

รายงานผลการดำเนินโครงการการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้
ชายแดน ปีงบประมาณ 2564
รายงานประจำปี ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

.....

สำนักงานภาคใต้ ได้รับการจัดสรรกรอบงบประมาณสนับสนุนโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน โดยโครงการดังกล่าวมุ่งเน้นตามความสอดคล้องยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคมในการเสริมสร้างพลังทางสังคม โดยการสร้างสังคมเข้มแข็งที่แบ่งปันไม่ทอดทิ้งกันและมีคุณธรรม จะต้องเกิดจากการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ โดยการสร้างเวทีกลางให้เป็นพื้นที่สาธารณะ ที่เปิดโอกาสให้มีการพูดคุย ปรีกษาหาหรือปัญหา ความต้องการ และประเด็นร่วมของคนในพื้นที่ตั้งแต่ระดับชุมชน ท้องถิ่น จังหวัด ภาคและระดับชาติ เป็นการเสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน โดยใช้กลไก “สภาองค์กรชุมชน” ในการขับเคลื่อนเชื่อมโยงทุกภาคส่วนในพื้นที่ ดังนั้น “พื้นที่สาธารณะ” จึงเป็นเวทีกลางที่จะก่อให้เกิดการเชื่อมโยงการมีส่วนร่วมที่ทุกคนในพื้นที่จะเกิดการรับรู้และเข้าใจถึงปัญหา สาเหตุ พฤติกรรม ความต้องการ และแก้ไขปัญหาาร่วมกัน เกิดการคลี่คลายและลดความขัดแย้งภายในพื้นที่ ก่อให้เกิดการช่วยเหลือเกื้อกูลพึ่งพาซึ่งกันและกัน อันเป็นการส่งเสริมวิถีชีวิตของประชาธิปไตยชุมชนฐานราก และสร้างความสมานฉันท์ในพื้นที่ทุกระดับ

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) สำนักงานภาคใต้ มีภารกิจในการส่งเสริม สนับสนุน และสร้างความร่วมมือขององค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัดและระดับประเทศ โดยยึดหลักการพัฒนาแบบองค์รวมอย่างบูรณาการและหลักการพัฒนาที่สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมเป็นแนวทางสำคัญเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสู่สังคมสันติสุขในพื้นที่ โดยการดำเนินโครงการมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ 1) สนับสนุนการเปิดพื้นที่สาธารณะให้เป็นเวทีกลางในการจัดการปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยสภาองค์กรชุมชนและภาคีพัฒนาทุกภาคส่วนในพื้นที่ และ 2) เพื่อเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมและสร้างความสมานฉันท์ของคนในชุมชนและภาคีพัฒนาทุกภาคส่วนในการร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่น อันเป็นประชาธิปไตยชุมชนจากฐานรากสู่การขับเคลื่อนประเด็นสาธารณะในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

ทั้งนี้ จากการออกแบบการขับเคลื่อนโครงการโดยกลไกคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ที่อนุกรรมการภาคใต้เสนอผู้อำนวยการสถาบันฯ ให้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานชุดดังกล่าวขึ้นเพื่อเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนงานโดยคณะทำงานโครงการได้มีการขยายผลจากวัตถุประสงค์หลักของโครงการออกมาเพื่อดำเนินการในเชิงปฏิบัติการให้บรรลุวัตถุประสงค์หลักและเป้าหมายดังนี้คือ

- 1) เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาองค์กรชุมชนตำบล ตามมาตรา 19 21 27 ตาม พ.ร.บ.สภาองค์กรชุมชน พ.ศ.2551 ให้เป็นเวทีกลางหรือพื้นที่สาธารณะ ที่สื่อสารความร่วมมือของพหุวัฒนธรรมในพื้นที่ทั้งระดับตำบล อำเภอ จังหวัดและพื้นที่ภูมิภาค

- 2) เพื่อจัดทำแผนแม่บทเสริมสร้างสันติสุขตำบลและพัฒนาพื้นที่ต้นแบบตำบลเสริมสร้างสันติสุขที่มีการประสานความร่วมมือและขับเคลื่อนร่วมกันของสภาองค์กรชุมชนตำบล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสภาสันติสุขตำบล
- 3) เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และจัดการความรู้ นำสู่การสร้างรูปแบบ (model) การเสริมสร้างตำบลสันติสุขโดยสภาองค์กรชุมชนตำบลภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมและพหุวัฒนธรรม พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ โดยใช้กลไกกลางและพื้นที่สาธารณะในการจัดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับความต้องการและบริบทของพื้นที่ โดยมีพื้นที่เป้าหมายดังนี้

- 1) สภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 265 ตำบล มีแผนงานและข้อเสนอเชิงนโยบายต่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) มีแผนแม่บทตำบลเสริมสร้างสันติสุข จำนวน 33 ตำบล ที่ผ่านกระบวนการปรึกษาหารือร่วมกัน ของสภาองค์กรชุมชนและประชาชนในพื้นที่และสามารถเชื่อมโยงประสานและขับเคลื่อนแผนแม่บทเสริมสร้างสันติสุขตำบลร่วมกันของสภาองค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสภาสันติสุขตำบล
- 3) มีชุดความรู้ จำนวน 1 ชุด ที่เป็นรูปแบบ (model) กระบวนการเสริมสร้างตำบลสันติสุขภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

พื้นที่เป้าหมาย มี 3 ระดับได้แก่ 1) ในพื้นที่ระดับตำบลต้นแบบ 33 ตำบลใน 3 จังหวัดชายแดนใต้ คือ จังหวัดปัตตานี จำนวน 12 ตำบล /อำเภอ จังหวัดยะลา จำนวน 8 ตำบล/อำเภอ และจังหวัดนราธิวาส จำนวน 13 ตำบล/อำเภอ 2) พื้นที่ตำบลขยายผลสภาองค์กรชุมชน จำนวน 106 ตำบล และ 3) พื้นที่สภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 265 ตำบล ทั้งหมด

- **แผนงานกิจกรรมที่สำคัญ**

- 1) เวทีกลางในการรับฟังความเห็น ปรึกษาหารือและวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ระดับตำบล โดยคนในชุมชน แกนนำ ผู้แทนองค์กรชุมชน ท้องที่ ท้องถิ่น และหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่
- 2) จัดทำแนวทางและประเด็นสาธารณะการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 3) พัฒนาพื้นที่ต้นแบบตำบลเสริมสร้างสันติสุข (1 อำเภอ 1 ตำบล)ที่มีการประสานความร่วมมือและขับเคลื่อนร่วมกันของสภาองค์กรชุมชนตำบล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสภาสันติสุขตำบล
- 4) สนับสนุนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และจัดการความรู้ในรูปแบบ (model) การเสริมสร้างตำบลสันติสุข โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมและพหุวัฒนธรรม

แผนงาน	กิจกรรม	รายละเอียด/กระบวนการ	กลไก	ผลลัพธ์
1. เวทีการรับฟังความคิดเห็น ปรัชญาหรือและวิเคราะห์ปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ระดับตำบล(ทำแผนตำบล) 106 ตำบล	1.1 เวทีพัฒนาแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลเพื่อทำแผนพัฒนาตำบลท้องถิ่น จำนวน 232 ตำบล 1.2 หลักสูตรการพัฒนาการวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดทำแผนพัฒนาระดับตำบล 1.3 ปฏิบัติการแผนพัฒนาระดับตำบล	1.ออกแบบหลักสูตรการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน “แผนตำบล” ปูพรหมการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน ในพื้นที่ 232 ตำบล เพื่อยกระดับให้เกิดเป้าหมายไม่น้อยกว่า 106 ตำบล 2.จัดเวที Kick off โครงการตำบลเป้าหมายกับแกนนำตำบลละ 5 คนร่วมกับภาคีและคณะทำงาน 3.ทำแผนปฏิบัติการรายตำบลและจังหวัดและเวทีบันทึกความร่วมมือกับพื้นที่ตำบล จังหวัด และมหาวิทยาลัย	กลไกภาค	เวทีการรับฟังความเห็น ปรัชญาหรือและวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ระดับตำบล 106 ตำบล
2. เวทีจัดทำแนวทางและประเด็นสาระและการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเสนอต่อองค์กรส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	2.1 หลักสูตรการวิเคราะห์แผนพัฒนาตำบลและการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย (ตำบล อำเภอ ภูมิภาค)	คณะทำงานโครงการพัฒนาหลักสูตรการวิเคราะห์แผนพัฒนาเชิงนโยบายที่มีมติการเชื่อมโยงกับท้องถิ่นท้องถิ่นและภาคีพัฒนาในแต่ละระดับ	-กลไกภาค - ก ล ไ ก ตำบล	ผู้แทนองค์กรชุมชน สภาองค์กรชุมชนตำบล สภาสันติสุข หน่วยงานประชาชนในหมู่บ้าน/ตำบล จำนวน 33 ตำบล มีกระบวนการแนวคิดพหุวัฒนธรรมฐานมาลายู
	2.2 จัดทำแผนบูรณาการท้องถิ่นสู่สันติสุข/กลไกพื้นที่ร่วมมือ (อำเภอ ตำบล)	1.เชื่อมโยงพื้นที่สภาองค์กรชุมชนเป้าหมายมาสร้างความเข้าใจโครงการและกระบวนการร่วม 2.ประสานเชื่อมโยงความร่วมมือกับภาคีพัฒนาท้องถิ่นท้องถิ่น หน่วยงานในระดับพื้นที่ภายใต้กลไกสภาสันติสุขเพื่อทำแผนบูรณาการร่วมกัน		
	2.3 สมัชชาอำเภอ (เวทีสภาอำเภอ/บูรณาการแผนอำเภอ)	1.จัดเวทีสมัชชาระดับอำเภอซึ่งเป็นเวทีกลาง เวทีสาธารณะเพื่อบูรณาข้อเสนอเชิงนโยบายระดับตำบลบูรณาการเป็นแผนระดับอำเภอ 2.ทำแผนปฏิบัติการและบูรณาการแผนงานระดับตำบลอำเภอ ภูมิภาค	กลไกกลุ่ม อำเภอ/ จังหวัด	

แผนงาน	กิจกรรม	รายละเอียด/กระบวนการ	กลไก	ผลลัพธ์
3.พัฒนาพื้นที่ต้นแบบตำบลเสริมสร้างสันติสุข (1อำเภอ1 ตำบล)	3.1 ทบทวนแกนนำผ่านกระบวนการ 165 คน/ 33 ตำบล	1.ประสานความร่วมมือกับผู้ว่าราชการจังหวัด และ นายอำเภอที่เกี่ยวข้อง 2.มีเวทีทบทวนกลุ่มเป้าหมายแกนนำที่ผ่านกระบวนการจาก 33 ตำบล 3.สร้างเวทีทำความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้อง	กลไกภาค	ผู้แทนองค์กรชุมชน สภาองค์กรชุมชน ตำบล สภาสันติสุขตำบล หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชนในหมู่บ้าน/ตำบล จำนวน 33 อำเภอ ในเวทีระดับอำเภอ เกิดการยกระดับเป็นแผนพัฒนาพัฒนาทุกมิติ อาทิ มิติสุขภาพ มิติวัฒนธรรม เชื่อมโยงกับแผนท้องถิ่น ท้องที่ (ปลัดนายก อบต. นายอำเภอ ผู้ว่าราชการมหาวิทยาลัย นักศึกษา และหน่วยงานภาครัฐ)
	3.2 พัฒนาแกนนำสภาฯ 1 อำเภอ 1 ตำบล หลักสูตร 1) การทำแผนพัฒนาตำบลท้องถิ่นโดยการมีส่วนร่วม 2) การทำแผนบูรณาการท้องถิ่นสู่ตำบลสันติสุข 33 ตำบล และการเชื่อมต่อแผนพัฒนาของภาครัฐระดับตำบล อำเภอ และยุทธศาสตร์จังหวัด 3) วิทยาการกระบวนการการใช้เครื่องมือในการทำแผน (ผังตำบล (SWOT Social Mapping)	1.กำหนดรายละเอียดหลักสูตรแต่ละหลักสูตร อาทิ วิทยาการ เนื้อหา กระบวนการวิธีการ เป้าหมาย ผลลัพธ์ กลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วม 2.จัดเวทีสร้างความเข้าใจคณะทำงานสภาองค์กรชุมชนตำบลเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายโครงการ 3.อบรมเทคนิคการใช้เครื่องมือทำแผนตำบล 4.ฝึกทดลองทำจริงจนได้แผนตำบล	กลไกภาค	

แผนงาน	กิจกรรม	รายละเอียด/กระบวนการ	กลไก	ผลลัพธ์
	3.3 ปฏิบัติการตามหลักสูตร	พื้นที่เป้าหมายดำเนินการตามหลักสูตรที่ได้มีการอบรม โดยกำหนดแผนงาน จังหวะก้าวตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด	ก ล ไ ก ตำบล	
	3.4 ประเมิน/ติดตามผล -มีเวทีติดตามประเมินผล และ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ให้ ข้อเสนอแนะต่อแนวทางการ ดำเนินงาน	มีการกำหนดบทบาทและคณะทำงานติดตามหนุนเสริม หรือประเมินผลลัพธ์เชิงปริมาณและคุณภาพ ตาม ตัวชี้วัดเป้าหมายที่กำหนด โดยกำหนดช่วงระยะเวลา กรอบการติดตามผล การให้ข้อเสนอแนะต่อแนว ทางการปฏิบัติที่ผ่านและที่จะทำต่อในอนาคตได้ เพื่อมุ่ง เน้นการหนุนเสริมศักยภาพพื้นที่	กลไกภาค	
4.เวทีสนับสนุนการ แลกเปลี่ยน ประสบการณ์และการ จัดการความรู้ใน รูปแบบ(model)การ เสริมสร้างตำบลต้นตีสู่	4.1 สนับสนุนแลกเปลี่ยน ประสบการณ์/การจัดการความรู้ และ เวทีสมัชชาการพัฒนาข้อเสนอการ พัฒนาภาคประชาชนในพื้นที่ชายแดน ใต้	1.มีเวทีที่สังเคราะห์ข้อมูล สร้างชุดความรู้ 1 ชุด (Model) ที่ได้มาจากการสังเคราะห์ในพื้นที่ตำบล เป้าหมายเพื่อตอบค่านิยมตำบลต้นตีสู่ 2.รายงานผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและปิดโครงการ	กลไกภาค	ผู้แทน 1ตำบล1อำเภอ จำนวน 1 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมจำนวน 150 คน

1. กระบวนการเชิงพื้นที่ตำบล(สภาองค์กรชุมชนตำบล)

ความคาดหวังสภาองค์กรชุมชน ตำบล 265 ตำบล	เครื่องมือ	ผลจากโครงการ มิติกระบวนการ
1.ดำเนินการตาม ม.19 (การประชุม อย่างน้อยปีละ1ครั้ง และม.21 ดำเนินการตามภารกิจ (1- 12)โดยเฉพาะ (4)(5)(6)(7)(8)(9)	การดำเนินงานของสภา(เวที กลาง) ตาม ม.19 ม.21 ม.27 ระดับตำบล อำเภอ จังหวัดและ ภูมิภาค	เวทีกลางในการรับฟังความคิดเห็น ปรึกษาหารือและวิเคราะห์ปัญหา ความต้องการของประชาชนใน พท. ทุกฝ่าย(คนในชุมชน แกนนำ ผู้แทน องค์กรชุมชน ท้องถิ่น ท้องที่ และ หน่วยงานในพื้นที่(จำนวน 106 ตำบล
2.การสร้างเวทีกลางตำบล(พื้นที่ สาธารณะ)สร้างความร่วมมือของพหุ วัฒนธรรมระดับตำบล อำเภอ จังหวัดและภูมิภาคร่วมกัน (สภาฯ อปท.สภาสันติสุข)	การทำแผนแม่บทเสริมสร้างสันติ สุขตำบลตาม ม.21 สู่การอยู่ ร่วมกันอย่างสันติสุขภายใต้สังคม พหุวัฒนธรรม	จัดทำแนวทางและประเด็นสาธารณะ การแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นและเสนอต่อองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน 33 อำเภอ
3. จัดทำแนวทางและประเด็น สาธารณะการแก้ไขปัญหาและพัฒนา ชุมชนท้องถิ่นและเสนอต่อองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง จำนวน 33 อำเภอ	พื้นที่ต้นแบบตำบลสร้างสันติสุข (1อำเภอ1ตำบล)มีส่วนร่วม3ฝ่าย (สภาฯ อปท. สภาสันติสุขตำบล)	พื้นที่ต้นแบบตำบลเสริมสร้างสันติสุข (1อำเภอ1ตำบล)มีส่วนร่วมและร่วม ขับเคลื่อนงานร่วมกัน 3ฝ่าย (สภาฯ อปท. สภาสันติสุขตำบล) จำนวน33 อำเภอ
4.เวทีสนับสนุนการแลกเปลี่ยน ประสบการณ์และการจัดการความรู้ ในรูปแบบ(model)การเสริมสร้าง ตำบลสันติสุข	-กระบวนการเรียนรู้จากการ ทำ งาน ข อ ง ร ู ป แ บ บ (model)ตำบลสันติสุข - การแต่งตั้งคณะทำงานของสภา ฯ ตาม ม.23 เพื่อปฏิบัติงานตาม ภารกิจ21 (1-12) ข้อ เพื่อเป็น คณะทำงานในพื้นที่ตำบลที่มี องค์ประกอบทุกภาคส่วน	ชุดความรู้รูปแบบ(model)การสร้าง ตำบลสันติสุข 3 จังหวัด

2. ผลผลิต (output) ที่ต้องการให้เกิด

จำนวนตำบลที่มีกลไกกลางและพื้นที่สาธารณะในการจัดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่
สอดคล้องกับความต้องการและบริบทของพื้นที่ 33 ตำบลใน 3 จังหวัด

- 1) สภาองค์กรชุมชนตำบลมีข้อเสนอเชิงนโยบายและแผนการดำเนินงานตาม ตาม ม.19,21,27
ของ พ.ร.บ.สภาฯ 2551.ทั้งระดับตำบล อำเภอ จังหวัดและพื้นที่ภูมิภาค

- 2) สภาองค์กรชุมชนตำบล 265 ตำบล มีแผนแม่บทตำบลเสริมสร้างสันติสุขภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม ที่ผ่านกระบวนการปรึกษาหารือร่วมกันขององค์กรชุมชนและประชาชนในพื้นที่ ตาม ม.19,21,27 ของ พ.ร.บ.สภาฯ 2551
- 3) มีพื้นที่ต้นแบบนำร่องตำบลเสริมสร้างสันติสุข (1 อำเภอ 1 ตำบล) 33 ตำบล 33 อำเภอ ที่สามารถเชื่อมประสานและขับเคลื่อนแผนแม่บทเสริมสร้างสันติสุขตำบลร่วมกันของสภาองค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสภาสันติสุขตำบล
- 4) มี 1 ชุดความรู้รูปแบบ (model) การเสริมสร้างตำบลสันติสุขโดยสภาองค์กรชุมชนตำบล ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

3. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Outcome) ที่ต้องการในการดำเนินโครงการ

- 1) พื้นที่ต้นแบบนำร่องตำบลเสริมสร้างสันติสุข (1 อำเภอ 1 ตำบล) จำนวน 33 ตำบลสามารถเชื่อมประสานและขับเคลื่อนแผนเสริมสร้างสันติสุขตำบลร่วมกันของสภาองค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสภาสันติสุขตำบล
- 2) คนในชุมชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถคลี่คลายและลดความขัดแย้งภายในพื้นที่สู่การขับเคลื่อนประเด็นสาธารณะในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งสู่สังคมสันติสุขในพื้นที่
- 3) เกิดการจัดความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและหน่วยงานทุกภาคส่วนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกัน อันเป็นการส่งเสริมวิถีชีวิตของประชาธิปไตยชุมชนฐานรากและสร้างความสมานฉันท์ในพื้นที่

● สรุปการดำเนินโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดน ปีงบประมาณ 2564

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
1	จัดทำคู่มือการบริหารโครงการและประกาศแนวทางการบริหารโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ปีงบประมาณ 2564	1) มีการจัดทำคู่มือการบริหารโครงการ จำนวน 1 ฉบับ 2) ประกาศแนวทางการบริหารโครงการ จำนวน 1 ฉบับ โดยเผยแพร่คู่มือและประกาศแนวทางการบริหารโครงการลงในเว็บไซต์สถาบันฯ
2	ประชุมคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้	ประชุมคณะทำงานโครงการฯ จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้ -ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 -ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 30 เมษายน 2564 -ครั้งที่ 3/2564 วันที่ 3 มิถุนายน 2564 -ครั้งที่ 4/2564 วันที่ 28 กรกฎาคม 2564
3	เวทีสร้างความเข้าใจการดำเนินโครงการ และ ทบ ทว น แ ก น น ำ ที่ ใ้ ผ ำ น	ในเวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “jungพี่ jungน้อง jungเพื่อน สร้างงานพัฒนาที่คนในท้องถิ่นเป็นแกนหลัก” ภายใต้โครงการเสริมสร้าง

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
	กระบวนการพัฒนาศักยภาพ จำนวน 33 ตำบล	ความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนภาคใต้ จำนวน 1 เวที ผู้เข้าร่วมกลุ่มเป้าหมาย 33 ตำบล นาร่อง และ คณะทำงานโครงการ ผู้แทนหน่วยงาน แกนนาระดับจังหวัด และ เจ้าหน้าที่ พอช.จำนวน 114 คน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564
4	คณะทำงานโครงการเสริมสร้างเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ได้มอบหมายคณะทำงานให้มีบทบาทหน้าที่ในการทำงานในแต่ละด้านชุดย่อย	คณะทำงานโครงการได้มอบหมายคณะทำงานชุดย่อย พร้อมบทบาทหน้าที่ ตามมติการประชุมคณะทำงานครั้งที่ 2/2564 เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนงานแผนงานในแต่ละด้านดังนี้ -ชุดที่ 1 คณะทำงานติดตามผลโครงการดำเนินการ จำนวน 6 ท่าน -ชุดที่ 2 คณะทำงานด้านการเงินและบัญชีของโครงการ จำนวน 4 คน -ชุดที่ 3 คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้และการรายงานผลโครงการ
5	ประชุมคณะทำงานด้านการเงินและบัญชีของโครงการ และรายการบริหารงบประมาณ	มีการประชุมคณะทำงานด้านการเงินและบัญชีของโครงการ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 เพื่อออกแบบการบริหารงบประมาณ กำหนดบทบาทหน้าที่และระเบียบการใช้เงิน แบบฟอร์มการเงิน เพื่อเสนอต่อคณะทำงานโครงการ ในการประชุมครั้งที่ 3/2564 วันที่ 3 มิถุนายน 2564 และ รายงานแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ และสถานะทางการเงิน ต่อคณะทำงานเป็นประจำทุกเดือน
6	ประชุมคณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้และการรายงานผลโครงการ	มีการประชุมคณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้และการรายงานผลโครงการ จำนวน 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการออกแบบหลักสูตร และดำเนินการตามหลักสูตร และแผนงานโครงการ ดังนี้ -ครั้งที่ 1 วันที่ 24 พฤษภาคม 2564 -ครั้งที่ 2 วันที่ 10 มิถุนายน 2564 -ครั้งที่ 3 วันที่ 16 พฤษภาคม 2564
7	ประชุมแกนนำระดับจังหวัด กลุ่มจังหวัด (ปัตตานี ยะลา นราธิวาส) เพื่อทำความเข้าใจการดำเนินโครงการ เพื่อติดตามผล และเพื่อหาหรือแนวทางการดำเนินโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภา	1.มีการประชุมแกนนำขบวนจังหวัดแต่ละจังหวัด (ปัตตานี ยะลา นราธิวาส) เพื่อทำความเข้าใจการดำเนินโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ ชายแดน ปีงบประมาณ 2564 และเพื่อคัดเลือกพื้นที่ดำเนินการตามแผนงานโครงการ 33 ตำบล จำนวน 3 เวที คือ -จ.นราธิวาส วันที่ 2 เมษายน 2564

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
	องค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ปีงบประมาณ 2564	<p>-จังหวัดยะลา วันที่ 22 เมษายน 2564</p> <p>-จังหวัดปัตตานี วันที่ 22 เมษายน 2564</p> <p>2.มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานและออกแบบแนวทางการดำเนินโครงการในระยะ 3 เดือนที่เหลือ (ตุลาคม – ธันวาคม 2564) ในเวทีขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด จำนวน 3 เวที ได้แก่</p> <p>-จังหวัดปัตตานี วันที่ 26 ตุลาคม 2564</p> <p>-จังหวัดนราธิวาส วันที่ 27 ตุลาคม 2564</p> <p>-จังหวัดยะลา วันที่ 28 ตุลาคม 2564</p> <p>3.มีการประชุมออกแบบการขับเคลื่อนงานระดับตำบลรูปธรรม 33 ตำบล และตำบลขยาย 106 ตำบล</p> <p>-จังหวัดยะลา วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564</p> <p>-จังหวัดนราธิวาส วันที่ 5 พฤศจิกายน 2564</p> <p>-จังหวัดปัตตานี วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564</p> <p>4.เวทีติดตามผลการดำเนินงานระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด</p> <p>-ระดับกลุ่มจังหวัด ครั้งที่ 1 วันที่ 18 ตุลาคม 2564</p> <p>-ระดับกลุ่มจังหวัด ครั้งที่ 2 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564</p> <p>-ระดับจังหวัด จ.นราธิวาส วันที่ 25 พฤศจิกายน 2564</p>
8	อบรมตามหลักสูตร ในการพัฒนาแกนนำระดับจังหวัด ครู ก เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล	<p>มีการจัดอบรมพัฒนาแกนนำระดับจังหวัด ครู ก เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ไปแล้วจำนวน 3 เวที 3 จังหวัด ได้แก่</p> <p>-ปัตตานี วันที่ 22 มิถุนายน 2564</p> <p>-ยะลา วันที่ 8 กรกฎาคม 2564</p> <p>-นราธิวาส วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 (โดยมีเวทีเตรียมความพร้อม 2 เวที คือ ในวันที่ 22 มิถุนายน 2564 และ วันที่ 30 มิถุนายน 2564)</p>
9	อบรมหลักสูตร ในการพัฒนาแกนนำระดับตำบล ในการอบรม ครู ข. เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล	<p>มีการจัดอบรมพัฒนาแกนนำระดับตำบล ครู ข เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ไปแล้ว จำนวน 9 เวที 21 ตำบล คือ</p> <p>- <u>เวทีที่ 1</u> จังหวัดปัตตานี กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 4 ตำบล เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 ที่ซิมปลิมอ โฮมสเตย์ ได้แก่ตำบลตะบิ้ง ตำบลบ้านกลาง ตำบลดอนทราย ตำบลตะโล๊ะดีรามัน ผู้เข้าร่วม 20 คน</p>

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
		<p>- <u>เวทีที่ 2</u> จังหวัดยะลา ด้วยระบบออนไลน์ ในวันที่ 24 สิงหาคม 2564 กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม จำนวน 3 ตำบล ได้แก่ บาละ บุดี บาโงยซิแน ผู้เข้าร่วม 30 คน และแกนนำระดับจังหวัดปัตตานี และนราธิวาส เข้าร่วมสังเกตการณ์ กระบวนการอบรมออนไลน์ ร่วมด้วย</p> <p>- <u>เวทีที่ 3</u> นราธิวาส มีการประชุมสรุปบทเรียนแนวทางการวิเคราะห์ปัญหา จัดทำพื้นที่กลาง ของตำบลแว้ง ในวันที่ 25 สิงหาคม 2564 เพื่อเป็นต้นแบบในการดำเนินการในพื้นที่ ตำบลนาร่องของจังหวัดนราธิวาส</p> <p>- <u>เวทีที่ 4</u> จังหวัดปัตตานี วันที่ 11 กันยายน 2564 จำนวน 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลน้ำดำ ตำบลตรัง เทศบาลตำบลยะหริ่ง ผู้เข้าร่วม จำนวน 23 คน</p> <p>- <u>เวทีที่ 5</u> จังหวัดปัตตานี วันที่ 14 กันยายน 2564 จำนวน 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลรูสะมิแล ตำบลบางเขา ตำบลป่าบอน และร่วมสังเกตการณ์ 1 คือ ตำบลโคกโพธิ์ ผู้เข้าร่วมจำนวน 30 คน</p> <p>- <u>เวทีที่ 6</u> จังหวัดยะลา วันที่ 15 กันยายน 2564 จำนวน 4 ตำบล ได้แก่ ตำบลท่าธง ตำบลห้วยกระทิง ตำบลคีรีเขต ตำบลถ้ำทะเล ผู้เข้าร่วม จำนวน 28 คน</p> <p>- <u>เวทีที่ 7</u> จังหวัดปัตตานี วันที่ 17 กันยายน 2564 จำนวน 2 ตำบล ตำบลป่าไร่ ตำบลสะนอ เข้าร่วมจำนวน 12 คน</p> <p>- <u>เวทีที่ 8</u> จังหวัดนราธิวาส วันที่ 23 กันยายน 2564 โดยเชิญแกนนำระดับตำบล 13 ตำบล มาซักซ้อม เตรียมความพร้อม และทบทวนเป้าหมาย ความสำคัญ กระบวนการ วิธีการหลัก ในการพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับตำบล (ครู ข) ของจังหวัดยะลา</p> <p>- <u>เวทีพัฒนา ครู ข จังหวัดนราธิวาส</u> ซึ่งได้มีการจัดเป็นรายตำบลโดยมีแกนนำระดับจังหวัดช่วยหนุนเสริมออกแบบในตำบล รวม 10 เวที 13 ตำบล ระหว่างวันที่ 5 กันยายน 2564 ถึง วันที่ 28 กันยายน 2564 (โดยมีรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินโครงการประจำเดือน)</p>

