



COOI 2020
20 ปี
พอช.
 พลังองค์กรชุมชน
 เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ANNUAL REPORT 2020



รายงานประจำปี **2563**

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

Community Organizations Development Institute (public organization)

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



สารบัญ CONTENTS



สารจากประธานกรรมการฯ (นายไมตรี อินทุสุต)	05
สารจากผู้อำนวยการฯ (นายสมชาติ ภาரசสุวรรณ)	08
คณะกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)	12

1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ	22
2. แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563-2565) และนโยบายเพื่อการพัฒนาชุมชน	25
2.1 แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563-2565)	25
2.2 นโยบายเพื่อการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2561-2563	29



3. ผลการดำเนินงาน	31
3.1 งานตามภารกิจหลักและนโยบาย การพัฒนาชุมชน	33
1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา เชิงพื้นที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ การพัฒนาพื้นที่	33
1.1 ตำบลรูปธรรมแผนพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง	34
1.2 แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับ จังหวัด	45



2. การสนับสนุนการพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน	85
3. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา	91
4. การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน	98
4.1 การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชน	98
4.2 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล	103
4.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน	113
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ	122
6. การพัฒนาระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์	125
7. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการกำกับและบริหารองค์กร	131
8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร	144



3.2 งานตามนโยบายรัฐบาล

- การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท
 1. โครงการพัฒนาความมั่นคงที่อยู่อาศัย “โครงการบ้านมั่นคง”
 2. โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง
 3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท
 4. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน
 5. โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ ไล่อื้อ
- กิจกรรมสำคัญ ปี 2563
 - วันที่อยู่อาศัยโลก (World Habitat Day)

3.3 การสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

3.4 การประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

3.5 รายงานสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2563



พอบ. มุ่งสร้างชุมชนเข้มแข็ง



รายงานประจำปี
2563

148

148

150

157

164

169

171

172

172

178

183

189



สารจากประธานกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน 20 ปี พอช. รำรสร้างชุมชนเข้มแข็ง บนสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง



การดำเนินงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) เข้าสู่ปีที่ 20 ในปี พ.ศ. 2563 เป็นปีที่ชาว พอช. และประชาคมขององค์กรชุมชน ได้ทบทวนเหลือवलหลังแลหน้าเมื่อเดินก้าวหน้ามาถึง 2 ทศวรรษ ในปี ค.ศ. 2020

แต่โดยที่ปีนี้เอง โลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อประชากรโลกในวงกว้างอย่างรุนแรงที่สุดเหตุการณ์หนึ่งของมนุษยชาติกับสังคมไทยเรา ได้กระทบกับวิถีชีวิตกระจายไปกว้างขวางทั้งเมืองและชนบท พอช. ในบทบาทขององค์กรของรัฐ ได้ดำเนินการตามภารกิจในการช่วยสนับสนุนการแก้ไขสถานการณ์การแพร่ระบาดของ

โรคติดเชื้อโควิด-19 ทั้งในระดับพื้นที่ องค์กร และระดับนโยบาย โดยใช้ภาคีเครือข่ายในพื้นที่แก้ปัญหาในชุมชนเป็นหลัก โดยการเฝ้าระวังป้องกันในชุมชน การผลิตอุปกรณ์หน้ากากผ้า การระดมกำลังของเครือข่ายสภาองค์กรชุมชน กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล และเครือข่ายบ้านมั่นคง บริหารจัดการดูแลกันเอง ตลอดจนข้อสะท้อนเชิงนโยบายในการพักชำระหนี้ให้กับองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ การพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างความเข้มแข็งชุมชนด้วยความมั่นคงทางอาหาร การแบ่งปันจุนเจือกัน อันเป็นพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง สถานการณ์โควิด-19 เป็นบทพิสูจน์การประเมินความเป็นชุมชนเข้มแข็งเต็มรูปแบบ ท้าทายความสามารถในการจัดการตนเอง ผู้นำเครือข่ายชุมชนมีการรุกรับปรับตัว พ้นเร็วท่วอย่างยั่งยืน (Resilience) ในบริบทของแต่ละพื้นที่ได้ในระดับหนึ่ง

ความเปลี่ยนแปลงของโลกสมัยใหม่ระดับโลกจนถึงประเทศ สังคม และชุมชน ที่ พอช. ต้องเผชิญ และต้องปรับมุมมองในการขับเคลื่อนงานของขบวนการองค์กรชุมชนร่วมกับภาคีทุกระดับ อย่างน้อยใน 4 ด้าน คือ

- 1. Digital Transformation** โลกยุคใหม่เกิดขึ้น และมีความเร็วของดิจิทัลสารสนเทศเข้ามาเกี่ยวข้อง วันนี้สังคมต้องเผชิญกับการปรับตัวท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ที่เข้าถึงชุมชน ครอบครัว เครือข่าย เมื่อการสื่อสารถึงตัวผู้รับบริการ เกิดการรู้รับแบบใหม่ ที่นอกจากจะเกิดนวัตกรรมใหม่ ยังต้องสร้างการตื่นรู้เท่าทัน (Literacy) คู่ไปกับการสร้างภูมิคุ้มกัน (Immunity) **2. ภัยคุกคามอุบัติใหม่ที่มากับโรคระบาด** ทำให้ต้องจัดระเบียบตนเอง สังคม และความเป็นอยู่ใหม่ ที่เรียกกันว่า New Normal หรือทำให้เป็นอยู่ปกติแบบใหม่ จนเป็น Formal Normal

ซึ่งเราทำได้อย่างดีโดยเฉพาะในชุมชน มีการแก้ไขปัญหาอย่างฉับพลันทันที เรียนรู้การปรับวิกฤติให้เป็นโอกาส การหาทางออกให้กับคนในชุมชน **3. การเปลี่ยนแปลงทางสังคมขนาดใหญ่** มีสภาพความเป็นเมืองมากขึ้น Urbanization ขณะเดียวกันสถานการณ์โควิด-19 ทำให้มีการเคลื่อนย้ายคนจากเมืองกลับไปสู่ชนบท โดยหลายส่วนอาจจะไม่กลับมาอยู่เมืองอีก มีการเคลื่อนย้ายคนที่รวดเร็วมาก ปรากฏการณ์ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จะเห็นความเปลี่ยนแปลงได้ ที่กลับไปสู่การว่างงาน และต้องแสวงหางานทำในท้องถิ่นชนบท บทบาทที่ พอช. ไปสนับสนุนชุมชนในการเปลี่ยนแปลง เช่น สภาองค์กรชุมชนตำบลต้องเพิ่มบทบาทขยายกว้างขวางมากขึ้น ขณะเดียวกันสภาพการณ์จะกลายเป็นชุมชนเมืองเพิ่มคุณภาพชีวิตและการงานขึ้น เมืองขยายใหญ่ขึ้น พอช. ต้องใช้ศาสตร์การบริหารใหม่ที่ต้องประสานสัมพันธ์กับภาคีอื่นๆ เช่น ภาคเอกชนและวิชาการแขนงต่างๆ **4. สังคมสูงวัย** การปรับเปลี่ยนโครงสร้างประชากร ปี 2564 มีผู้สูงอายุคิดเป็น ร้อยละ 18 ของจำนวนประชากร และในปี 2574 คาดว่าผู้สูงอายุจะมีจำนวนมากถึง ร้อยละ 28 ดังนั้น พอช. จะทำอย่างไรกับครอบครัว ชุมชน ให้ผู้สูงอายุมีศักยภาพ ในการที่ครอบครัวสามารถพึ่งตนเองได้ ประชาชนมีการออมอย่างมีแผนและเป็นระบบ ขณะที่เยาวชน ยุวชน ที่มีหลักคิดต่อโลก สังคม Digital ซึ่งแตกต่างจากเดิม สังคมจะหลากหลายมากขึ้น ช่องว่างทางทัศนคติ นอกจากเรื่องวัยและเรื่องระบบการศึกษา คนรุ่นใหม่สามารถพึ่งพิงตนเองได้ สามารถเป็นผู้ประกอบการตั้งแต่วัยเด็ก หรือ Start up และประกอบการธุรกิจ SME ในสังคม Digital Transformation

สำหรับการทำงานของ พอช. ในช่วง 20 ปีที่ผ่านมาถือเป็นความสำเร็จระดับหนึ่ง ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ ดังเช่น สภาองค์กรชุมชนตำบล จัดตั้งจัดตั้ง ร้อยละ 90 จำนวน 7,797 ตำบล กองทุนสวัสดิการชุมชนจำนวน 6,035 ตำบล มีสมาชิก 5.9 ล้านคน เกิดความเข้มแข็งจริง 1 ใน 3 สิ่งที่ต้องทำต่อไปในปีที่ 21 ของ พอช. คือ ทำให้สภาองค์กรชุมชนตำบลและกองทุนสวัสดิการที่ยังเข้มแข็งระดับหนึ่ง พัฒนาไปสู่ความเข้มแข็งมากขึ้น และต้องเพิ่มความเข้มแข็งและขยายผลการเรียนรู้ด้วยระบบ “คู่มือ” รวมไปถึงการสร้างนวัตกรรมสวัสดิการชุมชนเพื่อการลงทุนทางสังคม ส่วนโครงการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน มีประมาณ 1,800 พื้นที่ต้องทำให้เกิดมูลค่าและคุณค่า มีการเชื่อมโยงกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งในปีนี้มีภารกิจส่งเสริมให้ขบวนองค์กรชุมชนหรือกลุ่มองค์กรชุมชนในพื้นที่จัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน หรือ CBMC จำนวน 608 ตำบล

ส่วนผลงานที่เป็นเชิงประจักษ์หลักของ พอช. ได้แก่ ที่อยู่อาศัยสำหรับชุมชน การใช้งบประมาณส่วนใหญ่ของ พอช. เป็นการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของผู้ที่มีรายได้น้อยทั่วประเทศ โดยงบประมาณ 3 ใน 4 ของปีที่แล้วและปีนี้ คือ เรื่องบ้าน ที่ได้มากกว่าบ้าน โดยเฉพาะการพัฒนาชุมชนริมคลองลาดพร้าว ทำให้เกิดบ้าน 3,373 ครัวเรือน เกือบร้อยละ 50 ของครัวเรือน บ้านริมคลองเปรมประชากรที่เริ่มคืบหน้าอย่างมีแบบแผน เป็นวิมานของคนที่อยู่ริมคลอง ทำให้ปรับสภาพ จัดระเบียบริมคลอง มีสหกรณ์ออมทรัพย์ ออมเงินมาสร้างบ้าน โดย พอช. เป็นตัวกลาง และทำให้เกิดขึ้นได้เพราะชาวบ้านเห็นด้วย ทำให้ชุมชนริมคลองปรับสถานะจากชุมชนบุกรุกเป็นพลเมืองเป็นคนดี

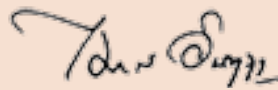


“พอช. ได้ตั้งเป้าหมายในอีก 20 ปีข้างหน้า ประชาชนทุกคนต้องมีบ้านที่มั่นคง หรือ ‘Housing For All’ วันนี้สามารถดำเนินการได้ เฉพาะโครงการบ้านมั่นคง สร้างสำเร็จ จำนวน 113,000 หลังคาเรือน และดำเนินการในโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยทั้งบ้านพอเพียงชนบท บ้านริมคลอง บ้านจังหวัดชายแดนภาคได้ รวมกว่า 240,000 หลังคาเรือน ส่วนเป้าหมายในปี 2579 หรืออีก 15-16 ปี เราต้องดำเนินการให้ได้ 700,000 หลังคาเรือน เป็นเรื่องที่ พอช.ต้องพัฒนาคุณภาพชีวิต”

ภายใต้สถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงและภัยคุกคามดังกล่าว พอช. ขบวนการองค์กรชุมชน และภาคประชาสังคม จะต้องมีการปรับตัวที่เปลี่ยนแปลงไปภายใต้สถานการณ์ที่ไม่ใช่แบบเดิม **ประการแรก** ปรับท่วงทำนองจังหวัดก้าวที่ไม่ใช่วิถีคิดเดิม ปรับหลักคิด (Mindset) เน้นเชิงพัฒนา **ประการที่สอง** เชื่อมโยงภาคี มีการทำงานร่วมกันรอบทิศ และเดินสู่เป้าหมายให้บรรลุ **ประการที่สาม** ผูกภาคีกับภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ในรูปลักษณะต่างๆ ตามบริบทขององค์กรและพื้นที่ **ประการสุดท้าย** ร่วมกับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เข้าไปตอบโจทย์ความมั่นคงของมนุษย์ ทั้งเรื่อง เด็ก สตรี เยาวชน ครอบครัว สังคมในชุมชนที่มีกลุ่มเปราะบาง ซึ่งถือเป็นงานเดียวกัน ทำอย่างไรจะให้ลดความรุนแรงของครอบครัว ตระหนักรู้ภัยพิบัติของชุมชน พอช. ผูกโยงกับกระทรวงการพัฒนาสังคมฯ และกระทรวงมหาดไทยอย่างเหนียวแน่น พร้อมกับส่วนราชการภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาสังคมในพื้นที่ที่เป็นฐานที่สำคัญ

ในส่วนของทรัพยากรบุคคล บุคลากร (Staff) เป็นพลังขับเคลื่อนงานขององค์กร ขอฝากให้มีการพัฒนาศักยภาพบุคคลให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิต รู้รอบและรอบรู้นอกเหนืองานในของฝ่ายชุมชน มีสวัสดิการทั่วถึง มีการปรับกฎข้อบังคับการให้สวัสดิการ อย่างมีสุข มีสิทธิ์ มีกำลังขวัญแก่การทำงานรอบทิศ เช่นเดียวกับทักษะ (Skill) ของแต่ละคนที่ส่งเสริมให้เพิ่มหลักคิด หลักการ มีจิตวิญญาณ พร้อมทักษะการเป็นผู้นำ และท่วงทำนอง วิธีการทำงาน (Style) ให้เกิดความเชื่อมั่น เป็นที่รู้จักของข้าราชการส่วนกลางและภูมิภาค ภาคประชาสังคม และเอกชน เปิดตัวที่จะให้คนรู้จักหน่วยงาน เพื่อรองรับภาคีที่จะมาร่วมมือ ภาระของเราให้เกิดสานสัมพันธ์กับวงการและเครือข่าย เป็นกัลยาณมิตรจิตอาสา มีการแลกเปลี่ยนสื่อสารกันทั้งในและนอกองค์กร (Share Values)

คณะกรรมการสถาบันฯ ได้ใช้ความพยายามในการให้ผู้บริหารองค์กรและบุคลากร ปฏิบัติงานในองค์กรด้วยความรัก สามัคคี มีความสง่างาม มุ่งมั่นให้ภาคีต่างๆ เชื่อมมั่นในผลที่ประจักษ์ถึง พร้อมด้วยวิถีธรรมาภิบาล พร้อมจะก้าวเดินต่อไปพร้อมๆ กัน ที่สามารถผลักดันยุทธศาสตร์ที่วางไว้ให้บรรลุตามเป้าได้อย่างราบรื่น ร่วมมือและรักกัน



(นายโมตรี อินทสุต)

ประธานกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) คนที่ 6



สารจากผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน 20 ปี พอช. พลังองค์กรชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



ปี 2563 พอช. มีแนวทางและนโยบายในการพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งสู่ชุมชนเข้มแข็ง โดยได้ใช้ “ตัวชี้วัดชุมชนเข้มแข็ง” เป็นเครื่องมือหรือกระบวนการวิเคราะห์การทำงานของชุมชน เพื่อชุมชนโดยชุมชน โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมสนับสนุนให้องค์กรชุมชนนำตัวชี้วัดไปประยุกต์ใช้ตามความจำเป็นและเหมาะสมกับบริบทของแต่ละพื้นที่ เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามผลการเปลี่ยนแปลงการพัฒนาในระดับพื้นที่ด้วยตนเอง

และในปี 2563 นี้ พอช. ดำเนินงานครบ 20 ปี มีภารกิจ

ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและองค์กรชุมชนผ่านกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนด้านต่าง ๆ เช่น สนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินของประชาชนที่มีรายได้น้อย ส่งเสริมอาชีพ เศรษฐกิจชุมชน การจัดสวัสดิการชุมชน สภาองค์กรชุมชน การดูแลอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดการภัยพิบัติ ฯลฯ

กิจกรรมสำคัญของ พอช. คือ การสนับสนุนแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อยและคนยากจนทั้งในเมืองและชนบท ที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2546 คือ “โครงการบ้านมั่นคง” เพื่อให้ผู้มีรายได้น้อยมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง ไม่ต้องถูกขับไล่ อยู่อาศัยในที่ดินที่ถูกกฎหมาย เช่น รวมกลุ่มผู้ที่เดือดร้อนเช่าหรือซื้อที่ดินใหม่เพื่อปลูกสร้างบ้าน-สร้างชุมชนใหม่ โดย พอช. สนับสนุนงบประมาณ สินเชื่อ และเป็นพี่ที่ปรึกษาโครงการ ต่อมาได้ขยายเป็นโครงการอื่น ๆ อีกหลายโครงการ เช่น โครงการบ้านมั่นคงชนบท โครงการบ้านพอเพียงชนบท โดยสนับสนุนการซ่อมสร้างบ้านผู้ยากไร้ในชนบท ศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านในกรุงเทพฯ ปทุมธานี เชียงใหม่ และขอนแก่น เพื่อให้กลุ่มคนไร้บ้านมีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และการพัฒนาที่อยู่อาศัยริมคลองลาดพร้าวและคลองเปรมประชากร เป็นการสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล เพื่อให้ประชาชนมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นภายใต้หลักคิดสำคัญ “บ้าน” ที่มีความหมายมากกว่าคำว่า “บ้าน”

แนวทางการแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยทุกประเภทของ พอช. คือ ให้องค์กรชุมชนเป็นแกนหลักในการดำเนินการ โดยการสนับสนุนให้ชุมชนหรือผู้ที่เดือดร้อนรวมกลุ่มกันแก้ไขปัญหา ตั้งแต่การสำรวจข้อมูลชุมชน ข้อมูลผู้ที่เดือดร้อน เพื่อเช่าหรือจัดหาที่ดินใหม่ จัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อออมเงินสร้างบ้าน การออกแบบบ้าน ผังชุมชนให้ตรงกับความต้องการของชุมชน การบริหารจัดการโครงการ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุก ๆ ด้าน

สำหรับการหนุนเสริมเครือข่ายองค์กรชุมชนให้มีระบบการช่วยเหลือเกื้อกูลกันในพื้นที่ ในรูปแบบ “กองทุนสวัสดิการชุมชน” พอช. และขบวนองค์กรชุมชนได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนระดับตำบล เพื่อจัดสรรเงินกองทุนมาช่วยเหลือและจัดสวัสดิการให้สมาชิกกว่า 20 ประเภท ตั้งแต่เกิด แก่ เจ็บ ตาย สร้างอาชีพ ช่วยเหลือผู้ประสบภัย จัดหาที่ดินและที่อยู่อาศัย ดูแลผู้ป่วยติดเตียง คนชรา คนด้อยโอกาส เป็นต้น ถือเป็น “ตาข่ายรองรับผู้ประสบภัยทางสังคม” หรือ ‘Social Safety Net’ ที่สร้างขึ้นโดยประชาชนอย่างแท้จริง

ปัจจุบันมีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศ จำนวน 6,035 ตำบล มีสมาชิก 5.9 ล้านคน มีเงินกองทุนรวมกันกว่า 17,050.42 ล้านบาท ร้อยละ 68 เป็นเงินที่มาจาก การสมทบของสมาชิก เป็นการพิสูจน์พลังของเงินหนึ่งบาทได้อย่างแท้จริง โดยที่ผ่านมากองทุนสวัสดิการชุมชนช่วยเหลือสมาชิกทั่วประเทศไปแล้วกว่า 2.2 ล้านคน รวมเป็นเงินกว่า 2,400 ล้านบาท

พอช. มีเป้าหมายในการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนดให้เกิดพื้นที่กลางทั้งระดับตำบลและจังหวัด ให้ “สภาองค์กรชุมชน” เป็นกลไกสำคัญในการเชื่อมโยงเกิดแผนพัฒนาในระดับท้องที่ เชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาคีพัฒนาในพื้นที่ มีทุกภาคส่วนมาร่วมกันพูดคุยแลกเปลี่ยน วางแผนและทำงานร่วมกัน ยกกระดับความร่วมมือระหว่างชุมชน หน่วยงานภาครัฐ และภาคีพัฒนา สู่เครือข่ายความร่วมมือชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองอย่างเป็นรูปธรรม ปี 2563 สภาองค์กรชุมชนตำบล จัดแจ้งจัดตั้ง 90% จำนวน 7,797 ตำบล

ภารกิจสำคัญของ พอช. อีกประการหนึ่งคือ การสนับสนุนและให้การช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การพัฒนาอาชีพ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาที่อยู่อาศัย และสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในชุมชนทั้งในเมืองและชนบท โดยยึดหลักการ พัฒนาแบบองค์รวม และหลักการพัฒนาที่สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมเป็นแนวทางสำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ปี 2563 มีการส่งเสริมให้ขบวนองค์กรชุมชนจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน หรือ CBMC จำนวน 608 ตำบล

ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ก่อให้เกิดการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม โดยชุมชนเป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนงานพัฒนา รวมทั้งเป็นกลไกสำคัญในการบรรเทาปัญหาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อให้ชุมชนท้องถิ่นมีความมั่นคง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาและจัดการตนเองได้อย่างเป็นระบบ

20 ปี พอช. และก้าวต่อไป

“ชุมชนท้องถิ่นเข้มแข็งเต็มแผ่นดินในปี 2579”

บทบาทของ พอช. ต่อสังคมไทยในช่วง 20 ปีที่ผ่านมา มีอย่างน้อย 3 ประการ คือ 1. การพัฒนาคุณภาพชีวิตทางด้านต่าง ๆ ทั้งด้านที่อยู่อาศัย ที่ดิน สวัสดิการชุมชน เศรษฐกิจชุมชน ฯลฯ 2. การทำงานของ พอช. ทำให้องค์กรชุมชนทั่วประเทศมีบทบาท มีสถานะ ได้รับการยอมรับเป็นภาคส่วนสำคัญของการพัฒนาสังคมทั้งในเมืองและชนบท และ 3. พอช. ในฐานะหน่วยงานของรัฐ เป็นตัวเชื่อมโยงระหว่างการขับเคลื่อนงานพัฒนาท้องถิ่นระดับชุมชนและการเปลี่ยนแปลงนโยบายสาธารณะของรัฐ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่กว้างขวางทั่วทั้งสังคม โดยใช้ตัวอย่างการพัฒนาที่ชุมชนทั่วประเทศพิสูจน์แล้วว่าได้ผลดีมาเป็นรูปแบบในการขยายผลไปทั่วประเทศ

ทั้งยังเป็นการพิสูจน์ด้วยว่า การจัดตั้งองค์กรมหาชนขึ้นมาเป็นหน่วยงานของรัฐประเภทที่สาม นอกเหนือจากระบบราชการและรัฐวิสาหกิจ เพื่อทำงานบริการสาธารณะให้มีประสิทธิภาพมากกว่าเดิม ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการทุกขั้นตอน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิรูประบบราชการนั้น เป็นแนวคิดที่ถูกต้อง ควรจะต้องขยายผลเป็นแนวทางหลักในการปฏิรูปประเทศไทยต่อไป

ขณะเดียวกัน ตลอดระยะเวลาการทำงานในช่วง 20 ปีที่ผ่านมา พอช. และขบวนองค์กรชุมชนทั่วประเทศ ได้มีการทบทวนและสรุปบทเรียนการทำงานเป็นระยะ ๆ เพื่อปรับวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลกและสังคมไทยที่ก้าวเดินต่อไปโดยไม่ยอมหยุดนิ่ง โดยยึดแนวทาง “การสนับสนุนให้องค์กรชุมชนเป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนงานพัฒนา” เพราะเป็นแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมาย “ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งเต็มพื้นที่ประเทศไทยในปี 2579”



(นายสมชาติ ภาระสุวรรณ)

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)



คณะกรรมการ

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)



นายไมตรี อินทสุต
ประธานกรรมการสถาบันฯ



นายชวัลย์ ทองดีเลิศ
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



นายอนุกุล ปิดแก้ว
รองปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์
กรรมการผู้แทนส่วนราชการ



นางสาวจินางค์กูร โจรนนันต์
รองเลขาธิการ
สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการผู้แทนส่วนราชการ



นางสาวสภัทร์พร ธรรมาภรณ์พิลาศ
รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
กรรมการผู้แทนส่วนราชการ



นายสุทธิพงษ์ จุลเจริญ
อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน
กรรมการส่วนราชการ



นางทิมป์พร กองสอน
กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน



นายจินดา บุญจันทร์
กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน



นายไพโรจน์ สุวรรณหงษ์
กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน



นายสมชาติ ภาระสุวรรณ
ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนา
องค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)
กรรมการและเลขานุการ



ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)



นายวิชล มั่นสอธีร์



พระอมรมิตร คัมภีร์ธัมโม



ศาสตราจารย์
ดร.บรรเจิด สิงคะเนติ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์
ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา



นางสาวสมสุข บุญญา



นางสนอง รวยสูงเนิน



นางสาววิภาศติ ช้างทอง



นายสังคม เจริญทรัพย์



นายบรรจง นะแส



นางสาวสุภลิตา ไชตวิทักดิ์
หัวหน้าสำนักตรวจสอบ
(หมายเหตุ : เป็นสำนักที่รับผิดชอบ
ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการและ
คณะกรรมการตรวจสอบ)

14
Web - CODI

คณะผู้บริหาร

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)



นายสมชาติ ภาரசสุวรรณ
ผู้อำนวยการ



นางสาวพรรณทิพย์ เพชรமாக
รองผู้อำนวยการ



นายอัมพร แก้วหวน
รองผู้อำนวยการ



นายปฏิภาณ จุมผา
รองผู้อำนวยการ



นางอชา เลิศเจริญพบ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นางอุดมศรี ศิริลักษณาพร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายธนัช นฤพรพงศ์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายวิชัย นະสุวรรณโน
ผู้อำนวยการภาค
สำนักงานภาคเหนือ



นายธีรพงศ์ พร้อมพอชื่นบุญ
ผู้อำนวยการภาค
สำนักงานภาคกลางและตะวันตก



นางสาวเจลิมศรี ระดากุล
ผู้อำนวยการภาค
สำนักงานภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก



นายสุพัฒน์ จันทนา
ผู้อำนวยการภาค
สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



นายธนภณ เมืองเจลิม
ผู้อำนวยการภาค
สำนักงานภาคใต้

16
Web - CODI

ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานภาค

และหัวหน้าสำนัก



กลุ่มพื้นที่

สำนักงานภาคเหนือ



นายวิเชียร พลสยม
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นายกมล ปุยยะรุน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นางสาวรัชนก ชัยลังกา
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(บริหาร)

สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



นายชัยวิชิต ด้งกิจ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นางสาววินัส ตรีพัฒน์พันธุ์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(บริหาร)

สำนักงานภาคใต้



นางทิพวรรณ หัวหิน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นายสามารถ สุขบรรจง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นางแคตสุริยา คงสกุล
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(บริหาร)

สำนักงานภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก



นายธราศานต์ ทองพิก
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นายยุทธพงษ์ เชื้อนเมือง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นางสาวจิรวรรณ วรณทอง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(บริหาร)

สำนักงานภาคกลางและตะวันตก



นางวรรณาสีหาทัพ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นายศุภสิทธิ์ ศรีสว่าง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(ปฏิบัติการพื้นที่)



นางสาวลิโรชิน ศรทอง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการภาค
(บริหาร)

กลุ่มยุทธศาสตร์และวบวนชุมชนเข้มแข็ง



นายธนชัย อัจหาญ
หัวหน้าสำนักเลขานุการยุทธศาสตร์
ชุมชนเข้มแข็ง



นางสุภาณิทร จุมผา
หัวหน้าสำนักประสานเครือข่าย
สวัสดิการชุมชน

กลุ่มยุทธศาสตร์และ
วบวนชุมชนเข้มแข็ง



นายวิริยะ แต้มแก้ว
หัวหน้าสำนักประสานเครือข่าย
สภาองค์กรชุมชน



นางสาวสุวิมล มีแสง
หัวหน้างานปฏิบัติการชุมชน
ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้สำนักประสาน
เครือข่ายประชาสังคม

กลุ่มนโยบาย



นางริญดา กระจ่างธิมภาพ
หัวหน้าสำนักอำนวยการ



นางสาวกนิษฐา สุวัตรกุล
หัวหน้าสำนักยุทธศาสตร์นโยบาย
และแผน



นางสาวจันทนา เบญจทรัพย์
หัวหน้าสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ



นางสาวสุธิดา บัวสุขเกษม
หัวหน้าสำนักพัฒนานวัตกรรมชุมชน
จัดการความรู้และสื่อสาร

กลุ่มบริหารองค์กร



นางสาวบัวทอง จันทร์เหลือง
หัวหน้าสำนักบริหารงานกลาง



นางบุษกร ธาตุวากร
หัวหน้าสำนักการเงินและบัญชี



นายพรเทพ ศรีสมพงษ์
หัวหน้าสำนักทรัพยากรบุคคล

กลุ่มที่อยู่อาศัยและสินเชื่อ



นางสาวรัชรา เอียดศิริพันธ์
หัวหน้าสำนักบ้านมั่นคงและที่ดิน



นายธวัช นฤพรพงศ์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ปฏิบัติหน้าที่เพิ่มในตำแหน่ง
หัวหน้าสำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง



นางสาวสุมล ยางสูง
หัวหน้าสำนักสินเชื่อ

1.

วิสัยทัศน์และพันธกิจ



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน เป็นองค์การมหาชน จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ซึ่งประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2543 โดยการรวมสองหน่วยงานคือ สำนักงานกองทุนพัฒนาชนบท และสำนักงานพัฒนาชุมชนเมืองสถาบันฯ เริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2543 ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยมีวิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

1.1 วิสัยทัศน์ระยะ 3 ปี และ 20 ปี

จากการระดมความเห็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างมีความเห็นไปในทิศทางร่วมกันว่า ควรจะต้องมีการพัฒนาให้ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถจัดการตนเองได้ ทั้งนี้ความเข้มแข็งสามารถจัดการตนเองได้ของชุมชนท้องถิ่นในอนาคต ควรมีพื้นฐานจากคนในชุมชนท้องถิ่นที่แสดงบทบาทเป็นพลเมืองผู้ตื่นรู้ใส่ใจสังคม มีการรวมตัวกันตามพื้นที่ในประเด็นต่าง ๆ เป็นองค์กรชุมชนที่มีภาวะผู้นำที่สอดประสานส่งต่อกันในทุกระดับ **องค์กรชุมชนจะเป็นฐานของชุมชนท้องถิ่นและเป็นองค์การที่สำคัญที่จะเอื้อให้ชุมชนท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตที่ดี**

การมีขบวนการองค์กรชุมชนที่เข้มแข็งเป็นเอกภาพและมีธรรมาภิบาลเป็นรากฐานที่สำคัญประการหนึ่งของการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง

ดังนั้น จึงต้องมีกลไก เครือข่ายและการบริหารจัดการขบวนการองค์กรชุมชนที่ดี รวมทั้งการเชื่อมประสาน ถักทอและผนึกพลังกับภาคีเครือข่ายจากภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน ภาคการศึกษา ภาคประชาสังคม ภาคสื่อสารมวลชน ฯลฯ ในการหนุนเสริมความเข้มแข็งของขบวนการองค์กรชุมชน รวมทั้งผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและนโยบายเพื่อบรรลุเป้าหมายสู่ชุมชนท้องถิ่นที่เข้มแข็งสามารถจัดการตนเองได้ในอนาคต



วิสัยทัศน์
ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563-2565)
ชุมชนท้องถิ่น
มีความเข้มแข็งสู่การจัดการตนเอง

วิสัยทัศน์
ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)
ชุมชนท้องถิ่น
มีความเข้มแข็งเต็มพื้นที่ประเทศไทย

การขับเคลื่อนให้ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง เป็นจุดมุ่งหมายสำคัญขององค์กรที่ต้องการให้บรรลุในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกรอบเป้าหมายการพัฒนา อันได้แก่ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



1.2 พันธกิจ

1. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การพัฒนาอาชีพ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในชุมชนทั้งในเมืองและชนบท โดยยึดหลักการพัฒนาแบบองค์รวมหรือบูรณาการ และหลักการพัฒนาที่สมาชิกมีส่วนร่วมเป็นแนวทางสำคัญทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและประชาสังคม

2. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน

3. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน ตลอดจนประสานงานการสนับสนุนและการให้การช่วยเหลือดังกล่าวจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

4. ส่งเสริมและสนับสนุนและสร้างความร่วมมือขององค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ

2.

แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) และนโยบายเพื่อการพัฒนาของบวรองค์กรชุมชน

พชช. - CODI

25

2.1 แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) เป็นการทบทวนจากยุทธศาสตร์การดำเนินงาน พ.ศ. 2560-2564 โดยมีการประเมินสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่จะส่งผลต่อการดำเนินงานและการพัฒนาของบวรองค์กรชุมชน ยุทธศาสตร์และกรอบเป้าหมายการพัฒนาในระดับนโยบายยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเด็นงานพัฒนาในด้านต่าง ๆ ของบวรองค์กรชุมชน และการประชุมเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563-2565) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563” เมื่อวันที่ 21-23 กรกฎาคม 2562 เพื่อเป็นทิศทางสำคัญในการถ่ายทอดสู่แผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบันฯ การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และขับเคลื่อนการดำเนินงานพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนให้บรรลุผลตามเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ **“ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสู่การจัดการตนเอง”** ซึ่งมีประเด็นการพัฒนา 4 เรื่อง คือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง
สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบ
ที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2
การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชน
ท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่
ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง
และนโยบาย

ชุมชนท้องถิ่น
มีความเข้มแข็ง
สู่การจัดการ
ตนเอง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
การพัฒนาศักยภาพคนในชุมชน
องค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร



แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี พ.ศ 2563-2565 ของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

วิสัยทัศน์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

“ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้นทั่วประเทศไทย”

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง
สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนา
ไปสู่การจัดการตนเอง

- ชุมชนชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถ
จัดการตนเองบนพื้นฐานทุนชุมชนท้องถิ่น
ได้อย่างสมดุล
- ชุมชนได้มีรายได้ไม่น้อยในเมืองและชนบท
มีความมั่นคงในพื้นที่อยู่อาศัย และมีคุณภาพชีวิต
ที่ดีขึ้นสามารถพึ่งตนเองได้

- ดำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
สู่การพึ่งพาตนเอง 6,000 ตำบล
- ตำบลสามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน
ท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม ร้อยละ 40
- คราวเรือนผู้รายได้ไม่น้อยในเมืองและชนบท
มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย 211,482 ครัวเรือน

- สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
เชื่อมโยงสู่แผนพัฒนาพื้นที่ในทุกระดับ
- ยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการสู่พื้นที่รูปธรรม
การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- พัฒนาความมั่นคงในพื้นที่อยู่อาศัยของ
ผู้รายได้ไม่น้อยในเมืองและชนบท
- พัฒนาตัวชี้วัดชุมชนเข้มแข็งและประเมิน
ความเข้มแข็งของชุมชน

วิสัยทัศน์ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563-2565)

“ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสู่การจัดการตนเอง”

3. การพัฒนาศักยภาพคน
ในขบวนการองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน

- ผู้นำชุมชนมีศักยภาพและสัมพันธภาพ
ที่ดี เป็นพลเมืองตื่นรู้ใส่ใจสังคม
สามารถรับต่อการเปลี่ยนแปลง
สู่การเป็นประเทศไทยยุคใหม่ตามแนวทาง
ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง
- องค์กรชุมชนสามารถบริหารจัดการ
ตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ตามหลักธรรมาภิบาล

- ผู้นำที่เข้าสู่งการบวนการพัฒนาและ
ได้รับการพัฒนาศักยภาพ 30,000 คน
- สามารถกิจกรรมชุมชนตามเป้าหมายตาม
ภารกิจ 6,680 ตำบล และมีคุณภาพ
ในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ร้อยละ 30
- ตำบลมีการจัดสวัสดิการพื้นฐานให้กับ
สมาชิกในชุมชน 6,700 ตำบล
- กองทุนสวัสดิการชุมชนมีคุณภาพ
ในการจัดสวัสดิการชุมชน ร้อยละ 35

- พัฒนาคนในชุมชนท้องถิ่นให้มีความ
และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
• สร้างและพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง
ในชุมชน
- ยกระดับคุณภาพขององค์กรชุมชนและ
ชาวองค์กรชุมชน (สภาองค์กรชุมชน
และสวัสดิการชุมชน)

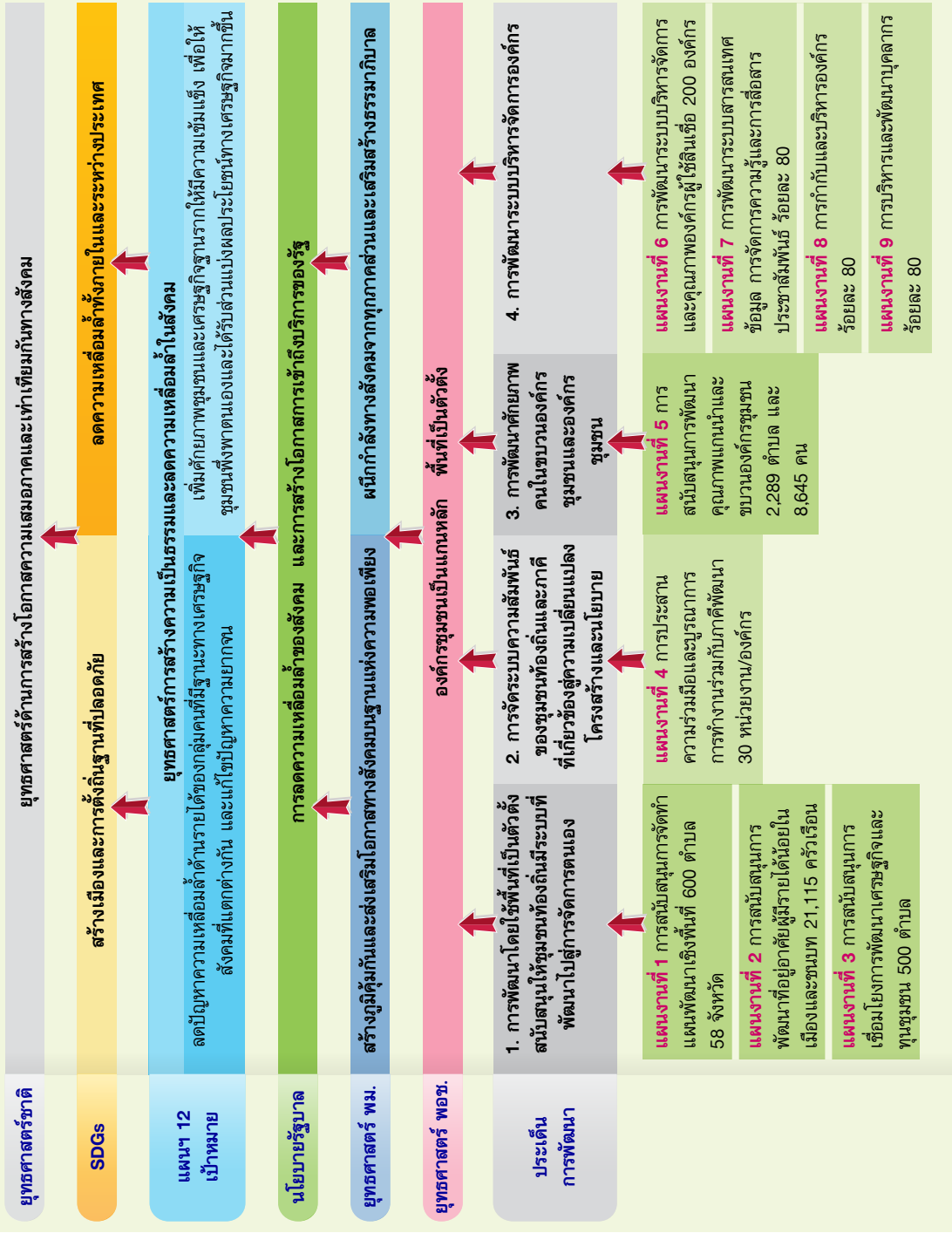
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ
องค์กร

- ระบบบริหารจัดการขององค์กร
มีความพร้อมสามารถรองรับและ
สนับสนุนงานขององค์กรและชุมชน
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ
ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและ
มีประสิทธิภาพ

- ระดับความสำเร็จในการกำกับดูแล
และพัฒนาองค์กร ร้อยละ 80
- ความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80
- องค์กรผู้ใช้สินเชื่อได้รับการพัฒนา
คุณภาพร้อยละ 70
- บุคลากรใน พอช. ได้รับการพัฒนา
ศักยภาพ ร้อยละ 95

- ยกระดับการใช้ข้อมูลสารสนเทศ
สู่องค์กรความรู้เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
และการสื่อสารเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลง
- การบริหารจัดการองค์กรสู่ธรรมาภิบาล
- การบริหารการเงินและสินเชื่อ
ที่มีประสิทธิภาพ
- การบริหารและพัฒนาศักยภาพบุคลากร

การเชื่อมโยงทิศทาง นโยบาย แผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ กับแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



2.2 นโยบายเพื่อการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน พ.ศ. 2561-2563

นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ เพื่อการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานของกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างคณะกรรมการสถาบันฯ ผู้แทนขบวนการองค์กรชุมชน ภาคประชาสังคม ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ มีการรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาค โดยคณะกรรมการสถาบันฯ มีมติเห็นชอบนโยบายเพื่อการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน พ.ศ. 2561-2563 ใน 7 ประเด็นสำคัญ ดังนี้

1	<p>การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเชิงคุณภาพในประเด็นงานต่าง ๆ และพื้นที่ชุมชนท้องถิ่น จัดการตนเองทั้งระดับชุมชน ตำบล/เมือง และจังหวัด</p> <p>1.1 สนับสนุนการพัฒนาและยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการเป็นพื้นที่รูปธรรมเชิงคุณภาพ</p> <p>1.2 สนับสนุนการพัฒนาแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์จังหวัด ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และทรัพยากรสิ่งแวดล้อม</p>
2	<p>การเชื่อมโยงและพัฒนาระบบเศรษฐกิจฐานราก โดยการใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง :</p> <p>สนับสนุนการพัฒนาระบบเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานรากบนวิถีเศรษฐกิจพอเพียง</p>
3	<p>การเชื่อมโยงและขับเคลื่อนงานร่วมกับหน่วยงานภาคีพัฒนาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงทั้งระดับพื้นที่และระดับนโยบาย</p> <p>3.1 พัฒนากลไกความร่วมมือในระดับพื้นที่และระดับนโยบาย</p> <p>3.2 ผนึกพลังเครือข่ายขบวนการองค์กรชุมชนในพื้นที่ เชื่อมโยงกลไกและขบวนการองค์กรชุมชนในทุกระดับ</p>
4	<p>การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเชื่อมโยงระหว่างขบวนการองค์กรชุมชนไทยและขบวนการองค์กรชุมชนในประเทศอาเซียน : เป็นการพัฒนากระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างชุมชนท้องถิ่นภายในประเทศและระหว่างกลุ่มประเทศอาเซียน</p>

5

การพัฒนาผู้นำองค์กรชุมชนและชาวบ้านองค์กรชุมชนเพื่อขับเคลื่อนชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองร่วมกับหน่วยงานภาคี

5.1 สร้างและพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงในชุมชน

5.2 ยกระดับคุณภาพองค์กรชุมชน ชบวนการองค์กรชุมชน และสภาองค์กรชุมชน เป็นกลไกกลางในการเชื่อมโยงและขับเคลื่อนงานในทุกระดับทุกพื้นที่อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

6

การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้วยการกระจายอำนาจไปยังภาคและชุมชน และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการทำงานในทุกระบบ : โดยพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการองค์กรและการสนับสนุนการพัฒนาชาวบ้านองค์กรชุมชนให้มีความคล่องตัว รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐาน

7

การส่งเสริมการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาลของ พอช. และชาวบ้านองค์กรชุมชน : มุ่งเน้นการวางรากฐานการพัฒนาให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืนในระยะยาว ทั้งในส่วนขององค์กร พอช. และชาวบ้านองค์กรชุมชนในทุกระดับ

30

Web - CODI



3.

