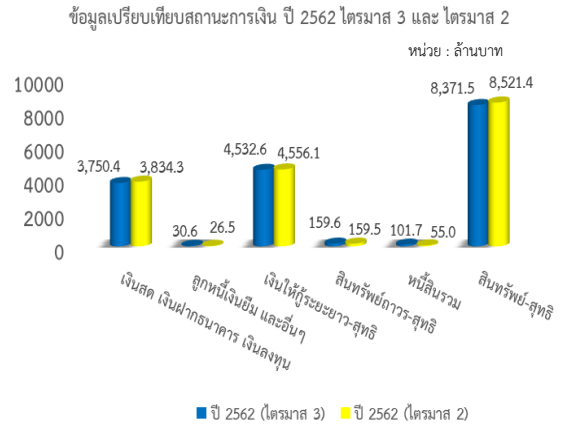
○ การส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และวัฒนธรรมองค์กร เกิดการสนับสนุน การทำกิจกรรมทางสังคมของผู้ปฏิบัติงานร่วมกับขบวนองค์กรชุมชน โครงการ “ผลงานสร้างสรรค์ฝ่าย ปลุกรัก ผูกดวงใจ ผืนป่าพงไพรไทยยั่งยืน” ระหว่างวันที่ 17-20 พฤษภาคม 2562 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมเรียนรู้ จำนวน 17 คน และขบวนองค์กรชุมชนตำบลท่าเสา อ.อำเภอไทรโยค จ.กาญจนบุรี จำนวน 32 คน ส่งผลให้ เกิดการส่งเสริมการรวมตัวของผู้ปฏิบัติงานสถาบันระดับปฏิบัติการและระดับผู้บริหารในการทำกิจกรรมจิตอาสา สาธารณะประโยชน์ เกิดความรัก ความสามัคคี ความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ปฏิบัติงานของสถาบันและ พี่น้องขบวนองค์กรชุมชนในพื้นที่จัดกิจกรรม

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2562

### 1. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (งบประมาณรวม)

หน่วย : ล้านบาท

สถานะการเงิน	งบประมาณรวม		
	ปี 2562		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)
	ไตรมาส 3	ไตรมาส 2	
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	3,750.4	3,834.3	(2.2)
ลูกหนี้เงินยืม และอื่นๆ	30.6	26.5	15.5
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,532.6	4,556.1	(0.5)
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	159.6	159.5	0.1
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>8,473.2</b>	<b>8,576.4</b>	<b>(1.2)</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>101.7</b>	<b>55.0</b>	<b>84.9</b>
<b>สินทรัพย์-สุทธิ</b>	<b>8,371.5</b>	<b>8,521.4</b>	<b>(1.8)</b>
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน	39.3	40.0	(1.8)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและอื่นๆ	37.0	11.0	236.4
รายได้เงินอุดหนุน	235.0	567.5	(58.6)
<b>รวมรายได้</b>	<b>311.3</b>	<b>618.5</b>	<b>(49.7)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	42.9	44.3	(3.2)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	32.2	31.6	1.9
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	381.8	292.1	30.7
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อหนี้ฯและอื่นๆ	4.3	(13.0)	133.1
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>461.2</b>	<b>355.0</b>	<b>29.9</b>
<b>รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย</b>	<b>(149.9)</b>	<b>263.5</b>	<b>(156.9)</b>



จากผลการดำเนินงานที่แสดงในงบการเงินของสถาบัน ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2562 สถาบันมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 8,473.2 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 103.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 เนื่องจากสถาบันมีการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนเพิ่มขึ้น โดยในส่วนของสินทรัพย์พบว่า สถาบันมีเงินให้กู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 4,532.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.5 ของสินทรัพย์รวม ด้านเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนมีจำนวน 3,750.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.3 ของสินทรัพย์รวม ในส่วนของหนี้สินมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้วจำนวน 46.7 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่จะเป็นเงินที่องค์กรผู้เสนอโครงการคินเงินสนับสนุนและดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินรับฝากค่าเช่าที่ดินซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบผู้โอนเงินให้กับสถาบัน