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
		<p>ทั้งนี้ได้อบรมตาม หลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล โดยเกิดผลลัพธ์ ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจเรื่องการสร้างพื้นที่กลาง เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนชุมชนแบบบูรณาการ การวิเคราะห์ปัญหาของพื้นที่/กลุ่มเป้าหมาย รวมถึงสามารถเข้าใจความเชื่อมโยงสาเหตุและผลกระทบของปัญหาต่างๆ สามารถออกแบบโครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสมต่อการแก้ปัญหาและสอดคล้องกับสภาพปัญหาได้ ว่าจะแก้ปัญหาใด ด้วยวิธีการใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายสำคัญ และสามารถวิเคราะห์ภาคีผู้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆในแผนงานได้ เช่น ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ เป็นต้น ทั้งนี้มีแผนจะการดำเนินงานไปตามแนวทางไปสู่การเปิดเวทีจัดทำข้อเสนอ และการจัดทำแผนร่วมกับภาคีพัฒนาในเวทีระดับตำบล อำเภอ และจังหวัดต่อไป</p>
10	<p>เวทีบูรณาการแผนระดับตำบล ของพื้นที่ตำบลรูปธรรม 33 ตำบล</p>	<p>-มีการประเมินสถานะความก้าวหน้าของแต่ละพื้นที่เป็น 3 ระดับ หรือบันได 3 ชั้น คือ</p> <p><u>บันไดขั้นที่ 1</u> กระบวนการวิเคราะห์ปัญหา ทบทวนแผนการทำงาน ทบทวนสภาองค์กรชุมชน และประสานแกนนำในพื้นที่ ซึ่งมีตำบลอยู่ระหว่างการดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 12 ตำบล</p> <p><u>บันไดขั้นที่ 2</u> เชื่อมแผนงานความต้องการกับภาคี สร้างงานรูปธรรมและงานที่จะพัฒนาต่อในระดับตำบล ซึ่งมีตำบลอยู่ระหว่างการดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 13 ตำบล</p> <p><u>บันไดขั้นที่ 3</u> บูรณาการการทำงานร่วม เสนอแผนงานต่อสภาสันติสุข สภาประชาธิปไตยและหน่วยงานท้องถิ่น ท้องที่ ซึ่งมีตำบลอยู่ระหว่างการดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 8 ตำบล</p> <p>-พื้นที่รูปธรรมทั้ง 33 ตำบล ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าว ยังบูรณาการทำงาน หรือเสนอแผนพัฒนาต่อสภาสันติสุข สภาประชาธิปไตย หรือหน่วยงานท้องถิ่น ท้องที่ ยังไม่แล้วเสร็จ</p> <p>(รายละเอียดอยู่ในรายงานติดตามผล วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564)</p>

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
11	เวทีอบรมพัฒนาการทำแผนและการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย เวทีสาธารณะระดับอำเภอ ในพื้นที่ตำบลขยายผล 106 ตำบล	อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำแผนการขับเคลื่อนระดับจังหวัด พัฒนาศักยภาพการจัดทำแผนพัฒนาให้แก่แกนนำพื้นที่ตำบลขยายผล ทบทวนแผนงานและดำเนินการจัดเวทีวิเคราะห์ปัญหาร่วมกันในระดับโซนอำเภอ โดยได้มีการกำหนดกระบวนการขั้นตอน เป้าหมายผลลัพธ์ ให้เกิดการวิเคราะห์ปัญหาร่วมกันของแต่ละตำบลเป็นปัญหา หรือแผนพัฒนาร่วมระดับอำเภอ และนำไปสู่การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายระดับจังหวัด เสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัดในที่ประชุมสภาองค์กรชุมชนตำบลระดับจังหวัด ซึ่งจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564
12	อบรมการใช้โปรแกรมการประชุมออนไลน์แอปพลิเคชัน ZOOM	ได้มีการอบรมการช้คอมพิวเตอร์ทำความเข้าใจการการใช้โปรแกรมการประชุมออนไลน์แอปพลิเคชัน ZOOM เพื่อใช้ในการอบรมหลักสูตรการพัฒนาแกนนำระดับตำบล (ครู ข) ไปจำนวน 1 เวที โดยมีแกนนำระดับตำบล 8 ตำบลนำร่อง ของจังหวัดยะลา จำนวน 80 คน
13	จัดทำเว็บไซต์สนับสนุนโครงการฯ ของสภาองค์กรชุมชนตำบลกลุ่มเป้าหมาย 33 ตำบล	พัฒนาเว็บไซต์เพื่อสนับสนุนโครงการการจัดเก็บข้อมูลของสภาองค์กรชุมชนเป้าหมาย 33 ตำบล และ 3 จังหวัด ในการจัดเก็บข้อมูลพื้นที่สภาองค์กรชุมชน แผนงาน กิจกรรม รูปภาพ รายงานผล เพื่อประชาสัมพันธ์และรายงานผลต่อภายนอก ฯลฯ โดยกำหนดให้มีการอบรมวิธีการใช้งานเว็บไซต์ให้กับแกนนำระดับตำบล 33 ตำบล ภายในเดือนพฤศจิกายน 2564 ก่อนใช้เว็บไซต์
14	เวทีประสานความร่วมมือกับ 5 สถาบันการศึกษา ในพื้นที่ชายแดนใต้ เพื่อขับเคลื่อนงานสนับสนุนโครงการและสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชน	คณะทำงานโครงการได้ประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา 5 มหาวิทยาลัย ได้แก่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (มอ.หาดใหญ่) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี มหาวิทยาลัยฟาฏอนี มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ โดยคณะทำงานโครงการฯ ได้เข้าร่วมเวทีประสานความร่วมมือแล้ว 3 มหาวิทยาลัย จำนวน 3 เวที ได้แก่ 1) มหาวิทยาลัยฟาฏอนี จังหวัดปัตตานี เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา วันที่ 18 มีนาคม 2564

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
		3) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (มอ.หาดใหญ่) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์วิทยาเขตปัตตานี เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564
15	เวทีประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในพื้นที่ชายแดนใต้	<p>ได้มีการเวทีประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาเพื่อสนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ จำนวน 3 หน่วยงาน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การเชื่อมโยงการขับเคลื่อนงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ กับเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ 4 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (สงขลา ปัตตานี ยะลา นราธิวาส) ซึ่งเป็นความร่วมมือร่วมกันระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน(องค์การมหาชน) กับ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ(ป.ป.ท.) โดยมุ่งเน้นให้ความรู้ด้านกฎหมาย และสร้างจิตสำนึกในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐทุกรูปแบบ ให้กับแกนนำขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด ซึ่งได้มีการจัดไปแล้ว 2 เวที คือ จังหวัดนราธิวาส รุ่นที่ 1 และรุ่นที่ 2 ในระหว่างวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 1 เมษายน 2564 และเวที จังหวัดยะลา รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 ในระหว่างวันที่ 8 เมษายน 2564 และ วันที่ 9 เมษายน 2564 สำหรับ เวทีจังหวัดปัตตานี และสงขลาจำเป็นต้องเลื่อนไปก่อนเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด 19 2) การประสานความร่วมมือกับ คอ.บต. ในการขับเคลื่อนโครงการสนับสนุนการภาคประชาสังคมร่วมสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 40 พื้นที่ โดยมีเวทีทำความเข้าใจโครงการ การคัดเลือกพื้นที่ประชุมแกนนำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีกลไกคณะทำงานติดตามผลการดำเนินงานประกอบด้วยนำแกนนำชุมชนพอช. และคอ.บต. 3) เวทีประชุมความร่วมมือร่วมกับ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) ภาค 4 ในการขับเคลื่อนงานสภาองค์กรชุมชน 33 ตำบล ร่วมกับ

ลำดับ	กิจกรรม/แผนงาน	ผลการดำเนินงาน
		สภาสันติสุข เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2564 เพื่อหารือแนวทางความร่วมมือการขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชนร่วมกับสภาสันติสุขและมีแนวทางที่จะประสานความร่วมมือการขับเคลื่อนโครงการ จำนวน 33 ตำบล 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยจากการประชุมจะได้มีประสานไปยังสภาสันติสุขตำบล เพื่อให้ประธานสภาองค์กรชุมชนตำบลหรือผู้แทนสภาองค์กรชุมชน ทั้ง 33 ตำบล เข้าไปมีส่วนร่วมในเวทีประชุมประจำเดือนของสภาสันติสุขตำบล และทำงานร่วมกับกลไกสภาสันติสุขตำบล เพื่อขับเคลื่อนแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกัน รวมถึงเป็นการต่อยอดการพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลให้มีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

- ตารางเปรียบเทียบเป้าหมายผลลัพธ์ และระยะเวลาการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ (ณ 30 พฤศจิกายน 2564)

แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมายและผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ		กรอบระยะเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	
1. การรับฟังความคิดเห็นปรึกษาหารือและวิเคราะห์ปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ระดับตำบล(ทำแผน	1) เกิดเวทีพัฒนาแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลเพื่อทบทวนศักยภาพพัฒนาการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดทำแผนพัฒนาระดับตำบลและทำความเข้าใจการดำเนินโครงการ จำนวน 1 เวที ผู้เข้าร่วมจาก 33 ตำบล และแกนนำขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด	1)เกิดเวทีทบทวนการพัฒนาศักยภาพแกนนำวิเคราะห์การจัดทำแผนชุมชน จำนวน 1 เวที ผู้เข้าร่วมจาก 33 ตำบล ละ 3 คน รวมผู้เข้าร่วมทั้งเวที 114 คน 2) เกิดเวทีออกแบบหลักสูตรการพัฒนาโดยคณะทำงานสนับสนุน	1.แกนนำชุมชนต้นแบบ 33 ตำบลเป้าหมาย เกิดการวิเคราะห์ทุนชุมชนและทำความเข้าใจกระบวนการจัดทำแผนและการดำเนินโครงการ 2.เกิดหลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดทำแผนพัฒนาระดับตำบล ซึ่ง เป็น	ดำเนินตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2564 – ธันวาคม 2564

แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมายและผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ		กรอบระยะเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	
ตำบล) 106 ตำบล	2)กำหนดแผนเชิงปฏิบัติการ แผนพัฒนาระดับตำบล ตามหลักสูตรพัฒนาระดับตำบล 3 ระดับ	วิชาการฯ จำนวน 2 เวที	กระบวนการพัฒนาพื้นที่ต้นแบบ จำนวน 33 ตำบล และขยายผลสู่ 106 ตำบล ใน 33 อำเภอ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการอบรมตามหลักสูตรดังกล่าวครบทั้ง 33 ตำบล แล้ว และจะดำเนินการจัดเวทีบูรณาการแผนงานระดับตำบล 33 ตำบล เวทีสาธารณะระดับโซนอำเภอ และจังหวัดให้แล้วเสร็จภายในเดือน ธันวาคม 2564	
2. เวทีจัดทำแนวทางและประเด็นสาธารณะการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเสนอต่อองค์กรส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	1)สนับสนุนงบประมาณให้กับคณะทำงานระดับจังหวัดเพื่อเชื่อมโยงการทำงานของสภาองค์กรชุมชนตำบล และเพื่อประสานความร่วมมือภาคีพัฒนาในการวิเคราะห์แผนพัฒนาตำบลและการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย (ตำบล อำเภอ ภูมิภาค) จำนวน 3 โครงการ 2) ปรับรูปแบบการจัดสมัชชาอำเภอ (เวทีสาธารณะอำเภอ/บูรณาการแผนอำเภอ) ซึ่งไม่	1) มีเวทีออกแบบการประสานเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในจังหวัด ปัตตานี ยะลา นราธิวาส จำนวน 5 ครั้ง และสนับสนุนงบประมาณตามแผนงานในระยะที่ 1 2.มีเวทีประสานความร่วมมือ กับสถาบันการศึกษา 5 สถาบันฯ จำนวน 3 เวที และประสานความร่วมมือ	1.ผู้แทนองค์กรชุมชนสภาองค์กรชุมชนตำบล สภาสันติสุข หน่วยงานประชาชนในหมู่บ้าน/ตำบล จำนวน 33 ตำบล/อำเภอ มีกระบวนการแนวคิดพหุวัฒนธรรมฐานมาลาญ ซึ่งในกระบวนการจะมีการเน้นย้ำแนวคิดดังกล่าวเป็นแนวคิดสำคัญ 2.เกิดการประสานความร่วมมือในการสนับสนุนสภาองค์กรชุมชนตำบลใน	ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2564 จะแล้วเสร็จภายใน ธันวาคม 2564

แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมายและผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ		กรอบระยะเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	
	สามารถจัดเวทีใหญ่ในระดับอำเภอที่มีคนเข้าร่วมจำนวนมากได้ จึงออกแบบให้จัดเวทีแบ่งย่อยในพื้นที่เป็นโซนระดับอำเภอ	กับหน่วยงานราชการ ศอ.บต. และกอ.รมน.ภาค 4 เพื่อเชื่อมโยงงานสร้างความเข้มแข็งชุมชนและทำงานร่วมกับสภาสันติสุขตำบล จำนวน 1 เวที 3. จัดเวทีสาธารณะเพื่อเสนอเชิงนโยบายระดับอำเภอ จำนวน 9 เวที และระดับจังหวัด จำนวน 3 เวที ซึ่ง มี แผน จะ ดำเนินการให้แล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2564	การทำงานพัฒนา และจัดทำแผนพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงการสนับสนุนภาครัฐที่เกี่ยวข้อง 3. เกิดการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐภายใต้แผนงานโครงการสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก ปี 2564 ของ ศอ.บต. จำนวน 40 ตำบล 4. เกิดการประสานเชื่อมโยงการทำงานระหว่างสภาองค์กรชุมชนกับสภาสันติสุขตำบล 33 ตำบล	
3. พัฒนาพื้นที่ต้นแบบตำบลเสริมสร้างสันติสุข (1อำเภอ 1ตำบล)	1) จัดเวทีทบทวนแกนนำผ่านกระบวนการ ปี 2563 จำนวน 33 ตำบล จำนวน 1 เวที ซึ่งดำเนินการพร้อมกับเวทีวิเคราะห์ความต้องการและทุนชุมชนตามกิจกรรมที่ 1 ไปแล้วนั้น 2) พัฒนาแกนนำสภาองค์กรชุมชนตามหลักสูตร (หลักสูตรพัฒนา 3ระดับ) เพื่อการทำแผนพัฒนาตำบลท้องถิ่นโดยการมีส่วนร่วมการสร้างเวทีกลาง และการ	1. ดำเนินการจัดทำหลักสูตร 3 ระดับ คือ กลางระดับตำบล หลักสูตรสำหรับ 33 ตำบล และ 106 ตำบล/ระดับอำเภอ เรียบร้อยแล้ว <u>ผลลัพธ์</u> อยู่ระหว่างดำเนินการ 2. มีเป้าหมายจะจัดเวทีอบรมแกนนำระดับจังหวัด(ครู ก) 3 จังหวัด <u>ผลลัพธ์</u>	1. ผู้แทนองค์กรชุมชนสภาองค์กรชุมชนตำบล สภาสันติสุขตำบล หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชนในหมู่บ้าน/ตำบล จำนวน 33 อำเภอ ในเวทีระดับอำเภอ เกิดการยกระดับเป็นแผนพัฒนาพัฒนาทุกมิติ อาทิ มิติสุขภาพ มิติวัฒนธรรม เชื่อมโยงกับ	ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2564 จะแล้วเสร็จ ธันวาคม 2564

แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมายและผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ		กรอบ ระยะเวลาที่ จะ ดำเนินการ ให้แล้วเสร็จ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	
	<p>ทำแผนบูรณาการท้องถิ่นสู่ตำบลสันติสุข 33 ตำบล และการเชื่อมต่อแผนพัฒนาของภาครัฐระดับตำบล อำเภอ และยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>จำนวน 33 ตำบล/อำเภอ</p> <p>3) กำหนดให้มีคณะทำงานประเมิน/ติดตามผล และสนับสนุนทีมวิชาการจัดทำเว็บไซต์เพื่อรายงานผลติดตามผลและนำผลเสนอต่อคณะทำงานและ</p> <p>มีเวทีรายงานผลการติดตามประเมินผล แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ให้ข้อเสนอแนะต่อแนวทางการดำเนินงาน ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนสิงหาคม - ธันวาคม 2564</p>	<p>-ดำเนินการแล้ว จำนวน 3 จังหวัด โดยจัดพัฒนาระดับจังหวัด 5 เวที ปีตตานี 1 เวที จังหวัดยะลา 1 เวที และจังหวัดนราธิวาสมีการเตรียม 2 เวที ดำเนินการอบรม 1 เวที(ออนไลน์) ผู้เข้าร่วมจำนวน 50 คน</p> <p>3.มีเป้าหมายอบรมแกนนำระดับตำบล 33 ตำบล</p> <p><u>ผลลัพธ์</u></p> <p>มีการปรับแผนงานตามสถานการณ์แบ่งเป็นเวทีย่อยแบบโซนอำเภอ ขณะนี้ได้ดำเนินการแล้ว 21 ตำบล</p> <p>-จังหวัดปัตตานี 12 ตำบล จำนวน 4 เวที แกนนำเข้าร่วม 85 คน</p> <p>-จังหวัดยะลา 2 เวที จำนวน 7 ตำบล (ออนไลน์ 1 เวที) จำนวน 58 คน ส่วนที่เหลือจะดำเนินการในวันที่ 3 ตุลาคม 2564</p> <p>-จังหวัดนราธิวาส 13 ตำบล 10 เวที มีแกนนำ</p>	<p>แผนท้องถิ่น ท้องที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการมีการประสานการทำงานร่วมกับภาคี แต่ยังไม่ได้มีการจัดทำเวทีแบบเป็นทางการ</p> <p>2.เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับจังหวัด(ครู ก) จำนวน 50 คน ใน 3 จังหวัด และแกนนำระดับตำบล (ครู ข) จำนวนไม่น้อยกว่า 300 คน ด้วยกระบวนการอบรม แกนนำตามหลักสูตรกลาง และหลักสูตรระดับตำบล/อำเภอ เพื่อให้แกนนำดังกล่าวมีบทบาทในการเป็นทีมพี่เลี้ยง ในกระบวนการสร้างพื้นที่กลางจัดทำแผนพัฒนาชุมชนและบูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วนเข้ามามีบทบาทในการสร้างความเข้มแข็งชุมชน ให้บรรลุตามเป้าหมายต่อไป</p> <p>3. เกิดเวที ทบทวนแผนพัฒนา ทบทวนสภา</p>	

แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมายและผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ		กรอบ ระยะเวลาที่ จะ ดำเนินการ ให้แล้วเสร็จ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	
		<p>ระดับตำบลเข้าร่วม จำนวน 150 คน</p> <p>4. สนับสนุนงบประมาณ เพื่อปฏิบัติการการจัดทำ แผนตำบล ระยะที่ 1 จำนวน 33 ตำบล และ ระดับตำบลได้มีการ ดำเนินการไปแล้วกว่า ร้อยละ 60 ในการจัด เวทีทบทวนวิเคราะห์ ปัญหาชุมชน การ เชื่อมโยงภาคีในท้องถิ่น ท้องที่ และการบูรณา การแผนพัฒนา กับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดในรายงาน วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564)</p> <p>5. ประชุมคณะทำงาน สนับสนุนทีมวิชาการ เพื่อการรายงานและการ ติดตามผลร่วมกับ คณะทำงานฯ จำนวน 3 เวที</p> <p>6. มีเวทีติดตามผลระดับ จังหวัดร่วมกันจำนวน 2 เวที คือในวันที่ 18 ตุลาคม 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564</p>	<p>องค์กรชุมชน วิเคราะห์ ปัญหาและร่วมหารือ แกนนำในพื้นที่ตำบล เกิดการพัฒนาแผนงาน รูปธรรมสำคัญที่ เชื่อมโยงการทำงาน ร่วมกันกับภาคี และ นำไปสู่เป้าหมายสำคัญ คือการบูรณาการ แผนพัฒนา กับท้องถิ่น ท้องที่ สภาสันติสุขตำบล สภาประชาธิปไตย ฯลฯ</p> <p>4. เกิดการรวบรวม ข้อเสนอเชิงนโยบายที่ ผ่านการวิเคราะห์ปัญหา ร่วมของตำบล อำเภอ และจังหวัดสู่การจัดทำ เป็นข้อเสนอต่อการ พัฒนาชุมชน ข้อเสนอ ต่อผู้ว่าราชการจังหวัด ในที่ประชุมสภาองค์กร ชุมชนจังหวัด ซึ่งจะ ดำเนินการแล้วเสร็จใน เดือนธันวาคม 2564</p>	

แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมายและผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ		กรอบระยะเวลาที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	
4.เวทีสนับสนุนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการจัดการความรู้ในรูปแบบ (model) การเสริมสร้างตำบลสันติสุข	<p>1.สนับสนุนทีมวิชาการในจัดทำชุดความรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์/การจัดการความรู้ และเวทีพัฒนาข้อเสนอการพัฒนาภาคประชาชนในพื้นที่ชายแดนใต้</p> <p>2.ปรับแผนการจัดเวทีสมัชชาที่มีผู้เข้าร่วมจำนวนมากๆ เป็นเวทีประชุมออนไลน์ และนำเสนอผลงานผ่านระบบการจัดทำสื่อเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และชุดความรู้</p>	<p>1.เป้าหมายให้มีชุดความรู้ จำนวน 1 ชุด โดยคณะทำงานสนับสนุนวิชาการฯ จะดำเนินการในการจัดทำโดยจัดเก็บข้อมูลวิเคราะห์ ประเมินผลดำเนินการร่วมกับการจัดเก็บรายงานผ่านเว็บไซต์(อยู่ระหว่างดำเนินการ)</p> <p>2.เก็บรวมข้อค้นพบจากเวทีติดตามผลระดับจังหวัด 2 เวที เพื่อรวบรวมเป็นบทเรียนการทำงานและนำสู่การสังเคราะห์วิเคราะห์เป็นชุดความรู้</p> <p>3.มีเวทีสรุปผลการดำเนินงานและรายงานผล จำนวน 1 เวที ต่อคณะทำงานและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน เมื่อสิ้นสุดโครงการ</p> <p><u>ผลลัพธ์</u> ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแผนงาน</p>	<p>1.เกิดชุดความรู้ model การเสริมสร้างสันติสุข จำนวน 1 ชุด เพื่อใช้ในการเป็นต้นแบบงานพัฒนาและเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เมื่อสิ้นสุดโครงการ</p> <p>2.เกิดการรายงานผลการดำเนินโครงการที่ผ่านการวิเคราะห์สังเคราะห์ข้อมูล การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และข้อเสนอแนะอย่างมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลกระบวนการแต่ละแผนงานเพื่อนำมาจัดทำเป็นชุดความรู้ เมื่อดำเนินการโครงการแล้วเสร็จ โดยมีข้อมูล 3 ระดับ คือ 1) การเตรียมความก่อนดำเนินการแผนงาน โดยการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับเป้าหมาย 2) กระบวนการพัฒนาศักยภาพ ตามหลักสูตรในระดับตำบลนำร่อง</p>	จะแล้วเสร็จ ธันวาคม 2564

แผนงาน	กิจกรรม	เป้าหมายและผลลัพธ์ในการดำเนินโครงการ		กรอบ ระยะเวลาที่ จะ ดำเนินการ ให้แล้วเสร็จ
		เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	
		กิจกรรมต่าง ๆ และรวบรวมในเว็บไซต์ จะดำเนินการแล้วเสร็จ ภายในเดือนธันวาคม 2564	และตำบลขยายผล 3) การปฏิบัติการในพื้นที่ เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ จากพื้นที่ทั้งระดับตำบลนำร่อง 33 ตำบล /ตำบล ระดับอำเภอ 33 อำเภอ และพื้นที่ตำบลขยายผล 106 ตำบล โดยมีเวทีสรุปผล 1 เวที เพื่อจัดทำชุดความรู้ด้านสร้าง ความเข้มแข็งสภาคองครชุมชนในพื้นที่ ชายแดนใต้ จำนวน 1 ชุด <u>ผลลัพธ์</u> มีการกำหนดแผนและแนวทางการสรุปบทเรียน การจัดการชุดความรู้ Model การเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็งสู่สันติสุขชายแดนใต้ โดยนำเสนอให้คณะทำงานโครงการมีข้อเสนอเป็นแนวทางสำคัญในการจัดทำชุดความรู้ดังกล่าวให้แล้วเสร็จ ภายในเดือนธันวาคม 2564 พร้อม กับปิดโครงการ	

- **ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน**

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด 19 ในช่วงระยะพutschิกายน 2564 เป็นต้นไป ทางภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนปรนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งประชากรส่วนใหญ่รับวัคซีนป้องกันโควิด 19 แล้ว และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ยังคงมีผู้ติดเชื้ออย่างต่อเนื่อง จึงต้องปฏิบัติตัวในการดูแลตนเอง การฉีดวัคซีน มาตรการในการป้องกันในการรวมตัว การจัดประชุม อย่างเคร่งครัดเช่นเดิม ทั้งนี้จากสถานการณ์ที่ผ่านมา ทำให้ทางคณะทำงานโครงการฯ และขบวนการองค์กรชุมชนระดับจังหวัดและตำบล ได้มีการปรับตัว และออกแบบโครงสร้างกลไกการทำงาน รวมถึงเครื่องมือระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ ออนไลน์ ช่องทางต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันได้ดียิ่งขึ้น ทำให้สามารถดำเนินงานขับเคลื่อนงานตามแผนงานโครงการได้ในช่วงเดือนตุลาคม – ธันวาคม 2564 ได้มากยิ่งขึ้น แต่เนื่องจากระยะเวลาที่มีจำกัด จึงจำเป็นต้องออกแบบการทำงานให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่มีเหลืออย่างจำกัด เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุเป้าหมายผลลัพธ์ทั้งเชิงปริมาณ คุณภาพ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดในเดือนธันวาคม 2564 ดังในการดำเนินการตามแผนงานจึงมีความรีบเร่ง และอาจมีเวทีทับซ้อนกันในหลายพื้นที่ คณะทำงานฯ จึงต้องออกแบบการหนุนเสริมให้สอดคล้อง โดยการแบ่งเป็นทีมกระจายกันทำ และกำหนดแผนงานต่อเนื่องเพื่อให้ทำงานได้กระชับและรวดเร็วขึ้น

- **ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไข**

ด้วยระยะเวลาที่มีจำกัด คณะทำงานต้องออกแบบการดำเนินกิจกรรมแผนงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการที่เหลือร่วมกับแกนนำระดับจังหวัด ตำบล เพื่อให้ได้แนวทางการดำเนินแผนงานที่ชัดเจน ให้กระชับ เร่งด่วน กำหนดกระบวนการ ขั้นตอน กลยุทธ์ กลวิธี และปฏิบัติการในพื้นที่ โดยระดมกำลังการทำงานร่วมทุกระดับ อาทิ แกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบล (ครู ข) แกนนำขบวนการองค์กรชุมชนระดับจังหวัด (ครู ก) คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการฯ คณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ รวมถึงใช้การดำเนินการจัดเก็บข้อมูลผ่านระบบเว็บไซต์เป็นเครื่องมือในการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐาน ข้อมูลแผนงาน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และปัญหาอุปสรรค นำไปสู่การจัดทำข้อเสนอสาธารณะระดับอำเภอ จังหวัด และให้ตำบลสามารถจัดแผนบูรณาการเสนอโครงการต่อหน่วยงานท้องถิ่นท้องถิ่นในอนาคต รวมถึงการจัดการความรู้ด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนสู่ชุมชนสันติสุขต่อไป

- **รายงานผลการสนับสนุนและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ**

1. การอนุมัติโครงการและงบประมาณจากผู้อำนวยการสถาบันฯ จำนวนทั้งสิ้น 1 โครงการ งบประมาณอนุมัติรวมจำนวน 3,686,130 บาท (สามล้านหกแสนแปดหมื่นหกพันหนึ่งร้อยสามสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด และได้มีการโอนงบประมาณงวดที่ 1 ไปแล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 จำนวน 2,580,291 บาท คิดเป็นร้อยละ 70 และกำหนดเบิกจ่าย งวดที่ 2 จำนวน