ผลการดำเนินงาน



การดำเนินงานของสถาบันฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดำเนินงานภายใต้
ประเด็นการพัฒนา 4 เรื่อง ประกอบด้วย

- 1) การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนา
ไปสู่การจัดการตนเอง
- 2) การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความ
เปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
- 3) การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน
- 4) การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยมีสาระสำคัญครอบคลุมงานตามภารกิจหลักขององค์กร งานตามนโยบายรัฐบาล การประเมินองค์การมหาชน และสถานะการเงินของสถาบันฯ

1

งานตามภารกิจหลักและนโยบายการพัฒนาองค์กรชุมชน

2

งานตามนโยบายรัฐบาล

3

การดำเนินการสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

4

ผลการประเมินองค์การมหาชนและการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

5

รายงานสถานะการเงิน

3.1 งานตามภารกิจหลักและนโยบายการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน

เป็นการดำเนินงานตามภารกิจหลักขององค์กรและนโยบายของคณะกรรมการสถาบันฯ ในการสนับสนุนและพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน ดังนี้

ประเด็นการพัฒนา

การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่น มีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง



1.

การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และทรัพยากรสิ่งแวดล้อม เพื่อให้คนในชุมชนได้กำหนดและเห็นเป้าหมายการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกัน โดยใช้แผนเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่จะทำให้ชุมชนท้องถิ่นมีความมั่นคงและมีคุณภาพชีวิตที่ดี พร้อมทั้งรักษาเอกลักษณ์และปรับใช้ภูมิปัญญาของชุมชนท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมในการจัดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนอย่างมีส่วนร่วมและเป็นพื้นฐานสำคัญในการฟื้นฟูและพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ความสมดุลและยั่งยืน

1.1 ตำบลรูปธรรมแผนพัฒนาชุมชน

ท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง โดยแผนพัฒนาชุมชน ท้องถิ่นระดับตำบลของแต่ละพื้นที่ที่มีความแตกต่างกัน ตามสภาพปัญหา ความต้องการ บริบทของชุมชน การจัดความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลต่อการดำเนินงานในระดับพื้นที่ ซึ่งได้การปรับแผนในการช่วยเหลือ บรรเทาความเดือดร้อน พัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อชุมชน ก่อให้เกิดการพัฒนาและยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการเป็นพื้นที่รูปธรรมในการแก้ไขปัญหา และพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเอง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 700 ตำบล ใน 77 จังหวัด ซึ่งสามารถดำเนินการได้สูงกว่า เป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 116.67 ของเป้าหมาย (600 ตำบล) โดยมีการวิเคราะห์ศักยภาพตำบล เพื่อจัดทำแผนพัฒนาชุมชนร่วมกันในชุมชนระยะ 4 - 5 ปี ที่ครอบคลุมมิติต่าง ๆ ทั้งด้านการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การช่วยเหลือ/บรรเทาความเดือดร้อนในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และสามารถเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนกับหน่วยงานต่าง ๆ สู่การบรรจุเป็นแผนของ หน่วยงาน เช่น องค์กรบริหารส่วนตำบล เทศบาล ตำบล การศึกษานอกโรงเรียน สำนักงานพัฒนาชุมชน อพม. รพ.สต. สสส. เป็นต้น รวมถึงชุมชน ได้รับการสนับสนุนทรัพยากรจากหน่วยงาน เช่น

งบประมาณ การพัฒนาอาชีพ สถานที่ บุคลากร การพัฒนาคน การถอดบทเรียนชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิตในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นต้น ก่อให้เกิดการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม โดยชุมชนเป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนงานพัฒนา รวมทั้งเป็นกลไกสำคัญในการบรรเทาปัญหาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อให้ชุมชนท้องถิ่นมีความมั่นคง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาและจัดการตนเองได้อย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ เกิดการยกระดับพื้นที่รูปธรรม การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นประเด็นต่าง ๆ สู่การพัฒนา **“ชุดความรู้นวัตกรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง”** เพื่อเป็นเครื่องมือประชาสัมพันธ์ และสื่อสาร สาธารณะ อันเป็นการสะท้อนความเข้มแข็งในการจัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่น เช่น นวัตกรรม ธนาคารต้นไม้แห่งแรกของประเทศไทยในพื้นที่ ตำบลปากทรง อำเภอพะโต๊ะ จังหวัดชุมพร ตามแนวคิด ในการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นแนวป้องกันพายุ และทดแทน ต้นไม้ที่ล้มตายจากภัยธรรมชาติ สู่การปลูกต้นไม้เพื่อ สร้างลินทรัพย์ในการชำระหนี้สินและค้ำประกัน เงินกู้ ผ่านการจัดตั้ง **“ธนาคารต้นไม้”** และการขยายผล ในพื้นที่อื่นทั่วประเทศกว่า 3,000 สาขา รวมไปถึง ผลักดันแนวคิดในระดับนโยบายร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถประกาศเป็นวาระแห่งชาติ ว่าด้วย **“การปลูกต้นไม้ใช้หนี้”** ในสมัยรัฐบาลพลเอก สุรยุทธ์ จุลานนท์ ปัจจุบันเกิดการปลูกไม้เศรษฐกิจ



ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นทุกวัน และขยายแนวคิดไปสู่การปลูกต้นไม้เพื่อเก็บไว้ขาย เป็นเงินบำนาญผู้สูงอายุในอนาคต ก่อให้เกิดการสร้างความสำเร็จให้แก่ชุมชน โดยการบริหารจัดการของชุมชนที่เชื่อมโยงมิติทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม เข้าด้วยกัน

ภาค	จำนวน จังหวัด	จำนวนตำบลที่มี แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
เหนือ	17	140
อีสาน	20	139
ใต้	14	140
กลางและตะวันตก	13	140
กทม. ปริมณฑลและตะวันออก	13	141
รวม	77	700



ตัวอย่างตำบลรูปธรรมแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง

เทศบาลตำบลสันกำแพง อ.สันกำแพง จ.เชียงใหม่

36

Web - CODI



แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชน :

แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล ระยะ 5 ปี (2563-2565) ใน 3 ด้าน ได้แก่

- 1) ด้านสังคม การอบรมให้ความรู้ และศึกษาดูงานแก่คณะกรรมการกองทุนสวัสดิการชุมชน สืบหาข้อมูลผู้เดือดร้อนและได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 การพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ในการเฝ้าระวังโควิด-19
- 2) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกพิษหมอกควัน PM 2.5
- 3) ด้านเศรษฐกิจและทุน พัฒนาศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน จัดตั้งร้านค้าชุมชน ตลาดนัดชุมชน โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการดำเนินงานโครงการเกษตรอินทรีย์วิถีพอเพียง



ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/ ภาคีความร่วมมือ :

เทศบาลตำบลสันกำแพง สนับสนุนงบประมาณพัฒนาศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน จำนวน 360,000 บาท และโครงการจัดตั้งร้านค้าชุมชน ตลาดนัดชุมชน โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ การจัดกิจกรรมถนนคนเดิน “สันกำแพงสานศิลป์ ถิ่นหัตถกรรม” จำนวน 500,000 บาท รวมงบประมาณ 860,000 บาท

ตำบลบางพระหลวง
อ.เมือง

จ.นครสวรรค์

➤ แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชน :

แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล ระยะ 5 ปี (2563-2567) ใน 3 ด้าน ได้แก่

- 1) ด้านสังคม แผนงานบ้านพอเพียงชนบท
- 2) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พัฒนาการปรับปรุงภูมิทัศน์ การจัดการผักตบชวาและการอนุรักษ์พันธุ์ปลา
- 3) ด้านเศรษฐกิจและทุน การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว การบริหารการจัดการท่องเที่ยว

➤ ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/ ภาคีความร่วมมือ :

ได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (2561-2565) ของ อบต. บางพระหลวง ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการท่องเที่ยว แผนงานบริหารงานทั่วไป โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวตำบลบางพระหลวง จำนวน 500,000 บาท โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในตำบล จำนวน 500,000 บาท และโครงการสร้างคุณค่าและพัฒนาหมู่บ้าน OTOP เพื่อการท่องเที่ยวของท้องถิ่น จำนวน 500,000 บาท รวมงบประมาณ 1,000,000 บาท



ตำบลนาด้วง
อ.นาด้วง
จ.เลย

38

Web - CODI

➤ แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชน :

- 1) พัฒนาเศรษฐกิจในชุมชนให้พึ่งตัวเองได้
- 2) เพิ่มรายได้จากการทำเกษตรอินทรีย์ และการปลูกพืชหมุนเวียน
- 3) สร้างความสัมพันธ์ให้กับผู้ซื้อและผู้ขายในชุมชน เพื่อกระตุ้นการค้าภายในชุมชนมากขึ้นและสนับสนุนกลุ่มวิสาหกิจขนาดเล็กในชุมชนให้มีการพัฒนาต่อยอดต่อไป
- 4) สร้างมูลค่าเพิ่มจากกากกาแฟ เช่น ถูชาติบดกลั่น ปูยบารุงดอกไม้ ชัดผิวขัดตัว

➤ ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/
ภาคีความร่วมมือ :

ได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับการสนับสนุนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและรายได้ จำนวน 3 โครงการ ดังนี้ (1) โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรและผู้นำชุมชนให้เป็น Smart farmer จำนวน 25,000 บาท (2) โครงการสนับสนุนและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ OTOP/สินค้าแปรรูปทางการเกษตร จำนวน 100,000 บาท (3) โครงการแปลงสาธิตเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 100,000 บาท รวมงบประมาณ 225,000 บาท



ควนมะพร้าว
อ.เมือง
จ.พัทลุง

➤ แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชน :

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ชยะอินทรีย์เป็นวัสดุในการทำปุ๋ย
- 2) จัดให้มีศูนย์จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ของตำบล
- 3) สร้างความปลอดภัยและพัฒนาคุณภาพชีวิตจากโรคระบาด (โควิด-19)

➤ ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/
ภาคีความร่วมมือ :

- 1) ศูนย์วิจัยข้าวพัทลุง จัดฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการปลูกข้าวสังข์หยดอินทรีย์ ให้แก่กลุ่มเกษตรกรกรทำนา หมู่ที่ 5 และหมู่ที่ 13
- 2) สถานีพัฒนาที่ดินจังหวัดพัทลุง จัดอบรมสาธิตการทำปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพให้แก่กลุ่มเกษตรกร หมู่ที่ 5 , 11 และหมู่ที่ 13
- 3) วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีพัทลุง จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการเพิ่มมูลค่าผลผลิตจากข้าวสังข์หยด ให้แก่เกษตรกรทำนา หมู่ที่ 5 และหมู่ที่ 13
- 4) องค์การบริหารส่วนตำบลควนมะพร้าว จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้อบรม/สาธิต การทำการเกษตรแบบผสมผสาน ให้แก่ตัวแทนหมู่บ้านผู้นำชุมชนของตำบลควนมะพร้าว
- 5) วัดบ้านสวน ตำบลควนมะพร้าว จัดทำโครงการตู้ปันสุขให้แก่ประชาชนทั่วไป
- 6) วัดประดู่ทอง ตำบลควนมะพร้าว จัดทำแปลงสาธิตการปลูกพืชผักการเพาะเห็ด ผลผลิตที่ได้นำมาสนับสนุนโครงการอาหารกลางวันแก่นักเรียน และแจกจ่ายให้กับบุคคลทั่วไป

ตำบลพุดคำจาน
อ.พระพุทธบาท
จ.สระบุรี

40

Word - CODI

➤ แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชน :

- 1) จัดกิจกรรมส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
- 2) ประชาสัมพันธ์และอบรมให้ความรู้ปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการขยะมูลฝอยในครัวเรือน
- 3) ส่งเสริมอาชีพ ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

➤ ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/
ภาคีความร่วมมือ :

เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) องค์การบริหารส่วนตำบลพุดคำจาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด จำนวน 35,000 บาท ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โครงการประชาสัมพันธ์และอบรมให้ความรู้ปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการขยะมูลฝอยในครัวเรือน จำนวน 200,000 บาท รวมงบประมาณ 235,000 บาท



เทศบาลตำบลพวา
อ.แก่งหางแมว
จ.จันทบุรี

➤ แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชน :

แผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี 2563-2566) 4 ด้าน ได้แก่

- 1) ด้านทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการปลูกต้นไม้พื้นฟูระบบนิเวศ ปลูกจิตสำนึกในการช่วยกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- 2) ด้านแก้ปัญหการอยู่ร่วมกันของช้างและคน จัดตั้งกองทุนเพื่อช่วยเหลือเยียวยาคนทำงานด้านเฝ้าระวังช้างป่า และประชาชน ผู้ได้รับผลกระทบ จัดหาแหล่งอาหารให้ช้าง
- 3) ด้านปัญหาผู้มีรายได้น้อย จัดอบรมฝึกออาชีพให้คนในชุมชน
- 4) ด้านวัฒนธรรม สืบสานประเพณีทำบุญป่า บุญเดือน 3 ที่เชื่อมโยง การอนุรักษ์ทรัพยากรท้องถิ่น

➤ ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/
ภาคีความร่วมมือ :

- 1) สำนักงานส่งเสริมการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) สนับสนุนงบประมาณจำนวน 100,000 บาท ในการบริหารจัดการขยะ
- 2) เทศบาลตำบลพวา จัดพื้นที่ร้านค้าชุมชนให้คนในชุมชนนำสินค้าไปวางจำหน่าย และสนับสนุนวิทยากรในการจัดฝึกอบรมอาชีพ การทำเสียมัดย้อม
- 3) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Depa) จัดอบรมวิธีการใช้เทคโนโลยี แอปพลิเคชัน 'I lert u' เตือนภัยช้างป่าช่วยเฝ้าระวังเตือนภัย ได้ทำการติดตั้งระบบ พร้อมทั้งอบรมวิธีการใช้งาน การแจ้งเหตุ และการวิเคราะห์ข้อมูล

ตัวอย่างตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง

ชุมชนเขตรธนบุรี กรุงเทพมหานคร

สภาองค์กรชุมชนเขตรธนบุรี เป็นเวทีกลางในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สวัสดิการ โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉินจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยสภาองค์กรชุมชนเขตรธนบุรีประสานกับกลุ่มองค์กร และประชาชนในชุมชน 6 ชุมชน จัดทำข้อมูล กำหนดมาตรการ สร้างกติการ่วมกันในการเฝ้าระวังและต่อสู้ป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ประกาศ ธรรมนูญสุขภาพชุมชนคนธนบุรี (เริ่มประกาศใช้เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รวมทั้งประสานการทำงานร่วมกับหน่วยงานสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ สำนักงานเขตรธนบุรี ศูนย์บริการสาธารณสุข 36 บุคคโล และสถานีตำรวจนครบาลสำหรับ ผ่านโครงการ “รวมพลังพลเมืองตื่นรู้ ช่วยชาติ สู้ภัยโควิด-19” และร่วมกับสถานีโทรทัศน์ Thai PBS จัดอบรมนักสื่อสารชุมชนสู้ภัยโควิดสื่อสารแรงบันดาลใจของชุมชนสู้ภัยโควิด-19 จากระยะวิกฤต สู่ระยะฟื้นฟูคุณภาพชีวิต เมื่อวันที่ 25-27 มิถุนายน 2563 ทำให้ประชาชนในชุมชนได้รับความรู้ ชุมชนมีแผนสามารถดูแลป้องกันไม่ให้เกิดการระบาดขึ้นในชุมชน พร้อมทั้งช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อน



ตัวอย่างตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง

สภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน จังหวัดระนอง เดินหน้ารูปธรรม “กำพวนโมเดล” ปรับแผนงานเพื่อรองรับการแก้ไขปัญหา โควิด - 19 ระดับชุมชนแบบบูรณาการ

ชาวตำบลกำพวน อำเภอสุขสำราญ จังหวัดระนอง ตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-2019 (COVID-19) ที่จะเกิดขึ้นกับชุมชน จึงร่วมกับภาคีต่าง ๆ ได้แก่ สภาองค์กรชุมชน หน่วยงานฝ่ายปกครอง สาธารณสุข ผู้นำท้องที่ ผู้บริหารท้องถิ่น เครือข่ายจัดการภัยพิบัติระดับจังหวัด ฯลฯ บูรณาการแผนงานร่วมกัน โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน เก็บฐานข้อมูลการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนทุกมิติ ในรูปแบบ **ฐานข้อมูลของคนในบ้าน** เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการวางแผนแก้ไข ปัญหาและรับมือกับสถานการณ์ โดยมีวัตถุประสงค์

- 1) เพื่อให้ครัวเรือนที่มีปัญหาเรื่องที่อยู่อาศัยในชุมชน และผลกระทบด้านอาชีพรายได้จากโรคระบาด ได้มีที่อยู่อาศัยที่ดีขึ้น
- 2) เพื่อให้สภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน ได้ดูแลและช่วยเหลือซ่อมแซมปรับปรุงที่อยู่อาศัยของผู้เดือดร้อนในชุมชน และ
- 3) เพื่อส่งเสริม

ให้คนในชุมชนได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในมิติ ด้านความปลอดภัยในสุขภาพครัวเรือน และปากท้อง การจัดตั้ง **ศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังการระบาดของไวรัส โควิด-19 ตำบลกำพวน** ภายใต้มติของสภาองค์กรชุมชนตำบล ทำหน้าที่เป็นศูนย์อำนวยความสะดวกวางแผน ติดตาม การเฝ้าระวังการระบาดของจัดทำแผนปฏิบัติการ ใช้สื่อประชาสัมพันธ์รณรงค์ เพื่อให้เกิดการตระหนักและเข้าใจ เช่น ใช้เสียงตามสาย สื่อแผ่นพับ การสื่อสารผ่านสื่อโซเชียล facebook และ Line จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ การแจกจ่ายเจลล้างมือ หน้ากากอนามัย และประเมินสถานการณ์โดยใช้เครื่องมือกระบวนการที่ทำงานภายใต้การทำให้ชาวบ้านจัดการตนเองได้ โดยการดำเนินงานดังกล่าว สภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน ได้บูรณาการแผนกับสำนักงานเทศบาลตำบลกำพวน ดังนี้



1. แผนงานด้านสาธารณสุข ของสภาองค์กรชุมชนตำบลกำแพงน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลกำแพงน ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและส่งเสริมคุณภาพชีวิต ภายใต้โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข โดยได้รับการสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุขร่วมกับสภาองค์กรชุมชน ตามแผนกิจกรรมป้องกันปัญหาโควิด-19 งบประมาณปี 2563 จำนวน 50,000 บาท

2. แผนงานด้านสังคม ของสภาองค์กรชุมชนตำบลกำแพงน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลกำแพงน ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการจัดระเบียบชุมชน ภายใต้โครงการเสริมสร้างสุขภาวะชุมชน (กำแพงนโมเดล) ซึ่งเป็นแผนงานการบูรณาการทุกมิติ ภายใต้ความร่วมมือของชุมชนและหน่วยงานในระดับตำบลทุกหน่วยงาน สนับสนุนกิจกรรมด้านการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนร่วมกับสภาองค์กรชุมชน ตามแผนกิจกรรมป้องกันปัญหาโควิด-19 และแผนการฟื้นฟูผ่านฐานข้อมูลด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัย งบประมาณปี 2563 จำนวน 50,000 บาท