ด้านรายได้ สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 311.3 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 307.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 49.7 เป็นผลมาจากรายได้เงินอุดหนุนลดลงตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณจาก

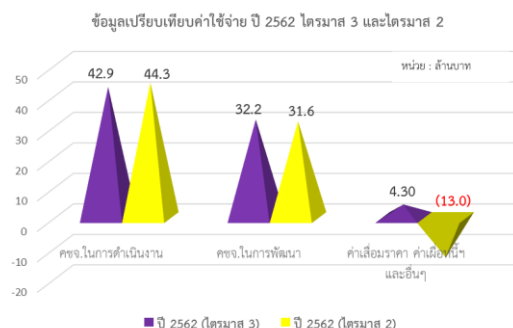
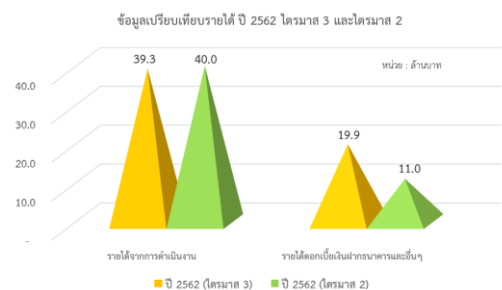
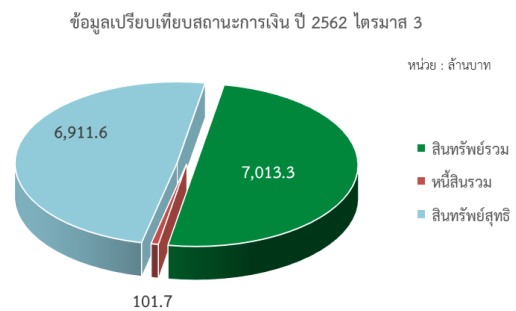
กรมบัญชีกลางรายไตรมาส จำนวน 332.5 ล้านบาท หากพิจารณาในส่วนของดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนและอื่นๆ เพิ่มขึ้น จำนวน 26 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาสที่ 3 สถาบันมีการรับคืนเงินอุดหนุนจากองค์กรผู้เสนอโครงการ และดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 17.1 ล้านบาท และมีการปรับแผนการดำเนินกิจกรรมโครงการบ้านมั่นคงและการขอคืนครัวเรือนจากการเบิกเกินกรอบงบประมาณโครงการที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง นอกจากนี้สถาบันได้รับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษรอบ 6 เดือนแรก จำนวน 19.4 ล้านบาท

ด้านค่าใช้จ่าย สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น จำนวน 461.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 106.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.9 เนื่องจากสถาบันได้เร่งรัดการเบิกจ่ายเงินสนับสนุน จำนวน 381.8 ล้านบาท เป็นการเบิกจ่ายภายใต้โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จำนวน 241.9 ล้านบาท โครงการสนับสนุนบ้านพอเพียงชนบท จำนวน 94.1 ล้านบาท โครงการสนับสนุนพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองและโครงการอื่นๆ จำนวน 45.8 ล้านบาท