1,105,839 บาท ภายในเดือนธันวาคม 2564 เนื่องจากมีการขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการออกไปอีก 3 เดือน ถึงเดือนธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	วันที่ ผอ. สถาบันอนุมัติ	ชื่อโครงการ	องค์กรผู้เสนอ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	งบประมาณเบิกจ่ายงวดที่ 1	งบประมาณคงเหลืองวดที่ 2
1.	22 กุมภาพันธ์ 2564	โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ปีงบประมาณ 2564	คณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน	3,686,130	2,580,291	1,105,839

2.แผนการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการ ตามงวดงานแบ่งออกเป็น 2 งวด

ที่	กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		งบประมาณรวมทั้งสิ้น (บาท)
		งวดที่ 1 (มี.ค. 64 - มิ.ย.64)	งวดที่ 2 (ก.ค.64-ก.ย.64) ขออนุมัติขยายระยะเวลาออกไปอีก 3 เดือน ถึง ธันวาคม 2564	
1	เวทีการรับฟังความคิดเห็น ปรัชญาหาหรือและวิเคราะห์ปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ระดับตำบล(ทำแผนตำบล) 106 ตำบล	810,900	-	810,900

ที่	กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		งบประมาณรวมทั้งสิ้น (บาท)
		งวดที่ 1 (มี.ค. 64 - มิ.ย.64)	งวดที่ 2 (ก.ค.64-ก.ย.64) ขออนุมัติขยายระยะเวลาออกไปอีก 3 เดือน ถึง ธันวาคม 2564	
2	เวทีจัดทำแนวทางและประเด็นสาธารณะการแก้ไข ปัญหาและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเสนอต่อองค์กร ส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	536,250	206,250	742,500
3	พัฒนาพื้นที่ต้นแบบตำบลเสริมสร้างสันติสุข (1อำเภอ1 ตำบล)	1,233,141	792,399	2,025,540
4	เวทีสนับสนุนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการจัดการความรู้ในรูปแบบ(model)การเสริมสร้าง ตำบลสันติสุข	-	107,190	107,190
รวมงบประมาณใช้ในการดำเนินกิจกรรมทั้งสิ้น		2,580,291	1,105,839	3,686,130

3. รายละเอียดการสนับสนุนงบประมาณโครงการในระดับตำบล ระดับจังหวัด และการจัดทำเว็บไซต์

3.1 โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งได้มีการสนับสนุนงบประมาณโครงการย่อยระดับตำบล จำนวน 33 ตำบล
งวดที่ 1 ตำบลละ 21,000 บาท จำนวน 33 ตำบล แล้วเสร็จ และจะโอนงบประมาณงวดที่ 2 ตำบลละ 9,000 บาท
ภายในเดือนธันวาคม 2564 โดยมีรายชื่อตามเป้าหมายตำบลนำร่อง 33 ตำบล /33 อำเภอ ดังต่อไปนี้

รายชื่อตำบลต้นแบบโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลใน
พื้นที่ภาคใต้ชายแดน ปี 2564 ระดับตำบล จำนวน 33 ตำบล ใน 33 อำเภอ

ที่	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล	งบอนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1	ปัตตานี	แม่ลาน	ตำบลป่าไร่	30,000	21,000	9,000
2	ปัตตานี	ยะรัง	ตำบลสะนอ	30,000	21,000	9,000
3	ปัตตานี	หนองจิก	ตำบลบางเขา	30,000	21,000	9,000
4	ปัตตานี	สายบุรี	ตำบลตะบิ้ง	30,000	21,000	9,000
5	ปัตตานี	เมืองปัตตานี	ตำบลรูสะมิแล	30,000	21,000	9,000

ที่	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล	งบอนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
6	ปัตตานี	กะพ้อ	ตำบลตะโละดือรามัน	30,000	21,000	9,000
7	ปัตตานี	โคกโพธิ์	ตำบลป่าบอน	30,000	21,000	9,000
8	ปัตตานี	ยะหริ่ง	เทศบาลตำบลยะหริ่ง	30,000	21,000	9,000
9	ปัตตานี	ทุ่งยางแดง	ตำบลน้ำดำ	30,000	21,000	9,000
10	ปัตตานี	มายอ	ตำบลตรัง	30,000	21,000	9,000
11	ปัตตานี	ปะนาเระ	ตำบลบ้านกลาง	30,000	21,000	9,000
12	ปัตตานี	ไม้แก่น	ตำบลดอนทราย	30,000	21,000	9,000
13	ยะลา	รามัน	ตำบลท่าธง	30,000	21,000	9,000
14	ยะลา	ยะหา	ตำบลบาโงยซิแน	30,000	21,000	9,000
15	ยะลา	บันนังสตา	ตำบลถ้ำทะเล	30,000	21,000	9,000
16	ยะลา	กรงปินัง	ตำบลห้วยกระทีง	30,000	21,000	9,000
17	ยะลา	กาบัง	ตำบลบาละ	30,000	21,000	9,000
18	ยะลา	ธารโต	ตำบลคีรีเขต	30,000	21,000	9,000
19	ยะลา	เมืองยะลา	เทศบาลตำบลบุตี	30,000	21,000	9,000
20	ยะลา	เบตง	ตำบลตาเนาะแมเราะ	30,000	21,000	9,000
21	นราธิวาส	แว้ง	ตำบลเอราวัณ	30,000	21,000	9,000
22	นราธิวาส	เจาะไอร้อง	ตำบลมะรือโบออก	30,000	21,000	9,000
23	นราธิวาส	ยี่งอ	ตำบลลูโบ๊ะบายะ	30,000	21,000	9,000
24	นราธิวาส	บาเจาะ	ตำบลปะลุกาสาเมาะ	30,000	21,000	9,000
25	นราธิวาส	สุไหงปาดี	ตำบลโຕ๊ะเต็ง	30,000	21,000	9,000
26	นราธิวาส	จะแนะ	ตำบลจะแนะ	30,000	21,000	9,000
27	นราธิวาส	สุคีริน	ตำบลภูเขาทอง	30,000	21,000	9,000
28	นราธิวาส	เมืองนราธิวาส	ตำบลลำภู	30,000	21,000	9,000
29	นราธิวาส	ตากใบ	ตำบลเกาะสะท้อน	30,000	21,000	9,000
30	นราธิวาส	ระแงะ	ตำบลเฉลิม	30,000	21,000	9,000
31	นราธิวาส	สุไหงโก-ลก	ตำบลบูย๊ะ	30,000	21,000	9,000
32	นราธิวาส	ศรีสาคร	ตำบลกาหลง	30,000	21,000	9,000
33	นราธิวาส	รือเสาะ	ตำบลลาโล๊ะ	30,000	21,000	9,000

ที่	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล	งบอนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
รวม 33 ตำบล/33 อำเภอ				990,000	693,000	297,000

3.2 สนับสนุนแผนเชื่อมโยงการขับเคลื่อนงานระดับจังหวัด โดยสนับสนุนงบประมาณให้กับกลไกระดับจังหวัด เฉลี่ยตามจำนวนตำบลละ 10,000 บาท เพื่อดำเนินงานกิจกรรมที่ 2.1 หลักสูตรการวิเคราะห์แผนพัฒนาตำบลและการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย(ตำบล อำเภอ ภูมิภาค) และเชื่อมการขับเคลื่อนงานโครงการระดับจังหวัด

- 1) จังหวัดปัตตานี 12 ตำบล งบประมาณ 120,000 บาท
- 2) จังหวัดยะลา 8 ตำบล งบประมาณ 80,000 บาท
- 3) จังหวัดนราธิวาส 13 ตำบล งบประมาณ 130,000 บาท

โดยการทำบันทึกความร่วมมือกับคณะทำงานระดับจังหวัดที่รับผิดชอบโครงการ และโอนงบประมาณ งวดที่ 1 ร้อยละ 70 ให้เรียบร้อยแล้ว และโอนงวดที่ 2 ร้อยละ 30 ภายในเดือนธันวาคม 2564

ที่	จังหวัด	จำนวนตำบล	งบอนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1	ขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดปัตตานี	12 ตำบล	120,000	84,000	36,000
2	ขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดยะลา	8 ตำบล	80,000	56,000	24,000
3	ขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส	13 ตำบล	130,000	91,000	39,000
รวมทั้งสิ้น		33 ตำบล	330,000	231,000	99,000

3.3 คณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ได้มีมติที่ประชุม เห็นชอบโครงการและแผนงานงบประมาณโครงการจัดทำเว็บไซต์เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ปีงบประมาณ 2564 โดย คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้และรายงานผล มอบหมายให้ อาจารย์สุวิทย์ หมาดอะดำ และทีมงาน ดำเนินการ งบประมาณ 150,000 บาท และมีการเบิกจ่าย งบประมาณงวดที่ 1 จำนวน 105,000 บาท (ร้อยละ 70) ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564- มีนาคม 2565 ตามแผนกิจกรรมดังนี้

ที่	กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		งบประมาณรวมทั้งสิ้น (บาท)
		งวดที่ 1 (ก.ค.-ธ.ค.64)	งวดที่ 2 (ธ.ค.64-มี.ค.65)	
1	จัดทำเว็บไซต์ที่มีองค์ประกอบเพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูลโครงการใหญ่ ข้อมูลโครงการ	120,000		

ที่	กิจกรรมที่คาดว่าจะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		งบประมาณรวมทั้งสิ้น (บาท)
		งวดที่ 1 (ก.ค.-ธ.ค.64)	งวดที่ 2 (ธ.ค.64-มี.ค.65)	
	ระดับตำบล รายงานผล รูปภาพ กิจกรรม และการบริหารงบประมาณ ฯลฯ เพื่อส่งต่อให้สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ดำเนินการเป็นเจ้าของเว็บไซต์และข้อมูลต่อไป		75,000	45,000
2	จัดเวทีอบรมการใช้เว็บไซต์และการนำเข้าสู่ข้อมูล ให้กับ แกนนาระดับจังหวัด (ครู ก.) และแกนนำระดับตำบล (ครู ข.) เพื่อใช้ในการนำเข้าสู่ข้อมูลรายงานผล และเพื่อการเผยแพร่ (อบรมผ่านระบบ ZOOM)	30,000	30,000	0
รวมงบประมาณใช้ในการดำเนินกิจกรรมทั้งสิ้น		150,000	105,000	45,000

รายงานผลการดำเนินโครงการ แยกสรุปเป็นรายเดือน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ - ตุลาคม 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2564)

- 1) จัดทำคู่มือการบริหารโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน
สำนักงานภาคใต้ และขบวนองค์กรชุมชนภาคใต้ชายแดน (ปัตตานี ยะลา นราธิวาส) ได้มีการประชุมผู้แทนขบวนองค์กรชุมชนภาคใต้ชายแดนขึ้น เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 เพื่อหารือกลไกคณะทำงานในขับเคลื่อนโครงการที่ผ่านมา เพื่อรับทราบ และเป็นแนวทางในการร่างคู่มือการบริหารโครงการ และทบทวนรายชื่อคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนได้เสนอต่อคณะอนุกรรมการภาคใต้ ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 วันที่ 22 ธันวาคม 2563 และครั้งที่ 1/2564 วันที่ 12 มกราคม 2564 ตามที่คณะอนุกรรมการภาคใต้ ได้มีมติให้มีการประชุมทบทวนกลไกการทำงาน และสรุปบทเรียนต่องานที่ผ่านมา โดยในวันที่ 14 มกราคม 2564 จึงได้มีการประชุมกลไกการทำงานโครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำภาคใต้ชายแดน ปีงบประมาณ 2563 เพื่อ สรุปบทเรียน ข้อค้นพบจากการดำเนินโครงการปี 2563 ที่ผ่านมา ถึงจุดแข็ง จุดอ่อน และสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อ เพื่อต่อยอดงานพัฒนาภายใต้โครงการที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในปี 2564 และแนวทางจัดทำแผนงานและรายละเอียดงบประมาณ รวมถึงรับทราบ

แนวทางการบริหารโครงการตามคู่มือการบริหารโครงการ ตามที่ได้มีการเสนอคณะกรรมการภาคใต้ และ คณะทำงานพิจารณาโครงการภาคใต้ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการพิจารณากลับกรองแผนงานและเห็นชอบ แผนงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ นั้น

2) แต่งตั้งกลไกคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ได้มีคำสั่ง ที่ 15/2564 แต่งคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 โดยมี องค์ประกอบของคณะทำงานโดยมีผู้แทนอนุกรรมการภาคใต้ ผู้ทรงคุณวุฒิเป็นที่ปรึกษา จำนวน 8 ท่าน ภาคีรัฐ ภาควิชาการ ท้องถิ่นท้องที่ ภาคประชาสังคม จำนวน 7 ท่าน และผู้แทนขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดละ 2 ท่าน รวม 7 ท่าน ผู้แทนจาก พอช. 3 ท่าน รวม 25 ท่าน โดยมีประธานร่วม คณะทำงานและเลขานุการร่วม ระหว่าง ผู้แทนจาก พอช. และผู้แทนจากขบวนองค์กรชุมชน โดยมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง นับจาก วันที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยให้คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดยุทธศาสตร์ ทิศทาง และแนวทางการขับเคลื่อนงานเสริมสร้างความเข้มแข็งสภา องค์กรชุมชนตำบล ในพื้นที่ชายแดนใต้
- (2) บูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีทุกภาคส่วนในระดับตำบล จังหวัด และกลุ่มจังหวัด เพื่อ ดำเนินการตามแผนงานและการบริหารโครงการ
- (3) สนับสนุนการเปิดพื้นที่สาธารณะให้เป็นเวทีกลางในการจัดการปัญหาและพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นโดยสภาองค์กรชุมชน และภาคีพัฒนาทุกภาคส่วน
- (4) ติดตามผลการดำเนินงาน สรุปบทเรียน และให้ข้อเสนอแนะต่อสถาบันพัฒนาองค์กร ชุมชน (องค์การมหาชน) ในการส่งเสริมการพัฒนาผู้นำขบวนองค์กรชุมชน
- (5) จัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการภาคใต้ และคณะทำงานพิจารณาภาคใต้
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมาย

1. ประชุมคณะทำงานโครงการฯ เพื่อรับทราบสรุปผลการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กร ชุมชนภาคใต้ชายแดนปี 2563 เพื่อต่อยอด การขับเคลื่อนโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กร ชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ปี 2564

วันที่ 8-9 กุมภาพันธ์ 2564 ที่โรงแรมเซาท์เทิร์นวิว อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี ได้มีการประชุม เตรียมและประชุมคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ปี 2564 ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งเป็นการประชุมครั้งแรก เพื่อรับทราบบทบาท อำนาจหน้าที่ของคณะทำงาน เพื่อ รับทราบสรุปผลการดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชนภาคใต้ชายแดน ปีงบประมาณ 2563 ซึ่งเป็นการบรรยายสรุปผลการดำเนินงานทั้งเชิงปริมาณ เชิงคุณภาพ และผลจากเวทีสรุปบทเรียนเมื่อ วันที่ 14 มกราคม 2564 ที่ผ่านมา ให้เห็นรูปธรรมความสำเร็จ จุดแข็ง จุดอ่อนปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ และแนวทางการขับเคลื่อนงานต่อในปี 2564 จากนั้นได้เห็นชอบคู่มือการบริหารโครงการ และรับทราบความ เป็นมาของโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ปีงบประมาณ 2564

เพื่อร่วมกันออกแบบแนวทางการขับเคลื่อนงานตามอำนาจหน้าที่ในการดำเนินโครงการให้บรรลุเป้าหมาย รับทราบร่างแผนงานโครงการ กิจกรรม และแลกเปลี่ยนให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาแผนงานโครงการให้ สอดคล้องกับเป้าหมายโครงการที่กำหนด รวมถึงกำหนดกลไกในการขับเคลื่อนงาน และรายละเอียด กระบวนการ วิธีการดำเนินงานกิจกรรมในระดับต่าง ๆ เพื่อพัฒนาโครงการเสนอคณะทำงานพิจารณาโครงการ ภาคใต้ ในวันที่ 16-17 กุมภาพันธ์ 2564 รวมถึงมีมติให้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ของคณะทำงานโครงการ ร่วมกับแกนนำพื้นที่เป้าหมาย ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564



2. เวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “jungพี่ jungน้อง jungเพื่อน สร้างงานพัฒนาที่คนในท้องถิ่นเป็นแกนหลัก” ภายใต้ โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนภาคใต้

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะทำงานเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ ภาคใต้ชายแดน ได้มีมติการประชุมครั้งที่ 1/2564 ให้มีการสัมมนาคณะทำงานโครงการ จำนวน 25 คน ร่วมกับ ผู้แทนขบวนการองค์กรชุมชนกลุ่มเป้าหมายจาก 33 ตำบล/อำเภอ ตำบลละ 2 คน และเจ้าหน้าที่ พอช. ที่ปฏิบัติงาน ประจำพื้นที่ชายแดนใต้ เพื่อทำความเข้าใจกระบวนการดำเนินงานโครงการและออกแบบแนวทางการขับเคลื่อน งานในรายละเอียดแต่ละแผนงานร่วมกัน ที่โรงแรมเซาท์เทิร์นวิว อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี โดยมีจากการสัมมนา ดังกล่าวได้ผลลัพธ์สำคัญจากเวทีสัมมนา และแนวทางการทำงานของคณะทำงานฯ จังหะก้าว ดังนี้

- (1) ควรมีการจัดทำคู่มือ เป็นเอกสาร ให้กับตำบลในการดำเนินงานตามกระบวนการ
- (2) ให้มีการแบ่งบทบาทคณะทำงานโครงการฯ เพื่อออกแบบหลักสูตรย่อยแต่ละหลักสูตร โดยภาควิชาการ อาจารย์มหาวิทยาลัยพัฒนาเครื่องมือ ออกแบบหลักสูตรให้กับตำบลเป็นเครื่องมือในการทำงานในการ ออกแบบเวที รวมถึงคณะทำงานมีบทบาทในการพูดคุยในระดับจังหวัด เชิงนโยบาย สร้างภาคีในระดับ จังหวัดเชื่อมโยงไปยังอำเภอ ตำบล แต่ในระดับตำบลต้องมีกระบวนการเตรียมความพร้อมจากพื้นที่ เตรียม คน

- (3) เปิดเวทีระดับจังหวัด โดยเชิญภาคีพัฒนาทุกภาคส่วน ในระดับจังหวัด อำเภอ ตำบล เข้ามามีส่วนร่วม และต้องมีการทำงานความเข้าใจกับภาคีพัฒนา ท้องถิ่นท้องที่ ที่ทำงานร่วมกับชุมชน และทำงานกับตำบล ต้นแบบ นำร่อง ขยายผลไปยังตำบลเรียนรู้
- (4) ชวนภาคีภาควิชาการ เชิงปฏิบัติงาน เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนพื้นที่ชุมชน และเชื่อมโยง เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ เข้ามาเพื่อให้คนรุ่นใหม่ในชุมชนได้เรียนรู้และสนับสนุนงานพัฒนาในพื้นที่
- (5) เปิดพื้นที่การทำงานร่วมกันสภาสันติสุข เชื่อมโยงแผนการทำงานตามแผนโดยสภาสันติสุข ให้มีที่มาจาก ชุมชนที่แท้จริง โดยสภาองค์กรชุมชน ให้สามารถเพิ่มหรือบรรจวาระชุมชนในการประชุมสภาสันติสุข
- (6) วิเคราะห์ข้อมูล ระบบข้อมูลเพื่อเป็นฐานในการจัดทำแผน โดยสภาองค์กรชุมชนต้องมีแผน มีกระบวนการ แก้ไขปัญหาของตนเอง ยิ่งทำงานยิ่งมีบทบาท สภาองค์กรชุมชนยิ่งเข้มแข็ง
- (7) หน่วยงานราชการเข้ามามีส่วนและเกิดแผนงบประมาณที่ถูกต้องตามระเบียบราชการได้รับการจัดสรร งบประมาณและได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างแท้จริง พร้อมศึกษาจังหวะก้าวแผนของหน่วยงานที่ให้ตำบล ทำแผน มีอะไรบ้าง และแผนงานตำบลมีการเชื่อมโยงกันอย่างไรบ้าง ให้ตำบลวิเคราะห์ว่าต้องการอะไร และจัดลำดับศักยภาพที่เกี่ยวข้องกับการทำแผนตำบล
- (8) การสร้างบันทึกความร่วมมือระดับจังหวัดเพื่อเกิดการยอมรับ แต่ต้องมีเวทีคู่ขนานระดับตำบล ซึ่งเวทีทุก เวทีสามารถเป็นเวทีในการเชื่อมภาคี สร้างการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานได้
- (9) การวิเคราะห์ต้นทุนชุมชน ชุมชนต้องกำหนดความต้องการของตนเองได้ ทั้งนี้ในการทำงานเวทีตำบลนำ ร่อง ที่ลงลึกในรายละเอียด ชวนเพื่อน วิเคราะห์แผน ลำดับความสำคัญ จัดความสำคัญ ว่าสอดคล้องกับ หน่วยงานใด
- (10) เจ้าหน้าที่ พอช. ออกแบบงบประมาณแผนงานให้กับตำบล พัฒนาโครงการระดับตำบล จังหวัด
- (11) กำหนดให้มีคณะทำงานในการสรุปผล ทำข้อมูล บันทึกรายละเอียด จัดการความรู้
- (12) กำหนดจังหวะก้าวระยะต่อไป คือเข้าพบอธิการบดีมหาวิทยาลัยเพื่อเชื่อมโยงความร่วมมือ และเดินสาย หาผู้ว่าราชการจังหวัด มีเวทีกับทางมหาวิทยาลัย ผู้ว่าราชการจังหวัด
- (13) มหาวิทยาลัยช่วยในการทำเครื่องมือชุมชน แต่ในการทำแผน ชาวบ้านอาจยังทำไม่ได้ ทักชะชาวบ้านชอบ ทำ ดังนั้นต้องหาคคนช่วยคิด



3. เวทีความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา จำนวน 3 เวที ดังนี้

6.1 มหาวิทยาลัยฟาฏอนี จังหวัดปัตตานี

วันที่ 18 มีนาคม 2564 นายธนภณ เมืองเฉลิม ผู้อำนวยการ พอช.ภาคใต้ และผู้แทนคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ได้เดินทางเข้าพบ รศ.ดร.อิสมาอีลลุตฟี จะปะกียา อธิการบดีมหาวิทยาลัยฟาฏอนี จ.ปัตตานี เพื่อหารือแนวทางบูรณาการความร่วมมือด้านวิชาการ ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน และสนับสนุนงานพัฒนาในด้านต่าง ๆ ที่โดยต่อยอดความร่วมมือ ที่ทางมหาวิทยาลัยฟาฏอนีได้ขับเคลื่อนร่วมกับ พอช. มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ การสนับสนุนการแก้ไขปัญหาด้านที่อยู่อาศัย และการส่งเสริมการจัด “ซากาต” การออมในวิถีมุสลิมให้กับชุมชน อีกทั้งมี คณะอาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถที่ร่วมส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานในพื้นที่มาโดยตลอด และจากการหารือร่วมกันในครั้งนี้ จะเป็นแนวทางสำคัญในการจัดทำความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการสนับสนุนการขับเคลื่อนงานพัฒนาในด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องตามความต้องการของชุมชน และเพื่อขับเคลื่อนงานภายใต้โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน เพื่อมุ่งสร้างชุมชนสันติสุขในมิติวัฒนธรรมของพี่น้องภาคใต้ชายแดน และได้กำหนดหารือจัดทำแผนเชิงปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนโครงการในวันที่ 23 มีนาคม 2564 จากนั้นนำข้อหารือดังกล่าวมา ออกแบบความร่วมมือที่สอดคล้องกับการดำเนินแผนงานโครงการต่อไป



6.2 มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา จังหวัดยะลา

วันที่ 18 มีนาคม 2564 นายธนภณ เมืองเฉลิม ผู้อำนวยการ พอช.ภาคใต้ นายธรรณิทร์ แวดอเลาะ ที่ปรึกษาคณะทำงานโครงการ และ นายกอแข็ง ดอโรแมง ประธานคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ได้เดินทางเข้าพบ ผศ.ดร.บุญสิทธิ์ ไชยชนะ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา เพื่อหารือแนวทางบูรณาการความร่วมมือด้านวิชาการในการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบล ในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน และการสนับสนุนงานพัฒนาในด้านต่าง ๆ ของขบวนการองค์กรชุมชน มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา เป็นสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชน ที่มีศักยภาพ และมีความพร้อมในหลายด้าน อาทิ มีคณะอาจารย์ที่มีความรู้ความชำนาญด้านวิชาการ มีรูปธรรมงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับชุมชน มีหลักสูตรและเครื่องมือการพัฒนาทักษะความรู้เชิงปฏิบัติการด้านการพัฒนาชุมชนให้กับนักศึกษา ในการสร้าง “วิศวกรทางสังคม” คือ การให้นักศึกษาได้เรียนรู้เชิงปฏิบัติการทุกมิติ และลงพื้นที่ปฏิบัติการจริงในชุมชนกับพี่น้องประชาชน รวมถึงมุ่งเน้นเรื่องการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมงานพัฒนาใหม่ๆในชุมชน และจากการหารือ มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา พร้อมทั้งจะ

เป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับขบวนการองค์กรชุมชนตามศักยภาพที่มีอย่างเต็มที่ ซึ่งจะมีการออกแบบแผนงานและจัดทำบันทึกความร่วมมือการทำงานร่วมกันต่อไปในอนาคต



6.3 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์วิทยาเขตปัตตานี

วันที่ 24 มีนาคม 2564 นายธนภณ เมืองเฉลิม ผู้อำนวยการภาคใต้ นายธรณินทร์ แวดอเลาะ ผู้แทนขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดยะลา นายมะเยะ แดเมาะ ผู้แทนขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดปัตตานี และอาจารย์อุสมาน หวังสนิ นักวิจัยสถาบันสันติศึกษา มอ.หาดใหญ่ ในนามคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ได้เข้าพบ รศ.อิมจิต เลิศพงษ์สมบัติ รองอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อหารือแนวทางการบูรณาการความร่วมมือ ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรชุมชนในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์วิทยาเขตปัตตานี ถือเป็นสถาบันการศึกษาในพื้นที่ภาคใต้ชายแดนที่มีศักยภาพและมีความพร้อมในการสนับสนุนงานพัฒนาชุมชนในหลายด้าน อาทิ ด้านการบริการวิชาการ การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัย การพัฒนาเครื่องมือการจัดระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาชุมชน โดยมีคณะอาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถ และทำงานพัฒนาร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จากการหารือในครั้งนี้ ถือเป็นความร่วมมือที่สำคัญที่ขบวนการองค์กรชุมชนในจังหวัดชายแดนใต้ และ พอช. จะได้เชื่อมโยงฐานงานสำคัญที่ทาง มอ.ปัตตานี ได้ดำเนินการอยู่ เข้าด้วยกัน กับฐานงานพัฒนาที่ขบวนการองค์กรชุมชน และ พอช.กำลังดำเนินการอยู่ เพื่อบูรณาการความร่วมมือร่วมกัน จาก 4 ประเด็นงานสำคัญ ได้แก่ 1) การส่งเสริมและสนับสนุนการขับเคลื่อนจากงานพัฒนาจากมหาวิทยาลัยสู่ตำบล ซึ่งเป็นกลไกขับเคลื่อนงานพื้นที่ในการร่วมพัฒนาชุมชนในทุกมิติ ภายใต้ “**โครงการ 1 มหาวิทยาลัย 1 ตำบล**” 2) การสนับสนุนงานวิจัยต่อเนื่องเพื่อการแก้ไขปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนผ่านงานพัฒนาในด้านต่าง ๆ ภายใต้ “**โครงการแก้จน**” ในพื้นที่จังหวัดปัตตานี 3) การสนับสนุนเครื่องมือการจัดระบบข้อมูลเพื่อการแก้ไขปัญหาด้านที่อยู่อาศัย 4) การสนับสนุนการขับเคลื่อนงานธุรกิจชุมชน เพื่อสนับสนุนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ ด้านการตลาด ด้านการจัดการทุน ฯลฯ ในระยะต่อไป ทาง พอช. และ มอ.ปัตตานี จะได้มีการออกแบบการทำงานที่สอดคล้องตามความต้องการของชุมชน และจัดทำความร่วมมือเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรชุมชนในพื้นที่ภาคใต้ชายแดนต่อไป