1.2 แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด เป็นการสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต บริบทของพื้นที่ สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชนใน 64 จังหวัด โดยเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างขบวนองค์กรชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ สามารถเชื่อมโยงและบรรจุเป็นแผนพัฒนาของหน่วยงานท้องถิ่น/หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงได้รับการสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ และงบประมาณในการดำเนินงาน เป็นการเชื่อมโยงและเกิดแผนการดำเนินงานใน 2 ลักษณะ คือ

- จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงปี 2562 และมีผลการดำเนินงานต่อเนื่องในปี 2563 จำนวน 32 จังหวัด
- จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 จำนวน 32 จังหวัด

ภาค	จำนวนจังหวัด	จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงปี 2562 และมีผลการดำเนินงานต่อเนื่อง	จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563
● เหนือ	17	10 จังหวัด ได้แก่ น่าน อุทัยธานี สุโขทัย เชียงราย ตาก พะเยา พิษณุโลก เพชรบูรณ์ ลำปาง แพร่	7 จังหวัด ได้แก่ อุดรดิตถ์ พิจิตร กำแพงเพชร แม่ฮ่องสอน นครสวรรค์ เชียงใหม่ ลำพูน
● ตะวันออกเฉียงเหนือ	9	-	9 จังหวัด ได้แก่ อำนาจเจริญ อุบลราชธานี อุตรธานี ศรีสะเกษ กาฬสินธุ์ มหาสารคาม หนองบัวลำภู ขอนแก่น ชัยภูมิ
● ใต้	14	8 จังหวัด ได้แก่ ระนอง ภูเก็ต กระบี่ ปัตตานี สตูล นราธิวาส พัทลุง ยะลา	6 จังหวัด ได้แก่ พังงา นครศรีธรรมราช ตรัง สงขลา ชุมพร สุราษฎร์ธานี

ภาค	จำนวนจังหวัด	จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงปี 2562 และมีผลการดำเนินงานต่อเนื่อง	จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563
• กลางและตะวันตก	13	7 จังหวัด ได้แก่ กาญจนบุรี สมุทรสงคราม ลพบุรี ชัยนาท ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี สระบุรี	6 จังหวัด ได้แก่ สมุทรสาคร สิงห์บุรี อ่างทอง สุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา เพชรบุรี
• กรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	11	7 จังหวัด ได้แก่ ปราจีนบุรี สระแก้ว กรุงเทพมหานคร ปทุมธานี ระยอง ฉะเชิงเทรา ตราด	4 จังหวัด ได้แก่ สมุทรปราการ นครปฐม ชลบุรี จันทบุรี
รวมทั้งสิ้น	64	32 จังหวัด	32 จังหวัด

1.2.1 จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงปี 2562 และมีผลการดำเนินงานต่อเนื่องในปี 2563

จำนวน **32 จังหวัด** โดยชุมชนสามารถเข้าถึงทรัพยากรและงบประมาณของหน่วยงานผ่านแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ทั้งจากการเชื่อมโยงพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในปี 2562 และได้รับการสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่องรวมงบประมาณที่สนับสนุนสู่ชุมชน **190.52 ล้านบาท** โดยเป็นงบประมาณที่ดำเนินการในปี 2563 จำนวน 346.61 ล้านบาท และเป็นงบประมาณที่จะดำเนินการปี 2564 จำนวน 34.43 ล้านบาท ดังนี้

▶ ภาคเหนือ 10 จังหวัด

งบประมาณ 39,291,058 บาท

- ปี 2563 จำนวน 22,450,223 บาท

- ปี 2564 จำนวน 15,840,835 บาท

▶ ภาคใต้ 14 จังหวัด

งบประมาณ 3,640,900 บาท

- ปี 2563 จำนวน 3,265,900 บาท

- ปี 2564 จำนวน 375,000 บาท

- ▶ **ภาคกลางและตะวันตก 13 จังหวัด**
งบประมาณปี 2563 รวม 135,598,430 บาท
- ▶ **ภาคกรุงเทพฯ ปริมาณพลและตะวันออก 11 จังหวัด**
งบประมาณ 12,988,300 บาท
 - ปี 2563 จำนวน 11,988,300 บาท
 - ปี 2564 จำนวน 1,000,000 บาท

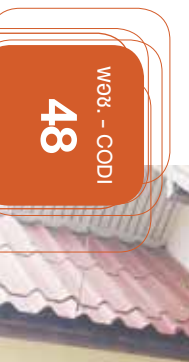
จังหวัดตราด องค์การบริหารส่วนจังหวัด
ตราด สนับสนุนโครงการพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชน ปีงบประมาณ 2563-2565 ปีงบประมาณละ 1,000,000 บาท รวมงบประมาณสนับสนุน 3,000,000 บาท เพื่อสนับสนุนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ การจัดทำแผนพัฒนาสภาองค์กรชุมชน การศึกษาดูงานพื้นที่ต้นแบบการนำแผนสู่การเชื่อมโยงสภาองค์กรชุมชน ให้กับสมาชิกสภาองค์กรชุมชนทั้งจังหวัดใน 43 ตำบล

จังหวัดพะเยา สำนักงานคณะกรรมการ
สุขภาพแห่งชาติ สนับสนุนโครงการพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดพะเยา ปี 2563 งบประมาณ 200,000 บาท และ **สำนักงานจังหวัดพะเยา** สนับสนุนโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมวิถีคนพะเยา ในปีงบประมาณ 2564 งบประมาณ 15,840,835 บาท

จังหวัดภูเก็ต สำนักงานจังหวัดภูเก็ต
สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ของสำนักงานจังหวัด ได้แก่ 1) โครงการสงเคราะห์แก่ผู้มีรายได้น้อยและผู้ไร้ที่พึ่งของกองทุนสวัสดิการชุมชนจำนวน 18 กองทุน งบประมาณ 600,000 บาท เพื่อการเข้าถึงสวัสดิการ ตั้งแต่เกิดจนตาย ครบทุกเพศ ทุกวัย และ 2) โครงการพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่าย งบประมาณ 370,000 บาท เพื่อสนับสนุนนโยบาย Smart SPA ซึ่งจะเป็นมิติใหม่ในการเคลื่อนงานสภาองค์กรชุมชน ใช้รูปแบบการรวมกลุ่มเครือข่ายเชิงประเด็น ขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะร่วมกัน และองค์การบริหารส่วนจังหวัดภูเก็ต ส่งเสริมและสนับสนุนสมัชชาสวัสดิการชุมชนจังหวัดภูเก็ต งบประมาณ 300,000 บาท เพื่อประสานความร่วมมือและระดมความคิดเห็นกับหน่วยงานภาคีทุกภาคส่วนในการร่วมกำหนดทิศทางพัฒนาเมืองภูเก็ตในอนาคตตามแนวทางประชารัฐ

จังหวัดกาญจนบุรี สนับสนุนโครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ของสำนักงานจังหวัดกาญจนบุรี ดังนี้

- 1) โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบ ข้อมูลแผนพัฒนาการเกษตร ระบบสารสนเทศการเกษตรให้ทันสมัยและ สอดคล้องกับบริบทพื้นที่ จำนวน 5,000,000 บาท
- 2) โครงการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย เพื่อการพัฒนาการเกษตรโดยใช้ ภูมิปัญญาดั้งเดิมร่วมกับนวัตกรรม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ งบประมาณ 6,095,000 บาท
- 3) โครงการส่งเสริมการผลิตอาหารและ สินค้าเกษตรปลอดภัย การแปรรูปการ จำหน่ายให้มีคุณภาพและมีมาตรฐาน ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง งบประมาณ 27,995,700บาท
- 4) โครงการสำรวจ วิจัย และพัฒนา แหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ งบประมาณ 30,295,000 บาท
- 5) โครงการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวเดิม อย่างสมดุลและยั่งยืน งบประมาณ 24,896,300 บาท
- 6) โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ภาคี เครือข่ายด้านการท่องเที่ยว งบประมาณ 2,920,000 บาท
- 7) โครงการส่งเสริมอัตลักษณ์ วิถีชีวิต และวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน งบประมาณ 4,550,000 บาท
- 8) โครงการส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว ทุกรูปแบบ งบประมาณ 6,815,500 บาท



48

Web - CODI



จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2562 และมีผลการดำเนินงานต่อเนื่อง

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563			ผลลัพธ์
			ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	
ภาคเหนือ						
1	น่าน	ดำเนินการตามที่ได้รับการสนับสนุน งบประมาณจากสำนักงาน จังหวัดน่าน ดังนี้ 1) โครงการอบรมสร้างความรู้ตาม นโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) งบประมาณ 2,560,000 บาท ตาม แนวทาง Nan sandbox โดยเกิด ข้อตกลงร่วมในการใช้พื้นที่จาก การสำรวจระหว่างกรมป่าไม้กับ รักษาย่าน ซึ่งมีการแบ่งลักษณะ ของพื้นที่ใช้ประโยชน์อย่างชัดเจน รวมถึงมีการจัดตั้งกองทุนเพื่อการ แก้ไขปัญหากรณีที่มีการแลกเปลี่ยน พื้นที่ให้เป็นป่าไม้ของชาวบ้าน 2) โครงการอินทรีวิถีน่าน สร้างฐานเศรษฐกิจ สร้างชีวิต ที่ดีในกิจกรรม “เดินตามรอยพ่อ” มทกรรม	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมเกษตร อินทรีย์/เกษตร ปลอดภัยในการ สร้างความมั่นคง ทางด้านอาหาร และสิ่งแวดล้อมที่	สำนักงาน จังหวัดน่าน	เชื่อมโยงแผน ปฏิบัติกรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จังหวัดน่าน ประเด็นยุทธศาสตร์ : ขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ด้วยองค์ความรู้ เพื่อสร้างมูลค่าทาง เศรษฐกิจ	สนับสนุนโครงการส่งเสริมและขยาย ช่องทางการตลาดผลิตภัณฑ์จังหวัด น่านสู่สากล งบประมาณ 200,000 บาท โดยจัดกิจกรรม “เดินตามรอยพ่อ” มทกรรมเกษตรอินทรีย์วิถีน่านจาก ภูผาสู่สากล ครั้งที่ 4 เพื่อเพิ่ม ช่องทางกรขายสินค้าของผู้ผลิต เพิ่มมากขึ้น สอดรับกับยุทธศาสตร์ จังหวัดน่าน ตามโครงการส่งเสริม ขยายช่องทางการตลาดผลิตภัณฑ์ จังหวัดสู่สากล

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยงในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
2	อุทัยธานี	<p>เกษตรอินทรีย์ วิถีคนนำน จากภูผาลู่อากล ครั้งที่ 3 งบประมาณ 250,000 บาท ซึ่งมีการทำบันทึกความร่วมมือระหว่างภาคธุรกิจกับเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์น่าน</p> <p>ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานจังหวัดอุทัยธานีผ่านสำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การสนับสนุนเครื่องมือไตรนเพื่อใช้ในการสำรวจและฉีดพ่นยา ระบุโรคใบด่างมันสำปะหลัง 2) การให้ความรู้การทำปุ๋ยชีวภาพ และการผลิตข้าวปลอดภัยชีวภาพ และอินทรีย์ เพื่อการแปรรูป และจัดจำหน่าย 3) ส่งเสริมการจัดข้อมูลแปลงปลูก และบัญชีครัวเรือน เพื่อขยายผล เป็นต้นแบบการทำเกษตร ทฤษฎีใหม่ 	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาความมั่นคง ด้านที่ดินทำกิน และที่อยู่อาศัย	สำนักงาน จังหวัด อุทัยธานี	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัดอุทัยธานี 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิต ความ มั่นคง การดำรงชีวิต ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	สนับสนุนโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัย ของผู้ด้อยโอกาสทางสังคมจังหวัด อุทัยธานี (เด็ก เยาวชน คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้สูงอายุ) งบประมาณ 5,000,000 บาท เพื่อเข้าถึงสวัสดิการขั้นพื้นฐาน ให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย ในสังคม

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยงในปี 2562	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
3	สุโขทัย (เชื่อมโยงหน่วยงาน)	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดสุโขทัย สนับสนุนโครงการเพื่อขอรับเงินกองทุนส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม ประจำปี 2562 จำนวน 16 กองทุน ส่งผลให้กองทุนเกิดระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และขยายผลเป็นพื้นที่เรียนรู้	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนา ยกระดับ และขยายผลพื้นที่ ประเด็นงานและ ศูนย์เรียนรู้เป็น การส่งเสริมความ มั่นคงพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม ให้สมดุล	สำนักงาน ปฏิรูปที่ดิน จังหวัด สุโขทัย	เชื่อมโยงแผน ปฏิบัติราชการ ปี พ.ศ. 2563 ในแผนงาน : การ เพิ่มศักยภาพพื้นที่ เพื่อเกษตรกรรมใน เขตปฏิรูปที่ดิน	สนับสนุนการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ ในพื้นที่ อยู่ในการดูแลของ สำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุโขทัย ประจำปีงบประมาณ 2563 งบประมาณ 354,273 บาท เพื่อจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ชุมชนท้องถิ่น จำนวน 9 ศูนย์ใน 9 อำเภอ
4	เชียงราย	ไม่เกิดการขับเคลื่อนงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้งบประมาณที่ได้รับมีการสนับสนุน ถูกนำไปใช้ในการบรรเทาสถานการณ์ฯ ดังกล่าว	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การติดตามนโยบาย ของรัฐที่ส่งผล กระทบต่อชุมชน	สำนักงาน จังหวัด เชียงราย	เชื่อมโยงกับแผน พัฒนาจังหวัด เชียงราย 5 ปี พ.ศ. 2561-2564 ประเด็นยุทธศาสตร์ : การจัดการทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้ดำรง ความสมบูรณ์และ ยั่งยืน ซึ่งเป็นการ เชื่อมโยงต่อเนื่อง จากปี 2562	เกิดการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาอายุยาว-คอยพาหนะ (ยุทธศาสตร์ผู้เฒ่า) ในแผนพัฒนา ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ภายใต้ โครงการหมู่บ้านเชิงนิเวศ ใน 2 กิจกรรมย่อย ดังนี้ 1) อบรม เชิงปฏิบัติการปลูกป่าและแนว ป้องกันไฟป่าการ งบประมาณ 1,940,000 บาท 2) เพิ่มขีดความสามารถบุคลากรและเยาวชนเชิงนิเวศ งบประมาณ 1,288,000 บาท

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
5	ตาก	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้การ สนับสนุนจากสำนักงานจังหวัดตาก ในโครงการส่งเสริมช่องทาง จำหน่ายสินค้า OTOP /สินค้าวิสาหกิจ ชุมชน/สินค้าพื้นเมืองของจังหวัด ตาก งบประมาณ 15,120,000 บาท ผ่านการจัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชน และสนับสนุนการจำหน่ายสินค้า ชุมชนผ่านช่องทางออนไลน์	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคน กลุ่มองค์กร และ การแก้ไขปัญหา ความยากจน ให้ประชาชนมี คุณภาพชีวิตที่ดี	สำนักงาน จังหวัดตาก	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัดตาก 4 ปี พ.ศ. 2561-2564 (ฉบับทบทวน) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาผลิตภาพ ทางการเกษตร	สนับสนุนโครงการส่งเสริมการเกษตร แบบบูรณาการ ในถึงงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 2 กิจกรรม ดังนี้ 1) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการผลิต สินค้าเกษตรปลอดภัยและได้มาตรฐาน งบประมาณ 1,680,000 บาท 2) ส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรผู้ Smart Farmer งบประมาณ 1,327,200 บาท
6	พะเยา	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์จังหวัดพะเยา ดำเนินการ ตามการสนับสนุนงบประมาณจาก สำนักงานจังหวัดพะเยา ก่อให้เกิดการ พัฒนาและติดตามกองทุนสวัสดิการ ชุมชนต้นแบบ เพื่อถอดองค์ความรู้ และสร้างพื้นที่ต้นแบบในการทำงาน ที่เข้มแข็งภายใต้ระบบสวัสดิการชุมชน และพัฒนากลไกในการขับเคลื่อน การพัฒนาที่อยู่อาศัยของจังหวัด ในการจัดทำแผนและพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลด้านที่อยู่อาศัยของจังหวัด	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาคุณภาพ ชีวิตประชาชน คนพะเยา	สำนักงาน จังหวัดพะเยา	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัดพะเยา 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นการพัฒนา : สร้างคุณค่าและพัฒนา คุณภาพชีวิตของ ประชาชน	สนับสนุนโครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและสังคมวิถีคนพะเยา ในถึงงบประมาณ 2564 งบประมาณ 15,840,835 บาท

สนับสนุนโครงการพัฒนาและ
ขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะแบบ
มีส่วนร่วมจังหวัดพะเยา ปี 2563
งบประมาณ 200,000 บาท

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
7	พิษณุโลก	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดพิษณุโลก ก่อให้เกิดการ ขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนจาก ภาคประชาชน เพื่อยุบรวมการแผน และงบประมาณของสำนักงานจังหวัด รวมไปถึงการบริหารจัดการขยะ มูลฝอยและสิ่งปฏิกูลอันตราย โดย การจัดการ “ขยะ” ทั้งคัดแยกและ ใช้ประโยชน์จากขยะในครัวเรือน/ ชุมชนอย่างถูกวิธี พร้อมสร้างการมี ส่วนร่วมจากคนในชุมชน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : รายได้เพิ่มขึ้น ตามหลักเศรษฐกิจ พอเพียง	สำนักงาน จังหวัด พิษณุโลก	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัดพิษณุโลก พ.ศ. 2561-2565 (ฉบับทบทวน พ.ศ. 2563) ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาเพิ่มมูลค่า ยกระดับเกษตร ปลอดภัย เกษตรอัจฉริยะ เกษตรอุตสาหกรรม อาหารแปรรูปและ อุตสาหกรรมสร้างสรรค์ สู่มาตรฐานสากล	สนับสนุนโครงการเพิ่มศักยภาพ กลุ่มสัมมาชีพในหมู่บ้านเศรษฐกิจ พอเพียงและชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ในถึงประมาณ 2563 งบประมาณ 10,000,000 บาท โดยมีตำบลจอมทอง เป็นพื้นที่นำร่อง และขยายผลสู่ตำบลอื่นๆ ต่อไป
8	เพชรบูรณ์	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากสำนักงาน จังหวัดเพชรบูรณ์ ก่อให้เกิด 1) การสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับ เกษตรกร จำนวน 500 คน ใน 11 อำเภอ ในการลดละเลิก ใช้สารเคมี และเกิดการรวมกลุ่ม เกษตรกรปลอดภัยในการเชื่อมโยง	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาสังคม	สำนักงาน จังหวัด เพชรบูรณ์	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัดเพชรบูรณ์ (พ.ศ. 2561-2565) ฉบับทบทวนประจำ ปี พ.ศ. 2563 ประเด็นยุทธศาสตร์ : ยกระดับคุณภาพชีวิต และความมั่นคง	สนับสนุนโครงการมหกรรม พม.เพชรบูรณ์ นวัตกรรมเพื่อ คนพิการและผู้สูงอายุ ในการพัฒนา ศักยภาพของสวัสดิการชุมชน จังหวัดเพชรบูรณ์ งบประมาณ 237,750 บาท โดยเป็นการประชุม สนับสนุนโครงการปรับปรุงที่อยู่อาศัย และสถานที่เหมาะสมกับผู้สูงอายุ

ที่	จังหวัด	ผลเชิงประจักษ์ที่เกิดขึ้นจากงานพัฒนาใน ปี 2562	ยุทธศาสตร์ / ประเด็นที่ต้องเร่งรัด (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		<p>เครือข่ายและวางแผนการผลิต 2) ประชาชนเกิดความตระหนักในการคัดแยกขยะในครัวเรือน และการสร้างรายได้จากการคัดแยกขยะเพิ่มมากขึ้น</p>			<p>อย่างเท่าเทียม</p>	<p>คณะกรรมการสนับสนุนการขับเคลื่อนสวัสดิการชุมชนจังหวัดฯ พัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชนจำนวน 316 คน และจัดเวทีสร้างความเข้าใจและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 330 คน</p>
9	ลำปาง (เชียงใหม่ หน่วยงาน)	<p>ดำเนินการตามระบอบการปกครองที่ได้รับ การสนับสนุนจากจังหวัด ลำปาง เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตำบลใน การพัฒนาสวัสดิการสังคม ในระดับพื้นที่ของกองทุนสวัสดิการ 25 ตำบล และเกิดกองทุนสวัสดิการ ชุมชนตำบลต้นแบบในการใช้ระบบ โปรแกรมนวัตกรรมข้อมูล จำนวน 26 กองทุน โดยสามารถขยายผล สู่กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลอื่น จำนวน 51 กองทุน</p>	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : การแก้ไขปัญหา ด้านที่อยู่อาศัย เพื่อให้เกิดความ มั่นคงและปลอดภัย ในการดำเนินชีวิต</p>	<p>สำนักงน พัฒนากลุ่ม และคณะ มั่นคงจังหวัด มนุษย์จังหวัด ลำปาง</p>	<p>แผนการปฏิบัติ ราชการสำนักงาน พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดลำปาง ประจำปี พ.ศ. 2563</p>	<p>สนับสนุนโครงการปรับปรุง ที่อยู่อาศัยและสถานที่เหมาะสมกับ ผู้สูงอายุทุกวัย โดยองค์กรชุมชน ได้รับงบประมาณในการจัดทำ แผนการพัฒนาาระบบฐานข้อมูลด้าน ที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด โครงการ จัดทำศูนย์ข้อมูลที่ดินที่อยู่อาศัย ระดับจังหวัดลำปาง งบประมาณ 100,000 บาท</p>

การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดปี 2563

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยงในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
10	แพร่	ไม่เกิดการขับเคลื่อนงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้งบประมาณที่ได้รับมีการสนับสนุน ถูกนำไปใช้ในการบรรเทาผลกระทบสถานการณ์ฯ ดังกล่าว	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัย	องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ ประเด็นยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	สนับสนุนโครงการฝึกอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตและศักยภาพเกษตรกรในจังหวัดแพร่ งบประมาณ 123,000 บาท โดยฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการผู้ตรวจมาตรฐานแปลงเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม SDGsPGS จังหวัดแพร่
ภาคใต้						
1	ระนอง	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดในการเสริมสร้างพลังชุมชนในการจัดสวัสดิการชุมชน จำนวน งบประมาณ 450,000 บาท ผ่านการจัดเวทีสมัชชาสวัสดิการสังคมจังหวัดระนองประจำปี รวมทั้งส่งเสริมเครือข่ายชุมชนได้เรียนรู้	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาพื้นที่ตำบลเพื่อการจัดการตนเอง	องค์การบริหารส่วนจังหวัดระนอง	เชื่อมโยงกับแผนพัฒนา 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	เกิดการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสภาองค์กรชุมชน ตำบลระดับจังหวัด งบประมาณ 100,000 บาท เพื่อส่งเสริมภารกิจสภาองค์กรชุมชนระดับจังหวัด ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ภาคประชาชน และสภาองค์กรชุมชนตำบลในการเปิดเวทีกลาง

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		และมีส่วนร่วมในการสร้างความ เข้มแข็งของครอบครัวและสังคม จำนวน 29 กองทุน				เสนอปัญหาความต้องการตาม มาตรา 21 แยกตามรายประเด็น
2	ภูเก็ต	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด ในการส่งเสริมความ เข้มแข็งของภาคประชาชนสร้าง โอกาสและความเสมอภาคทางสังคม งบประมาณ 300,000 บาท ผ่านการ จัดเวทีสมัชชาสวัสดิการสังคมจังหวัด ภูเก็ตประจำปี เพื่อประสานความ ร่วมมือและระดมความเห็นร่วมกับ หน่วยงานภาคีทุกภาคส่วน สู่การ กำหนดทิศทางการพัฒนาเมืองภูเก็ต ในขนาดตามแนวทางพระราชรัฐ	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านการส่งเสริม ความเข้มแข็งของ ภาคประชาชน สร้างโอกาสและ ความเสมอภาค ทางสังคม</p>	สำนักงาน จังหวัดภูเก็ต	<p>เชื่อมโยงกับแผน พัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาคน สังคม บริการรัฐ และการ จัดการความมั่นคง ความปลอดภัย และ ความสงบเรียบร้อย</p>	<p>สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ของสำนักงานจังหวัด ได้แก่</p> <p>1) โครงการสงเคราะห์แก่ผู้มี รายได้น้อยและผู้ไร้ที่พึ่งของ กองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 18 กองทุน งบประมาณ 600,000 บาท เพื่อการเข้าถึง สวัสดิการ ตั้งแต่เกิดจนตาย ครบทุกเพศ ทุกวัย</p> <p>2) โครงการพัฒนาองค์กรชุมชน และเครือข่าย งบประมาณ 370,000 บาท เพื่อสนับสนุน นโยบาย Smart SPA ซึ่งจะเป็น มิติใหม่ในการเคลื่อนงานสภา องค์กรชุมชน ใช้รูปแบบการ รวมกลุ่มเครือข่ายเชิงประเด็น ขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ ร่วมกัน</p>

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยงในปี 2562	การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563			
			ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
3	กระบี่	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด โดยมีกิจกรรมพัฒนา เครือข่าย 3 เครือข่าย เพื่อพัฒนา ทักษะและพีคซ์อ้อมแผนการสื่อสาร และการรับมือต่อภาวะฉุกเฉิน เช่น การถ่ายภาพ วิดีโอ การใช้สมาร์ทโฟน เพื่อการสื่อสารภัยพิบัติ เป็นต้น	ประเด็นยุทธศาสตร์: การจัดการ สาธารณภัย	องค์การ บริหารส่วน จังหวัดกระบี่	เชื่อมโยงกับแผน พัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาการ ท่องเที่ยวเพื่อมุ่งสู่ เมืองท่องเที่ยว คุณภาพ	ส่งเสริมและสนับสนุนสมัชชาสวัสดิการ ชุมชนจังหวัดภูเก็ต งบประมาณ 300,000 บาท เพื่อประสานความ ร่วมมือและระดมความคิดเห็นกับ หน่วยงานภาคีทุกภาคส่วน ในการ ร่วมกำหนดทิศทางการพัฒนาเมืองภูเก็ต ในอนาคตตามแนวทางการประชุมรัฐ สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ใต้เก โครงการเสริมสร้างศักยภาพเครือข่าย การสื่อสารเพื่อการเตือนภัยและการ เปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโดยชุมชน งบประมาณ 321,700 บาท เพื่อสร้าง การเตรียมความพร้อมอย่างมีส่วนร่วม ในการจัดการสาธารณภัยในพื้นที่ ระหว่างองค์การภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน
4	ปัตตานี	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากศูนย์อำนวยการ บริหารจังหวัดชายแดนใต้ โดยมีการ ลงพื้นที่สำรวจแปลงดินในพื้นที่	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาชุมชน น่ายุ่ พหุวัฒนธรรม และสังคมสันติสุข	สำนักงาน จังหวัดปัตตานี	เชื่อมโยงแผน ปฏิบัติงานและ แผนการใช้จ่าย งบประมาณของ	สนับสนุนการประชาสัมพันธ์สร้าง การรับรู้และป้องกันผลกระทบของ เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 งบประมาณ 30,000 บาท โดยมีการจัดทำตรวจ

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัด ปี 2563	ผลลัพธ์
		ตำบลกะรุปี และตำบลตะโละดือรามัน งบประมาณ 200,000 บาท ในการ กำหนดรั้ววัดเส้นแนวเขตกันชน ระหว่างที่ดินทำกินของราษฎรและ ผืนป่าไผ่ เพื่อให้เกิดประโยชน์จาก การใช้ที่ดินในการสร้างอาชีพ และ รายได้ให้กับประชาชน			จังหวัดปัตตานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประเด็นยุทธศาสตร์ : โครงการปัตตานี เมืองปลอดภัยทุกพัฒนา สู่ความสันติสุขยั่งยืน	คัดกรอง ตรวจโรค อุณหภูมิ และ สิ่งต่าง ๆ ให้กับประชาชนที่เดินเข้าออก ในพื้นที่ มอบนทักก้า เจลแอลกอฮอล์ และถุงยังชีพ ให้กับประชาชนในพื้นที่
5	สตูล	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด โดยมีการจัดเวที “สมัชชาคนสตูลครั้งที่ 7” มีผู้เข้า ร่วมกว่า 1,000 คน เพื่อการระดม ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เช่น ที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน ความมั่นคง ทางอาหาร สภาองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน การจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ซึ่งได้มีการยื่นผู้ว่าราชการจังหวัด พิจารณาขอหมายหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องดำเนินการในส่วนที่ เกี่ยวข้องต่อไป	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพ ผลผลิตการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ ที่รับผิดชอบต่อ สังคมและผู้บริโภค	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด สตูล	เชื่อมโยงงบประมาณ ภายใต้โครงการ ตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2563 ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างความเข้มแข็ง ภาคเกษตรและระบบ เศรษฐกิจให้มั่นคงยั่งยืน	สนับสนุนโครงการจัดงานสตูล เกษตรแฟร์ ในกิจกรรมการอบรม เชิงปฏิบัติการ “การส่งเสริมการ ปลูกกระท้อนสตูล” งบประมาณ 90,000 บาท โดยเชื่อมโยงวิสาหกิจ ชุมชนจำนวน 5 ตำบล และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 5 ตำบล

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยงในปี 2562	การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563			
			ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
6	นราธิวาส	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากศูนย์อำนวยความสะดวก บริหารจังหวัดชายแดนใต้ สนับสนุน กลุ่มอาชีพ เช่น การเพาะเห็ด การ เลี้ยงเป็ด การเลี้ยงไก่ ผลไม้ตามฤดูกาล เป็นต้น และสร้างระบบการซื้อขาย และขนส่งสินค้าเพื่อจัดจำหน่ายที่ ร้านค้าในกรุงเทพมหานคร ก่อให้เกิด การสร้างงาน สร้างอาชีพ และรายได้ ให้กับคนในชุมชน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างความ มั่นคงทางเศรษฐกิจ และการกระจาย รายได้อย่างทั่วถึง	สำนักงาน จังหวัด นราธิวาส	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัดนราธิวาส 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ และ การกระจายรายได้ อย่างทั่วถึง	สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการ ออกนิทรรศการของดีเมืองนรา จำนวน 375,000 บาท ซึ่ง ติดสถานการณ์โควิดจึงงดกิจกรรม ปีนี้ไป แต่จะเป็นกิจกรรมที่ได้รับ สนับสนุนตามแผนต่อ ในปี 2564
7	พัทลุง	ดำเนินกิจกรรมตามแผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน จำนวน 2 โครงการ (1) โครงการส่งเสริม ประชาธิปไตย และ (2) โครงการ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำแผน ชุมชน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การสร้าง ความ เข้มแข็งของ องค์กรชุมชน	สำนักงาน จังหวัดพัทลุง	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคนคุณภาพ สังคมคุณธรรม สู่เมืองแห่งภูมิปัญญา สุภาพะยั่งยืน	สนับสนุนโครงการสร้างความเข้มแข็ง แก่ครอบครัว ชุมชน เพื่อลดความ เหลื่อมล้ำทางสังคม งบประมาณ 1,054,200 บาท ในกิจกรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ชุมชนสู่การจัดการตนเอง
8.	ยะลา	ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจชุมชน ท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้	ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างความเข้มแข็ง	องค์การบริหาร ส่วนตำบล	เชื่อมโยงแผนพัฒนา ท้องถิ่น 4 ปี	สนับสนุนโครงการจัดทำแผน พัฒนาท้องถิ่นและแผนชุมชน

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพ และรายได้แก่ประชาชน 2 ตำบล คือ ตำบลจระก๊วะ และตำบลกระรอก	ชุมชนผู้การพึ่งพา ตนเอง	จังหวัดยะลา	(พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาองค์กร ว่าด้วยแผนงาน สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	งบประมาณ 400,000 บาท เพื่อ บูรณาการงานพัฒนาในพื้นที่ ตลอดจน สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ กระบวนการจัดทำแผนชุมชน สามารถ เชื่อมโยงและถ่ายทอดความรู้ให้ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
ภาคกลางและตะวันออก						
1	กาญจนบุรี	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากสำนักงานจังหวัด โดยได้รับการพัฒนาศักยภาพผ่าน การอบรมการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อเริ่มต้นฤดูกาลผลิตใหม่ (Field Day) ปี 2563 มีผู้เข้าร่วมอบรม กว่า 200 คน เช่น การทำแผ่น ยางพารา การทำปุ๋ยเพื่อลดต้นทุน การผลิต การทำบัญชีครัวเรือน ส่งผลให้สามารถนำไปความรู้ไปต่อยอด เพื่อพัฒนาสินค้าของตนเองได้ นอกจากนี้ ยังเกิดผู้นำเกษตรกรกว่า 30 คน มีความเข้าใจในการพัฒนา	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาเกษตร- กรรมยั่งยืนและ ส่งเสริมเศรษฐกิจ ฐานรากที่เข้มแข็ง (เกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ ประมง ปศุสัตว์)	สำนักงาน จังหวัด กาญจนบุรี	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัด 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมการพัฒนาระบบ เกษตรกรรม อย่างครบวงจร	สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ของสำนักงานจังหวัดกาญจนบุรี ดังนี้ 1) โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบ ข้อมูลแผนพัฒนาการเกษตร ระบบ สารสนเทศการเกษตรให้ทันสมัย และสอดคล้องกับบริบทพื้นที่ จำนวน 5,000,000 บาท 2) โครงการส่งเสริมสนับสนุนการจัด เพื่อการพัฒนาการเกษตรโดยใช้ ภูมิปัญญาดั้งเดิมร่วมกับนวัตกรรม และเทคโนโลยีสมัยใหม่ งบประมาณ 6,095,000 บาท

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		ผลิตสินค้าการเกษตรสู่การขายผล ในพื้นที่ชุมชนของตนเองได้	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมการ ท่องเที่ยวตาม อัตลักษณ์วิถีชีวิต คนเมืองกาญจน์		ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมการท่องเที่ยว ตามอัตลักษณ์และ การท่องเที่ยว ปลอดภัย	<p>3) โครงการส่งเสริมการผลิตอาหาร และสินค้าเกษตรปลอดภัย การ แปรรูปการจำหน่ายให้มีคุณภาพ และมีมาตรฐานภายใต้ปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง งบประมาณ 27,995,700 บาท</p> <p>4) โครงการสำรวจ วิจัย และพัฒนา แหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ งบประมาณ 30,295,000 บาท</p> <p>5) โครงการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว เดิมน้อย่างสมดุลและยั่งยืน งบประมาณ 24,896,300 บาท</p> <p>6) โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ภาคีเครือข่ายด้านการท่องเที่ยว งบประมาณ 2,920,000 บาท</p> <p>7) โครงการส่งเสริมอัตลักษณ์ วิถีชีวิต และวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน งบประมาณ 4,550,000 บาท</p> <p>8) โครงการส่งเสริมกิจกรรม การท่องเที่ยวรูปแบบ งบประมาณ 6,815,500 บาท</p>

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยงในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
2	สมุทรสงคราม	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากสำนักงานจังหวัด โดยได้ร่วมโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เกษตรแปรรูปเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการแปรรูป ผลผลิตทางการเกษตรโดยใช้ นวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้กับผลิตภัณฑ์ และเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ยกระดับคุณภาพ ชีวิต และส่งเสริม การสร้างความ มั่นคงใน การ ดำเนินชีวิตของ ประชาชน	สำนักงาน จังหวัด สมุทรสงคราม	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การยกระดับคุณภาพ ชีวิต สร้างความสมดุล เท่าเทียม และมีคนคง ในการดำรงชีวิตของ ประชาชน	สนับสนุนโครงการเสริมสร้างศักยภาพ เครือข่ายด้านการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย งบประมาณ 250,000 บาท เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ให้กับประชาชนทุกกลุ่มได้รับความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
3	ลพบุรี	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากสำนักงานจังหวัด ในการปรับปรุงซ่อมแซมที่อยู่อาศัย ให้กับผู้ด้อยโอกาส และพัฒนาและ บูรณาการฐานข้อมูลการสำรวจกลุ่ม เป้าหมายระหว่าง พมจ. กับชบวน องค์กรชุมชนให้เป็นฐานข้อมูล เดียวกัน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาที่อยู่ อาศัยที่คืนทำกิน และสิ่งแวดล้อม	สำนักงาน จังหวัดลพบุรี	เชื่อมโยงแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาลพบุรีเมือง สะอาดและสังคม คุณภาพ	สนับสนุนโครงการยกระดับคุณภาพ ชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อย โอกาสในสังคม ในการปรับปรุง ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้กับผู้ด้อยโอกาส งบประมาณ 5,000,000 บาท
4	ชัยนาท	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด ก่อให้เกิดการพัฒนา	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาศักยภาพ แกนนำและองค์กร	สำนักงาน จังหวัดชัยนาท	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565)	สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ ของสำนักงานจังหวัด ดังนี้ 1) โครงการพัฒนาศักยภาพความ

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563			
			ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		ผู้นำจำนวน 170 คน พื้นที่ เพื่อ ศึกษาดูงานเรียนรู้ตำบลรูปธรรมที่ ดำเนินงานจนประสบความสำเร็จ และนำความรู้กลับมาเผยแพร่ยัง ชุมชนของตนเอง และเกิดความเข้าใจ ที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมืองการ ปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และส่งเสริมการปฏิรูป ในส่วนของ ดำเนินการตามการสนับสนุนงบประมาณ จากสำนักงานจังหวัด ก่อให้เกิด ความรู้ความเข้าใจบทบาทของ สภาองค์กรชุมชนในการจัดทำแผน สวัสดิการสังคมอย่างมีส่วนร่วม ทุกขั้นตอน	ชุมชน ผู้การหนุน เสริมระบบสวัสดิการ สังคม (เมืองหน้าอยู่)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพคน และเสริมสร้าง ความมั่นคงปลอดภัย ทางสังคม	เข้มแข็งให้กับกองทุนสวัสดิการ ชุมชนตำบลจังหวัดชัยนาท งบประมาณ 147,230 บาท เพื่อ อบรมพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน กองทุนสวัสดิการชุมชน 2) โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับสภาองค์กรชุมชนตำบล งบประมาณ 66,500 บาท เพื่ออบรมพัฒนาศักยภาพผู้นำ สภาองค์กรชุมชนในการจัดทำ แผนพัฒนาคุณภาพชีวิตทุกมิติ	
5	ประจวบคีรีขันธ์	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากสำนักงานจังหวัด ก่อให้เกิดการพัฒนากลุ่มเกษตรกร ที่มีการปลูกมะพร้าวเพิ่มเติม จำนวน 10 ครัวเรือน และได้รับการดูแล รักษาโรคหนองหัวดำในพื้นที่อำเภอ	ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างความ เข้มแข็งเศรษฐกิจ และทุนชุมชนบน พื้นฐานปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	เชื่อมโยงแผนพัฒนา จังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างนวัตกรรม ของระบบโครงสร้าง	สนับสนุนโครงการส่งเสริมการผลิต สินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐาน งบประมาณ 19,377,200 บาท เพื่อจัดอบรมการ ทำเกษตรแปลงใหญ่ระดับเครือข่าย อำเภอ/ตำบล และส่งเสริมกิจกรรม “โคก หนอง นา โมเดล” ตามปรัชญา	

		การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563				
ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยงในปี 2562	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		ทับสะแก รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากการศึกษาออกโรงเรียนจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์มอบกรมการฯ ทำน้ำมันมะพร้าวสกัดเย็น เพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เพิ่มมากขึ้น			กระบวนการผลิต การแปรรูป การบรรจุภัณฑ์ และการตลาด สินค้าเกษตรให้ได้มาตรฐาน	เศรษฐกิจพอเพียง
6	ราชบุรี	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากสำนักงานจังหวัด ส่งผลให้ผู้ดูแลผู้ดูแลที่ประสบปัญหา ได้รับการซ่อมแซมบ้าน 12 ตำบล จำนวน 33 ครอบครัว เกิดการจัดทำที่อยู่อาศัยให้มีความมั่นคงปลอดภัยมากขึ้น	ประเด็นยุทธศาสตร์: การลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการชุมชน สร้างความมั่นคงในที่อยู่อาศัย และที่ทำงาน พัฒนาคาน “อาสา”	สำนักงานจังหวัดราชบุรี	เชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัด 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพประชาชน และความมั่นคงในชีวิตด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นกรเชื่อมโยงต่อเนื่องจากปี 2562	สนับสนุนโครงการลดความเหลื่อมล้ำ ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง ในกิจกรรมการปรับปรุง/ซ่อมแซมบ้านผู้สูงอายุและคนพิการ งบประมาณ 1,600,000 บาท
7	สระบุรี	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานจังหวัด ดังนี้	ประเด็นยุทธศาสตร์: เสริมสร้างความมั่นคงทางอาหาร	สำนักงานจังหวัดสระบุรี	เชื่อมโยงแผนรายจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ	สนับสนุนโครงการส่งเสริมและพัฒนา ด้านสังคม ในโครงการย่อยพัฒนา สระบุรีเมืองแห่งความสุข คนดี

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		<p>1) อบรมการทำเกษตรอินทรีย์และนำหมักชีวภาพ เพื่อทดแทนการใช้สารเคมีในแปลงผัก และอบรมกลุ่มเกษตรกรในแต่ละอำเภอ</p> <p>สู่การเป็น “Young Smart Farmer (YSF)” เพื่อรับรองมาตรฐานต่างๆ</p> <p>2) พัฒนาพื้นที่ต้นแบบขนาดใหญ่ 100 ไร่ โดยมีโรงเรียนชานานา ตำบลเขาหินม่วงหวาน เป็นพี่เลี้ยงร่วม</p> <p>3) นำแผนธุรกิจชุมชน CBMC ไปใช้ เป็นเครื่องมือในการคิดวิเคราะห์ เพื่อลดต้นทุนการผลิต “พริกแกง” รวมทั้งพัฒนาสินค้า “ปลาสามตำบลท่าคล้อ” เพื่อสร้างอาชีพให้กับชุมชน</p> <p>4) พัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนจังหวัดสระบุรี สู่การขับเคลื่อนเป็นองค์กรจัดการสวัสดิการสังคมของประชาชน จำนวน 120 คน 40 กองทุน</p>	ตามศักยภาพวิถีสุมชนและสังคมคุณภาพชีวิตที่ดี		<p>พ.ศ. 2563</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างความมั่นคงและสังคมคุณภาพตามวิถีสุมชนไทย</p>	คุณภาพชีวิตที่ดี กิจกรรมย่อย สระบุรีเมืองเอื้ออาทรต่อผู้สูงอายุใส่ใจผู้ด้อยโอกาส งบประมาณ 590,000 บาท