## 2. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (เฉพาะเงินทุน พอช.)

หน่วย : ล้านบาท

สถานะการเงิน	เงินทุน พอช.		
	ปี 2562	ร้อยละ	เพิ่ม(ลด)
	ไตรมาส 3	ไตรมาส 2	
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	2,290.5	2,242.8	2.1
ลูกหนี้เงินยืม และอื่นๆ	30.6	26.5	15.5
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,532.6	4,556.1	(0.5)
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	159.6	159.5	0.1
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>7,013.3</b>	<b>6,984.9</b>	<b>0.4</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>101.7</b>	<b>55.0</b>	<b>84.9</b>
<b>สินทรัพย์-สุทธิ</b>	<b>6,911.6</b>	<b>6,929.9</b>	<b>(0.3)</b>
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน	39.3	40.0	(1.8)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและอื่นๆ	19.9	11.0	80.9
<b>รวมรายได้</b>	<b>59.2</b>	<b>51.0</b>	<b>16.1</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	42.9	44.3	(3.2)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	32.2	31.6	1.9
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อน้ำและอื่นๆ	4.3	(13.0)	133.1
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>79.4</b>	<b>62.9</b>	<b>26.2</b>
<b>รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย</b>	<b>(20.2)</b>	<b>(11.9)</b>	<b>69.7</b>



จากผลการดำเนินงานเฉพาะเงินทุน พอช. ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2562 สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 59.2 ล้านบาท จะเห็นได้ว่ารายได้จากการให้สินเชื่อ (ไม่รวมรายได้ค่าบริการจัดการ) จำนวน 39.3 ล้านบาท ยังคงเป็นรายได้หลักของสถาบัน รองลงมาเป็นรายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและเงินลงทุน จำนวน 19.4 ล้านบาท

หากเปรียบเทียบรายรอบ 9 เดือน เทียบกับประมาณการรายรับตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 84.6 ของรายรับตามแผนงานและงบประมาณที่ตั้งไว้

ด้านค่าใช้จ่าย สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญและค่าใช้จ่ายอื่น) จำนวน 75.1 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายบุคลากร จำนวน 35.1 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการโครงการ จำนวน 16.3 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา จำนวน 15.9 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการ จำนวน 7.8 ล้านบาท หากเปรียบเทียบรายจ่ายรอบ 9 เดือน เทียบกับประมาณการรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 51.5 ของรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณที่ตั้งไว้ โดยมีสาเหตุมาจากสำนักงานภาคมีการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายไปแล้วแต่ยังไม่ดำเนินการเบิกชดเชยกับสำนักการเงินและบัญชี ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นไม่สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง

### 3. การบริหารเงินกองทุนและงบประมาณคงเหลือ

สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนประจำปี 2562 จากรัฐบาล จำนวน 1,253.3 ล้านบาท เบิกจ่ายจากกรมบัญชีกลางแล้ว จำนวน 1,128.5 ล้านบาท สถาบันได้จ่ายเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรชุมชนแล้ว จำนวน 688.5 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินอุดหนุนภายใต้โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จำนวน 354.3 ล้านบาท โครงการสนับสนุนบ้านพอเพียงชนบท จำนวน 185.1 ล้านบาท โครงการบ้านมั่นคง จำนวน 49.9 ล้านบาท และโครงการเสริมสร้างขีดความสามารถ จำนวน 42.1 ล้านบาท โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองและอื่นๆ จำนวน 57.1 ล้านบาท

สถานะเงินกองทุนและงบประมาณคงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2562 มีจำนวน 3,750.4 ล้านบาท เป็นเงินรอเบิกจ่ายเงินสนับสนุนสินเชื่อองค์กรชุมชน จำนวน 1,862.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.6 และเงินสนับสนุนองค์กรชุมชน จำนวน 1,459.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.9 ทำให้มีเงินและงบประมาณคงเหลือ จำนวน 428.3 ล้านบาท ในไตรมาส 3 สถาบันได้จัดสรรเงินกองทุนงบประมาณคงเหลือไปลงทุนซึ่งเป็นไปตามกรอบและทิศทางการลงทุนประจำปี 2562 โดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบเงินฝากธนาคารระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี คิดเป็นร้อยละ 91.5 ของวงเงินลงทุนรวม โดยได้รับอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 1.4 ต่อปี

### 4. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

4.1 การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเกิดความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย โดยมีสาเหตุมาจาก