ทั้งนี้ พอช. และคณะทำงานเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน มีแผนงานที่จะร่วมกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนงานร่วมกับสถาบันการศึกษาที่มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชนในมิติต่างๆ ที่หลากหลาย ตามศักยภาพความพร้อม ที่สอดคล้องตามความต้องการของชุมชน โดยการจัดทำบันทึกความร่วมมือ ร่วมกับสถาบันการศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยฟาฏอนี จ.ปัตตานี , มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา จ.ยะลา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา และวิทยาเขตปัตตานี , มหาวิทยาลัยนราธิวาส ราชนครินทร์ จ.นราธิวาส ในการจัดทำบันทึกความร่วมมือในการส่งเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดนต่อไป

● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน เมษายน 2564)

1. ประชุมคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 30 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดสาระการประชุมดังต่อไปนี้

ในการประชุมคณะทำงานโครงการ เป็นการประชุมผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือประชุมออนไลน์ สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถจัดประชุมตามปกติได้ จึงจำเป็นต้องสื่อสารผ่านทางออนไลน์ โดยในการประชุมเน้นการออกแบบการดำเนินแผนงานโครงการเชิงปฏิบัติการที่ต้องมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์และขอบเขตระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยการประชุมมีคณะทำงานโครงการผู้เข้าร่วมจำนวนทั้งสิ้น 22 คน จากทั้งหมด 25 คน และมีเจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนเข้าประชุมประชุมเพิ่มเติม จำนวน 7 คน โดยมีสาระการประชุมพอสังเขปดังนี้

1) ประธานคณะทำงานโครงการฯ แจ้งเพื่อทราบและร่วมหารือการดำเนินโครงการสนับสนุนภาคประชาสังคมร่วมสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก ประจำปีงบประมาณ 2564 ที่ ทาง คอ.บต. ร่วมกับ พอช. และสภาองค์กรชุมชนตำบล เพื่อสนับสนุนพื้นที่ดำเนินโครงการสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็กฯ ในปี 2564 จำนวน 20 พื้นที่ โดยจากการประชุมครั้งนี้ คณะทำงานมีความเห็นว่า ถือเป็นโอกาสที่ชุมชนจะได้พัฒนาศักยภาพตนเอง และเข้าถึงแหล่งงบประมาณจากภาครัฐในการบูรณาการความร่วมมือเพื่อสร้างความเข้มแข็งชุมชน แต่ให้เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในทุกๆ ระดับ และมีเป้าหมายการพัฒนาที่มาจากความต้องการของชุมชน และจากเป้าหมายของโครงการนี้ จะเป็นโอกาสที่

สภาองค์กรชุมชนจะได้ยกระดับงานพัฒนาของตนเอง โดย พอช. และ คอ.บต.เป็นหน่วยงานสนับสนุน ทั้งนี้ที่ประชุมมีมติให้มีการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับขบวนการองค์กรชุมชน ในการคัดเลือกพื้นที่เป้าหมายที่มีความพร้อม และหารือร่วมกันทุกฝ่ายอย่างมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานร่วมกันที่ชัดเจนก่อนดำเนินโครงการ

2) แลกเปลี่ยนสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด 19 ในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน โดยจากสถานการณ์ในพื้นที่ทั้งสามจังหวัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของทางภาครัฐได้มีมาตรการในการป้องกันอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะการลักลอบเดินทางตามเส้นทางธรรมชาติเขตติดต่อชายแดนมาเลเซีย ปัจจุบันการขับเคลื่อนงานของพี่น้องขบวนการองค์กรชุมชนมีการชะลอตัว เนื่องจากข้อจำกัดในการรวมตัว ลด งดการประชุม และการเดินทางออกนอกบ้าน แต่จะใช้ติดต่อประสานงานทางโทรศัพท์ ทั้งนี้การขับเคลื่อนงานในชุมชน บางชุมชนยังสามารถดำเนินการได้ มีการประสานภาคีความร่วมมือเพื่อสนับสนุนงานได้บ้าง ในพื้นที่ชายแดนใต้มีความกังวลในช่วงเวลา 10 วันสุดท้ายก่อนวันรายอาฯ ซึ่งปกติพี่น้องจะจับจ่ายใช้สอยซื้อของเตรียมงานและเดินทางเยี่ยมเยียนญาติพี่น้อง คนที่อยู่ต่างบ้านก็จะเดินทางกลับบ้าน ดังนั้นในช่วงเวลาดังกล่าวมีความเสี่ยงสูง ต้องป้องกันและมีมาตรการที่เคร่งครัด ให้ทุกคนดูแลป้องกันรับผิดชอบตนเอง ต่อครอบครัวและสังคม รวมถึงชุมชนบางชุมชนยังไม่ตระหนัก และไม่เคร่งครัดในการป้องกันตนเอง ยังไม่สวมหน้ากาก หรือเดินทางติดต่อกันปกติ ซึ่งในฐานะที่เราเป็นแกนนำชาวบ้าน จะต้องให้ความรู้ กระตุ้นเตือนให้พี่น้องในชุมชนเล็กๆ เห็นความสำคัญ โดยเฉพาะในพื้นที่รอยต่อชายแดน ซึ่งอาจมีคนเดินทางลักลอบเข้ามาชุมชนต้องเป็นหูเป็นตาช่วยแจ้งเจ้าหน้าที่ให้มีการกักตัวเพื่อป้องกันไม่ให้เชื้อไวรัส โควิด 19 แพร่ระบาด ในการประสานงานหน่วยงานภาครัฐ รวมถึง พอช. เจ้าหน้าที่จำเป็นต้องมีการทำงานที่บ้าน ไม่สามารถลงพื้นที่สนับสนุนงานในชุมชนได้อย่างเต็มที่ แต่ก็ยังคงสามารถประสานการทำงานได้ ทั้งนี้จึงเป็นช่วงเวลาของการปรับวิธีการทำงานพัฒนาให้สอดคล้องเหมาะสมออกแบบไปพร้อมกับพี่น้องชุมชน

3) สรุปความก้าวหน้าการขับเคลื่อนงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ – ปัจจุบัน ซึ่งได้นำผลการดำเนินงานตามรายงานสถานการณ์ดำเนินโครงการประจำเดือนมีนาคม 2564 นำเสนอต่อคณะทำงานโครงการ เพื่อรับทราบผลและให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม

4) หารือจังหวะก้าวการบริหารแผนงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ ระดับภาค และระดับพื้นที่ โดยมีการปรับจังหวะก้าวการดำเนินโครงการและงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 และกรอบระยะเวลาดำเนินการที่คงเหลือไม่มาก รวมถึงการสนับสนุนงบประมาณให้แก่กลไกการทำงานระดับตำบลที่ควรแบ่งเป็นสองระยะ ทั้งนี้คณะทำงานโครงการมีมติให้ปรับแผนการเบิกจ่ายจาก 3 งวด เป็น 2 งวด และให้มีการรายงานผล ชี้แจงเหตุผลผลการปรับแผนงานการเบิกจ่ายและข้อจำกัดที่เกี่ยวข้องต่อผู้อำนวยการสถาบัน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

5) ออกแบบเชิงปฏิบัติการ ในการขับเคลื่อนแผนงานให้บรรลุเป้าหมายโครงการ ทั้ง 4 แผนงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด19 โดยในการออกแบบเชิงปฏิบัติการคณะทำงานได้กำหนดแนวทางดังนี้

5.1) ให้ดำเนินกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้ก่อนโดยไม่กระทบกับมาตรการป้องกันโควิด 19 ยกเว้นเวทีประชุมที่ต้องร่วมคนจำนวนมาก โดยให้เลือกดำเนินกิจกรรมในการเติมเต็มความรู้ และพัฒนาหลักสูตรเพื่อให้พื้นที่สามารถดำเนินแผนงานโครงการได้เลย รวมถึงออกแบบการให้ความรู้ทักษะ เทคนิคการใช้เครื่องมือสื่อสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การประชุมออนไลน์ และในการประชุมออนไลน์มีข้อจำกัดต้องมีการประมวลผลความพึงพอใจ และผลลัพธ์ที่ได้รับมาน้อยแค่ไหน

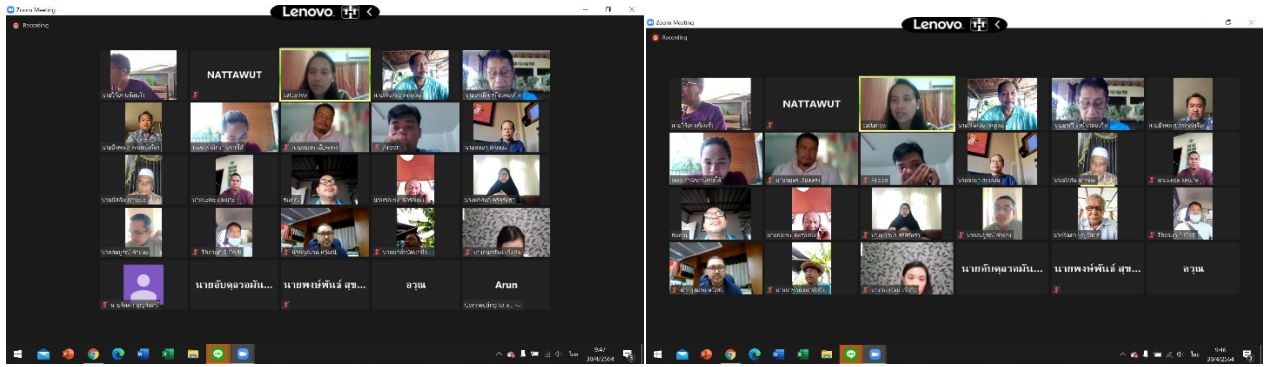
5.2) มอบหมายให้คณะทำงานด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้ และการรายงานผลของโครงการ ออกแบบแนวทางวิธีการขับเคลื่อนกิจกรรม หลักสูตรและเครื่องมือในการดำเนินงานในแต่ละแผนกิจกรรมที่สอดคล้องกับสถานการณ์ และเสนอต่อคณะทำงานโครงการในการประชุมวันที่ 27 เมษายน 2564 และกลไกที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินงานต่อไป

6) มอบหมายผู้แทนคณะทำงานโครงการ (คณะทำงานย่อย) จำนวน 3 ชุด เพื่อทำหน้าที่ในการสนับสนุนภารกิจงาน และออกแบบการทำงานที่เกี่ยวข้อง มารายงานต่อคณะทำงานโครงการ และดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนแผนงานต่อไป

6.1) คณะทำงานติดตามผลการดำเนินงาน และตรวจสอบการระบบเงินของโครงการ มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผล และแผนงานการดำเนินงานให้เป็นไปตามที่โครงการกำหนด และรายงานต่อคณะทำงานโครงการอย่างต่อเนื่อง และกำกับติดตามการใช้งบประมาณตามแผนงาน ตรวจสอบสรุปการเงิน ตรวจสอบเอกสารทางการเงินให้ถูกต้อง และรายงานผลต่อคณะทำงานอย่างต่อเนื่อง

6.2) คณะทำงานด้านการเงินและบัญชี ของโครงการ (การเงิน 1 คน /บัญชี 1 คน /ตรวจสอบ 1 คน) โดยหน้าที่ในการจ่ายเงิน บันทึก/สรุป รายรับ-รายจ่าย , จัดทำ/จัดเก็บเอกสารทางการเงินโครงการอย่างถูกต้องโปร่งใส และเสนอคณะทำงานติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานโครงการ และกำกับการบริหารงบประมาณ และให้เป็นไปตามแผนงานโครงการที่กำหนด และเสนอต่อคณะทำงาน

6.3) คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้ และการรายงานผลของโครงการ โดยมีหน้าที่ออกแบบหลักสูตร เครื่องมือ ในการดำเนินงานตามแผนงาน และออกแบบจัดทำชุดองค์ความรู้ ธุรกรรมความสำเร็จ เพื่อจัดทำรายงานผล ประชาสัมพันธ์เผยแพร่



2. ประชุมแกนนำขบวนจังหวัดแต่ละจังหวัด (ปัตตานี ยะลา นราธิวาส) เพื่อทำความเข้าใจการดำเนินโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ปีงบประมาณ 2564 ในการคัดเลือกพื้นที่ดำเนินการตามแผนงานโครงการ

โดยคณะทำงานโครงการฯ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการชุมชนประจำจังหวัด แกนนำขบวนองค์กรชุมชนจังหวัด ได้มีการกำหนดให้มีการประชุมขบวนจังหวัด ทั้งสามจังหวัด เพื่อทำความเข้าใจการดำเนินโครงการและคัดเลือกพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินโครงการ จากพื้นที่ทั้งหมด 265 ตำบล ให้ได้พื้นที่ตำบลเป้าหมาย 106 ตำบล กระจายอยู่ใน 33 อำเภอ และได้คัดเลือกพื้นที่ต้นแบบการพัฒนาความเข้มแข็ง 33 ตำบล ใน 33 อำเภอ (1 ตำบล ต่ออำเภอ) โดยมีรายละเอียดการประชุมหรือในการคัดเลือกพื้นที่ดำเนินการตามแผนงาน ดังนี้

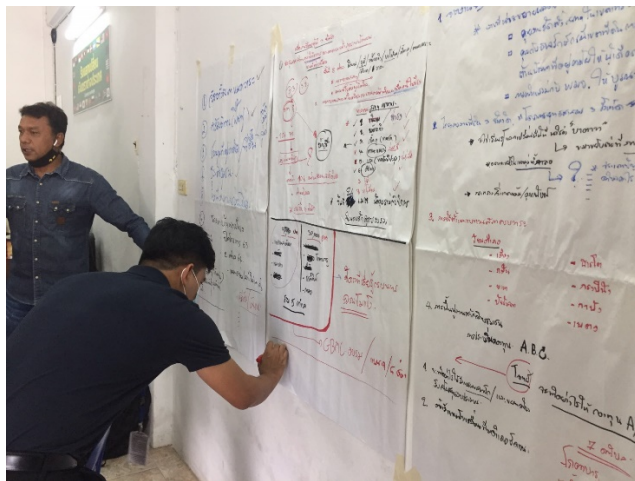
จังหวัดนราธิวาส วันที่ 2 เมษายน 2564 ประชุมคณะทำงานขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส ร่วมกับผู้ประสานงานระดับอำเภอ ได้มีการประเมินศักยภาพพื้นที่ และคัดเลือกตำบล จำนวน 36 ตำบล เพื่อเป็นพื้นที่ขยายในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาผู้นำ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน 3 ระดับ คือ 1) เป็นพื้นที่สภาองค์กรชุมชนที่มีการขับเคลื่อนกิจกรรมและมีการประชุมอย่างต่อเนื่อง 2. เป็นตำบลที่อยู่ในสภาองค์กรชุมชนที่ประเมินอยู่ระดับเกรด A หรือ B 3.มีการทบทวนสภาองค์กรชุมชน และทบทวนกลุ่มองค์กร



จ.ปัตตานี วันที่ 22 เมษายน 2564 ขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดปัตตานี ประชุมแกนนำขบวนการองค์กรชุมชนที่มีตัวแทนจากอำเภอต่างๆทุกอำเภอ มีการทำความเข้าใจโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายภาคใต้ชายแดน และประเมินพื้นที่ตำบล เพื่อคัดเลือกพื้นที่ โดยมีการวางเป้าหมายกระจายงานในพื้นที่ครอบคลุมทุกอำเภอในจังหวัดตามสัดส่วนของพื้นที่ตำบลในอำเภอนั้นๆ และประเมินจากคุณภาพของสภาองค์กรชุมชนที่มีการประเมินไว้ในปี 2563 ที่ผ่านมา จำนวน 46 ตำบล อ.เมือง 4 ตำบล อ.กะพ้อ 1 ตำบล อ.โคกโพธิ์ 6 ตำบล ทุ่งยางแดง 2 ตำบล ปะนาเระ 4 ตำบล มายอ 5 ตำบล แม่ลาน 1 ตำบล ไม้แก่น 1 ตำบล ยะรัง 5 ตำบล ยะหริ่ง 8 ตำบล สายบุรี 4 ตำบล หนองจิก 5 ตำบล โดยคิดสัดส่วนร้อยละ 40 ของตำบลในอำเภอ รวม 46 ตำบล



จังหวัดยะลา วันที่ 22 เมษายน 2564 ได้ประชุมคณะกรรมการขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดยะลา และได้ประเมินศักยภาพพื้นที่ จำนวน 25 ตำบล เพื่อเป็นพื้นที่ขยายในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาผู้นำ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน 3 ระดับ ได้แก่ 1. เป็นพื้นที่ที่สภาองค์กรชุมชนตำบลที่มีการขับเคลื่อนกิจกรรมและมีการประชุมอย่างต่อเนื่อง 2. เป็นตำบลที่ประเมินผลการดำเนินงานสภาองค์กรชุมชนตำบลอยู่ในระดับเกรด A หรือ B 3. มีการทบทวนคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลประจำปี และมีการทบทวนกลุ่มองค์กร



3. การเชื่อมโยงการขับเคลื่อนงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ กับเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ 4 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (สงขลา ปัตตานี ยะลา นราธิวาส)

โดยโครงการดังกล่าวเป็นการเชื่อมโยงการพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนโดยการสนับสนุนให้แกนนำสภาองค์กรชุมชนทั้ง 265 ตำบล เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐ 4 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (สงขลา ปัตตานี ยะลา นราธิวาส) ซึ่งเป็นความร่วมมือร่วมกันระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) กับ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ(ป.ป.ท.) โดยมุ่งเน้นให้ความรู้ด้านกฎหมาย และสร้างจิตสำนึกในการเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริตในภาครัฐทุกรูปแบบ ให้กับแกนนำ ขบวนการองค์กรชุมชนระดับจังหวัด และแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบล ทุกตำบล โดยมีแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบล ตำบลละ 3 คน ในพื้นที่ทั้ง 4 จังหวัด เข้าร่วมกิจกรรมอบรมส่งเสริมพัฒนาศักยภาพเครือข่ายภาคประชาสังคม ซึ่งได้มีการจัดไปแล้ว 2 เวที คือ จังหวัดนราธิวาส รุ่นที่ 1 และรุ่นที่ 2 ในระหว่างวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 1 เมษายน 2564 ณ โรงแรมอิมพีเรียล อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส และเวที จังหวัดยะลา รุ่นที่ 3 และรุ่นที่ 4 ในระหว่างวันที่ 8 เมษายน 2564 และ วันที่ 9 เมษายน 2564 ที่ ณ โรงแรมปาร์ควิว อำเภอเมือง จังหวัดยะลา สำหรับ เวทีจังหวัดปัตตานี และสงขลาจำเป็นต้องเลื่อนไปก่อนเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19





● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน พฤษภาคม 2564)

1. คณะทำงานการเงินและบัญชี ของโครงการ

เมื่อ วันที่ 20 พฤษภาคม 2564 ผ่านระบบประชุมออนไลน์ เพื่อออกแบระบบการเงินและบัญชี ของโครงการ โดยกำหนดกระบวนการบริหารงบประมาณตามแผนงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชน ตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ซึ่งเป็นคณะทำงานชุดย่อยที่คณะทำงานโครงการฯ มีมติมอบหมายคณะทำงานจำนวน 4 ท่าน โดยมีบทบาทหน้าที่ ในการจ่ายเงิน บันทึก/สรุป รายรับ-รายจ่าย , จัดทำ/จัดเก็บเอกสารทางการเงินโครงการ อย่างถูกต้องโปร่งใส และเสนอคณะทำงานติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะทำงานโครงการ และกำกับการบริหารงบประมาณ ที่นี้คณะทำงานชุดดังกล่าวได้มีการประชุมเพื่อออกแบระบบการบริหารด้านการเงินและบัญชี โดยมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 โดยเน้นความถูกต้อง โปร่งใส โดยมีการลงรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การแบ่งบทบาทหน้าที่ ระเบียบการใช้จ่ายงบประมาณ แผนการใช้งบประมาณ การเบิกถอนเงิน การเก็บเงินสดในมือ การจ่ายค่าตอบแทนคณะทำงานฯ การจ่ายค่าเดินทาง กรณีใช้งบประมาณโครงการ การจัดเก็บเอกสารการเงิน การรายงานด้านการเงิน การจัดทำบันทึกความร่วมมือ ฯลฯ เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการบริหารโครงการ และเสนอต่อคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ในการประชุมครั้งที่ 3/2564 ในวันที่ 3 มิถุนายน 2564 เพื่อเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อไป

2. ประชุมคณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้และการรายงานผลของโครงการ

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ที่ โรงแรมปาร์ควิว อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี ซึ่งเป็นคณะทำงานชุดย่อยที่คณะทำงานโครงการฯ มีมติการประชุมครั้งที่ 2/2564 มอบหมายให้ออกแบหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนท้องถิ่น การออกแบหลักสูตรการพัฒนาผู้นำการทำแผนตำบลตามโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ปีงบประมาณ 2564 โดยใช้รูปแบบบันได 3 ชั้น 1) การพัฒนาคน/แกนนำตำบล โดยใช้ฐานต่อยอดจากการดำเนินโครงการในปี 2563 ที่ผ่านการอบรมการจัดทำแผนพัฒนาตำบล อบรมวิทยากรกระบวนการตำบล โดยใช้หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลง และการสร้างชุมชนเข้มแข็งด้วยแผนตำบล 2) ยกระดับเข้าชั้นการทำงานแผน 33 อำเภอ ซึ่งเป็นแผนงานสำคัญของปี 2564 หลักสูตรการจัดทำแผนบูรณาการ “ประยุกต์ใหม่ “ 33 ตำบล โดยใช้กระบวนการทำแผนหมู่บ้าน/ตำบล จากนั้นเช็คข้อมูลต้นทุนในชุมชน

วิเคราะห์แผน กิจกรรม ปัญหา โอกาส เพื่อปรับช่องทางการขับเคลื่อนกิจกรรม ให้เกิดการบูรณาการแผนร่วมกัน ระหว่างสภาองค์กรชุมชน กับสภาสันติสุขเพื่อสร้างกลไกร่วม 3) ยกระดับจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย 106 ตำบล โดยใช้หลักสูตรการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย ที่ร่วมกระบวนจากบันไดขั้น 2 ระดับแผนตำบล จากผู้แทนตำบลละ 5 คน

พร้อมทั้ง กำหนดรายละเอียดของแผนงานหลักสูตรตามแผนงานกิจกรรม ที่ 3.2 อย่างละเอียด ดังนี้ 1) เนื้อหา แนวคิด 2) เนื้อหาเชิงวิชาการ ที่มีการกำหนดจังหวะก้าว Time Line ขั้นตอน การเขียนแผนงานโครงการ กิจกรรมการฝึกปฏิบัติ เทคนิคการประสานแผนการส่งแผนต่อท้องถิ่น 3) การติดตามกลไกถอดบทเรียนกระบวนการ 4) ผลการดำเนินงาน ที่มีผลลัพธ์สองระดับ คือ 106 ตำบล ให้มีแผนพัฒนาตำบลบูรณาการกับภาคี 33 ตำบล การเชื่อมโยง ประสานแผน เวทีปรึกษาหารือ การขับเคลื่อนสู่แผนสภาสันติสุข 5) เครื่องมือ การบูรณาการ กลไก แผนตำบล โดย 33 ตำบล ใช้เครื่องมือกลไกสภาสันติสุขตำบลเป็นเครื่องมือการเสียบปลั๊กโครงการของตำบลกับหน่วยงาน โดย 106 ตำบล ใช้เครื่องมือในการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย ใช้กลไก พอช.เป็นเครื่องมือตามโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ ในการขับเคลื่อนโครงการตำบล



3. เวทีประชุมความร่วมมือในการขับเคลื่อนงานสภาองค์กรชุมชน 33 ตำบล ร่วมกับสภาสันติสุข

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2564 ได้มีเวทีประชุมหารือร่วมกับ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) ภาค 4 ณ ค่ายสิรินธร จังหวัดปัตตานี เพื่อหารือแนวทางการร่วมมือการขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชนร่วมกับสภาสันติสุขและมีแนวทางที่จะประสานความร่วมมือการขับเคลื่อนโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ จำนวน 33 ตำบล 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และผลจากการประชุม

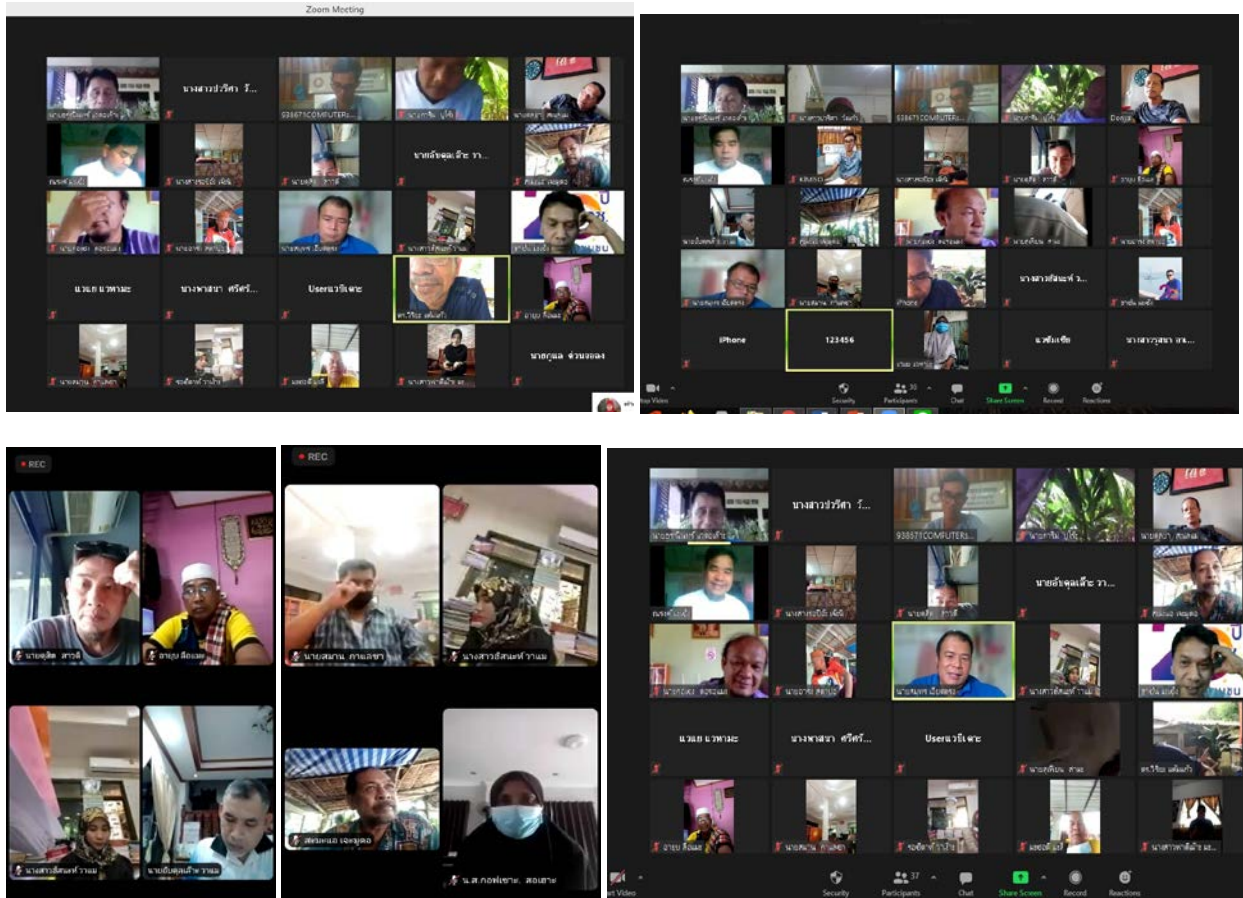
ได้หารือแนวทางประสานความร่วมมือไปยังนายอำเภอทั้ง 33 อำเภอเพื่อขอความร่วมมือประสานไปยังสภาสันติสุขตำบล เพื่อให้ประสานสภาองค์กรชุมชนตำบลหรือผู้แทนสภาองค์กรชุมชน ทั้ง 33 ตำบล เข้าไปมีส่วนร่วมในเวทีประชุมประจำเดือนของสภาสันติสุขตำบล และทำงานร่วมกับกลไกสภาสันติสุขตำบล เพื่อขับเคลื่อนแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกัน รวมถึงเป็นการต่อยอดการพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลให้มีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน



4. การประสานความร่วมมือกับ ศอ.บต. ในการขับเคลื่อนโครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนโครงการสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก

ตามที่ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ร่วมกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน(องค์การมหาชน) ได้ประสานความร่วมมือในการเชื่อมโยงการทำงานโดยใช้กลไกสภาองค์กรชุมชน ขับเคลื่อนพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก ตั้งแต่ปี 2563 จำนวน 40 พื้นที่ และขยายผลเพิ่มอีก 20 พื้นที่ ในปีงบประมาณ 2564 เพื่อดำเนินการสนับสนุนการขับเคลื่อนโครงการสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก ประจำปีงบประมาณ 2564 โดย พอช. ได้นำเรื่องการดำเนินโครงการดังกล่าวหารือกลไกคณะอนุกรรมการภาคใต้ และคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ในการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 คณะทำงานโครงการฯ ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ และมีมติให้มีเวทีพูดคุยทำความเข้าใจในรายละเอียดโครงการดังกล่าว ร่วมกันทุกฝ่าย เนื่องจากมีมุมมองทั้งที่เป็นโอกาส และที่เป็นข้อจำกัด เพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนงานอย่างมีส่วนร่วม และให้ ทาง พอช.จะนำข้อมูลผลการดำเนินโครงการในปี 2563 มาวิเคราะห์เชื่อมโยง เพื่อต่อยอดแผนงานในปี 2564 ได้มีการจัดเวทีทำความเข้าใจ เพื่อหารือแนวทางการดำเนินโครงการฯ กับแกนนำขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด ปัตตานี ยะลา นราธิวาส โดยมีตัวแทนระดับจังหวัดเข้าร่วมจังหวัดละ 10 ท่าน เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ผ่านระบบการประชุมออนไลน์ เพื่อหารือแนวทางสำคัญในการทำงาน และการคัดเลือกพื้นที่ให้การสนับสนุนการขับเคลื่อนโครงการสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก ประจำปีงบประมาณ 2564 และดำเนินการจัดส่งรายชื่อพื้นที่ 20 พื้นที่ให้กับทาง ศอ.บต. ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 จากนั้นได้มีการประชุมระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเสนอโครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนโครงการสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 เพื่อเสนอโครงการระดับหมู่บ้าน 20 ตำบล/โครงการ ภายใต้อำเภอที่สภาองค์กรชุมชนตำบล โดยมีข้อสรุปการประชุมเห็นชอบในหลักการแผนงาน

และงบประมาณพร้อมให้มีการพัฒนาโครงการให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และในเดือนมิถุนายน 2564 จะมีการสัมมนาแกนนำอีกครั้งเพื่อซักซ้อมการดำเนินโครงการสนับสนุนการขับเคลื่อนโครงการสร้างพื้นที่สันติสุขขนาดเล็ก อีกครั้ง ทั้งนี้ได้กำหนดมีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ประกอบด้วยผู้แทนชุมชนชุมชนจังหวัดละ 1 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน และเจ้าหน้าที่ พอช. 2 คน และจากความสำเร็จของการขับเคลื่อนโครงการดังกล่าว ถือว่ามีความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพแกนนำและยกระดับให้สภาองค์กรชุมชนตำบลให้เป็นแนวทางสำคัญในการสร้างความเข้มแข็งชุมชน และสร้างสันติสุขตามแนวทางการพัฒนาในพื้นที่ชายแดนใต้



5. เวทีประชุมขบวนองค์กรชุมชนจังหวัด (ปัตตานี ยะลา นราธิวาส) เพื่อจัดทำแผนงานโครงสร้าง ความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลระดับตำบล 33 ตำบล
จังหวัดยะลา วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ที่ศูนย์ประสานงานขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดยะลา อำเภอเมือง จังหวัดยะลา ได้มีการจัดเวทีทำความเข้าใจการบริหารแผนงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ระดับตำบล เพื่อจัดทำบันทึกความร่วมมือ เตรียมเบิกจ่ายงบประมาณ ระดับตำบล จำนวน 8 ตำบล



จังหวัดนราธิวาส วันที่ 29 พฤษภาคม 2564 ที่ศูนย์ประสานงานสภาองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ได้มีการจัดเวทีทำความเข้าใจการบริหารแผนงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ระดับตำบล เพื่อจัดทำบันทึกความร่วมมือ เตรียมเบิกจ่ายงบประมาณ ระดับตำบล จำนวน 13 ตำบล



จังหวัดปัตตานี และ นราธิวาส วันที่ 2 มิถุนายน 2564 เวทีสร้างความเข้าใจการขับเคลื่อนตำบลรูปธรรม การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ระดับตำบลในพื้นที่จังหวัดปัตตานี จำนวน 12 ตำบลและวางแผนการขับเคลื่อนงาน เพื่อการทบทวนสภาองค์กรชุมชนทบทวนแผนพัฒนาระดับตำบลและกำหนดแนวทางความร่วมมือในการขับเคลื่อนงานร่วมกับสภาสันติสุขระดับตำบล จังหวัดปัตตานี



● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน มิถุนายน 2564)

1. ประชุมคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ครั้งที่ 3/2564 ในวันที่ 3 มิถุนายน 2564 ผ่านระบบประชุมออนไลน์ โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้
 - 1) รายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ประจำเดือนเมษายน – พฤษภาคม 2564 และรายงานความคืบหน้าการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีพัฒนา อาทิ ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต) , กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) (โดยมีรายละเอียดตามผลการดำเนินงานเดือนเมษายน และพฤษภาคม 2564 ตามรายงานข้างต้น)
 - 2) ความคืบหน้าการขับเคลื่อนงานของคณะทำงานชุดย่อยที่คณะทำงานโครงการฯ ได้มอบหมายให้ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ ทั้ง 3 ชุด ได้แก่
 - 2.1) คณะทำงานติดตามผลการดำเนินงาน และตรวจสอบการระบบเงินของโครงการ (ยังไม่ได้มีการประชุมคณะทำงาน จึงไม่ได้มีการรายงานความคืบหน้าจากคณะทำงานดังกล่าว)
 - 2.2) คณะทำงานด้านการเงินและบัญชี ของโครงการ ได้มีการประชุมออนไลน์ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 ในการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงาน และระบบบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี และสนับสนุนงบประมาณ ระเบียบการจ่ายเงิน และการปฏิบัติตามคู่มือการบริหารโครงการและงบประมาณ รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล แบบฟอร์มทางการเงิน เพื่อเสนอคณะทำงานโครงการเห็นชอบ โดยมีรายละเอียดความคืบหน้าดังที่ได้รายงานในผลการดำเนินงานประจำเดือน พฤษภาคม 2564 แล้ว
 - 2.3) คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้ และการรายงานผลของโครงการ โดยคณะทำงานชุดดังกล่าวได้มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อออกแบบหลักสูตร และจัดหะก้าวการปฏิบัติงานตามแผนงาน เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ที่โรงแรมปาร์ควิว อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี และมีแผนการออกแบบทีมคณะทำงานสนับสนุนการทำงาน จัดหะก้าว โดยมีรายละเอียดความคืบหน้าดังที่ได้รายงานในผลการดำเนินงานประจำเดือนพฤษภาคม 2564 แล้ว และมีกำหนดการประชุมคณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อจัดการความรู้และการรายงานผลของโครงการ ในวันที่ 10 มิถุนายน 2564 ทั้งนี้คณะทำงานโครงการได้มีมติเห็นชอบการกำหนดกระบวนการจัดสรรงบประมาณตามแผนงานโครงการ ทั้ง 4 แผนงาน ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยกิจกรรมที่มีการจัดสรรงบประมาณลงสู่ระดับจังหวัด ได้แก่แผนงานสนับสนุนงบประมาณให้กลไกระดับจังหวัดเฉลี่ยตามจำนวนตำบลละ 10,000 บาท เพื่อดำเนินงานกิจกรรมที่ 2.1 หลักสูตรการวิเคราะห์แผนพัฒนาตำบลและการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย(ตำบล อำเภอ ภูมิภาค ภูมิภาค) และประสานเชื่อมโยงการขับเคลื่อนงานโครงการระดับจังหวัด



2. ประชุมคณะกรรมการสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้ และการรายงานผลของโครงการ วันที่ 10 มิถุนายน 2564 ที่โรงแรมปาร์ควิว ปัตตานี อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี

คณะกรรมการฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาเพิ่มเติม จากการออกแบบเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 โดยให้เห็นหลักสูตร 3 ระดับ ได้แก่ ระดับที่ 1 หลักสูตรกลางทุกตำบล ที่เน้นแนวทางอุดมการณ์ของสภาองค์กรชุมชน ในการจัดการตนเอง ให้แนวคิด ปรัชญา พหุวัฒนธรรม ของพื้นที่ชายแดนใต้ ให้เกิดการวิเคราะห์ทุนภายใน ภายนอก และบูรณาการข้อมูลทุนชุมชน พร้อมทั้งจัดความสัมพันธ์ใหม่ ระดับที่ 2 หลักสูตร 106 ตำบล “เวทีอำเภอ” เน้นให้เกิดผู้นำการเปลี่ยนแปลง เกิดวิทยากรกระบวนการ ให้มีการจัดการแผนพัฒนาตำบล เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็ง ได้เทคนิค การประสานแผนกับท้องถิ่น และภาคีภาครัฐ รวมถึงเกิดการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย เสนอต่อท้องถิ่น “การจัดทำ แผนเสนอแก้ไขปัญหา ขยายผลสู่แนวคิดการทำงานกิจกรรมพัฒนาเชิงพื้นที่ ระดับที่ 3 หลักสูตร 33 ตำบล “เวที ตำบล” การจัดทำแผนบูรณาการยุคใหม่ โดย เน้นให้ 33 ตำบลต้นแบบให้เกิดการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อจัดทำแผนบูรณา การกับท้องถิ่น สร้างพื้นที่กลาง ให้เป็นกลไกร่วมกัน ระหว่างสภาองค์กรชุมชน กับ สภาสันติสุข และเพื่อเสนอโครงการ ร่วม โดยมีการเติมความรู้เรื่องเทคนิคการประสานแผน กลยุทธ์การสร้างพื้นที่กลาง และการจัดการความรู้ เพื่อการ สื่อสาร KM และกำหนดสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไป ในใบงานกิจกรรม อาทิ การกำหนดกระบวนการ เครื่องมือ แผนงาน กิจกรรม กำหนดการฝึกอบรม การจัดเวที และแบบฟอร์มประเมินผล การติดตามผล พร้อมทั้งกำหนดแผนงานการ ดำเนินงาน รายชื่อคณะกรรมการระดับจังหวัดทั้ง 3 จังหวัด ที่ผ่านการอบรมครู ก เมื่อปีงบประมาณ 2563 เป็นทีมพี่เลี้ยง ในการปฏิบัติงานในระดับพื้นที่ตำบลในแผนหลักสูตรระดับตำบล โดยแบ่งบทบาท และกำหนดเวทีเป็นโซนอำเภอซึ่ง กำหนดในใบงานและมีการดำเนินเวทีอบรมเวทีแรกคือความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล เป้าหมายแกนนำระดับตำบล 33 ตำบล โดยจัดขึ้นจังหวัดละ 2 เวที ในระดับโซนอำเภอ เวทีละประมาณ 5-6 ตำบล ผู้เข้าร่วมแต่ละเวทีไม่เกิน 50 คน พร้อมปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโควิด 19 ของจังหวัดฯ



หลักสูตรการพัฒนาผู้นำ
โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่ชายแดนใต้ ปีงบประมาณ 2564
สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

เนื้อหา

1.หลักสูตร กลางทุกตำบล

1.แนวทางอุดมการณ์

- สภาองค์กรชุมชนกับการจัดการตนเอง
- ปรัชญา แนวคิด พหุวัฒนธรรมของ 3 จชต.(ประเพณีวัฒนธรรม ภูมิปัญญา รวม 3 จชต.)
- ทำไมต้องทำแผนพัฒนาตำบลทุกปี
- หลังทุนภายใต้ ภายนอกชุมชน “การบูรณาการข้อมูล / ทุนชุมชน” ทุนภายในชุมชน
- การจัดการความสัมพันธ์ใหม่ ในพื้นที่ตำบลกับกลไกพื้นที่
- การเก็บข้อมูลประกอบการทำกิจกรรมโครงการ

2.หลักสูตร 106 ตำบล “เวทีอำเภอ”

- ผู้นำการเปลี่ยนแปลง “วิทยากรกระบวนการ”
- การสร้างชุมชนเข้มแข็ง “การจัดทำแผนพัฒนาตำบล”
- เทคนิคการประสานแผนกับท้องถิ่น และภาคีภาครัฐ
- การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย/ท้องถิ่น

“การจัดทำแผนเสนอแก้ไขปัญหาระยะผลสู่แนวคิดการทำ กิจกรรมการพัฒนาเชิงพื้นที่

3.หลักสูตร 33 ตำบล “เวทีตำบล”
“การจัดทำแผนบูรณาการยุคใหม่”

- การวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อจัดทำแผนและการบูรณาการกับท้องถิ่น
- การสร้างพื้นที่กลางไกล่เกลี่ยร่วมกับระหว่างสภาองค์กรชุมชนกับสภาสันติสุข เพื่อเสนอโครงการร่วม **“เทคนิคการประสานแผน”**
- กลยุทธ์การสร้างพื้นที่กลาง
- การจัดการความรู้ เพื่อการสื่อสารสาธารณะ (KM)

สิ่งที่ต้องทำต่อ (ใบงานกิจกรรม)

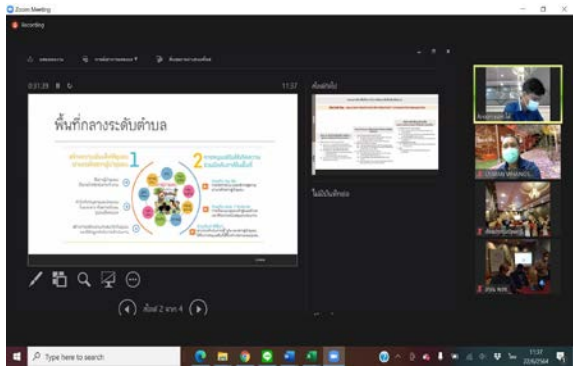
1.กระบวนการ	6.แบบฟอร์มประเมินต้นทุนตำบล
2. เครื่องมือที่ใช้	7. แบบฟอร์ม (จังหวัด) การติดตามประเมินผล
3. ผลที่ได้จากเวที	
4. แผนงานกิจกรรม	
5. กำหนดการฝึกอบรมแต่ละเวที	

3. เวทีอบรม ครู ก. เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของ จังหวัดปัตตานี ในวันที่ 22 มิถุนายน 2564 ที่โรงแรมปาร์ค วิว อำเภอเมือง จังหวัดปัตตานี

โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นคณะทำงานระดับจังหวัด หรือทีมพี่เลี้ยง ครู ก. ที่เคยผ่านกระบวนการอบรมพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนในปีงบประมาณ 2563 ของจังหวัดปัตตานี จำนวน 18 คน พร้อมทั้งวิทยากร อ.สุวิทย์ หมาดอะด้า จากมหาวิทยาลัยฟาฏอนี จังหวัดปัตตานี คณะทำงานโครงการฯ นายสมบูรณ์ คำแหง และที่ปรึกษาโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชน นายแก้ว สังข์ชู รวมถึงคณะทำงานโครงการฯ ของจังหวัดปัตตานี จำนวน 4 คน และ เจ้าหน้าที่ พอช. รวม 28 คน โดยกระบวนการดังกล่าวเป็นหลักสูตรตั้งต้นที่ได้มีการออกแบบจากเดิมที่จะเวทีอบรมแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลต้นแบบ 33 ตำบล โดยแบ่งจัดเวทีเป็นโซนอำเภอ ตามที่ได้กำหนดกระบวนการดำเนินกิจกรรมไว้เมื่อการประชุมวันที่ 10 มิถุนายน 2564 และจังหวัดปัตตานีกำหนดจัดระดับโซนอำเภอ ในวันที่ 21 มิถุนายน 2564 จำนวน 1 เวที จำนวน 6 ตำบล และวันที่ 22 มิถุนายน 2564 อีก 1 เวที นั้น แต่ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 19 ในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้มีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน กิจกรรม เครื่องมือ และวิธีการ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะหน้า โดยทีมสนับสนุนวิชาการฯ หรือทีมวิทยากร คำนึงเห็นว่า การขับเคลื่อนโครงการในระดับพื้นที่คงต้องอาศัยคณะทำงานระดับจังหวัด หรือทีมครู ก. เป็นแกนนำหลักที่จะเป็นวิทยากร ครู ก. ที่จะทำหน้าที่ในการอบรมพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนต้นแบบ 33 ตำบล และเวทีขยายผลสู่ 106 ตำบล จึงปรับเวทีอบรมครู ก. เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ก่อน จากนั้นจะมีเวทีให้ ครู ก. อบรมพัฒนา ครู ข. (ระดับตำบลต้นแบบ) เพื่อสร้างพื้นที่กลาง จัดทำแผน และเชื่อมโยงภาคีพัฒนาในระดับตำบล รวมถึงจัดเวทีขยายผลในระดับอำเภอ ยกกระดับสู่ 106 ตำบลต่อไป โดยเนื้อหาในเวทีอบรม ใช้รูปแบบการเติมเต็มความรู้ด้านการสร้างพื้นที่กลาง การวิเคราะห์ปัญหาของชุมชน ความต้องการ เทคนิคการประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนา การเชื่อมโยงแผนงานงบประมาณ และกระตุ้นสร้างพลังการพัฒนาด้วยขบวนการองค์กรชุมชนเป็นหลัก และประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน การสร้างการมีส่วนร่วม โดยจังหวัดปัตตานี ได้ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นกับผู้เข้าร่วมอบรม ที่ทางวิทยากรสรุปไว้ดังนี้

- 1) ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจและเห็นถึงความจำเป็นในการสร้างพื้นที่กลางในระดับตำบล แม้จะมีความกังวลจากชุดประสบการณ์เดิมของแต่ละพื้นที่ แต่บรรยากาศในเวทีทำให้มีการแลกเปลี่ยนอย่างน่าสนใจ
- 2) ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจและเห็นถึงความสำคัญถึงระบบงบประมาณแผ่นดินที่ผ่านลงมาในพื้นที่ ตั้งแต่องค์กรพัฒนาจังหวัด และงบจากหน่วยงานภูมิภาค รวมถึงเห็นความจำเป็นในการเชื่อมโยงแผนกับภาคีพัฒนาอื่นๆ โดยเฉพาะกับท้องถิ่น หากยังจะต้องเรียนรู้เทคนิคและระเบียบวิธีในการเสนอแผนงานหรือโครงการเพิ่มเติม
- 3) มีการเรียนรู้เทคนิคการวิเคราะห์ชุมชนด้วยเครื่องมืออย่างง่าย (ต้นไม้ปัญหา) และเครื่องมืออื่นๆ ที่อาจจะเอาไปใช้ในพื้นที่ได้หลังจากนี้ ถือเป็นการทำงานให้ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจกระบวนการจัดทำแผนชุมชนมากขึ้น ไม่ได้หลายคนอาจจะเคยใช้เครื่องมือชนิดนี้แล้วก็ตาม

- 4) มีการออกแบบจังหวัดง้าว และขั้นตอนการลงพื้นที่ในระดับตำบลของจังหวัดปัตตานีทั้ง 12 ตำบล โดยมีการแบ่งทีมปฏิบัติการเป็น 2 ทีม ทีมละ 6 ตำบล ซึ่งหลังจากนี้จะมีการจัดเวทีแกนนำตำบลระดับโซนทั้ง 2 โซน เพื่อสร้างนักปฏิบัติการตัวจริงในระดับตำบลต่อไป
- 5) เกิดการอธิบายวิธีการงบประมาณสำหรับโครงการนี้ รวมถึงการอธิบายถึงจังหวัดง้าวของโครงการในภาพรวม และมีแผนในการขับเคลื่อนเวทีระดับตำบลของ 12 ตำบล ต้นแบบ แบ่งเป็น 2 โซนอำเภอ ขึ้นภายในเดือนมิถุนายน 2564 นี้ ต่อไป



4.เวทีระดับตำบล ในการอบรม ครู ข. เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ ระดับตำบล ของจังหวัดปัตตานี ในวันที่ 29 มิถุนายน 2564 สถานที่จัดประชุม ณ ห้องประชุมซัมปลิโม โฮมสเตย์ จ.ปัตตานี

โดยมีทีมวิทยากรหลัก อ.สุวิทย์ หมาดอะดำ และ อ.อัลอามีน มะแต และคณะทำงานทีมกลางฯ คณะทำงานระดับจังหวัดหรือทีมพี่เลี้ยง ครู ก ของจังหวัดปัตตานี จำนวน 10 คน ผู้แทนแกนนำระดับตำบล จำนวน 3 ตำบล ได้แก่ตำบลตะบิ้ง ตำบลบ้านกลาง ตำบลดอนทราย ตำบลตะโล๊ะดีอรามัน ผู้เข้าร่วม 20 คน โดยใช้กระบวนการตามหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล และมีกระบวนการและผลลัพธ์ที่เกิดจากเวทีพอสังเขปดังนี้

1.กระบวนการ

ขบวนจังหวัดปัตตานี ได้กล่าวต้อนรับคณะทำงานและผู้เข้าร่วมกิจกรรม และชี้แจงเป้าหมายของการทำงานในปี 2564 เรื่องการสร้างเสริมความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชนโดยใช้แผนเป็นเครื่องมือในการทำงานร่วมกับภาคีเครือข่ายของตำบล และผู้แทน พอช.ภาคใต้ ได้ชี้แจงกระบวนการสนับสนุนงบประมาณให้สภาองค์กรชุมชนตำบลใช้ในการทำแผนและบูรณาการแผนของสภาเพื่อขับเคลื่อนงานของตำบลในปี 2564 สนับสนุนเวทีตำบลจัดทำแผนชุมชนเข้มแข็ง 33 ตำบล (MOU 30,000 บาท/ตำบล) และเป้าหมายของการได้รับการสนับสนุนแผนจากภาคีในตำบลในปี 2565 อย่างน้อย 1 ประเด็น จากนั้นทีมวิทยากรหลัก อาจารย์สุวิทย์ หมาดอะดำ และอ.อัลอามีน มะแต ได้ให้พื้นที่เป้าหมายได้นำเสนอความก้าวหน้าของการทำงานและการเตรียมการด้านแผนของสภาองค์กรชุมชนที่เข้าร่วม ซึ่งได้ข้อมูลจากแต่ละสภาองค์กรชุมชนที่เข้าร่วม จากนั้นให้ตัวแทนสภาองค์กรชุมชนได้สะท้อนปัญหาของการทำแผนที่ผ่านมาซึ่งได้ข้อสรุปที่มีความคล้ายคลึงกัน คือ 1) สภาองค์กรชุมชนตำบลยังไม่สามารถรวมกลุ่มองค์กรต่างๆอย่างเป็นระบบ และยังไม่มีการบูรณาการในการจัดทำข้อมูลของแต่ละองค์กรเพื่อออกแบบการทำแผนได้อย่างทันท่วงที 2) แผนที่ทำเสร็จแล้วไม่ค่อยได้รับการตอบสนองจากหน่วยงานต่างๆ 3) ขาดกระบวนการติดตามแผน ว่ามีแผนใดได้รับการสนับสนุนและแก้ไขปัญหาที่มีความคืบหน้าไปอย่างไรบ้าง จากนั้นอาจารย์สุวิทย์ หมาดอะดำ บรรยายเรื่องความเข้าใจเบื้องต้นของการทำแผน ซึ่งเป็นกิจกรรมพัฒนาที่เกิดขึ้นจากคนในชุมชน/ตำบลที่มีการรวมตัวกัน เพื่อจัดทำแผนขึ้นมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาชุมชนหรือท้องถิ่นของตนเอง ให้เป็นไปตาม ที่ต้องการและสามารถแก้ปัญหาที่ชุมชนเผชิญอยู่ร่วมกันได้ โดยคนในชุมชนได้มาร่วมกันคิด ร่วมกำหนดแนวทาง และกิจกรรมการพัฒนาของชุมชน โดยยึดหลักการพึ่งพาตนเอง ลดการพึ่งพิงภายนอก ด้วยการคำนึงถึงศักยภาพ ทรัพยากร ภูมิปัญญา วิถีชีวิต วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นเป็นหลัก ซึ่งบางกิจกรรมที่ชุมชนไม่สามารถทำเองได้ ก็สามารถขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกได้ โดยชุมชนเสนอแผนชุมชนเข้าเป็นแผนขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) หรือแผนงาน/โครงการของราชการได้

จากนั้นมีกระบวนการทำความเข้าใจเครื่องมือ การวิเคราะห์ปัญหาด้วยแผนผังต้นไม้ปัญหาเป็นเครื่องมือช่วยในการสร้างความเชื่อมโยงปัญหา สาเหตุของปัญหา และผลกระทบของปัญหาที่เกิดขึ้นในแต่ละระดับอย่างเป็นเหตุเป็นผลในรูปของต้นไม้ปัญหาหรือแผนผังต้นไม้ปัญหา ดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาผู้นำ
โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่ชายแดนใต้ ปีงบประมาณ 2564
สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

เนื้อหา

1.หลักสูตร กลางทุกตำบล

1.แนวทางอุดมการณ์

- สภาองค์กรชุมชนกับการจัดการตนเอง
- ปรัชญา แนวคิด ทิวทัศน์ธรรมของ 3 จชต.(ประเพณีวัฒนธรรมรวม 3 จชต.)
- ทำไม่ต้องทำแผนพัฒนาตำบลทุกปี
- หลังทุนภายใต้ ภายนอกชุมชน “การบูรณาการข้อมูล / ทุนภายในชุมชน
- การจัดการความสัมพันธ์ใหม่ ในพื้นที่ตำบลกับกลไกพื้นที่
- การเก็บข้อมูลประกอบการทำกิจกรรมโครงการ

2.หลักสูตร 106 ตำบล “เวทีอำเภอ”

- ผู้นำการเปลี่ยนแปลง “วิทยากรกระบวนการ”
- การสร้างชุมชนเข้มแข็ง “การจัดทำแผนพัฒนาตำบล”
- เทคนิคการประสานงานกับท้องถิ่น และภาคีภาครัฐ
- การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย/ท้องถิ่น
- “การจัดทำแผนเสนอแก้ไขปัญหาระยะผลลู่แนวคิดการทำ กิจกรรมการพัฒนาเชิงพื้นที่



3.หลักสูตร 33 ตำบล “เวทีตำบล”
“การจัดทำแผนบูรณาการยุคใหม่”

- การวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อจัดทำแผนและการบูรณาการกับท้องถิ่น
- การสร้างพื้นที่กลางกลไกร่วมร่วมกับระหว่างสภาองค์กรชุมชนกับภาคีรัฐ เพื่อเสนอโครงการร่วม **“เทคนิคการประสานงาน”**
- กลยุทธ์การสร้างพื้นที่กลาง
- การจัดการความรู้ เพื่อการสื่อสารสาธารณะ (KM)

สิ่งที่ต้องทำต่อ (ในงานกิจกรรม)

1.กระบวนการ	6.แบบฟอร์มประเมินต้นทุ่นตำบล
2. เครื่องมือที่ใช้	7. แบบฟอร์ม (จังหวัด) การติดตามประเมินผล
3. ผลที่ได้จากเวที	
4. แผนงานกิจกรรม	
5. กำหนดการฝึกอบรมแต่ละเวที	



รูปภาพ 1 การแยกส่วนวิเคราะห์ปัญหา โดยใช้ต้นไม้ปัญหา

โดยมีขั้นตอนสำคัญดังนี้

ขั้นที่ 1 กำหนดปัญหาสำคัญภายในกรอบสถานการณ์นั้นๆ รวมกัน

ขั้นที่ 2 เขียน**ปัญหาหลัก**ในรูปประโยคสั้นๆ วางไว้ที่**กลางลำต้น**

ขั้นที่ 3 หา**สาเหตุ**ที่ทำให้เกิดปัญหาหลัก ระบุไว้ในตำแหน่ง**ราก**ของต้นไม้ โดยดูจากข้อมูลที่ได้ทำการวิเคราะห์สถานการณ์ และจัดหมวดหมู่ของสาเหตุด้านพฤติกรรม สภาพแวดล้อมทางสังคมและกายภาพ และกลไก/ระบบที่เกี่ยวข้อง

ขั้นที่ 4 หา**ผลกระทบ**ต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากปัญหาหลัก ระบุไว้ในตำแหน่ง**กิ่ง/ก้าน/ใบ** จัดหมวดหมู่ในกลุ่มผลกระทบทางสุขภาพ สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม

ขั้นที่ 5 เขียนแผนผังแสดงความสัมพันธ์เชิงเหตุและผลในรูปของต้นไม้ปัญหา (Problem Tree)

ขั้นที่ 6 พิจารณาทบทวนแผนผังโดยรวม โดยพิจารณาว่า “สมเหตุสมผล และครบถ้วนหรือไม่”

ให้ตำบลเป้าหมายได้ทดลองคัดเลือกประเด็นปัญหาของตำบลมาทดลองทำต้นไม้ปัญหา โดยมีวิทยากร ครู ก ประจำกลุ่มย่อยและชวนพื้นที่เรียนรู้กระบวนการ

ผลลัพธ์การจัดทำเวที

1. ผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจต่อเรื่องการวิเคราะห์ปัญหาของพื้นที่/กลุ่มเป้าหมาย รวมถึงสามารถเข้าใจความเชื่อมโยงสาเหตุและผลกระทบของปัญหาต่างๆ