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563						

ภาคกรุงเทพฯ ปริมาณพลและตะวันออก

1	ปราจีนบุรี	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากสำนักงานจังหวัด ปราจีนบุรี ก่อให้เกิดการพัฒนา ศักยภาพเครือข่ายเกษตรอินทรีย์ จังหวัดปราจีนบุรีในการผลิตสินค้า จำนวน 24 ตำบล และเพิ่มช่อง ทางตลาดในการจัดจำหน่ายสินค้า จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ ตลาดเลมอน ฟาร์ม 1 แห่ง ตลาดโรงพยาบาล 4 แห่ง ตลาดชุมชน 1 แห่ง และ ตลาดศูนย์เกษตรอีก 1 แห่ง ส่งผล ให้เกิดการหมุนเวียนรายได้ให้กับ สมาชิกเฉลี่ย 100,000 บาท/เดือน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและ พลังงาน	องค์กร บริหารส่วน จังหวัด ปราจีนบุรี	เชื่อมโยงแผนพัฒนา ชุมชนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2564) องค์การบริหาร ส่วนจังหวัดปราจีนบุรี เพิ่มเติมและ เปลี่ยนแปลง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาและฟื้นฟูด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	สนับสนุนโครงการอบรมพัฒนา ศักยภาพอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อสล.) เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ ประชาชนมีจิตสำนึกในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม ในปีงบประมาณ 2563 งบประมาณ 200,000 บาท และ ในงบประมาณ 2564 งบประมาณ 200,000 บาท
2	สระแก้ว (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ได้ดำเนินการตามงบประมาณที่ ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงาน จังหวัดสระแก้ว ส่งผลให้เกิดการ พัฒนาเกษตรกรให้มีความรู้ความ เข้าใจการทำปุ๋ยหมักอินทรีย์ใช้เอง ในการเกษตรและครัวเรือน จำนวน 400 คน และได้รับความร่วมมือ	ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างความมั่นคง ให้กับชุมชน ท้องถิ่นฐานราก	สำนักงาน กองทุน สนับสนุน การสร้าง เสริมสุขภาพ (สสส.)	-	สนับสนุนโครงการสร้างเสริมสุขภาพ ชุมชนและการพัฒนาเครือข่าย สู่ภาวะจังหวัดสระแก้ว ปี 2563 ต้นแบบครบวงจร สมุนไพร วิถีชีวิต ชุมชน ตำบลเด็กและเยาวชน ด้านการ ลดอุบัติเหตุทางถนน และสังคมสูงวัย จำนวนรวม 34 โครงการ งบประมาณ

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563			ผลลัพธ์
				หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด		
		จากวิทยาลัยชุมชนสระแก้วในการ ส่งเสริมและให้คำแนะนำเกี่ยวกับ สภาสมนไพรบำบัดเพื่อสุขภาพ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยวจังหวัดสระแก้ว				รวม 4,640,000 บาท ครอบคลุมพื้นที่ ดำเนินการ 30 ตำบล 34 ชุมชน และ คำบริหารจัดการ จำนวน 360,000 บาท รวมทั้งหมด 5,000,000 บาท	
3	กรุงเทพมหานคร (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนงบประมาณจาก กรุงเทพมหานคร ในกิจกรรมสร้าง ความเข้าใจในการสนับสนุนเงินสมทบ ให้กับกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 50 เขต เพื่อสร้างความเข้าใจการ ขอรับเงินสมทบกองทุนสวัสดิการ ตามระเบียบกรุงเทพมหานครว่าด้วย หลักเกณฑ์ วิธีการ การจ่ายเงิน สมทบ และอัตราการจ่ายเงินสมทบ กองทุนสวัสดิการชน พ.ศ. 2558 และวางแผนการจัดประชุมสมัย สามัญของกองทุนสวัสดิการชุมชน ที่ขอรับงบประมาณจาก กรุงเทพมหานคร	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมระบบ สุขภาพที่ดีของ คนเมือง	สำนักงาน หลักประกัน สุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)	-	สนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ พ.ร.บ. หลักประกันสุขภาพ รับเรื่องร้องเรียน ศูนย์ประสานงานหน่วย 50 (5) งบประมาณ 206,500 บาท โดยเป็น การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารหลักประกัน สุขภาพ การรับเรื่องร้องเรียนจาก ผู้ได้รับผลกระทบฯ การผลักดันเชิง นโยบายเกี่ยวกับระบบหลักประกัน สุขภาพ การรับฟังความคิดเห็น ประจำปี และส่งเสริมการป้องกันโรค	
				สำนักงาน คณะกรรมการ สุขภาพ แห่งชาติ (สช.)	-	สนับสนุนโครงการ “รวมพลัง พลเมืองสู้โร้ช่วยชาติ สู้ภัยโควิด-19” งบประมาณ 700,000 บาท เพื่อ พัฒนานโยบายสาธารณสุขระดับพื้นที่ และให้เกิดมาตรการชุมชนในการ ป้องกันภัยโควิด-19	

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
4	ปทุมธานี (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ไม่สามารถขับเคลื่อนงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ ไวรัสโคโรนา-19 ส่งผลให้งบประมาณ ที่ได้รับมีการสนับสนุน ถูกนำไปใช้ใน การบรรเทาสถานการณ์ฯ ดังกล่าว	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การประสานความ ร่วมมือองค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่น และ หน่วยงานภาคี ที่เกี่ยวข้อง	สำนักงาน กองทุน สนับสนุนการ สร้างเสริม สุขภาพ (สสส.)	-	สนับสนุนโครงการสร้างเสริมสุขภาพ ชุมชนจังหวัดปทุมธานี จำนวน 11 พื้นที่งบประมาณ 740,000 บาท เพื่อจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการ เสริมสร้างสุขภาพ เช่น การสังเกต จุดเสี่ยงเพื่อป้องกันอุบัติเหตุทางถนน การผลิตและบริโภคผักปลอดสารเคมี ในครัวเรือน การเสริมสร้างสุขภาพ ผู้สูงอายุ การจัดการขยะอย่างถูกวิธี การลดมลพิษทางบก ทางน้ำ และ ทางอากาศ เป็นต้น
5	ระยอง (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ไม่สามารถขับเคลื่อนงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อ ไวรัสโคโรนา-19 ส่งผลให้งบประมาณ ที่ได้รับมีการสนับสนุน ถูกนำไปใช้ใน การบรรเทาสถานการณ์ฯ ดังกล่าว ทั้งนี้ ขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัด ระยอง จึงเชิญผู้แทนจากองค์กร บริหารส่วนจังหวัด มาเป็นวิทยากร ในการพัฒนาและจัดทำแผนพัฒนา	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมการ พัฒนาสุขภาพ ของประชาชน ให้มีสุขภาพดี และมีสุขภาวะที่ดี	สำนักงาน กองทุน สนับสนุนการ สร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)	-	สนับสนุนโครงการสร้างเสริมสุขภาพ ชุมชนและการพัฒนาเครือข่ายสุขภาพ จังหวัดระยอง ปี 2563 ด้านเกษตร ปลอดภัย สมุนไพร วิถีชีวิตชุมชน ด้านเด็กและเยาวชน ด้านการลด อุบัติเหตุทางถนน และสังคมสุขวัย จำนวนรวม 20 โครงการ งบประมาณ รวม 1,200,000 บาท ครอบคลุม พื้นที่ดำเนินการ 16 ตำบล 20 ชุมชน และคำบริหารจัดการ จำนวน

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
6	ฉะเชิงเทรา	ชุมชนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์จังหวัดในระยะต่อไป	ประเด็นยุทธศาสตร์: สร้างระบบ สวัสดิการชุมชน ให้ทั่วถึงทุกพื้นที่	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด ฉะเชิงเทรา	เชื่อมโยงแผนพัฒนา ท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) องค์การบริหารส่วน จังหวัดฉะเชิงเทรา ประเด็นยุทธศาสตร์: การพัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และเทิดทูนพีทักษ์ รักษาสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นการเชื่อมโยง ต่อเนื่องจาก ปี 2562	741,800 บาท รวมทั้งหมด 1,941,800 บาท
	ฉะเชิงเทรา	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยส่งเสริม และสนับสนุนการขับเคลื่อนการจัด สวัสดิการชุมชนจังหวัดฉะเชิงเทรา งบประมาณ 1,384,000 บาท ผ่านการอบรมสมาชิกและกรรมการ กองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 52 กองทุน เกี่ยวกับนโยบายของ รัฐบาล และทิศทางการทำงาน การจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชน รวมไปถึงการบูรณาการในการ จัดระบบสวัสดิการชุมชน				

ที่	จังหวัด	ผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง ในปี 2562	ยุทธศาสตร์/ แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่น ระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
7	ตราด	ดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับ การสนับสนุนจากกรมเจ้าท่า กระทรวง คมนาคม ในการมอบใบอนุญาต ให้ปลูกสร้างสิ่งล่วงล้ำลำน้ำ แม่น้ำ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต พื้นที่ ภูมินิเวศน์อ่าวตราด จำนวน 5 ตำบล 750 ไร่	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาผู้นำ การเปลี่ยนแปลง ทางสังคม	องค์การ บริหารส่วน จังหวัดตราด	เชื่อมโยงแผนพัฒนา ท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) องค์การบริหาร ส่วนจังหวัดตราด ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาด้านการ จัดระเบียบชุมชน/ สังคม และการรักษา ความสงบเรียบร้อย	สนับสนุนโครงการพัฒนาศักยภาพ สภาองค์กรชุมชน ปีงบประมาณ 2563-2565 งบประมาณ 1,000,000 บาท รวมงบประมาณ สนับสนุน 3,000,000 บาท เพื่อ สนับสนุนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ การจัดทำแผนพัฒนา สภาองค์กรชุมชน การศึกษาดูงาน พื้นที่ต้นแบบ การนำแผนปฏิบัติการ เชื่อมโยงสภาองค์กรชุมชน ให้กับ สมาชิกสภาองค์กรชุมชนทั้งจังหวัด จำนวน 43 ตำบล



1.2.2 จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 จากการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดของภาคประชาชน ได้ก่อให้เกิดการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนงาน/โครงการที่ได้รับการที่ได้รับบรรจุเป็นแผนพัฒนาของจังหวัดหรือหน่วยงาน เป็นการเปิดโอกาสให้ชุมชนสามารถเข้าถึงทรัพยากรและแหล่งงบประมาณในพื้นที่ และสามารถตอบสนองปัญหาและความต้องการของชุมชนในพื้นที่ โดยเกิดการสนับสนุนงบประมาณผ่านแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ จากการศึกษาเชื่อมโยงหน่วยงานจำนวน 198.15 ล้านบาท ซึ่งกระจายครอบคลุมใน 32 จังหวัด ดังนี้

ภาค	จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563	จำนวนงบประมาณสนับสนุนชุมชนผ่านแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ จากการศึกษาเชื่อมโยงหน่วยงาน
● เหนือ	7 จังหวัด ได้แก่ อุตรดิตถ์ พิจิตร กำแพงเพชร แม่ฮ่องสอน นครสวรรค์ เชียงใหม่ ลำพูน	11,533,900 บาท
● ตะวันออกเฉียงเหนือ	9 จังหวัด ได้แก่ อำนาจเจริญ อุบลราชธานี อุตรธานี ศรีสะเกษ กาฬสินธุ์ มหาสารคามหนองบัวลำภู ขอนแก่น ชัยภูมิ	12,586,780 บาท
● ใต้	6 จังหวัด ได้แก่ พังงา นครศรีธรรมราช ตรัง สงขลา ชุมพร สุราษฎร์ธานี	4,917,000 บาท
● กลางและตะวันตก	6 จังหวัด ได้แก่ สมุทรสาคร สิงห์บุรี อ่างทอง สุพรรณบุรี พระนครศรีอยุธยา เพชรบุรี	54,579,400 บาท
● กรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	4 จังหวัด ได้แก่ สมุทรปราการ นครปฐม ชลบุรี จันทบุรี	114,530,000 บาท
รวมทั้งสิ้น	32 จังหวัด	198,147,080 บาท

จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 โดยแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้
เป็นการรายงานแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดหรือได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
ภาคเหนือ					
1	อุดรดิตถ์	ประเด็นยุทธศาสตร์ : หนุนเสริมพื้นที่ตำบลจัดการตนเอง	สำนักงานจังหวัด อุดรดิตถ์	เชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาเกษตรกรรม อุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์ OTOP ให้มีคุณภาพ ปลอดภัยได้มาตรฐานและมีการบริหารจัดการด้านการตลาดที่มีประสิทธิภาพ	สนับสนุนโครงการของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดอุดรดิตถ์ ในกิจกรรมสนับสนุนการสำรวจฐานข้อมูลการถือครองพื้นที่ทางการเกษตรเพื่อพัฒนาผลผลิตทางการเกษตร งบประมาณ 321,600 บาท
2	พิจิตร (เชื่อมโยงหน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การสร้างสังคม การศึกษาและวัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเองอย่างยั่งยืน มีสุข	สำนักงานพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดพิจิตร	แผนปฏิบัติการสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดพิจิตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	สนับสนุนเงินอุดหนุนช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาทางสังคมกรณีฉุกเฉิน กรณีไฟไหม้ชุมชนบ้านย่านยาว ตำบลวังจิก (เทศบาลพิริบ์ประทัง) อ.พิริบ์ประทัง จ.พิจิตร จำนวน 10 ครั้วเรือนครั้วเรือละ 5,000 บาท งบประมาณรวม 50,000 บาท
3	กำแพงเพชร	ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายองค์กรชุมชน และพัฒนาชุมชนให้พึ่งตนเองได้	องค์การบริหารส่วนจังหวัด กำแพงเพชร	เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) องค์การบริหารส่วนจังหวัดกำแพงเพชร ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมสุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมที่เข้มแข็ง	สนับสนุนโครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพสวัสดิการชุมชนจังหวัดกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 งบประมาณ 3,000,000 บาท เพื่อให้สมาชิกกองทุนมีความรู้ในเรื่องกองทุนสวัสดิการชุมชนเพิ่มขึ้น

ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
4	แม่ฮ่องสอน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาและแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน และการอนุรักษ์ รักษาฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง และการพัฒนาเกษตรปลอดภัย	สนับสนุนโครงการโคกหนองนาโมเดล งบประมาณ 3,000,000 บาท โดยเป็นการสนับสนุนงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อฝึกอบรมเกษตรกรและประชาชนทั่วไป จำนวน 360 คน เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้งของเกษตรกร และมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดโคกหนองนาโมเดล และสามารถนำไปใช้ในการดำรงชีวิตได้
5	ลำพูน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนและชนบทองค์การชุมชนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้สร้างเสริมความเข้มแข็งของชุมชน	องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน	เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาด้านกาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน ในปีงบประมาณ 2561-2565 จำนวน 2 โครงการ ดังนี้ 1) โครงการจัดการทรัพยากรดิน น้ำ ป่า งบประมาณ 1,500,000 บาทต่อปี เพื่อเกิดการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยชุมชน 2) โครงการเพิ่มศักยภาพเครือข่ายสวัสดิการชุมชน งบประมาณ 50,000 บาทต่อปี เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการชุมชน รวมทั้งขยายผลสู่ชุมชนอื่น
5	ลำพูน	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาเครือข่ายสวัสดิการชุมชนและสร้างเสริม	สำนักงานจังหวัดลำพูน	เชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน (พ.ศ. 2561-2565) ฉบับบททวนปี พ.ศ. 2563	สนับสนุนโครงการส่งเสริมการผลิตพืชปลอดภัย และได้มาตรฐาน ในปีงบประมาณ 2563 งบประมาณ 324,100 บาท

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
		เชิงเศรษฐกิจฐานรากสู่คุณภาพชีวิตที่ดี		ประเด็นยุทธศาสตร์ : เมืองเกษตรสีเขียว	
6	นครสวรรค์ (เชื่อมโยงหน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดนครสวรรค์	เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการ ประจำปีของจังหวัดนครสวรรค์ ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์และสร้างสังคมพอเพียง	สนับสนุนโครงการพัฒนาและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและครอบครัว ภายใต้กิจกรรมการปรับปรุงที่อยู่อาศัยและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมให้กับผู้สูงอายุ/ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส งบประมาณ 4,457,900 บาท
7	เชียงใหม่	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนเพื่ออนุรักษ์และหวงแหน/จัดการในทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เชียงใหม่	แผนบูรณาการจังหวัดร่วมกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดเชียงใหม่ ในแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563	สนับสนุนโครงการเพิ่มประสิทธิภาพชุมชนชน เพื่อควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในกิจกรรมการสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มองค์กร ชบวนการสร้างชุมชน สภาองค์กรชุมชนและเครือข่ายประชาชนในเวทีประชุมชน และการปรับเปลี่ยนแปลงวิถีชุมชนในชุมชน และการปรับเปลี่ยนอาชีพในปี พ.ศ. 2563 งบประมาณ 1,830,400 บาท
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ					
1	อำนาจเจริญ	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	-	สนับสนุนโครงการพัฒนาศักยภาพองค์กรสวัสดิการสังคมด้านการเขียนโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม งบประมาณ 97,030 บาท โดยมีกองทุนสวัสดิการชุมชนที่เข้าร่วมพัฒนาศักยภาพกองทุนที่จัดขึ้นในครั้งนี้นับจำนวน 20 กองทุน 60 คน

ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
2	อุบลราชธานี (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างพัฒนาความเข้มแข็งเครือข่ายขบวนการสภาองค์กรชุมชนอนุบลราชธานี ศรีวิภาโล	พัฒนาสังคม และความมั่นคง ของมนุษย์ จังหวัด	-	สนับสนุนโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ขบวนการเครือข่ายสภาองค์กรชุมชนการปฏิรูปสังคม ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง งบประมาณ 6,459,250 บาท
3	อุดรธานี (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมการพัฒนา ความเข้มแข็งของครอบครัว และชุมชน เพื่อป้องกันปัญหา และผลกระทบทางสังคม	สำนักงาน คณะกรรมการ สุขภาพแห่งชาติ	-	สนับสนุนโครงการพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบาย สาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดอุดรธานี ปี 2563 งบประมาณ 200,000 บาท เพื่อส่งเสริมการเตรียม ความพร้อมสังคมผู้สูงอายุสุขภาพดี
4	ศรีสะเกษ (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาศักยภาพและความ เข้มแข็งของสภาคนเมือง ศรีอโยดี มีแสง	สำนักงาน คณะกรรมการ สุขภาพแห่งชาติ	-	สนับสนุนโครงการพัฒนาและสนับสนุน การขับเคลื่อนธรรมนูญระดับพื้นที่ งบประมาณ 496,500 บาท
5	กาฬสินธุ์	ประเด็นยุทธศาสตร์ : เสริมสร้างศักยภาพขบวนการ องค์กรชุมชนและกลไก ทำงานอย่างเป็นเอกภาพ	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนา คนและสังคมที่มีคุณภาพ	เกิดการพัฒนากองทุนกลางระดับจังหวัดเพื่อการ พัฒนาสนับสนุนการขับเคลื่อนงาน ในรูปแบบ เครือข่ายขบวนการสภาองค์กรชุมชนของจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 630 คน โครงการพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต ประชาชนชาวกาฬสินธุ์ทุกกลุ่มวัย งบประมาณ 3,714,000 บาท