1. ปัจจุบันยังมีกลุ่มผู้ต่อต้านไม่เข้าร่วมโครงการ และไม่ยอมรื้อบ้านกระจายตัวอยู่ในชุมชนทำให้งานก่อสร้างต้องดำเนินการเป็นเฟสๆ ตามสภาพพื้นที่ที่สามารถรื้อย้ายได้จริง ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามแผนงานโครงการ
2. กระบวนการดำเนินโครงการจะยึดหลักการให้เป็นไปตามกฎหมายตั้งแต่การรังวัดและจัดให้ใช้พื้นที่จากกรมธนารักษ์ ซึ่งการก่อสร้างจะต้องเริ่มต้นจากการขออนุญาตผังชุมชนรวมถึงแบบก่อสร้างจากกรมธนารักษ์ สำหรับการขออนุญาตก่อสร้างจะต้องขอจากสำนักงานเขตจึงจะสามารถดำเนินการก่อสร้างบ้านได้ นอกจากนี้พื้นที่บริเวณริมคลองมีพื้นที่น้อยการก่อสร้างตามกฎหมายปกติไม่อาจดำเนินการได้ ทำให้ระยะเวลาการดำเนินโครงการมีความล่าช้า

## แนวทางแก้ไข

1. มีการประชุมติดตามการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน ภาคี และชุมชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการปรับแผนและการทำงานร่วมกัน โดยจัดให้มีการประชุมระดับพื้นที่ทุกสัปดาห์
  2. ใช้มาตรการทางกฎหมายเพื่อดำเนินการกับผู้ไม่เข้าร่วมและไม่ยินยอมรื้อบ้าน โดยกรมธนารักษ์หรือสำนักงานเขต ซึ่งใช้ พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร และในส่วนของผู้ไม่เข้าร่วมที่ลุกล้ำลำน้ำ สำนักงานเขตกรุงเทพมหานครจะใช้ ปว.44 ในการรื้อถอน
  3. มีการเสนอข้อติดขัดเชิงนโยบายต่อคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกันพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงานในระดับพื้นที่ รวมถึงประสานความร่วมมือกับภาคีที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบ้านมั่นคงเกิดความล่าช้าและไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย โดยมีสาเหตุมาจาก
1. องค์กรชุมชนที่ผ่านมติเห็นชอบแผนงานโครงการคณะทำงานพัฒนาและกลั่นกรองโครงการบ้านมั่นคง หรือคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินปี 2562 อยู่ระหว่างการดำเนินการตามมติของคณะทำงานฯ และคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคง โดยส่วนใหญ่เป็นองค์กรที่อยู่ในที่ดินรัฐ เช่น ที่ดินป่าชายเลน ที่ดินเจ้าท่า ที่ดิน ส.ป.ก. และที่ดินป่าสงวน ซึ่งกระบวนการและขั้นตอนการปรับปรุงในที่ดินเดิมจะต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ
  2. องค์กรชุมชนที่ได้รับการอนุมัติโครงการใหม่ในปีงบประมาณ 2560 - 2561 อยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ เนื่องจากจะต้องได้รับความเห็นชอบจากสมาชิกในโครงการร่วมด้วย

## แนวทางแก้ไข

1. มีการประสานหน่วยงานต่างๆ เช่น ที่ดินป่าชายเลน ที่ดินเจ้าท่า ที่ดิน ส.ป.ก. และที่ดินป่าสงวน เพื่อแก้ไขปัญหาในเรื่องที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินสำหรับผู้มีรายได้น้อย
2. พัฒนาศักยภาพแกนนำเครือข่ายองค์กรชุมชนและเจ้าหน้าที่ให้สามารถติดตามความก้าวหน้า และจัดทำรายละเอียดเอกสารเบิกจ่าย รวมทั้งเงื่อนไขหรือระเบียบกติกาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. มีระบบการกำกับติดตามแผนการเบิกจ่ายรายองค์กร รายเดือนเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินงานสนับสนุนขบวนองค์กรชุมชน