2. ผู้เข้าร่วมสามารถออกแบบโครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสมต่อการแก้ปัญหาและสอดคล้องกับการวิเคราะห์ปัญหาได้ ว่า จะแก้ปัญหาใด ด้วยวิธีการใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายสำคัญ
3. ผู้เข้าร่วมสามารถวิเคราะห์ภาคีผู้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆในแผนงานได้ เช่น ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ เป็นต้น



5.เวทีประชุมเตรียมความพร้อม อบรม ครู ก. เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดนราธิวาส วันที่ 22 มิถุนายน 2564 และวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ณ โรงอาหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

โดยทีมสนับสนุนวิชาการฯ ทีมวิทยากรหลัก ที่รับผิดชอบจังหวัดนราธิวาส นายแพทย์มาหะมะ เมาะมูลา ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรือเสาะ และอาจารย์พงษ์พันธ์ สุขสุพันธ์ จากมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ พร้อมด้วยคณะทำงานทีมกลาง ซึ่งเป็นคณะทำงานโครงการระดับจังหวัด และทีมพี่เลี้ยงของจังหวัดนราธิวาส จำนวน 20 คน โดยทางวิทยากรหลักได้สรุปผลการประชุมเตรียมไว้ดังนี้ หลักคิดของทีมนราธิวาส วิเคราะห์เป้าหมายสำคัญ 3 ข้อ คือ

- 1) เวทีกลาง คือ ใช้ข้อมูลเป็นตัวตั้ง เพื่อลดความขัดแย้งการทำงานในพื้นที่ตั้งแต่ต้น เช่น การใช้ข้อมูลใน TPMAP เพื่อแก้ปัญหาคนจนของจังหวัด ซึ่งจะได้ข้อมูลระบุถึงคนจนตามฐานข้อมูลความจำเป็นขั้นพื้นฐานและผู้ลงทะเบียนบัตรสวัสดิการแห่งรัฐเป็นรายบุคคลและต้องใช้เครือข่ายในการตรวจสอบข้อมูลคนจนร่วมกับคณะทำงานของมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์และจังหวัด 2) ใช้เป้าหมายสำคัญเพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ที่ต้องการเพื่อสร้างแนวทางการทำงาน ในพื้นที่ตำบลต้นแบบ 13 ตำบล/อำเภอ โดยใช้พื้นที่กลางหรือข้อมูลในการทำแผนงานโครงการร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการและสภาสันติสุขโดยจะมีแผนจะจัดอบรมวิทยากรระหว่างวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2564

จากข้อมูลเดิมในปีที่แล้วที่เราได้วิเคราะห์ทุนทั้ง 5 ด้านในแต่ละตำบลไว้แล้วมาประกอบเพื่อให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายอย่างน้อยเพื่อช่วยเหลือคนจนในตำบล ซึ่งจะได้ข้อมูลจากฐานข้อมูลใน TP MAP เป็นการทำงานร่วมกับศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของจังหวัด และโครงการวิจัยแก้ไขปัญหาความยากจนอย่างเบ็ดเสร็จและแม่นยำที่ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ได้รับการสนับสนุนจาก พอช. โดย นายแพทย์มาหะมะ เมาะมูลา เสนอว่าหน่วยงานระดับอำเภอจะช่วยในการบูรณาการได้ดี มีศูนย์รวมอยู่ที่พัฒนาการอำเภอ แผนงานโครงการที่สร้างขึ้นมาควรมีความชัดเจนว่าต้องการผลิตภัณฑ์อะไร สินค้าอะไร มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างไร 3) การทำงานของทีมที่เอาจริงเอาจังตั้งแต่ระดับบุคคล ครอบครัว และสภามัคคุเทศน์ชุมชน และแผนงานโครงการต้องสามารถวัดได้ชัดเจน เพื่อให้เกิดการยอมรับของหน่วยงานราชการมีตัวอย่างเช่น บ้านมั่งคั่งสุขโขงโก-ลก ใช้โอกาสในการสร้างบ้านมั่นคงฝึกช่างในชุมชนซึ่งทำให้เกิดการจ้างงานและได้บ้านราคาถูกเป็นต้น ทั้งนี้ได้ร่างกำหนดการในจัดเวทีวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2564 และนัดหมายเตรียมงานในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ณ โรงอาหารคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ จังหวัดนราธิวาส อีกครั้ง (ปัจจุบันปรับเป็นวันที่ 8 และ 15 กรกฎาคม 2564)



และจากการประชุมเตรียมงานวันที่ 30 มิถุนายน 2564 สรุปละจะมีการอบรมแกนนำอำเภอ 13 คน 2 ครั้ง ครั้งแรก วันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ณ โรงอาหารคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์. เรื่องการวิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย การวิเคราะห์สภาพปัญหาและทุนชุมชน การจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและการสรุปรายงาน ครั้งที่

2 วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 เรื่องการบูรณาการแผนและการเขียนแผนงาน โครงการครบ หลังจากนั้น จะให้แกนนำอำเภอไปถ่ายทอดแก่ทีมงานตำบลนำร่องอีกอำเภอละ 3 คน แล้วจึงจะจัดทำแผนงานโครงการร่วมกันอย่างจริงจังในตำบล โดยให้มีการอบรมได้ครั้งละไม่เกิน 20 คน ตามประกาศจังหวัดกำหนด

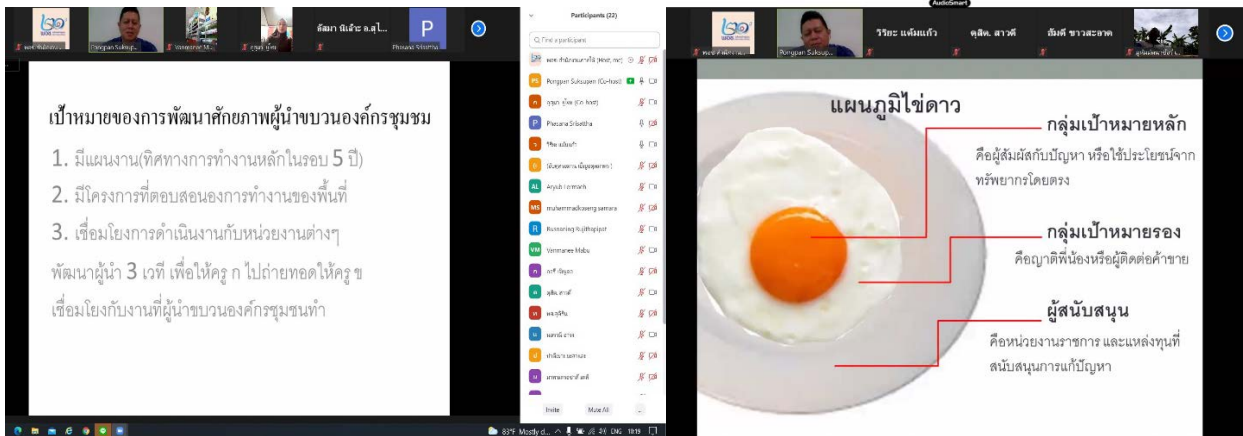
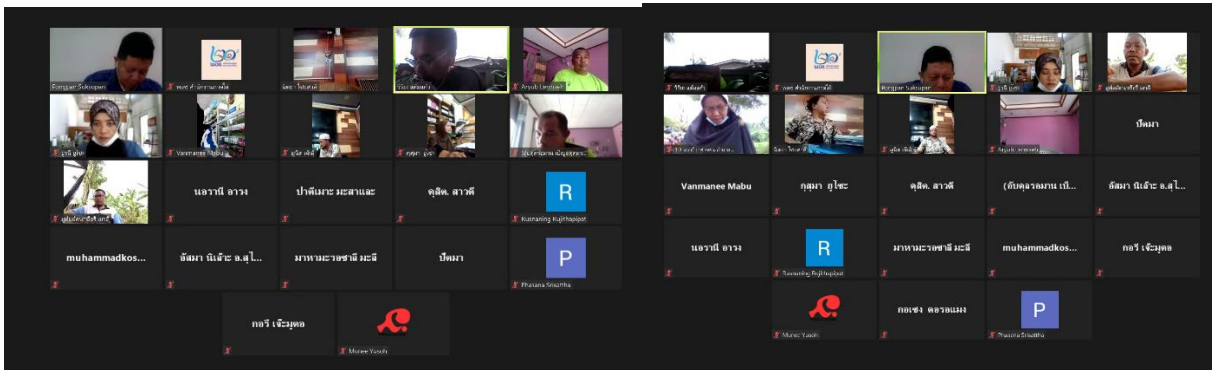
● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน กรกฎาคม 2564)

1. เวทีอบรม ครู ก เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดยะลา ในวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 จัดขึ้น ณ อาคารอเนกประสงค์ เทศบาลตำบลโกตาบารู อำเภอรามัน จังหวัดยะลา โดยใช้กระบวนการตามหลักสูตร อาทิ การวิเคราะห์เป้าหมาย ข้อมูลตำบล ทุนชุมชน การวิเคราะห์ปัญหา (ต้นไม้ปัญหา) การวางแผนดำเนินการตามขั้นบันได โดยมีแกนนำขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดยะลา คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้ และรายงานผลโครงการ ตัวแทนคณะทำงานเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ของจังหวัดยะลา และเจ้าหน้าที่ พอช. เข้าร่วมเวทีจำนวน 20 คน



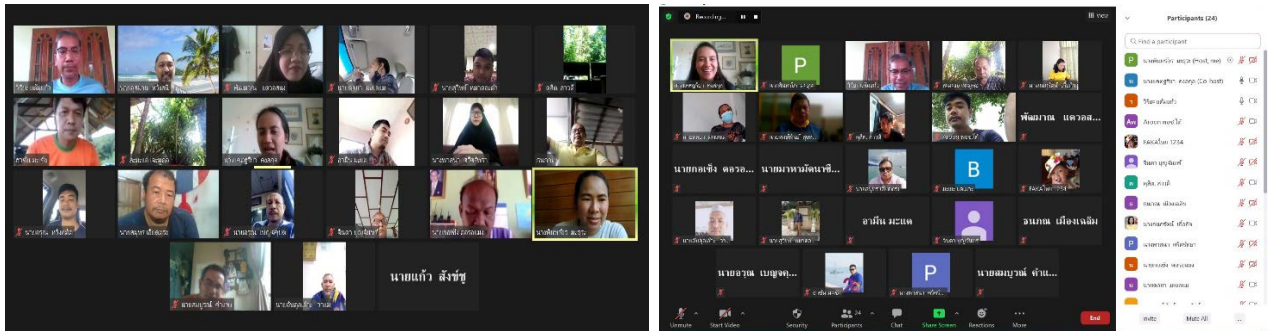
2. เวทีอบรม ครู ก เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดยะลา ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 โดยใช้ระบบประชุมออนไลน์ อบรมตามหลักสูตร โดย อาจารย์ พงษ์พันธ์ สุขสุพันธ์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ โดยมีแกนนำขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้ และรายงานผลโครงการ คณะทำงานเสริมสร้าง

ความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ เข้าร่วมจำนวน 30 คน โดยมีเนื้อหาเรื่องวิเคราะห์ปัญหา และจัดลำดับความสำคัญของปัญหา วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมายตามแผนภูมิไข่ดาวเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรอง และผู้สนับสนุน การใช้ประโยชน์จากข้อมูลคนจนใน TP Map และการนำเสนอข่าวสารทาง Facebook โดยผู้เข้าร่วมอบรมได้ร่วมกัน มีการเข้าไปใช้ประโยชน์ข้อมูลคนจนจากเว็บไซต์ TP Map เพื่อให้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการสร้างพื้นที่กลางในการพูดคุยกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีผู้เข้าร่วมอบรมบางท่านได้นำเสนอข่าวทาง Facebook กลุ่ม"เครือข่ายชุมชนสร้างสุขนราธิวาส"



3. ประชุมคณะกรรมการโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนในพื้นที่ชายแดนใต้ ครั้งที่ 4/2564 วันที่ 28 กรกฎาคม 2564 โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินโครงการประจำเดือนมิถุนายน-กรกฎาคม 2564 รายงานสถานการณ์เบิกจ่ายและการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ และประเด็นหารือสำคัญเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินโครงการในระดับพื้นที่ ในช่วงสถานการณ์โควิด 19 ของพื้นที่ชายแดนใต้ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานโครงการให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด จำเป็นต้องมีการออกแบบกระบวนการ วิธีการทำงาน เครื่องมือการพัฒนาศักยภาพแกนนำตามหลักสูตร รวมถึงการขับเคลื่อนงานในระดับพื้นที่จังหวัด อำเภอ และตำบล ไม่สามารถจัดเวทีรวมตัวได้เลย จะต้องใช้การพัฒนาในรูปแบบใหม่ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ที่ประชุมได้มีมติต่อการดำเนินงานโครงการ ดังนี้ 1) ให้มีการขอขยายระยะเวลาโครงการจากเดือนกันยายน 2564 ออกไปอีก 6 เดือน คือถึงเดือนมีนาคม 2565 2) เห็นชอบให้ใช้การออกแบบเว็บไซต์ในการจัดเก็บข้อมูลระดับตำบล การรายงานผล รูปธรรมการดำเนินโครงการ อีกทั้งเพื่อยกระดับ

การพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับจังหวัด ระดับตำบลในการใช้สื่อสารประชาสัมพันธ์งานพัฒนาของพื้นที่ 3) ให้มีการประชุมคณะกรรมการศูนย์ย่อยของคณะกรรมการสนับสนุนด้านวิชาการ การจัดการความรู้และรายงานผลโครงการ เพื่อหารือการดำเนินการออกแบบเครื่องมือและกระบวนการทำงานรูปแบบใหม่ที่สอดคล้องกับสถานการณ์โควิด 19 ให้บรรลุตามแผนในระยะต่อไป



● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน สิงหาคม 2564)

1.ประชุมคณะกรรมการสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้ และการรายงานผลของโครงการครั้งที่ 3/2564 วันที่ 16 สิงหาคม 2564 มีผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 16 คน เพื่อนำข้อเสนอแนะการขับเคลื่อนแผนงานโครงการตามที คณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ มีมติการประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2564 มาออกแบบการทำงานในระยะต่อไป โดยมีประเด็นการประชุมดังนี้

1) ประเมินสถานการณ์การทำงานในระดับจังหวัด ของจังหวัดปัตตานี ยะลา นราธิวาส

โดยจังหวัดยะลา มีการเตรียมความพร้อมแกนนำระดับจังหวัดที่ผ่านการพัฒนาศักยภาพเพื่อรองรับการขับเคลื่อนแผนการทำงาน ในระดับหนึ่ง จังหวัดยะลาจึงเตรียมความพร้อมในการขยายการพัฒนาคนในระดับตำบล ซึ่งอาจออกแบบการช่ยงานในวงเล็ก ๆ โดยใช้สำนักงานขบวนจังหวัดจะเป็นที่หารือเป็นต้น และมีความพร้อมจะเริ่มแผนงานเวทีตำบลสำหรับพื้นที่ตำบล 1-2 พื้นที่ สำหรับจังหวัดนราธิวาส มีการอบรมพัฒนาแกนนำระดับจังหวัด(ครู ก.) ไปแล้ว 1 ครั้ง ซึ่งตามแผนมีการนัดหมายว่าจะพัฒนาครู ก.ให้เข้มข้น 2-3 ครั้ง แต่ก็จัดได้เพียงครั้งเดียวในรูปแบบออนไลน์ ซึ่งที่ผ่านมาก็ยังต้องค้นหา ครู ก.ตัวจริง ที่ผ่านการอบรม รวมถึงมีความคิดเห็นว่าการใช้คลิปทำความเข้าใจตามที่คณะกรรมการมีมติที่ประชุมอาจเป็นเครื่องมือหนึ่งในการสร้างความเข้าใจให้กับแกนนำที่ได้ผล ควรทดลองทำดูเพื่อเป็นอีกช่องทางในการสื่อสารให้ความรู้ สร้างความเข้าใจที่ท้วถึงยิ่งขึ้น ทั้งนี้จังหวัดนราธิวาส มีแผนที่จะนัดถอดบทเรียนของตำบลแล้ว ที่มีการไปทดลองทำแล้ว เพื่อกำหนดแนวทางที่จะขยับต่อ และหากใช้ระบบออนไลน์ การอบรม ครู ข.ระดับตำบล ก็มีความพร้อม และจังหวัดปัตตานี ซึ่งเป็นจังหวัดแรกที่เริ่มทำ และในขณะนั้นโควิดยังไม่รุนแรงเหมือนปัจจุบันมาตรการก็ยังสามารถจัดเวทีรวมตัวได้ 20 คน จึงจัดได้ทั้งระดับจังหวัด และระดับตำบล 1 เวที ซึ่งก็ได้เห็นเครื่องมือที่เป็นข้อจำกัด ที่ต้องปรับความคิดของพี่น้องในการทำงานร่วมกับภาคี โดยเน้นจากขบวนการทบทวนตัวเอง ประเมินทุนตำบล และในสถานการณ์แบบนี้ที่ต้องใช้ระบบออนไลน์ก็ต้องปรับเปลี่ยนให้เป็นการใช้ zoom อย่างมีเป้าหมายที่เราต้องมาออกแบบร่วมกัน อย่างไรก็ตามควรกำหนดเป้าหมายขอบเขตของ 33 ตำบล ว่าต้องการให้

เกิดผลลัพธ์แค่ไหน คณะทำงานฯ ต้องช่วยวิเคราะห์ อาทิ วงรบกวนที่ตนเอง ทบทวนปัญหา วิเคราะห์ปัญหา และหาเจ้าภาพของปัญหา ว่าควรมีใครบ้าง นำข้อมูลปัญหาของชุมชนมาวิเคราะห์ร่วมกับหน่วยงาน

2) **แนวทางการขับเคลื่อนงานตามแผนงานโครงการ** จากสถานการณ์ทั้งสามจังหวัดที่ดำเนินการไปแล้ว คณะทำงานฯ จึงได้แลกเปลี่ยนและมีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมดังนี้

2.1 การปรับระบบงานเป็นออนไลน์ทั้งหมด แต่ก็ยังสามารถยึดหลักการและแผนงานหลักเพียงไว้แต่ ควรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ที่เป็นสภาพปัญหาตอนนี้ จากสถานการณ์โควิด เช่น ปัญหาด้านสุขภาพ ด้าน เศรษฐกิจ สังคม การส่งเสริมอาชีพ ปัญหาอื่น ก็ไม่ได้ทำให้สิ่งที่เราทำมาก่อนหน้านี้เสียหาย ไม่ต่างอะไรจากที่เราคิดไว้ เดิม แต่เป็นการเพิ่มให้มีน้ำหนักและความจำเป็นสอดคล้องกัน ที่คณะทำงานต้องช่วยออกแบบ และอาจต้องเชื่อมโยง เรื่องเหล่านี้กับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในตำบล ในอำเภอ ไปจนถึงระดับจังหวัด ใช้สถานการณ์นี้เป็นข้อเสนอ โดยการ ใช้ ระบบ zoom ถึงแม้ในบางตำบลไม่มีเวทีหลากหลาย แต่เราสามารถสร้างเวทีใหญ่ เวทีร่วมเพื่อทำเรื่องรวมกันที่ใหญ่ขึ้น ได้ ถือเป็นการใช้วิกฤตเป็นโอกาส และเป็นประโยชน์ต่อชุมชน

2.2 ควรมีการปูพื้น แนวใหม่ในอนาคตและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ให้ความสำคัญกับกลไก และความพร้อมของพื้นที่ เมื่อพื้นที่มีข้อมูลพร้อมที่จะเปิดเวที โดยใช้กระบวนการที่ทีมวิชาการได้เสริมให้

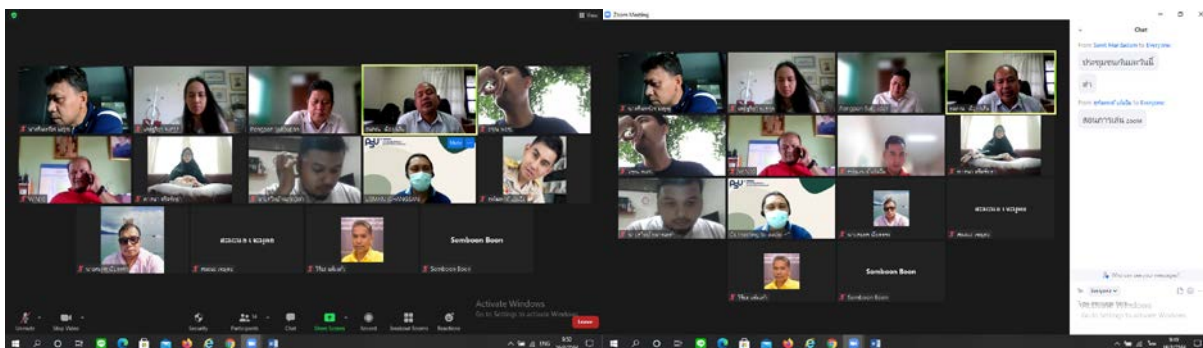
2.3 จากวิกฤตโรคระบาด โควิด 19 เป็นภัยพิบัติใหม่ แต่ภัยที่พี่น้องชุมชนประสบเป็นประจำทุกปี คือภัย น้ำท่วม ภัยพิบัติที่ต้องรับมือประจำ จะเป็นการซ้ำเติมปัญหาให้กับพี่น้องชุมชน ที่ผ่านมามีปัญหาถ้าสภาองค์กรชุมชน เข้มแข็งก็จะจัดการปัญหา และช่วยเหลือคนในชุมชนได้อย่างเป็นระบบ แต่ถ้าสภาองค์กรชุมชนที่ไม่เข้มแข็งก็จะไม่สามารถจัดการปัญหาได้ดีเท่าที่ควร ดังนั้นอาจต้องเพิ่มเติมแผนเรื่องการจัดการในเรื่องนี้

จากการหารือแนวทางการทำงานสรุปแนวทางข้อเสนอและกระบวนการขับเคลื่อน โดยการใช้ กระบวนการอบรมพัฒนาผ่านระบบออนไลน์ (แอปพลิเคชัน ZOOM) ในการให้ความสำคัญกับทบทวนตนเอง วิเคราะห์ทุนชุมชน การวิเคราะห์ปัญหา และการบูรณาการ โดยให้เครื่องมือ และมีการบ้าน หรือใบงานให้กับพื้นที่ใน การพัฒนากระบวนการเพื่อนำไปสู่กระบวนการขั้นต่อไป และเน้นกระบวนการนำเสนอแผนงาน เมื่อพื้นที่มีความเข้าใจ ก็ ให้เวลาพื้นที่ในการดึงข้อมูลสถานภาพ แผนงานด้านต่าง ๆ อาทิ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สุขภาพ โควิด ในพื้นที่ โดย การให้การบ้านให้พื้นที่มานำเสนอ มาแลกเปลี่ยน แนวคิด กรอบคิด สถานการณ์ภายใน ผลกระทบ ปัญหา และเปิดให้มีการเติมเต็มจากที่ได้มีการวิเคราะห์หมวดหมู่แผนงานกันไว้แล้ว ว่าในแผนงานนั้นได้มีการกำหนดการบูรณาการ การทำงานกับหน่วยงานใดบ้าง จากนั้นเป็นกระบวนการเชื่อมโยงบูรณาการแผนงาน ด้วยการเปิดเวที ที่มีความ หลากหลายในพื้นที่ เพื่อเสนอแผนงาน และข้อเสนอต่าง ๆ และมีรูปแบบการอบรมที่เหมาะสมไม่เกิน ครั้งละ 5 ตำบล เมื่อพื้นที่ผ่านการอบรมในขั้นตอนที่ 1 แล้ว ควรต้องมีการแบ่งทีมหนุนเสริม หรือทีมพี่เลี้ยง รวมถึงการจัดทีมในตำบล ของเขาเอง แบ่งเป็นกลุ่มย่อย เพื่อให้ไปทำการบ้าน ในกระบวนการที่ 2 ในส่วนเรื่องประสานงาน ทีมจังหวัดจะเป็นพี่เลี้ยงได้เป็นอย่างดี เพื่อให้เขาเชิญกลุ่มเป้าหมาย เจ้าภาพปัญหา เพื่อให้ได้แนวทางการทำแผน และนำไปสู่ กระบวนการที่ 3 คือเวทีบูรณาการร่วม จากนั้นคือการถอดบทเรียน ถือเป็นกระบวนการสุดท้าย ในการจัดเวทีอบรม แต่ละครั้ง ควรกำหนดวิทยากร และเนื้อหาของวิทยากรแต่ละท่าน แบ่งบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจน และต้องมีคนดู ภาพรวมเพื่อกำกับทิศทางสำคัญ ในการอบรมหรือประชุมทุกครั้งต้องมีการกำหนดโจทย์ในการพูดคุย และมีการติดตาม ผล มีคนในการเตรียมพื้นที่ และควรเป็น ครู ก. ที่จะช่วยทำความเข้าใจกับพื้นที่ทั้งก่อนและหลังการอบรม และมีการ

จัดทำคู่มือเป็นเอกสารไฟล์ บอกที่มาที่ไป สร้างความเข้าใจเครื่องมือแต่ละแบบ อาทิ แผนภูมิไข่ดาว แผนภูมิต้นไม้ ปัญหา กระบวนการทบทวนตนเอง วิเคราะห์ทุน วิเคราะห์ปัญหา การเชื่อมโยงบูรณาการ การจัดเวทีหรือพื้นที่ กลาง

3) **จัดทำแผนเชิงปฏิบัติการ** โดยมีการประเมินความพร้อม โดยเสนอให้พื้นที่ ตำบลลุดดี ตำบลบาละ ตำบลบาโงยซิแน ของจังหวัดยะลา ซึ่งที่มีความพร้อมนำร่องดำเนินการตามขั้นตอน เพื่อให้พื้นที่จังหวัดอื่น ๆ ตำบลอื่น ๆ เรียนรู้ โดยกำหนดการจัดเวที ในวันอังคาร ที่ 24 สิงหาคม 2564 โดยใช้ระบบออนไลน์ แอปพลิเคชัน ZOOM ทั้งนี้ กำหนดเบื้องต้น ให้มีแกนนำระดับตำบลเข้าร่วมตำบล ๆ ละประมาณ 10 คน โดยให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการชุมชนประจำ จังหวัดยะลา ประสานทีม ครู ก จังหวัดยะลา เพื่อเตรียมประสานงานผู้เข้าร่วม เตรียมงานพร้อมกับทีมวิทยากรหลักในการเตรียมเนื้อหา กระบวนการในรายละเอียดต่างๆ ในการประชุมย่อยครั้งต่อไป ทั้งนี้ในเวทีดังกล่าว เสนอ ให้แกนนำระดับจังหวัดของ ปัตตานี และนราธิวาส เข้าร่วมเวทีเพื่อเป็นการเรียนรู้ ก่อนนำสิ่งที่ได้จากเวทีนำร่องระดับตำบล ของ ทั้ง 3 ตำบล มาวางแผนเป็นต้นแบบในเวทีระดับตำบล ของทั้งสองจังหวัดต่อไป

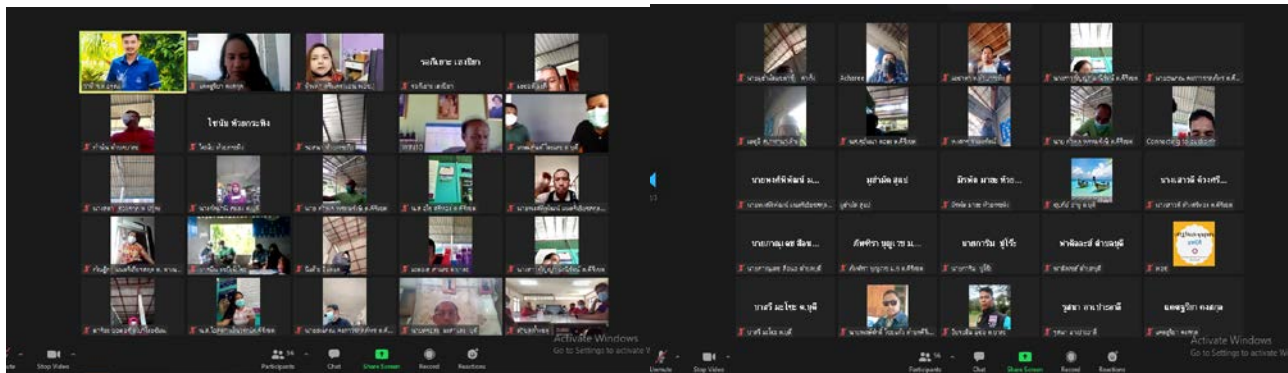
4) **นำเสนอภาพรวมการจัดทำเว็บไซต์ ระดับตำบล** ซึ่งเป็นเว็บไซต์เพื่อสนับสนุนการทำงานของ ซึ่งการทำงานของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูลสภาองค์กรชุมชน เป้าหมาย 33 ตำบล ในการเก็บข้อมูลพื้นที่ ข้อมูลโครงการ แผนงาน งบประมาณ การดำเนินโครงการกิจกรรม การติดตามรายงานผล ที่สามารถดึงมาเพื่อรายงานต่อ พอช.หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ ทั้งนี้จะมีแอดมิน ดูแล และจัดอบรมการใช้เว็บไซต์ ที่แกนนำตำบล ต้องนำเข้าข้อมูล ทั้งอาจมีการเพิ่มเติมรายละเอียดผู้ใช้ระดับจังหวัด และระดับโครงการใหญ่ เพิ่มเติม แต่จะใช้สำหรับการทำงานระดับตำบลเป็นหลัก ฯลฯ