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
6	มหาสารคาม	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ประสานความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนนำไปสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย	สำนักงานคณะกรรมการแห่งชาติ	-	สนับสนุนโครงการการพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดมหาสารคาม ปี 2563 งบประมาณ 200,000 บาท
7	หนองบัวลำภู (เชื่อมโยงหน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การประสานภาคีเครือข่ายสร้างความเข้มแข็งองค์กรชุมชน ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนากระบวนการเรียนรู้	องค์การบริหารส่วนจังหวัดหนองบัวลำภู	-	ลงนามความร่วมมือเพื่อสนับสนุนขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดหนองบัวลำภูในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยมีการสนับสนุนแผนงานภายใต้ยุทธศาสตร์ของขบวนองค์กรชุมชน ดังนี้ 1) สื่อสารเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดหนองบัวลำภู เดือนละ 1 ครั้ง 2) ปรับปรุงศูนย์ประสานงานภาคประชาชนของขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดหนองบัวลำภู งบประมาณจำนวน 1,220,000 บาท 3) โครงการสืบสานอนุรักษศิลปวัฒนธรรมจังหวัดหนองบัวลำภู งบประมาณจำนวน 200,000 บาท ทั้งนี้ ขบวนองค์กรชุมชนจังหวัดหนองบัวลำภูและผู้แทนสภาองค์กรชุมชนตำบลจำนวน 67 ตำบล 190 คน ได้เข้าเยี่ยมและศึกษาดูงานด้านนโยบายและแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
8	ขอนแก่น (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การสร้างความเข้มแข็ง ทางการเมืองภาคพลเมือง	เทศบาลนคร ขอนแก่น มูลนิธิขอนแก่น ทศวรรษหน้า หน่วยงาน ภาครัฐ และ ภาคเอกชนที่ ร่วมขับเคลื่อน กองทุน CSR ชุมชนเมือง ขอนแก่น		หนองบัวลำภู เพื่อแลกเปลี่ยน ทบทวนทิศทาง การหนุนเสริมขบวนการองค์กรชุมชนด้านนโยบาย และงบประมาณ จัดตั้ง “ครัวกลางชุมชน คนขอนแก่นไม่ทิ้งกัน” จังหวัดขอนแก่น เพื่อดูแลช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของสมาชิกและการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในชุมชน พร้อมทั้งสร้างพื้นที่ความมั่นคงด้านอาหารให้ผู้ได้รับผลกระทบ จำนวน 85 ชุมชน 5,000 ครัวเรือน
9	ชัยภูมิ	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนา และเสริมสร้าง ขบวนการองค์กรชุมชนสู่การ จัดการตนเอง	กองทุนฟื้นฟู และพัฒนา เกษตรกร จังหวัดชัยภูมิ	-	ประสานการทำงานกับสภาองค์กรชุมชนจำนวน 142 ตำบล เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร โดยมีการขึ้นทะเบียนหนี้เกษตรกรกว่า 20,000 ราย ส่งผลให้เกิดการจัดทำหนี้แล้ว จำนวน 1,032 ราย นอกจากนี้ ยังบูรณาการกองทุนชุมชน หรือการเชื่อมโยงเครือข่ายองค์กรการเงิน ในการสร้างความมั่นคง

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
					ทางอาหาร พัฒนาอาชีพและรายได้ สนับสนุนระบบสวัสดิการชุมชน/กองทุนชุมชน ขยายโครงการบ้านมั่นคงเมืองและโครงการบ้านมั่นคงชนบท ให้ชุมชนตำบลได้เข้าถึงการพัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดิน
ภาคใต้					
1	พังงา	ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างระบบการมีส่วนร่วม ในการฟื้นฟู อนุรักษ์ การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด พังงา	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นการพัฒนา : สร้างเสริมระบบการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ประสิทธิภาพ และสมบูรณ์	สนับสนุนโครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพภาคีเครือข่ายภาคประชาชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งบประมาณ 1,667,000 บาท
2	นครศรีธรรมราช	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ อาชีพ และการตลาด	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด นครศรีธรรมราช	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านคุณภาพชีวิต	สนับสนุนโครงการเศรษฐกิจพอเพียง องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครศรีธรรมราช งบประมาณ 1,000,000 บาท เพื่อเผยแพร่แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และทฤษฎีใหม่ของรัชกาลที่ 10 และเพื่อส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชนในจังหวัด
3	ตรัง	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	สำนักงาน จังหวัดตรัง	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นการพัฒนา : เสริมสร้าง ความมั่นคงทางสังคม พัฒนา คุณภาพชีวิตและการศึกษาเรียนรู้ อย่างมีคุณภาพ	สนับสนุนโครงการกำลัดต้นแบบเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน งบประมาณ 1,500,000 บาท ประกอบด้วย 1) พัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล ให้เป็นกลไกสำคัญการจัดสวัสดิการในพื้นที่ งบประมาณ 920,000 บาท

ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
4	สงขลา (เชื่อมโยง กิจกรรม)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : สงขลากับการจัดการ สิ่งแวดล้อมและการ จัดการขยะ	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด สงขลา	-	<p>2) ยกกระดับเครือข่ายสวัสดิการชุมชนในการขับเคลื่อนงานพัฒนาในทุก ๆ ด้าน งบประมาณ 250,000 บาท</p> <p>3) พัฒนาสวัสดิการผู้จัดการตนเองที่ยั่งยืน โดยใช้นวัตกรรมการเชื่อมโยงและบูรณาการทั้งภาครัฐและเอกชน งบประมาณ 330,000 บาท</p> <p>ร่วมจัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน (ป่าไม้ริมเล) บริเวณ ลุ่มทะเลสาบสงขลา งบประมาณ 250,000 บาท ในพื้นที่ดำเนินงาน 2 อำเภอ 4 ตำบล มีผู้เข้าร่วม จำนวน 104 คน ประกอบด้วย ต.เกาะใหญ่ อ.กระแสสินธุ์ และ ต.ปากอ้อ ต.ป่าซาง ต.หัวเขา อ.สิงหนคร เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างผู้นำตำบล ประชาชน นักเรียนและหน่วยงานภาครัฐ ร่วมกันปลูกต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชน และความอุดมสมบูรณ์ ของสัตว์น้ำ รวมทั้งป้องกันอุทกภัยและการพังทลาย ของหน้าดินบริเวณลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา</p>
5	ชุมพร (เชื่อมโยง หน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การขับเคลื่อนเศรษฐกิจและ ทุนชุมชน	สมาพันธ์ เกษตรกรกรม ยั่งยืนชุมพร	-	<p>สนับสนุนการทำกิจกรรมส่งเสริมการทำเกษตร อินทรีย์ งบประมาณ 100,000 บาท ผ่านการอบรม ให้ความรู้มาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (SDGsPGS) ตรวจแปลงเพื่อรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (SDGsPGS) รับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (SDGsPGS) จำนวน 4 ครั้ง มีสภาองค์กรชุมชน เข้ารับการอบรม จำนวน 67 ตำบล 300 คน</p>

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
6	สุราษฎร์ธานี	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาศักยภาพภาคผู้นำ สวัสดิการชุมชน	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด สุราษฎร์ธานี	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ประเด็นยุทธศาสตร์ : ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	สนับสนุนโครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพแกนนำ และเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนจังหวัด สุราษฎร์ธานี งบประมาณ 400,000 บาท ผ่านการจัดอบรมให้ความรู้เพิ่มทักษะพัฒนา ศักยภาพแกนนำและสมาชิกกองทุน สวัสดิการชุมชน กลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่า 400 คน
ภาคกลางและตะวันตก					
1	สมุทรสาคร	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมและผลักดันให้เกิดอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แบบมีส่วนร่วม แผนงาน ที่ 2 การป้องกันกีดขวางทางชายฝั่ง	สำนักงาน จังหวัด สมุทรสาคร	เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นการพัฒนา : พัฒนา สภาพแวดล้อมให้เป็นเมืองน่าอยู่ อย่างยั่งยืน	สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ของสำนักงาน จังหวัด จำนวน 2 โครงการ ดังนี้ 1) โครงการพัฒนาองค์ความรู้เรื่องระบบนิเวศ วิทยาชายฝั่งสมุทรสาครแก่เยาวชนและ นักเรียน งบประมาณ 500,000 บาท เพื่อ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ระบบนิเวศวิทยา ชายฝั่งสมุทรสาครแก่เยาวชนและนักเรียน
2	สิงห์บุรี	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การส่งเสริมการผลิตและการแปรรูปสินค้าชุมชนและ เกษตรปลอดภัย	องค์การบริหาร ส่วนจังหวัด	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565)	2) โครงการพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร งบประมาณ 192,000 บาท โดยเป็นการ ส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรอินทรีย์และวิสาหกิจ ชุมชนในพื้นที่ สนับสนุนโครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น งบประมาณ

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ผลลัพธ์
		องค์กรชุมชน	สิงห์บุรี	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิต	500,000 บาท
3	อ่างทอง	ประเด็นยุทธศาสตร์ : สร้างเศรษฐกิจและทุนชุมชน ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง หล่อเลี้ยงคนอ่างทอง	สำนักงานจังหวัดอ่างทอง	เชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาผลิตภัณฑ์สู่ระดับมาตรฐานสากล	สนับสนุนโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ของสำนักงานจังหวัด จำนวน 2 โครงการ ดังนี้ 1) โครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร/และผู้ประกอบการภาคการเกษตร งบประมาณ 1,082,500 บาท เพื่อให้ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์แก่เกษตรกรภาคการเกษตร จำนวน 25 ตำบล 75 คน 2) โครงการยกระดับคุณภาพสินค้าการเกษตร และการแปรรูป งบประมาณ 339,300 บาท เพื่อให้ความรู้เรื่องการปลูกพืชปลอดสารพิษ และสนับสนุนเมล็ดพันธุ์พืชผักแก่เกษตรกร ชุมชน จำนวน 35 ตำบล และเชื่อมโยงกับเครือข่ายกองทุนเมล็ดพันธุ์พืชผัก 7 อำเภอ
4	สุพรรณบุรี	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน ด้านผลผลิต การเกษตรปลอดภัย ลดต้นทุน การแปรรูป การท่องเที่ยวโดยชุมชน	สำนักงานจังหวัดสุพรรณบุรี	เชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นยุทธศาสตร์ : การเพิ่มขีดความสามารถด้านการเกษตร เชื่อมโยงสู่เกษตรอุตสาหกรรม และการพาณิชย์กรรม เพื่อการบริโภคและการส่งออก	สนับสนุนการตั้งศูนย์การเรียนรู้และส่งเสริมด้านการเกษตรตามแนวพระราชดำริตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงทั้งด้านวิสาหกิจชุมชนแบบครบวงจร ด้านการแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าชุมชนเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของชุมชน งบประมาณ 9,000,000 บาท

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563					
ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
5	พระนครศรีอยุธยา	ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาเศรษฐกิจชุมชน แนวทางการพัฒนา	สำนักงานจังหวัด พระนครศรีอยุธยา	เชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นการพัฒนา : พัฒนาการผลิตภาคเกษตร อุตสาหกรรม การค้าบริการโดยใช้นวัตกรรม ภูมิปัญญาที่สร้างสรรค์	สนับสนุนโครงการส่งเสริมการค้าเนื้องานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในกิจกรรมอนุรักษพันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา งบประมาณ 426,900 บาท
6	เพชรบุรี	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน อนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	สำนักงานจังหวัดเพชรบุรี	เชื่อมโยงแผนพัฒนาจังหวัด 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาความมั่นคงทางเศรษฐกิจจากฐานการท่องเที่ยว การค้า การบริการ และการเกษตรแบบครบวงจร	สนับสนุนโครงการส่งเสริมและพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว งบประมาณ 42,918,700 บาท เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการท่องเที่ยวของจังหวัด รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพสินค้าและเพิ่มช่องทางการตลาด
ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก					
1	สมุทรปราการ	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาสวัสดิการชุมชน และคุณภาพชีวิต	องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ประเด็นยุทธศาสตร์ : ดำเนินบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตและประชาชน	สนับสนุนโครงการที่เฝ้าระวังเพิ่มรายได้ลดรายจ่าย เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาส จังหวัดสมุทรปราการ งบประมาณ 1,000,000 บาท เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาส จังหวัดสมุทรปราการ
		ประเด็นยุทธศาสตร์ : การปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ดิน น้ำ ป่า)	สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดสมุทรปราการ	-	สนับสนุนกิจกรรมการจัดการขยะในชุมชนและการจัดการน้ำเสียในลำคลอง คูคลองธรรมชาติ ปี 2563 งบประมาณ 100,000 บาท จัดทำข้อมูล

ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด จังหวัด	การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563	ผลลัพธ์
			สิ่งแวดล้อมจังหวัดสมุทรปราการ		ขยายและส่งเสริมการคัดแยกขยะ	
2	นครปฐม	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ลดความเหลื่อมล้ำ พัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างความมั่นคงในที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าจังหวัดสมุทรปราการ 3 กระทรวงพลังงาน	-	สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และฟื้นฟูท้องถิ่นที่ได้รับผลจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า โดยจัดสรรงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้กับ 23 ตำบลในพื้นที่รอบพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้า งบประมาณ 112,030,000 บาท	
3	ชลบุรี (เชื่อมโยงหน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : การปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ดิน น้ำ ป่า)	สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดชลบุรี	เชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่น 5 ปี (พ.ศ. 2561-2566) องค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	สนับสนุนโครงการส่งเสริมสนับสนุนการเกษตรแบบปลอดสารพิษ เกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ และ/หรือการเกษตรแบบออร์แกนิกส์ งบประมาณ 1,000,000 บาท เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับเกษตรปลอดสารพิษ เกษตรอินทรีย์ให้แก่เกษตรกรได้สร้างแหล่งอาหารระดับครัวเรือน เพื่อส่งเสริมสุขภาพและลดการใช้สารเคมี	สนับสนุนภายใต้ยุทธศาสตร์ของสำนักทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดชลบุรี จำนวน 2 โครงการ ในเมืองประมาณ 2563 ได้แก่ 1) โครงการส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกในการจัดการขยะ งบประมาณ 100,000 บาท เพื่อพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครในการสร้างความรู้ความเข้าใจการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
			สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดชลบุรี	แผนบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระดับจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2559-2564 ประเด็นยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		

ที่	จังหวัด	ยุทธศาสตร์/แผนงาน (ชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด) ที่เชื่อมโยง	หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ผลลัพธ์
4	จันทบุรี (เชื่อมโยงหน่วยงาน)	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ส่งเสริมสวัสดิการสังคม และคุณภาพชีวิต	สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)	การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ จังหวัด	<p>และสิ่งแวดลอมและการจัดการขยะระดับชุมชน กับการจัดตั้งธนาคารขยะ และ 2) โครงการพัฒนาเครือข่าย ทมส. งบประมาณ 100,000 บาท</p> <p>สนับสนุนโครงการการพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดจันทบุรี ปี 2563 งบประมาณ 200,000 บาท เพื่อขับเคลื่อนนโยบาย สาธารณะว่าด้วยการใช้สารเคมีอย่างปลอดภัย ในการเกษตร และนโยบายสาธารณะว่าด้วยประเด็น การป้องกันและแก้ไขปัญหาดังครรภในวัยรุ่น</p>

การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563



2.

การสนับสนุนการพัฒนา และเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจ ชุมชน

เป็นการส่งเสริมและสนับสนุน
ยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการเป็นพื้นที่รูปธรรม
ในการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
สู่การจัดการตนเองระดับตำบล/เมือง
เน้นพื้นที่ที่มีรูปธรรมความสำเร็จที่ชัดเจน
ก่อให้เกิดกระบวนการวิเคราะห์พื้นที่ยกระดับ
การพัฒนาจากกิจกรรมงานประเด็นต่าง ๆ
ที่ได้มีการดำเนินงานในพื้นที่ พร้อมทั้งเชื่อมโยง
และประสานความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ
เพื่อเป็นพื้นที่ต้นแบบในการแลกเปลี่ยน
เรียนรู้และขยายผลสู่การเปลี่ยนแปลงของ
ชุมชนท้องถิ่นและการผลักดันเชิงนโยบาย
โดยใช้กลไกขบวนองค์กรชุมชนขับเคลื่อน
การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเอง
อย่างเป็นรูปธรรม **ซึ่งในปีงบประมาณ
พ.ศ. 2563 เน้นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนา
และเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน พื้นที่
เป้าหมาย 500 ตำบล**

จากการสนับสนุนการดำเนินงานโครงการ
พัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน โดยการ
จัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (Community Business
Model Canvas : CBMC) ก่อให้เกิดความเข้าใจ



ในการ**ปรับเปลี่ยนวิธีคิด** (Mind set) จากการใช้
“เงินเป็นตัวตั้ง” มาเป็นการใช้ “ทุน” ที่เป็นปัจจัย
ทางการผลิตในการประกอบการ หรือการรู้จักใช้
ปัจจัยทางการผลิต ได้แก่ ธรรมชาติ ทุนที่เป็นทุกสิ่ง
ทุกอย่างที่มนุษย์สร้างขึ้น และหนึ่งสมองสองมือ
ที่สอดคล้องกับวิถีชุมชนมาเป็นตัวตั้ง และ **พัฒนา
ทักษะความสามารถ** (skill set) ในการจัดทำธุรกิจ
ชุมชน จากการเป็น มวยวัด ให้เป็น มืออาชีพ ทำให้อ
องค์กรชุมชนเกิดความมั่นใจว่า องค์กรชุมชน
สามารถจัดการธุรกิจด้วยตนเองได้ เป็นธุรกิจเพื่อ
ชุมชน เพื่อคนในชุมชนท้องถิ่น ให้เกิดการช่วยเหลือ
เอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน กลายเป็นเครือข่ายการเรียนรู้
เอื้อให้เกิดการพัฒนาด้านต่าง ๆ ในพื้นที่ ทั้งผู้คน
ชุมชน วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ
อย่างเข้มแข็งและยั่งยืน

แผนธุรกิจเพื่อชุมชน ประกอบด้วย 9 ขั้นตอน คือ

- 1) คุณค่าของสินค้า การค้นหาจุดขายของสินค้าและบริการ
- 2) กลุ่มลูกค้า
- 3) การสื่อสารการตลาด
- 4) ความสัมพันธ์ต่อลูกค้า การปิดการขาย สร้างและรักษา Brand
- 5) ที่มาของรายได้
- 6) กิจกรรมสำคัญที่ต้องทำให้บรรลุข้อ 1-5
- 7) ค้นหาปัจจัยการผลิตที่ยังนำมาใช้ได้ไม่เต็มที่
- 8) สิ่งที่ทำเพียงลำพังไม่ได้ต้องร่วมมือกับภาคี/เครือข่าย
- 9) ค่าใช้จ่าย/ต้นทุนที่จำเป็น

แบบจำลองการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (CBMC) 9 ขั้นตอน



ในปีงบประมาณ 2563 เกิดแผนธุรกิจเพื่อชุมชน จำนวน 608 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 121.60 ของเป้าหมาย โดยเป็นการจัดทำแผนธุรกิจชุมชนในลักษณะแผนการดำเนินงาน (Operation plan) สนับสนุนการพัฒนาระบบเศรษฐกิจและทุนชุมชน เพื่อให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบเศรษฐกิจและทุนชุมชนที่มั่นคง สามารถพึ่งตนเอง และจัดการตนเอง

ได้อย่างยั่งยืน โดยมีลักษณะธุรกิจชุมชนที่ดำเนินการในพื้นที่ จำแนกเป็น 3 กลุ่ม คือ (1) กลุ่มการผลิต ได้แก่ เกษตรอินทรีย์-ปลอดภัย-พืช-วัตถุดิบธรรมชาติ (2) การแปรรูปและตลาด เน้นตลาดสีเขียว-ตลาดชุมชน และ (3) การบริการ ได้แก่ การท่องเที่ยวโดยชุมชน ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั้ง 5 ภาค ดังนี้

ที่	ภาค	การผลิต (เกษตรอินทรีย์- ปลอดภัย- วัตถุดิบธรรมชาติ)	การแปรรูป-ตลาด (ตลาดสีเขียว- ตลาดชุมชน)	การบริการ (ท่องเที่ยว โดยชุมชน)	รวม
1	เหนือ	44	83	32	159
2	ตะวันออกเฉียงเหนือ	26	61	13	100
3	ใต้	16	64	20	100
4	กลางและตะวันตก	9	76	19	104
5	กรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	22	110	13	145
รวมทั้งสิ้น		117	394	97	608

เกิดการพัฒนาคู่มือผู้ประกอบการชุมชนระดับภาค 1,216 คน โดยสนับสนุนการอบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำองค์กรชุมชน ในเรื่องการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (Community Business Model Canvas : CBMC) มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 1,216 คน ใน 589 ตำบล ประกอบด้วย การอบรมผ่านระบบออนไลน์ จำนวน 3 รุ่น มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 433 คน 216 ตำบล และอบรมในรูปแบบออฟไลน์ (Face to Face) จำนวน 3 รุ่น มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 738 คน 373 ตำบล ดังนี้ ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จำนวน 190 คน 83 ตำบล ภาคเหนือ จำนวน 318 คน 159 ตำบล ภาคกลางและตะวันออก

จำนวน 67 คน 31 ตำบล และภาคใต้ จำนวน 208 คน 100 ตำบล ส่งผลให้กลุ่ม/องค์กรชุมชนสามารถพัฒนาและจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชนระดับกลุ่มเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของกลุ่มตนเองได้จริง และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่กลุ่มองค์กรชุมชนอื่น ๆ ในพื้นที่ได้

เกิดการยกระดับตำบลแผนธุรกิจเพื่อชุมชน ผู้การพัฒนาเป็นศูนย์บ่มเพาะเศรษฐกิจและทุนชุมชน หรือศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจและทุนชุมชนระดับตำบล อำเภอ จังหวัด ในการถ่ายทอดความรู้ รวบรวมและกระจายผลผลิตของชุมชน โดยเชื่อมโยงกับเพจเฟซบุ๊ก “ตลาดนัดองค์กรชุมชน” จำนวน 11 ศูนย์ ครอบคลุมพื้นที่ 5 ภาค ดังนี้