2. **เวทีอบรมการใช้ระบบประชุม อบรมออนไลน์ ด้วยแอปพลิเคชัน ZOOM** ให้แก่แกนนำระดับตำบล (ครู ข) จังหวัดยะลา จำนวน 8 ตำบล ๆ ละ 10 คน ของจังหวัดยะลา รวมจำนวน 80 คน วันที่ 22 สิงหาคม 2564

เพื่อซักซ้อมทำความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้โปรแกรมการประชุมออนไลน์ แอปพลิเคชัน ZOOM เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่แกนนำระดับตำบล ในการการอบรมทำให้แกนนำที่เข้าร่วม มีความเข้าใจหลักการสำคัญของการประชุม การใช้เทคโนโลยีทดแทนการอบรมแบบเดิม การใช้เทคนิค การเชื่อมต่อเข้าโปรแกรม การเปิด-ปิดไมล์ การเปิด-ปิดกล้อง การแชร์ไฟล์ การใช้ยกมือซักถาม ฯลฯ พร้อมทั้งกำหนดข้อตกลงที่ใช้เพื่อการอบรมให้เป็นการอบรมแบบมีคุณภาพ สื่อสารตอบโต้ ซักถาม ร่วมกับวิทยากรและผู้เข้าร่วมได้ โดยการอบรมครั้งนี้ จะใช้เป็นการเตรียมความพร้อม

ในการอบรมระดับตำบล โดยในวันที่ 24 สิงหาคม 2564 ตำบลบุตี บาละ และบาโงยซิแน จะเป็นเวทีแรกที่ใช้ในการอบรมพัฒนาแกนนำฯ

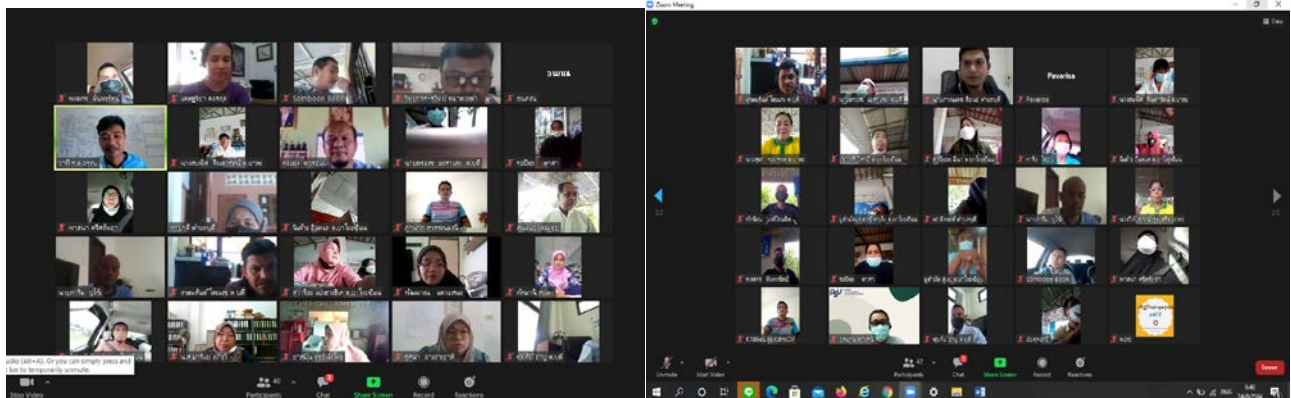


3. เวทีอบรมแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดยะลา จำนวน 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลบุตี บาละ และบาโงยซิแน ในวันที่ 24 สิงหาคม 2564

ซึ่งเป็นเวทีอบรมผ่านระบบออนไลน์แอปพลิเคชัน ZOOM ผู้เข้าร่วม ผู้แทนตำบลละ 10 คน แกนนำระดับจังหวัดยะลา ผู้แทนแกนนำระดับจังหวัดของปัตตานี นราธิวาส เพื่อสังเกตการณ์ คณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ และคณะทำงานสนับสนุนวิชาการ ฯ รวม จำนวน 40 คน โดยมีทีมวิทยากรให้ความรู้ตามหลักสูตร โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

- 1) นายธนาภณ เมืองเฉลิม ผู้อำนวยการภาค พอช.ภาคใต้ หัวข้อ “ ความสำคัญของสภาองค์กรชุมชนต่อการหนุนเสริมการพัฒนาภาคใต้ชายแดน ” โดยได้กล่าวถึงที่มาโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ว่ามีวัตถุประสงค์ เป้าหมายสำคัญอะไรบ้าง และได้อธิบายถึงหัวใจสำคัญของสภาองค์กรชุมชนตำบล ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาพื้นที่เนื่องจากสภาพเป็นกลไกสำคัญที่ใช้ในการขับเคลื่อนสร้างความร่วมมือ กับกลุ่มองค์กรทั้งตำบล เพื่อเป็นเวทีในการพูดคุยหารือ นำปัญหาข้อพิพาทในตำบลมาร่วมกันแก้ไข จัดทำแผนงานและประสานความร่วมมือและเชื่อมโยงการทำงานแบบมีส่วนร่วมกับภาคีพัฒนาในการร่วมกันพื้นที่ตำบล
- 2) นายสมบุรณ์ คำแหง ภาคประชาสังคม ที่ปรึกษาโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ หัวข้อ “ ความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ตำบล จังหวัดชายแดนใต้ ” โดยได้นำเข้าหลักคิดสำคัญของ “พื้นที่กลาง” ว่ามีความสำคัญอย่างไร ทำไมต้องใช้เวทีกลางในการขับเคลื่อนงานพัฒนาแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และสภาองค์กรชุมชนตำบลจะสร้างพื้นที่กลางได้อย่างไร ทั้งนี้วิทยากรได้บรรยายให้เห็นว่าพื้นที่กลาง คือ หัวใจหลักสำคัญของการสร้างการมีส่วนร่วมจากหลากหลายภาคส่วน นำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ ที่สอดคล้องตรงตามความต้องการของประชาชน และเชื่อมโยงสู่แผนงานงบประมาณของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเด็นปัญหาได้
- 3) อาจารย์สุวิทย์ หมาดอะด้า อาจารย์จากมหาวิทยาลัยฟาฏอนี จ.ปัตตานี เป็นวิทยากรหลัก ในหัวข้อ “เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นที่เพื่อจัดทำแผนชุมชนแบบบูรณาการ ระดับตำบล ” เป็นการให้ความรู้สร้างความเข้าใจ

กระบวนการจัดทำแผน ตั้งแต่การเก็บข้อมูลชุมชน วิเคราะห์ข้อมูลชุมชน วิเคราะห์ความตนเอง ว่าสภาพองค์กรชุมชนคืออะไร มีความต้องการเป้าหมายอะไร และจะทำให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างไร และกระบวนการจัดทำแผนจะทำให้เราไปสู่จุดที่ต้องการได้อย่างไร โดยการทำให้แผนชุมชนเพื่อพึ่งพาตนเอง และการวางแผนคือการเปลี่ยนแปลงที่ชุมชนต้องกำหนดเอง โดยแกนนำสภาพองค์กรชุมชนตำบลทั้ง 3 ตำบล ได้มีการแลกเปลี่ยนซักถาม ทั้งนี้วิทยากรได้กำหนดใบงานสำคัญเพื่อให้ผู้เข้าร่วมนำไปวิเคราะห์ทำงานต่อในพื้นที่และนำกลับมาแลกเปลี่ยนในห้องเรียนตามแผนการอบรมตามหลักสูตรในกระบวนการวิเคราะห์ปัญหาเพื่อจัดทำแผนต่อไป



4.เวทีสรุปบทเรียนสภาองค์กรชุมชนตำบลแว้ง เพื่อเป็นต้นแบบในการเป็นตำบล เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 ด้วยระบบประชุมออนไลน์ โดยมีผู้แทนแกนนำตำบลนาร่อง 13 ตำบล และแกนนำระดับจังหวัดเข้าร่วมประชุม

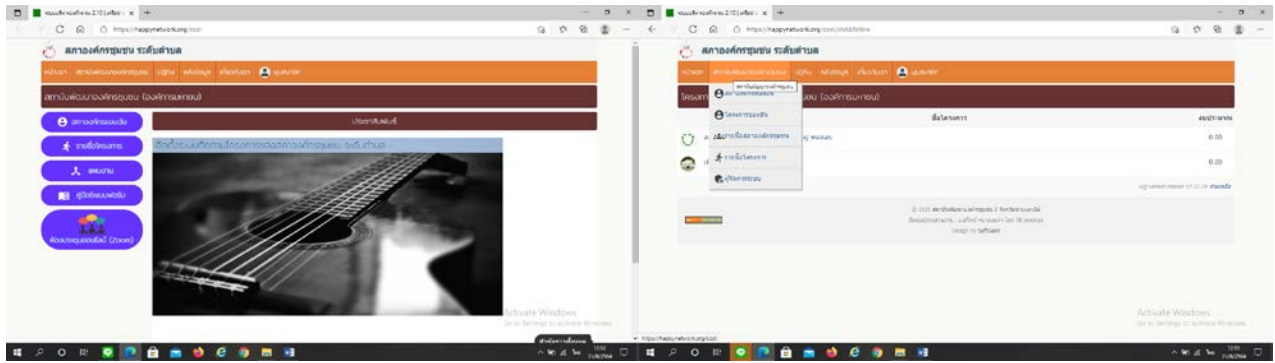
อาจารย์พงศ์พันธ์ สุขสุพันธ์ อาจารย์จากมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ซึ่งเป็นคณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้และรายงานผลโครงการ ได้ทบทวนเป้าหมายสำคัญของการสร้างพื้นที่ทางเพื่อจัดทำแผนโดยเริ่มจากการค้นหากลุ่มเป้าหมายทั้งกลุ่มผู้ได้ออกมา องค์กรและหน่วยงานที่เป็นผู้สนับสนุนการแก้ไขปัญหาให้บรรลุเป้าหมาย ค้นหาต้นทุนของชุมชนและวิเคราะห์ปัญหาการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาการสร้างคุณค่าและมูลค่าแก่ชุมชน การสร้างพื้นที่กลางเพื่อการเรียนรู้ร่วมกันการพัฒนาแผนงานและโครงการเพื่อตอบสนองการแก้ไขปัญหาให้กับชุมชนได้ ทั้งนี้ที่ประชุมได้มีการวิเคราะห์สถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนงานและสภาพปัญหาที่เกิดจากโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อสภาองค์กรชุมชน ที่ผ่านมาในหลายตำบลของจังหวัดนราธิวาส

ได้มีการประชุมวงเล็ก ๆ เพื่อเสนอสะท้อนปัญหา แต่เนื่องจากยังใหม่กับการประชุมออนไลน์และการขับเคลื่อนงานระดับตำบลเริ่มขยับกันหลวมหลวม มีการนำข้อมูลคุณภาพชีวิตประสานกับสภาพสันติสุขซึ่งมีการประชุมเวทีเล็กๆทุกเดือนผู้นำท้องถิ่นและท้องที่รับรู้และมีความร่วมมือของกลุ่มองค์กรในอำเภอ และในบางพื้นที่ที่มีการหนุนเสริมบัณฑิตจบใหม่ในโครงการมหาวิทยาลัยตำบลสู่เยาวชนรัฐ มีก้านัน ปลัดอำเภอ ปลัดตำบล ในส่วนอำเภอแวงมีการประชุมออนไลน์เพื่อเชิญทุกภาคส่วนมาร่วมวิเคราะห์ปัญหา ทำให้ทราบสภาพปัญหาแบ่งออกเป็นข้อ ๆ อาทิ ด้านรายได้ การประกอบอาชีพ ราคาผลผลิต การปลูกข้าว ปัญหาสุขภาพ การศึกษาของเยาวชน ฯลฯ ทั้งนี้จากตัวอย่างตำบลแวงของให้ทั้ง 12 ตำบล ได้ใช้กระบวนการดังกล่าวในการเตรียมความพร้อมเพื่อจัดเก็บข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์ปัญหา และจะมีกระบวนการในการจัดทำแผนเพื่อแก้ไขปัญหาต่อไป



5.จัดทำเว็บไซต์สนับสนุนโครงการสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้

คณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ได้มีมติที่ประชุมครั้งที่ 8/2564 วันที่ 28 กรกฎาคม 2564 เห็นชอบและมอบหมายให้คณะทำงานสนับสนุนด้านวิชาการเพื่อการจัดการความรู้และการรายงานผลโครงการ จัดทำเว็บไซต์เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลสภาองค์กรชุมชน โดยนำร่อง 33 ตำบล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการใช้เทคโนโลยีเพื่อการสื่อสาร จัดการความรู้ โดยให้สภาองค์กรชุมชนสามารถจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของสภาองค์กรชุมชน ข้อมูลสมาชิก แผนงาน โครงการ รูปภาพกิจกรรม สภาพปัญหา อุปสรรค และการรายงานผล เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการจัดทำรายงานผล เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และใช้เพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์แผนงาน จัดการความรู้โครงการระดับตำบล ให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเว็บไซต์ยังมีห้องสื่อสารแลกเปลี่ยน เพื่อรองรับการประชุมพูดคุย และเนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ทำให้สภาองค์กรชุมชนต้องปรับตัวใช้เทคโนโลยีเพื่อการจัดเก็บข้อมูล สื่อสารงานพัฒนา เป็นอีกช่องทางในการเรียนรู้ และขณะนี้เว็บไซต์อยู่ระหว่างดำเนินการจะแล้วเสร็จและจะเปิดให้ใช้ในเดือนกันยายน 2564 เป็นต้นไป



● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน กันยายน 2564)

ในช่วงเดือนกันยายน 2564 เป็นช่วงเดือนของการจัดเวทีพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล (ครู ข) ในพื้นที่ตำบลเป้าหมาย 33 ตำบล ตามหลักสูตร หัวข้อประเด็นที่ทางที่มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์จังหวัดบุรีรัมย์ สนับสนุนด้านวิชาการ เพื่อการจัดการความรู้และรายงานผล ได้กำหนดไว้ โดยใช้รูปแบบการอบรมแบบจัดเวที และระบบออนไลน์ โดยใช้กระบวนการ เครื่องมือตามหลักสูตร เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล โดยมีเป้าหมายผลลัพธ์ ให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความเข้าใจที่มากขึ้นของโครงการ เสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชน บทบาทหน้าที่สภาองค์กรชุมชน การสร้างพื้นที่กลาง เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนชุมชนแบบบูรณาการ การวิเคราะห์ปัญหาของพื้นที่/กลุ่มเป้าหมาย รวมถึงสามารถเข้าใจความเชื่อมโยงสาเหตุและผลกระทบของปัญหาต่างๆ ทำให้สามารถออกแบบโครงการ/กิจกรรมที่เหมาะสมต่อการแก้ปัญหา และสอดคล้องกับสภาพปัญหาได้ว่าจะแก้ปัญหาใด ด้วยวิธีการใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายสำคัญ และสามารถวิเคราะห์ภาคีผู้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆในแผนงานได้ เช่น ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ เป็นต้น ทั้งนี้มีแผนจะอบรมครู ข ให้ครบทั้ง 33 ในเดือนตุลาคม 2564 ซึ่ง ณ 30 กันยายน 2564 ได้มีการอบรมพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับตำบล ครู ข ไปแล้ว จำนวน 21 ตำบล ผู้เข้าร่วมอบรมกว่า 200 คน โดยในเดือนกันยายน 2564 มีรายละเอียดการจัดเวทีพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับตำบล ครู ข และเวทีงานพัฒนาประจำเดือน ดังนี้

1. เวทีอบรมแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดปัตตานี จำนวน 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลน้ำดำ ตำบลตรัง และเทศบาลตำบลยะหริ่ง ในวันที่ 11 กันยายน 2564 ณ ร้านมักกะแลนฟาร์ม ผู้เข้าร่วม จำนวน 23 คน



2. เวทีอบรมแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดปัตตานี จำนวน 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลรูสะมิแล ตำบลบางเขา ตำบลป่าบอน และ ตำบลโคกโพธิ์ รวมสังเกตการณ์ ในวันที่ 14 กันยายน 2564 ณ ร้านอาหารครูเจน และระบบออนไลน์ ผู้เข้าร่วมจำนวน 30 คน



3. เวทีอบรมแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดยะลา จำนวน 4 ตำบล ได้แก่ ตำบลท่าธง ตำบลห้วยกระทิง ตำบลคีรีเขต และตำบลถ้ำทะเล ในวันที่ 15 กันยายน 2564 ณ ร้านอาหารอาสานะห์ จังหวัดยะลา และระบบออนไลน์ ผู้เข้าร่วม จำนวน 28 คน



4. เวทีอบรมแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดปัตตานี จำนวน 2 ตำบล ได้แก่ ตำบลป่าไร่ และตำบลสะนอ ในวันที่ 17 กันยายน 2564 ณ ร้านอาหารครูเจน และระบบออนไลน์ ผู้เข้าร่วมจำนวน 12 คน



5. เวทีการประชุมซักซ้อม เตรียมความพร้อมและทบทวนเป้าหมาย ความสำคัญ กระบวนการ วิธีการหลักในการพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับตำบล (ครู ข) จังหวัดนราธิวาส วันที่ 23 กันยายน 2564 ที่ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ โดยเชิญแกนนำระดับตำบล 13 ตำบล ของจังหวัดนราธิวาส



6. เวทีอบรมแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดนราธิวาส จำนวน 2 ตำบล ได้แก่ ตำบลปูโยะ และตำบลเกาะสะทอน ในวันที่ 29 กันยายน 2564 และระบบออนไลน์ ผู้เข้าร่วมจำนวน 20 คน



ซึ่งการอบรมดังกล่าวเป็นเป็นแนวทางไปสู่การเปิดเวทีจัดทำข้อเสนอ และการจัดทำแผนบูรณาการร่วมกับภาคีพัฒนาในเวทีระดับตำบลและอำเภอต่อไป เป็นเป็นแนวทางไปสู่การเปิดเวทีจัดทำข้อเสนอ และการจัดทำแผนร่วมกับภาคีพัฒนาในเวทีระดับตำบลและอำเภอที่จะดำเนินการในระยะต่อไป

● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน ตุลาคม 2564)

1. เวทีติดตามผลการดำเนินโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ระดับจังหวัด วันที่ 18 ตุลาคม 2564 ที่ ซัมปลิโมโฮมสเตย์ ตำบลปะเสยะวอ อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี โดยมีแกนนำระดับจังหวัด (ครู ก) และแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เข้าร่วมจังหวัดละ 5 คน และคณะทำงานโครงการฯ ระดับจังหวัด เจ้าหน้าที่ พอช. รวม 30 คน โดยในการสัมมนาเป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ผ่านมา ผลลัพธ์ที่เกิดจากการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยมีภาพรวมสิ่งที่เกิดการเปลี่ยนแปลงหลังจากดำเนินโครงการ ในระดับจังหวัด และระดับตำบลเป้าหมาย โดยปัจจุบัน ทั้ง 33 ตำบล ได้มีการอบรมพัฒนาศักยภาพครู ก และ ครู ข เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ยังคงเหลือแผนงานขับเคลื่อนเวทีบูรณาการจัดทำแผนในระดับตำบล ที่ต้องจัด ทั้ง 33 ตำบล โดยมีบางตำบล ได้ดำเนินการไปแล้ว ในการจัดเวทีขวนคิดวิเคราะห์ปัญหาและประสานความร่วมมือกับภาคีในตำบล แต่ยังไม่ถึงขั้นตอนการเกิดแผนเพื่อเสนอต่อระดับตำบล รวมถึงจะต้องจัดทำเวทีข้อเสนอเชิงนโยบาย หรือเวทีสาธารณะระดับอำเภอ เวทีสมัชชาอำเภอ ในการรวบรวมปัญหาของตำบล ส่งการเกิดข้อเสนอในระดับอำเภอ และขยายผลสู่การจัดทำแผน 106 ตำบล รวมถึงแผนการจัดการความรู้ KM ตำบลเสริมสร้างความเข้มแข็งสู่การสร้างสันติสุข ทั้งนี้ในเวทีสัมมนาได้มีการแลกเปลี่ยนแนวทางการทำงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญในตำบล อาทิ การใช้เครื่องมือเวทีกลางระดับตำบล การประสานเชื่อมโยงหน่วยงาน กระบวนการขั้นตอนการจัดทำแผน การเสนอแผน ในระดับต่าง ๆ ฯลฯ รวมถึงการระดมความคิดในการออกแบบจังหวัดหะกาวในการขับเคลื่อนงานระยะต่อไป (โดยมีรายละเอียดในเอกสารสรุปผลการจัดเวที)





2. เวทีออกแบการทำงานและติดตามผลการดำเนินงานระดับจังหวัด จำนวน 3 เวที ได้แก่ จังหวัดปัตตานี วันที่ 26 ตุลาคม 2564 จังหวัดนราธิวาส วันที่ 27 ตุลาคม 2564 และ จังหวัดยะลา วันที่ 28 ตุลาคม 2564 ซึ่งเป็นเวทีในการต่อยอดจากเวทีติดตามผลการดำเนินงานโครงการฯ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 เพื่อประชุมหารือขอขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด ในการติดตามงานพัฒนาทั้งหมดของขบวนองค์กรชุมชน การขับเคลื่อนงานสภาองค์กรชุมชนตำบล ของแต่ละจังหวัด การดำเนินงานตามแผนงานโครงการ ฯ ซึ่งเดิมกำหนดจัดร่วมกัน 1 เวที ทั้ง 3 จังหวัด เป็นกลุ่มจังหวัด แต่เพื่อให้เนื้อหาในการพูดคุยแลกเปลี่ยนมีความเข้มข้น และด้วยบริบทของการทำงานแต่ละจังหวัดที่มีความแตกต่างกัน จึงจัดเวทีประชุมแยกเป็นรายจังหวัด โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ รายงานผลการดำเนินงานโครงการและงานพัฒนาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สภาพปัญหาอุปสรรค การจัดโครงสร้าง กลไกการทำงาน การออกแบบจังหวัดะก้าวในระดับจังหวัด เพื่อหนุนเสริมระดับตำบล และจัดแผนเชิงปฏิบัติการการทำงานของขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน



(ภาพบรรยากาศการประชุมขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดปัตตานี วันที่ 26 ตุลาคม 2564)



(ภาพบรรยากาศการประชุมขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส วันที่ 27 ตุลาคม 2564)



(ภาพบรรยากาศการประชุมขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส วันที่ 28 ตุลาคม 2564)

3. เวทีอบรมแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เพื่อพัฒนาศักยภาพความร่วมมือสร้างพื้นที่กลางเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล ของจังหวัดนราธิวาส และเวทีจัดทำแผนพัฒนาในระดับตำบล ของจังหวัดนราธิวาส โดยการอบรมแกนนำระดับจังหวัด (ครู ก) และแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เป็นโซนอำเภอ และลงพื้นที่เชิงปฏิบัติการในพื้นที่ตำบล โดยมีเป้าหมายผลลัพธ์สำคัญ คือ ทำให้เกิดกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตำบลในทุกมิติ เกิดแผนพัฒนาสภาองค์กรชุมชนในระดับตำบล อาทิ การจัดตั้งกลุ่มองค์กรเพิ่ม การประชุมสภาองค์กรชุมชน การเชื่อมโยงการทำงานระดับภาค เกิดพื้นที่กลางระดับตำบล(สมัชชาตำบล) การทำงานร่วมกับภาคีท้องถิ่นท้องที่ สภาธิปไตยในระดับตำบล เช่น การสังเคราะห์แผนพัฒนาระดับตำบลร่วมกัน การทำข้อเสนอเชิงนโยบายระดับตำบล/อำเภอ/จังหวัด/ชาติ เสนอแผนพัฒนาตำบลให้กับหน่วยงานท้องถิ่นท้องที่ ทุกระดับ ศอบต พอช โดยมีการจัดเวทีดังกล่าว ประจำเดือนตุลาคม 2564 จำนวน 7 เวที จำนวน 11 ตำบล ดังนี้

ลำดับ	วันที่ดำเนินการ	พื้นที่ตำบล
1	7 ตุลาคม 2564	ต.กาหลง ต.ลาโล๊ะ
2	9 ตุลาคม 2564	ต.เฉลิม
3	12 ตุลาคม 2564	ต.ภูเขาทอง
4	20 ตุลาคม 2564	ต.ลูโบะบายะ ต.ปะลุกาสาเมาะ ต.มะรือโบออก
5	21 ตุลาคม 2564	ต.ปูโยะ
6	23 ตุลาคม 2564	ต.จะแนะ
7	28 ตุลาคม 2564	ต.โต๊ะเต็ง

(ภาพบรรยากาศการจัดเวทีในระดับตำบล ของทั้ง 7 เวที)



(ภาพบรรยากาศการจัดเวทีในระดับตำบล ของทั้ง 7 เวที)



● ผลการดำเนินงานสำคัญของโครงการ (ประจำเดือน พฤศจิกายน 2564)

1. เวทีออกแบการจัดเวทีบูรณาการแผนพัฒนาระดับตำบล จำนวน 3 เวที

เป็นเวทีประชุมร่วมกันระหว่างคณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ แกนนำขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด (ครู ก) และผู้แทนแกนนำขบวนองค์กรชุมชนระดับตำบล (ครู ข) เพื่อออกแบบจังหวะก้าวการขับเคลื่อนงานโครงการตามแผนงานที่เหลือทั้งหมด ของระดับจังหวัด อำเภอ และพื้นที่ตำบล ในการจัดเวทีเชื่อมโยงบูรณาการแผนพัฒนา และการขยายผลพื้นที่พัฒนาแผนระดับตำบล การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย เวทีสาธารณะระดับอำเภอ จังหวัด ทั้งนี้หลังจากที่ได้มีการอบรมพัฒนาศักยภาพแกนนำระดับจังหวัด (ครู ก) และแกนนำระดับตำบล (ครู ข) เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยกระบวนการต่อไปคือ การปฏิบัติการในระดับพื้นที่ กลุ่มเป้าหมายสองระดับ คือ 1) พื้นที่ตำบลรูปธรรม 33 ตำบล ซึ่งเป็นตำบลต้นแบบ นำร่อง ในการจัดทำแผนบูรณาการร่วมกับหน่วยงานพัฒนาที่มีในตำบล สร้างการมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ทุนชุมชน วิเคราะห์ปัญหา และเข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนแบบบูรณาการ โดยพัฒนาให้เกิดแผนพัฒนาที่นำไปเชื่อมโยงกับหน่วยงานท้องถิ่น ท้องที่ สภาสันติสุขหรือสภาประชาธิปไตยตำบล 2) พื้นที่ตำบลขยาย 106 ตำบล ซึ่งเป็นการนำต้นแบบจากตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนมาขยายผลกระบวนการจัดทำแผนในพื้นที่ตำบลขยาย ร้อยละ 40 ของพื้นที่ที่มีการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลทั้งหมดในจังหวัดชายแดนใต้ โดยให้ทุกตำบลได้มีกระบวนการในการวิเคราะห์ปัญหาระดับตำบลร่วมกัน และจัดเป็นข้อเสนอเชิงนโยบายในระดับอำเภอ พร้อมเสนอเป็นข้อเสนอต่อที่ประชุมสภาองค์กรชุมชนในระดับจังหวัดต่อไป ทั้งนี้ได้มีการกำหนดแผนเชิงปฏิบัติการดังกล่าว เพื่อดำเนินการขับเคลื่อนงานแผนงานโครงการให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564 โดยมีการประเมินสถานการณ์ดำเนินงานของการขับเคลื่อนพื้นที่รูปธรรมแต่ละพื้นที่แบ่งออกเป็นบันได 3 ขั้น ดังนี้

บันไดขั้นที่ 1 กระบวนการวิเคราะห์ปัญหา ทบทวนแผนการทำงาน ทบทวนสภาองค์กรชุมชน และประสานแกนนำในพื้นที่

บันไดขั้นที่ 2 เชื่อมแผนงานความต้องการกับภาคี สร้างงานรูปธรรมและงานที่จะพัฒนาต่อในระดับตำบล

บันไดขั้นที่ 3 บูรณาการการทำงานร่วม เสนอแผนงานต่อสภาสันติสุข สภาประชาธิปไตยและหน่วยงานท้องถิ่น ท้องที่

จากนั้นได้ทำความเข้าใจระบบการบริหารงบประมาณระดับจังหวัด ตำบล การติดตาม รายงานผล การเบิกจ่ายงบประมาณ และร่วมกำหนดจังหวะก้าวและแผนเชิงปฏิบัติการในพื้นที่เพื่อดำเนินการตามจังหวะก้าวที่กำหนด และกำหนดแผนการขับเคลื่อนงานในพื้นที่ตำบลขยายโดยจัดร่วมกันเป็นระดับอำเภอ หรือโซนอำเภอ โดยได้มีการการจัดเวทีแยกแต่ละจังหวัดทั้งหมด 3 เวที ดังนี้

1.1 จังหวัดยะลา วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 จัดที่ร้านอาหารฮาสานะห์ อำเภอเมือง จังหวัดยะลา มีผู้เข้าร่วม จำนวน 30 คน ทั้งนี้ประมวลสถานการณ์สภาพปัญหา และแผนงานที่ดำเนินการแล้วและยังไม่ได้ดำเนินการว่าอยู่ในระดับใด ซึ่งจังหวัดยะลาที่ผ่านมีสถานการณ์โควิด 19 การเปิดเวทีเชื่อมโยงระดับตำบลจึงมีความล่าช้า แต่ละตำบล

ส่วนใหญ่อยู่ในขั้นตอนเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินการเปิดเวทีทบทวนตนเอง วิเคราะห์ปัญหา และทบทวนแผนพัฒนาที่มี และจัดเวทีจัดทำแผนอย่างมีส่วนร่วมในระดับตำบล โดยจังหวัดยะลาได้กำหนดเป้าหมายผลลัพธ์สำคัญที่ต้องให้เกิด 4 ด้านคือ 1) เกิดการปรับแนวทางความคิด หลักคิดของแกนนำระดับตำบล 2) เกิดการประสานความร่วมมือในการทำงานร่วมกันระหว่างขบวนองค์กรชุมชนกับภาคีท้องถิ่นท้องที่ 3) เกิดการแก้ไขปัญหาของชุมชนเอง และ 4) เกิดการสร้างพื้นที่กลางในการทำงานร่วมกันเพื่อตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาพร้อมกันสร้างสันติชายแดนใต้ โดยมีจังหวัดกำหนดแผนการดำเนินงาน และกำหนดที่มคณะทำงานรับผิดชอบแต่ละโซนอำเภออย่างชัดเจนในการสนับสนุนแผนงานพื้นที่รูปธรรม ทั้ง 8 ตำบล และพื้นที่ตำบลขยายให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564



1.2 จังหวัดนราธิวาส วันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 จัดขึ้นที่อาคารเอนกประสงค์เทศบาลตำบลกะลุวอเหนือ มีผู้เข้าร่วมจำนวน 30 คน โดยมีการประเมินการทำงานจากบันได 3 ชั้น ว่าจังหวัดนราธิวาสทำงานอยู่ในกระบวนการขั้นตอนใด ทั้งนี้จังหวัดนราธิวาสมีการแบ่งการทำงานของแกนนำครู ก เพื่อกำกับดูแลและทำงานร่วมกับแกนนำระดับตำบล หรือ ครู ข แบ่งออกเป็น 5 โซนอำเภอ และให้แกนนำที่รับผิดชอบโซนอำเภอรายงานความคืบหน้าการลงพื้นที่ไปหนุนเสริมขับเคลื่อนให้เกิดเวทีทบทวนตนเอง วิเคราะห์ทุน วิเคราะห์ปัญหาของตำบล โดยได้มีการดำเนินการร่วมกันโดยมีพื้นที่ตำบลนำร่องในแต่ละโซนอำเภอ จากนั้นให้แต่ละตำบลกลับไปใช้กระบวนการดังกล่าวในตำบลอีกครั้ง โดยได้มีการจัดเวทีดังกล่าวแล้ว 12 ตำบล ยังเหลือ 1 ตำบล คือ ตำบลปะลุกาสามะ จะดำเนินการให้แล้วเสร็จ นอกจากนี้ในบางตำบลมีการประสานเชื่อมโยงกับภาคีท้องถิ่นท้องที่บ้างแล้ว รวมถึงมีการนำประเด็นแผนงานเข้าหารือร่วมกับเวทีสภาประชาธิปไตยตำบล นอกจากนี้ ได้กำหนดจังหวัดขับเคลื่อนงานเวทีรูปธรรมให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564 ส่วนการขับเคลื่อนเวทีตำบลขยายได้ออกแบบให้ทำร่วมกัน 3 วัน ในทั้ง 5 โซนอำเภอ โดยวันแรก อบรมกระบวนการจัดทำแผนให้กับแกนนำระดับตำบล เตรียมความพร้อมในกระบวนการจัดเวที วันที่สองดำเนินการจัดเวที โดยเติมเต็มกระบวนการจัดทำแผนให้แต่ละตำบล วิเคราะห์ปัญหาร่วมระดับโซนอำเภอ จัดทำข้อเสนอร่วมกันของทุกตำบลให้เป็นเรื่องร่วม และในวันที่ 3 สรุปประมวลแผนงาน สภาพปัญหา ข้อเสนอเชิงนโยบายร่วมกันและจัดทำเป็นข้อเสนอ เสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัดในที่ประชุมสภาองค์กรชุมชนตำบล ระดับจังหวัดต่อไป โดยทั้งนี้จะมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและนำสิ่งที่ได้มารวบรวมเป็นชุดความรู้



1.3 จังหวัดปัตตานี วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 จัดขึ้นที่ศูนย์ประสานงานขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดปัตตานี ผู้เข้าร่วม จำนวน 25 คน โดยจังหวัดปัตตานี ได้รายงานความคืบหน้ากระบวนการขับเคลื่อนงานของจังหวัดในการสนับสนุนแผนงานพื้นที่รูปธรรม จำนวน 12 ตำบล พร้อมทำความเข้าใจกระบวนการในการจัดเวทีเชื่อมโยงบูรณาการแผน โดยใช้เครื่องมือในการจัดเก็บข้อมูล การกำหนดทีมคณะทำงานที่รับผิดชอบโดยแบ่งทีมหนุนเสริมออกเป็น 2 ทีม รับผิดชอบพื้นที่ตำบล โดยจะดำเนินการตามกระบวนการที่ได้มีการอัปเดตพัฒนาศักยภาพแกนนำครู ก และ ครู ข ควบคู่ไปกับการจัดเก็บข้อมูลแผนงานพัฒนาในระดับตำบล ส่วนกระบวนการในการจัดเวทีพื้นที่สำหรับพื้นที่ตำบลขยายจะมีการประชุมเพื่อจัดกระบวนการเตรียมความพร้อมก่อนดำเนินการหลังจากที่การลงพื้นที่สนับสนุนพื้นที่ตำบลรูปธรรมดำเนินการแล้วเสร็จ โดยทั้งสองแผนงานจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564



2.เวทีติดตามผลการดำเนินงานระดับจังหวัด ของจังหวัดนราธิวาส วันที่ 25 พฤศจิกายน 2564

หลังจากจังหวัดนราธิวาส ได้มีการประชุมออกแบบการขับเคลื่อนงานสนับสนุนแผนงานพื้นที่รูปธรรม 13 ตำบล และพื้นที่ขยาย อีก 35 ตำบล พร้อมกำหนดจังหวะก้าวในการขับเคลื่อนงาน พร้อมทีมคณะทำงาน ครู ก.ของโซนอำเภอทั้ง 5 โซน ทางจังหวัด ก็ได้กำหนดให้มีการติดตามขับเคลื่อนการดำเนินงานจากที่ได้ออกแบบกันไว้ โดยในวันนี้ให้ผู้แทนแกนนำ ครู ก ที่รับผิดชอบโซนอำเภอ รายงานความก้าวหน้าของแต่ละตำบล และภาพรวมการทำงาน ปัญหาอุปสรรค จากนั้นเน้นย้ำกระบวนการ ขั้นตอนและจังหวะก้าวในการขับเคลื่อนงานในช่วงเวลาที่เหลือ ทั้งในพื้นที่รูปธรรม 13 ตำบล และพื้นที่ขยาย 35 ตำบล โดยยังคงนำแนวทางจากการหารือวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 มาออกแบบเพิ่มเติม โดยกำหนดให้เวทีเชื่อมโยงบูรณาการระดับตำบลดำเนินการไปตามกระบวนการที่ออกแบบไว้ สำหรับ

พื้นที่ขยาย ให้ดำเนินการเป็นโซนอำเภอ จากเดิมที่ทำพร้อมกันทั้ง 5 โซนอำเภอ จึงได้มีการกำหนดให้ทดลองที่ที่โซนอำเภอหนึ่งก่อน เพื่อเป็นต้นแบบกระบวนการ และให้แกนนำทั้ง 4 โซนมาเรียนรู้ จากนั้นอีก 4 โซน ก็ดำเนินการ โดยใช้รูปแบบดำเนินการใช้เวลา 3 วัน ในการทำกระบวนการ คือ วันแรก เดิมเดิมกระบวนการจัดทำแผนให้กับแกนนำครู ก และครู ข เพื่อเตรียมความพร้อม และในวันที่ 2 จัดเวทีโซนอำเภอโดยเชิญพื้นที่ต้นแบบและพื้นที่ขยาย ภาคีพัฒนาในพื้นที่ ร่วมแลกเปลี่ยน และจัดทำแผน วิเคราะห์ชุมชน วิเคราะห์ปัญหาาร่วมของตำบล อำเภอ และจัดทำเป็นข้อเสนอเชิงนโยบายหรือแผนงานร่วมระดับอำเภอ เวทีสาธารณะหรือสมัชชาอำเภอ จากนั้นวันที่ 3 สรุปผล สรุปบทเรียนจากทั้ง 5 โซนอำเภอ วิเคราะห์ให้เป็นข้อเสนอร่วมกันเพื่อเสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัดต่อที่ประชุมสภาองค์กรชุมชนตำบลจังหวัดต่อไป



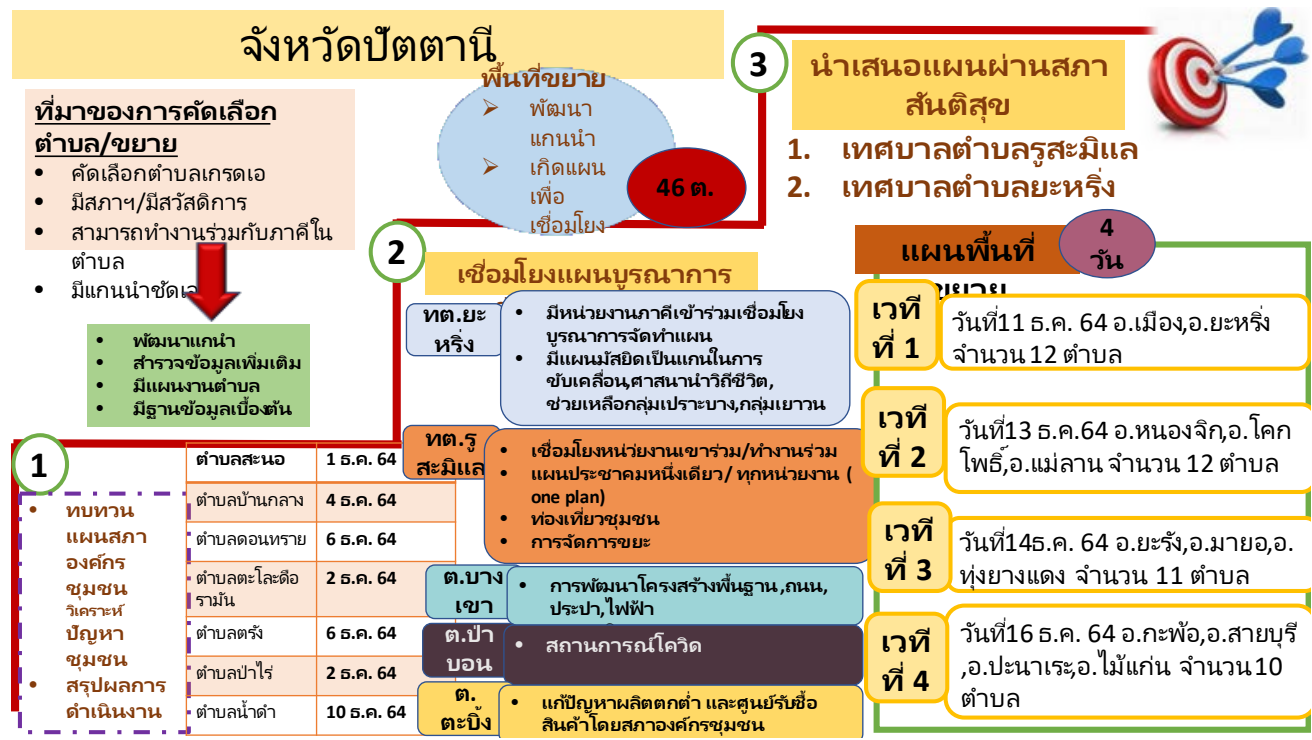
3. เวทีติดตามผลแลกเปลี่ยนการดำเนินงานในระดับจังหวัด ของกลุ่มจังหวัด ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564

เป็นเวทีในการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ ระดับจังหวัด ตำบล โดยมีแกนนำระดับจังหวัด (ครู ก) แกนนำระดับตำบล (ครู ข) เข้าร่วมแลกเปลี่ยนร่วมกับคณะทำงานโครงการฯ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการชุมชนที่รับผิดชอบในพื้นที่ โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 40 คน ทั้งนี้ จากเวทีติดตามผลดังกล่าวสืบเนื่องจากการได้มีการติดตามผลของทั้งสามจังหวัด ครั้งที่ 1 ไปเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 และได้มีการกระจายกันออกแบกกำหนดจังหวัดทำงานในพื้นที่อย่างเร่งด่วน เนื่องจากที่ผ่านมาสถานการณ์โควิด 19 ทำให้การดำเนินที่ผ่านมาล่าช้า และได้มีการขยายระยะเวลาถึงธันวาคม 2564 ด้วยเหตุนี้การติดตามจะต้องการรับทราบสถานการณ์การขับเคลื่อนงานในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง และเพื่อแลกเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ปัญหาอุปสรรค ที่ยังคงมีอยู่ อาทิ สถานการณ์การเลือกตั้งนายก อบต.ในพื้นที่ สถานการณ์โควิด 19 ที่แต่ละพื้นที่มีมาตรการป้องกันที่แตกต่างกันเป็นต้น โดยทั้งสามจังหวัดมีความคืบหน้าการดำเนินงานโดยการประเมินจากบันได 3 ขั้น และกำหนดจังหวัดก้าว ดังนี้

3.1 จังหวัดปัตตานี

จังหวัดปัตตานี มีการแบ่งแกนนำระดับจังหวัด (ครู ก) ออกเป็น 2 ทีม รับผิดชอบในแต่ละอำเภอ และมีครู ข รับผิดชอบในแต่ละโซนอำเภอ และตำบล โดยได้มีการประเมินสถานะความคืบหน้าของพื้นที่รูปธรรม จำนวน 12 ตำบล อยู่ระหว่างการจัดเวทีทบทวนแผนสภาองค์กรชุมชนและการวิเคราะห์ปัญหาชุมชน จำนวน 7 ตำบล ได้แก่ ตำบล บ้านกลาง ดอนทราย ตะโละคือรามัน ตรัง ป่าไร่ และน้ำคำ ซึ่งจะดำเนินการแล้วเสร็จในบันไดขั้นที่ 1 ในวันที่ 10

ธันวาคม 2564 สำหรับตำบลที่อยู่ระหว่างการจัดเวทีเชื่อมโยงและบูรณาการกับภาคีพัฒนา โดยมีหน่วยงานเข้าร่วม
 นัดทำแผน มีการบูรณาการแผนงานร่วมกัน และมีการกำหนดรูปธรรมงานร่วมกัน มี 5 ตำบล ได้แก่ เทศบาลตำบลยะ
 หริ่ง เทศบาลตำบลลือสะมิแล ต.บางเขา ต.ป่าบอน ต.ตะบิ้ง สำหรับบันไดขั้นที่ 3 มี 2 ตำบล คือ เทศบาลตำบลลือสะมิแล
 และเทศบาลตำบลยะหริ่ง อยู่ระหว่างการเสนอแผนผ่านสภาสันติสุขหรือสภาประชาธิปไตย ทั้งนี้ได้ให้ทั้งสองพื้นที่เป็น
 ต้นแบบนำร่อง นอกจากนี้ได้กำหนดจังหวัดพะเยาพื้นที่ขยาย โดยที่มาของการคัดเลือกพื้นที่ขยายคือ มีเป็นตำบลเกรดA
 มีรูปธรรมประเด็นงานพัฒนา อาทิ กองทุนสวัสดิการชุมชน และสภาองค์กรชุมชน มีแกนนำทำงานชัดเจน และสามารถ
 ประสานเชื่อมโยงการทำงานกับภาคีพัฒนาในพื้นที่ตำบลได้ โดยได้กำหนดเวทีจัดทำในพื้นที่ขยาย 4 วัน 4 เวที ตาม
 ความพร้อม โดยเริ่มดำเนินการระหว่างวันที่ 11-16 ธันวาคม 2564



3.2 จังหวัดนราธิวาส

จังหวัดนราธิวาสมีการแบ่งทีมทำงานระดับจังหวัด (ครู ก) ออกเป็น 5 โซน เพื่อสร้าง ครู ข ในระดับตำบล
 ทั้งนี้ได้ประเมินสถานะความก้าวหน้าของพื้นที่ตำบลรูปธรรม 13 ตำบล โดยทั้ง 13 ตำบลได้ดำเนินการจัดเวทีวิเคราะห์
 ปัญหา ทบทวนแผน ทบทวนตนเอง มีเวทีสร้างความเข้าใจด้านคุณภาพชีวิตร่วมกับท้องถิ่นท้องถิ่นที่มีการใช้เครื่องมือ
 วิเคราะห์ผังชุมชน วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ทูนภายในทูนภายนอก และข้อมูลกลุ่มองค์กร ภาคีในพื้นที่ และพื้นที่อยู่ใน
 บันไดขั้นที่ 2 คือ มีแผนพัฒนาของตำบล รอเวทีเชื่อมโยงกับภาคีในพื้นที่ มี 5 ตำบล ได้แก่ ตำบลเจิม จแนะ เกาะ
 สะท้อน กาลัง ลำภู และโต๊ะเต็ง และตำบลที่อยู่ระหว่างบูรณาการแผนพัฒนากับภาคีท้องถิ่นท้องถิ่นที่ สภาสันติสุข สภา
 ประชาธิปไตย มี 6 ตำบล ได้แก่ กาลัง ภูเขาทอง ลูโละบายะ บูโยะ เอราวัน และมะรือโบออก ทั้งนี้จังหวัดนราธิวาส

ได้เลือกพื้นที่ตำบลกาหลงเป็นตำบลต้นแบบนำร่อง เนื่องจากมีการจัดทำแผนครอบคลุมทุกด้าน ร่วมกับภาคีพัฒนา และการออกแบบเวทีของพื้นที่ขยายผล จัดในระดับโซนอำเภอโดยกำหนดจังหวัดก้าวจะดำเนินการจัดร่วมกันทั้งจังหวัด เพื่อรวบรวมเป็นข้อเสนอระดับจังหวัดโดยมีเป้าหมายสำคัญให้เกิดการแผนพัฒนาสภาพองค์กรชุมชนจังหวัดนราธิวาส ซึ่งจะให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564

จังหวัดนราธิวาส

กระบวนการขับเคลื่อน

- แบ่งการทำงาน 5 โซน
- สร้างครุ ก. ระดับอำเภอลงไปสร้างครุ

ข. แต่ละอำเภอ

ตำบลกาหลง

- มีแกนนำ,คณะทำงาน
- ทบทวนสภาแล้ว
- มีความใกล้ชิดกับภาคี,สามารถเชื่อมโยงภาคีทุกภาคส่วนได้
- มีฐานข้อมูลชัดเจน
- มีงานพัฒนา / ชัยปเรื่องที่ดิน / สุขภาพ

3 **บูรณาการแผนกับภาคีเครือข่าย**
ในระหว่างวันที่ 1-5 ธ.ค.64

1. ตำบลกาหลง
2. ตำบลลูกเขาทอง
3. ตำบลลุโละยาะ
4. ตำบลปุโยะ
5. ตำบลเอราวัณ
6. ตำบลมะรือโบออก

รับรองแผนงานประจำปี
ประชาธิปไตย “เส้นชัยแผนพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตำบลจังหวัดนราธิวาส”

2 **มีแผน รอเวทีเชื่อมภาคี**
ในระหว่างวันที่ 1-5 ธ.ค. 64

1. ตำบลเจลิม
2. ตำบลจะนะ
3. ตำบลเกาะสะท้อน
4. ตำบลกาหลง
5. ตำบลล่ำสุ่ย
6. ตำบลโต๊ะเต๊ะ


ตัวอย่างตำบลจัดทำแผนพัฒนา: สภา องค์กรชุมชนตำบลกาหลง

1. ด้านสังคม: โครงสร้างพื้นฐาน, ถนนชำรุด, เสนอแผนอบต., สถาปนครอบครัว
2. ด้านเศรษฐกิจ: ส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชน, ส่งเสริมการปลูกป่าในที่ดินนิคม
3. ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม: อนุรักษ์ต้นน้ำ(ฝายกันน้ำ)
4. ด้านความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชน: พัฒนาความเข้มแข็งของกลุ่มองค์กรจัดแจ้งกลุ่มองค์กรเพิ่ม
5. ด้านคุณภาพชีวิต: แก้ไขปัญหาหนี้สินมที่อยู่อาศัย / สุขภาพ / กลุ่มเปราะบาง, เสนอแผนนิคมกาหลง/พอช. /อบต.

1

- วิเคราะห์ปัญหา/กระบวนการที่ได้มาของแผน วันที่ 30 พย. 64
- เวทีสร้างความเข้าใจด้านคุณภาพชีวิตร่วมกับภาคีท้องถิ่นท้องถิ่น

การใช้เครื่องมือ การวิเคราะห์ผังชุมชน, จุดแข็ง, จุดอ่อน, ทนภายใน, ทนภายนอก, ข้อมูลกลุ่มองค์กร, ภาคี, เครือข่าย, และโอกาส



3.3 จังหวัดยะลา

จังหวัดยะลา ได้มีการประเมินสถานะความก้าวหน้าตำบลรูปธรรม 8 ตำบล โดยตำบลที่ยังอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินการในการบันไดขั้นที่ 1 มีอยู่ 4 ตำบล คือ ห้วยกระทิง ถ้าทะลุ คีรีเขต บาละ และตายนะแม่เราะ ส่วนตำบลที่ดำเนินการจัดเวทีทบทวนตนเอง วิเคราะห์ทุน และจัดทำแผนพัฒนาตำบล มี 1 ตำบล คือ ตำบลถ้าทะลุ สำหรับตำบลที่อยู่ในบันไดขั้นที่ 2 คือมีแผนแล้วอยู่ระหว่างการเชื่อมโยงบูรณาการแผนงานการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนาในตำบล มี 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลบาโงยซิแน เทศบาลตำบลบูดี และตำบลห้วยกระทิง ทั้งนี้ทั้ง 8 ตำบลจะเร่งดำเนินการพัฒนาแผน เชื่อมโยงภาคีในพื้นที่ และเสนอแผนบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สภาสันติสุขหรือสภาประชาธิปไตย หน่วยงานท้องถิ่นท้องถิ่น โดยกำหนดแผนปฏิบัติงานในแต่ละตำบล พร้อมทั้งมีคณะทำงานรับผิดชอบอย่างชัดเจน สำหรับพื้นที่ตำบลขยาย ก็จะดำเนินการโดยใช้กระบวนการเวทีสาธารณะในระดับอำเภอตามกระบวนการที่ได้มีการออกแบบร่วมกันให้เสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564 ต่อไป

จังหวัดยะลา

1. พื้นที่รูปธรรม

1.1 ประเมินพื้นที่ระดับตำบลว่าอยู่ชั้นไหนของบันได		1.2 กระบวนการ/วิธีการได้มาของแผน	1.3 ยกตัวอย่างตำบลที่พร้อม
ตำบลบาโงยชน	บันได 2	<ul style="list-style-type: none"> การวิเคราะห์ต้นทุน/ปัญหา(อดีต-ปัจจุบัน) กำหนดความคาดหวัง สู่กระบวนการทำแผน - ฝั่งชุมชน - เกิดประเด็นงาน - สู่การทำงานแบบมีส่วนร่วมหรือบูรณาการ 	<ul style="list-style-type: none"> ทต. บุดี (ทีมพร้อมภาคพร้อม) แผนพัฒนาตำบลบูดีมีแผน 5 ปี (2565 – 2570) แผนด้านโครงสร้างพื้นฐาน แผนด้านทรัพยากรธรรมชาติ แผนด้านสุขภาพ แผนด้านเศรษฐกิจ แผนด้านสังคม แผนด้านวัฒนธรรม
เทศบาลตำบลบูดี	2		
ตำบลห้วยกระทิง	2		
ตำบลถ้ำทะเล	1		
ตำบลศรีเขต	-		
ตำบลบาละ	-		
ตำบลตานาเนาะเราะ	-		
ตำบลท่าธง	-		

2. การขับเคลื่อนพื้นที่ขยายผล

1. การประเมินพื้นที่ตำบลขยายเลือกอย่างไร/ดูจากต้นทุนไหน

- ประเมินพื้นที่ตำบลขยาย 28 ตำบล
- พื้นที่ที่มีความพร้อม (สภาพ, ทีม)

2. กระบวนการ/วิธีการพัฒนาพื้นที่ตำบล (106)

- อบรมแกนนำ/ต. เรื่องแผน
 - ครู ก. พัฒนา ครู ข.
 - การพัฒนาแผนใช้รูปแบบข้อ 1.2
- เกิดข้อเสนอระดับอำเภอ
 - จัดเวทีระดับอำเภอโซน
 - ภูมินิเวศน์ ลุ่มน้ำ
 - แบ่ง 3 ทีม (ครู ก. / ขบวน ฯลฯ)

บูรณาการข้อเสนอกับภาคี



แผนปฏิบัติการลงพื้นที่ตำบล

ที่	ตำบล	สถานที่	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
1	ตำบลห้วยกระทิง	อบต. ห้วยกระทิง	4 ธ.ค. 64	นายมะซอดี
2	ตำบลบาโงยชน	อบต. บาโงยชน	8 ธ.ค. 64	นางนิตะ อี แดแล
3	เทศบาลตำบลบูดี	เทศบาลตำบลบูดี	9 ธ.ค. 64	นายเกษมสันต์
4	ตำบลถ้ำทะเล	อบต. ถ้ำทะเล	10 ธ.ค. 64	นางสาวสุนันทา
5	ตำบลศรีเขต	อบต. ศรีเขต	11 ธ.ค. 64	นายกำพล
6	ตำบลบาละ	อบต. บาละ	12 ธ.ค. 64	นางวิไลพร
7	ตำบลตานาเนาะเราะ	อบต. ตานาเนาะเราะ	30 ธ.ค. 64	นางกรรณิการ์
8	ตำบลท่าธง	อบต. ท่าธง	5 ธ.ค. 64	นายชูเปียน

3. เวทีบูรณาการข้อเสนอกับภาคี



● แผนการดำเนินงานประจำเดือน ธันวาคม 2564

1. อบรมออนไลน์ในการใช้เทคโนโลยี เพื่อการประชุม การรายงานผล และจัดทำเว็บไซต์เพื่อการบริหารโครงการ
2. ประชุมออนไลน์ คณะทำงานโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ ครั้งที่ 5/2564 เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานกิจกรรมและงบประมาณ ในวันที่ 8 ธันวาคม 2564
3. ประชุมคณะทำงานชุดต่าง ๆ อาทิ คณะทำงานติดตามผลการดำเนินโครงการ คณะทำงานการเงินและบัญชี คณะทำงานสนับสนุนวิชาการ เพื่อดำเนินการตามแนวทางและกระบวนการใหม่ อาทิ การอบรมหลักสูตรระดับจังหวัด ระดับตำบล การออกแบบคู่มือหลักสูตรจัดทำเว็บไซต์ การอบรมการใช้เว็บไซต์ และการจัดทำชุดความรู้ KM การบริหารแผนงานและงบประมาณ เป็นต้น
4. ทำความเข้าใจระบบการบริหารงบประมาณและแผนงานระดับตำบลเพื่อรายงานผลการดำเนินงานงวดที่ 1 และเตรียมเบิกจ่ายงบประมาณ งวดที่ 2
5. เวทีบูรณาการแผนพัฒนาระดับพื้นที่ตำบล ทั้ง 33 ตำบล ให้แล้วเสร็จภายในธันวาคม 2564
6. เวทีพัฒนาแผนระดับตำบลขยายผล 106 ตำบล และจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายระดับอำเภอ จังหวัด ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564
7. สรุปผลการดำเนินโครงการ จัดการความรู้ ถอดบทเรียน Model เสริมสร้างความเข้มแข็งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ชายแดนใต้ และปิดโครงการให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564

สำนักงานภาคใต้
วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564