ที่	รายชื่อศูนย์การเรียนรู้
ภาคเหนือ	
1	พื้นที่เรียนรู้เกษตรปลอดภัยสภาวะองค์กรชุมชนตำบลบ้านกลาง อำเภอสอง จังหวัดแพร่
2	วิสาหกิจชุมชนแปรรูปปลาบ้านเพชรชมพู ตำบลวัดโบสถ์ อำเภอเมือง จังหวัดตาก
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
3	พื้นที่เรียนรู้การแปรรูปข้าวเม่าตำบลหนองโสน อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์
ภาคใต้	
4	ศูนย์เรียนรู้เกษตรอินทรีย์ ตำบลนาขา อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร
5	การท่องเที่ยวโดยชุมชนและธุรกิจโฮมส์บ้านถ้ำเสือ ตำบลอ่าวลึกใต้ อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่
6	การท่องเที่ยวโดยชุมชนตำบลตะโละกาโปรี (ภูนาตรา) อำเภอยะหริ่ง จังหวัดปัตตานี
ภาคกลางและตะวันตก	
7	ศูนย์สาธิตการตลาดครบวงจรตำบลท่าเสา อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี
ภาคกรุงเทพฯปริมณฑลและตะวันออก	
8	ศูนย์บ่มเพาะเครือข่ายผู้ผลิตเกษตรอินทรีย์ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
9	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจแปรรูปสินค้าชุมชนเขตบางบอน กรุงเทพฯ
10	ศูนย์บ่มเพาะเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนจังหวัดตราด ศูนย์ประสานงานขบวนองค์กรชุมชนคนตราด
11	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจชุมชนบ้านจำรุง ตำบลเนินฆ้อ อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

โดยในปี 2564 จะมีการดำเนินงานต่อเนื่องและขยายผลการพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชนเพิ่มขึ้นใน 360 ตำบล



ตัวอย่างแผนธุรกิจเพื่อชุมชน

1. แผนธุรกิจเพื่อชุมชน กลุ่มกะปิกลางดง ตำบลสามพี่น้อง อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี

<p>(1) คุณค่าของสินค้า (Value Propositions)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำจากเคยแท้ 100% - สะอาดไม่ใส่สารกันบูด - มีบรรจุภัณฑ์และชื่อสินค้าที่ชัดเจน - ราคาไม่สูงมากสามารถเก็บได้นาน - เหมาะสำหรับเป็นของฝากและของขวัญ - มีการแนะนำการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่ดี - มีรสชาติอร่อยและไม่เหม็นหืน 	<p>(2) กลุ่มลูกค้าปัจจุบัน/อนาคต (Customer Segments)</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มวัยกลางคนขึ้นไป ในหมู่บ้านและหมู่บ้านใกล้เคียงและต่างจังหวัด - กลุ่มแม่บ้านโรงเรียนชื่อไป ประกอบอาหารลูกค้าอนาคต - ลูกค้าทางออนไลน์ต่างจังหวัด 	<p>(3) การสื่อสารการตลาด และ Logistic (Channels)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไปรษณีย์ 10 กระปุกแถม 1 กระปุกเล็ก - มีสินค้าทดลองให้ชิม - มีนามบัตร มีกลุ่มไลน์เพื่อเชิญชวนมาร่วมขายสินค้า - แลกเปลี่ยนในกลุ่มไลน์ 	<p>(4) ความสัมพันธ์ลูกค้า การบริการขาย สร้างและรักษา brand ships (Customer Relationships)</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการส่งเสริมจัดไปรษณีย์ให้กับลูกค้า - มีบริการหลังการขายการแนะนำการถนอมสินค้าไม่รสชาติเดิม - มีการคืนเงินในกรณีที่ถูกค้าไม่พึงพอใจในสินค้า 	<p>(5) ที่มาของรายได้ (Revenue Streams)</p> <ul style="list-style-type: none"> - การสร้างเครือข่ายสมาชิกผู้ผลิตกะปิกลางดงให้มีกำลังการผลิตมากขึ้น - พัฒนาผลิตภัณฑ์เดิม - เพิ่มเดิมผลิตภัณฑ์ใหม่ - ทำกะปิไหลน - ข้าวคั่วกะปิ
<p>(6) กิจกรรมหลักที่ (ทำให้อะไร 3-5 เป็นจริง) (Key Activities)</p> <ul style="list-style-type: none"> - การสร้างเครือข่ายสมาชิกผู้ผลิตกะปิกลางดง - การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้สวยงาม การเก็บรักษานานขึ้น - สื่อประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านช่องทางเฟซบุ๊ก 		<p>(7) ปัจจัยการผลิตที่ต้องใช้ ธรรมชาติ 1 สมอง 2 มือ การร่วมมือ ร่วมใจแทนเงิน (Key Resources)</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีกะปิเป็นต้นทุนทางธรรมชาติ มีภูมิปัญญาการผลิตกะปิมาแต่บรรพกาล - มีกรรมวิธีในการถนอมอาหาร - คณะทำงานร่วมประชาสัมพันธ์แนะนำสินค้าโดยเริ่มจากครอบครัวสู่เพื่อนบ้าน 		<p>(9) ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องใช้อย่างน้อยที่สุด (Cost structure)</p> <ul style="list-style-type: none"> - กระปุก บรรจุภัณฑ์ - มีกะปิเป็นวัตถุดิบ
<p>(8) สิ่งที่ทำเพียงอย่างเดียวไม่ได้ต้องร่วมมือกับภายนอก/พันธมิตร/ภาค/หน่วยงาน (Key Partners)</p> <ul style="list-style-type: none"> - องค์การบริหารส่วนตำบลสามพี่น้อง - พัฒนาชุมชน สนับสนุนการตลาด - มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สนับสนุนการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ 		<p>(9) ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องใช้อย่างน้อยที่สุด (Cost structure)</p> <ul style="list-style-type: none"> - กระปุก บรรจุภัณฑ์ - มีกะปิเป็นวัตถุดิบ 		

2. แผนธุรกิจเพื่อชุมชน กลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์จากกะละมะพะราว ตำบลชัยสมบุญร์ อำเภอลำสนธิ จังหวัดลพบุรี

<p>(1) คุณค่าของสินค้า (Value Propositions)</p>	<p>(2) กลุ่มลูกค้าปัจจุบัน/อนาคต (Customer Segments)</p>	<p>(3) การสื่อสารการตลาด และ Logistic (Channels)</p>	<p>(4) ความสัมพันธ์ลูกค้า การบริการขาย สร้างและรักษา brand ships (Customer Relationships)</p>	<p>(5) ที่มาของรายได้ (Revenue Streams)</p>
<ol style="list-style-type: none"> มีให้เลือกหลายแบบและสวยงาม คุณภาพดี ส่งเสริมกลุ่มอาชีพในชุมชน สามารถทำได้ตามที่สูงค่าต้องการ 	<ol style="list-style-type: none"> ลูกค้าปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> คนในพื้นที่ แม่ค้าคนกลาง ลูกค้าอนาคต <ul style="list-style-type: none"> ขายทางออนไลน์ ขายคนต่างจังหวัดที่ผ่านตำบล 	<ol style="list-style-type: none"> ปากต่อปาก กลุ่มเพื่อน ๆ แนะนำ เพจเฟซบุ๊ก และไลน์ ออกบูธร่วมกับ รพ.สต. และอำเภอ การขนส่ง <ol style="list-style-type: none"> ไปรษณีย์/ Kerry ขายบริเวณหน้าร้านในตำบล 	<ol style="list-style-type: none"> มีโปรแกรมขึ้น ชื่อ 10 ขึ้นขึ้นไม่ขายราคาสูง มีสินค้าตัวอย่างให้ชมและทดลองใช้ บริเวณหน้าร้าน รับประกันคุณภาพหลังการขายเสียซ่อมฟรี สรรหาและพัฒนาคู่มือใหม่ในตำบล ให้กรมกลุ่มอยู่ตลอดเวลา เพื่อสถานต่อความยั่งยืนของกลุ่ม 	<ol style="list-style-type: none"> พัฒนาสินค้าออกแบบให้ทันสมัยเพื่อเพิ่มความน่าสนใจมากขึ้น หาแหล่งวัตถุดิบที่ถูกต้องและลดต้นทุนการผลิต จัดองค์กรแบบองค์กรชุมชนมืออาชีพ
(6) กิจกรรมหลักที่ (ทำให้อะไร 3-5 เป็นจริง) (Key Activities)				
<ol style="list-style-type: none"> จัดองค์กรแบบองค์กรชุมชนมืออาชีพ จัดโปรแกรมสินค้า ชื่อ 10 ขึ้นไป ขายราคาสูง พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย ทันสมัย จัดหาแหล่งวัตถุดิบที่ถูกต้องและลดต้นทุนการผลิต สรรหาและพัฒนาคู่มือใหม่ในตำบลให้มาร่วมกลุ่ม เพื่อสานต่อความยั่งยืนของกลุ่ม จัดสินค้าตัวอย่างให้ชมและทดลองใช้บริเวณหน้าร้าน รับประกันคุณภาพหลังการขาย ถ้าเสีย ซ่อมฟรี 	<p>(7) ปัจจัยการผลิตที่ต้องใช้ ธรรมชาติ 1 สมอง 2 มือ การร่วมมือร่วมใจแทนเงิน (Key Resources)</p> <ol style="list-style-type: none"> ใช้วิถีธรรมชาติดึงกะละมะพะราวในพื้นที่หรือจังหวัดใกล้เคียง เพื่อลดต้นทุน ใช้ความคิดในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ใช้แรงกายในการฝึกปฏิบัติและการจัดเตรียมสถานที่ประชุมอบรม ทักษะการเจรจาประสานงานกับหน่วยงานภาคีและสมาชิกกลุ่ม ข้อมูลเกษตรกร 			
(8) สิ่งที่ทำเพียงลำพังไม่ได้ต่อร่วมกับภายนอก/พันธมิตร/ภาค/หน่วยงาน (Key Partners)				
<p>อบต.ชัยสมบุญร์ อำเภอลำสนธิจังหวัดลพบุรี/สมาคม/สภาองค์กรชุมชน ต.ชัยสมบุญร์ ในการเข้าร่วมประชุมจัดองค์การแบบมืออาชีพ/สำนักงานพัฒนาชุมชน อ.ลำสนธิ มาเป็นวิทยากรเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์/สำนักงานเกษตร จ.ลพบุรี เพื่อขอข้อมูลเกษตรกรผู้ปลูกมะพะราวมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สนับสนุนการพัฒนาบรรจุภัณฑ์</p>				
<p>(9) ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องใช้ (Cost structure)</p> <p>ค่าวิทยากร</p>				



ประเด็นยุทธศาสตร์

การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้อง
สู่การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย

3.

การประสานความร่วมมือ และบูรณาการการทำงาน ร่วมกับภาคีพัฒนา

เป็นการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ขบวนการองค์กรชุมชน และภาคีพัฒนาในการหนุนเสริมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและการผลักดันเชิงนโยบายสาธารณะ โดยมีรูปแบบความร่วมมือในลักษณะต่าง ๆ ซึ่งได้มีการกำหนดบทบาท พื้นที่ ประเด็น และแผนการดำเนินงานร่วมกัน ก่อให้เกิดการประสานความร่วมมือ ดังนี้

3.1 เกิดการประสานความร่วมมือ ระดับนานาชาติในการพัฒนาที่อยู่อาศัย

1) เข้าร่วมประชุม World Urban Forum ครั้งที่ 10 (WUF10) ระหว่างวันที่ 7-13 กุมภาพันธ์ 2563 ณ กรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดย พอช. ร่วมอภิปรายในหัวข้อพิเศษ “การจัดการปัญหาความเหลื่อมล้ำผ่านทางวัฒนธรรมและนวัตกรรม” เป็นการนำเสนอ “โครงการบ้านมั่นคง” ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติในการลดความเหลื่อมล้ำด้านที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อย ซึ่งเป็นนวัตกรรมการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยที่ประสบความสำเร็จรวมทั้งเผยแพร่การดำเนินงานโครงการบ้านมั่นคงต่อฝ่ายวิชาการของ UN-HABITAT และผู้เข้าร่วมประชุมจากนานาประเทศ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีและมีแผนที่จะมาศึกษาดูงานในระยะต่อไป

2) งานวันที่อยู่อาศัยโลก (World

Habitat Day) ประสานความร่วมมือกับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มูลนิธิศูนย์ศึกษาที่อยู่อาศัยแห่งเอเชีย เครือข่ายสหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) และเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนทั่วประเทศ จัดงานวันที่อยู่อาศัยโลก (World Habitat Day) ในเดือนตุลาคม 2562 ในประเทศไทย ภายใต้หัวข้อ “บ้านมั่นคง : บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง” Collective Housing : World Habitat Day Thailand 2019

3.2 เกิดการบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนาเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่

1) การแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วม กรณีหมอกควันไฟป่าจังหวัดเชียงใหม่ ประสานความร่วมมือกับสภาลมหายใจจังหวัดเชียงใหม่ และเครือข่ายสภาองค์กรชุมชน 8 จังหวัด เพื่อแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วม กรณีหมอกควันไฟป่าจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งได้มีการกำหนดทิศทางและข้อเสนอการจัดทำแผนการจัดการฝุ่นควัน จำนวน 5 เรื่อง ประกอบด้วย (1) แผนการจัดการฝุ่นควันในชุมชนเมือง (2) แผนการจัดการฝุ่นควันในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ (3) แผนการจัดการพื้นที่ (ยางนา) (4) แผนการจัดการฝุ่นควันพื้นที่เกษตร (5) แผนการส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมด้วยการลดฝุ่นควัน (บล็อกเชน) โดยสร้างความเข้าใจ

และความร่วมมือกับกลไกราชการ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา ภาคประชาสังคม ภาครัฐ ภาคเอกชน สภาองค์กรชุมชน ดำเนินการสื่อสารสาธารณะ เพื่อสร้างความตระหนักร่วมของคนเชียงใหม่ เรื่องผลกระทบจากฝุ่นควันและมลพิษอากาศ จัดกิจกรรมเชื่อมประสานระหว่างคนบนดอยคนในป่ากับคนในเมือง จัดกิจกรรมลดฝุ่นควันในเมือง การหยุดใช้รถเพื่อลดมลพิษ Car Free Day กิจกรรมเทศกาล Countdown ก่อนฤดูฝุ่นควัน เป็นต้น

2) ลงนามความร่วมมือภายใต้แผนการพัฒนาที่อยู่อาศัยและคุณภาพชีวิตทุกมิติอย่างมีส่วนร่วมชุมชนชาวแพในแม่น้ำสะแกกรังจังหวัดอุทัยธานี จำนวน 16 หน่วยงาน ประกอบด้วยพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดอุทัยธานี สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ที่ทำการปกครองจังหวัดอุทัยธานี ที่ทำการปกครองอำเภอเมืองอุทัยธานี กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดอุทัยธานี สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดอุทัยธานี สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดอุทัยธานี สำนักงานประมงจังหวัดอุทัยธานี สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดอุทัยธานี โครงการชลประทานอุทัยธานี สำนักงานเจ้าท่าส่วนภูมิภาค สาขานครสวรรค์ สำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดอุทัยธานี สำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดอุทัยธานี สำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัดอุทัยธานี องค์การบริหารส่วนจังหวัดอุทัยธานี และเทศบาลเมืองอุทัยธานี โดยสนับสนุนการซ่อมแพ

ในแม่น้ำสะแกกรัง จำนวน 127 ครัวเรือน รวมทั้ง
ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และ
ส่งเสริมให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว อนุรักษ์วิถีชาวแพ
แห่งสุดท้ายของประเทศ ภายใต้การพัฒนาใน 8 มิติ
คือ ด้านการบริหารจัดการน้ำ ด้านสิ่งแวดล้อม
ด้านอาชีพ ด้านที่อยู่อาศัย ด้านการท่องเที่ยว
ด้านวัฒนธรรม ด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน และ
ด้านความเข้มแข็งของชุมชน

3.3 เกิดความร่วมมือและบูรณาการ การทำงานในการป้องกันและช่วยเหลือในช่วง การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ร่วมกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1) *ประสานความร่วมมือกับสำนักงาน
หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) กรมควบคุมโรค
และเครือข่ายสวัสดิการชุมชน* จัดงาน “ร่วมสืบสาน
แนวคิดไม่ทอดทิ้งใครไว้ข้างหลัง รวมพลังสู้ COVID-19”
โดยวางยุทธศาสตร์การดำเนินงานร่วมกัน ให้ความรู้
ในการดูแลตัวเองและชุมชน ฝึกทำหน้ากากอนามัย
แบบผ้า เพื่อให้สมาชิกกองทุนสวัสดิการชุมชน
นำไปผลิตเพื่อแจกจ่ายประชาชนทั่วประเทศ

2) *ประสานความร่วมมือกับสำนักงาน
คณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)* เพื่อจัดทำแผน
ปฏิบัติการความร่วมมือการขับเคลื่อนการพัฒนา
สังคมสุขภาวะ โดยใช้สถานการณ์การแพร่ระบาด
ของเชื้อไวรัส COVID-19 เป็นโอกาสในการพัฒนา
ชุมชนฐานรากให้มีความเข้มแข็ง สามารถจัดการ
ตนเองได้อย่างยั่งยืนร่วมกัน ผ่านกลไกการทำงาน

ประเด็นการขับเคลื่อน และแผนการทำงานร่วม
ในทุกกระดับ (ตำบล อำเภอ จังหวัด) เช่น จัดทำ
แผนพัฒนาฟื้นฟูชุมชนหลังสถานการณ์โควิด-19
“พลเมืองตื่นรู้ สู้ภัยโควิด-19” ในพื้นที่ภาคกลางและ
ตะวันตก ซึ่งได้มีการคัดเลือกพื้นที่นำร่องต้นแบบ
จำนวน 7 จังหวัด ได้แก่ สุพรรณบุรี ชัยนาท ราชบุรี
สระบุรี กาญจนบุรี เพชรบุรี และสมุทรสงคราม

3) *ประสานความร่วมมือกับ
กรมธนารักษ์* แลกเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงาน
แก้ไขปัญหาและช่วยเหลือด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัย
ให้กับผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาด
ของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั้งในกรุงเทพฯ
และภูมิภาค โดยใช้พื้นที่ของกรมธนารักษ์เป็นพื้นที่
ในการช่วยเหลือชุมชนผู้มีรายได้น้อย ซึ่งจะมีการ
จัดทำโครงการนำร่อง พร้อม Mapping พื้นที่
ดำเนินการร่วมกันต่อไป

4) *ความร่วมมือในการจัดทำครัวกลาง
ตู้ปันสุข และถุงยังชีพ* เพื่อแจกจ่ายให้กับผู้เดือดร้อน
อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส
โคโรนา 2019 (COVID-19)





สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ร่วมกับคณะผู้บริหารจาก บริษัท T&B media global (Thailand) จำกัด มูลนิธิพุทธรักษา ลงพื้นที่มอบถุงยังชีพแก่ชุมชนในพื้นที่จังหวัด

ปทุมธานี จำนวน 500 ชุด ใน 6 ชุมชน ได้แก่
1. ชุมชนคลองตัน เทศบาลเมืองสนั่นรักษ์ จำนวน 44 ครั้วเรือน
2. ชุมชนแก้มงคลพัฒนา เทศบาลตำบลธัญบุรี จำนวน 56 ครั้วเรือน
3. ชุมชนคลองสว่าง เทศบาลนครรังสิต จำนวน 55 ครั้วเรือน
4. ชุมชนปทุมธานีโมเดล เทศบาลเมืองคลองหลวง จำนวน 184 ครั้วเรือน
5. ชุมชนริมคลอง หมู่ที่ 4 เทศบาลตำบลบางพูน จำนวน 161 ครั้วเรือน โดยมีผู้แทนจากชุมชน ในจังหวัดปทุมธานีรับมอบถุงยังชีพ ณ ชุมชน คลองสว่าง รังสิต ปทุมธานี

บริษัท คอมมี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้จำหน่ายหน้ากากอนามัย ร่วมกับ บริษัท แฟลช เอ็กเพรส จำกัด ส่งมอบหน้ากากให้กับชุมชนทั้งในเมืองและชนบท จำนวน 2,000 ชิ้น โดยได้มอบหน้ากากอนามัยให้สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) จำนวน 1,500 ชิ้น เพื่อส่งต่อให้กับเครือข่ายชุมชนริมคลองลาดพร้าว 6 เขต และจัดส่งหน้ากากอนามัยไปยังศูนย์คนไร้บ้าน 3 ภูมิภาค จำนวน 500 ชิ้น



ประกอบด้วย บ้านเต็มฝัน จังหวัดเชียงใหม่ บ้านโฮมสุข จังหวัดขอนแก่น และศูนย์คนไร้บ้าน สุวิทย์ วัดหนู กรุงเทพมหานคร

มูลนิธิชุมชนขอนแก่นทศวรรษหน้า ร่วมกับศูนย์ประสานงานซีเอสอาร์ (ทีม one home ขอนแก่น) ผู้แทนภาคเอกชน และผู้นำชุมชนจังหวัดขอนแก่น มอบสิ่งของและเงินบริจาคสนับสนุน “โครงการชุมชนขอนแก่นเราไม่ทิ้งกัน” และรับมอบสิ่งของจากผู้แทนบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บริษัท CP ALL บริษัทน้ำตาลมิตรผล

มูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย (มพศ.) ร่วมกับเครือข่ายสลัม 4 ภาค และเครือข่ายคนไร้บ้าน ส่งมอบข้าวสารจำนวน 20 กิโลกรัม ให้กับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน เพื่อสนับสนุนการทำกิจกรรมครัวพอช. ปีนสุข และตู้ป็นสุข สำหรับแจกจ่ายประชาชนในพื้นที่ที่ประสบปัญหาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

3.4 เกิดความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นใน 5 ภาค 15 มหาวิทยาลัย

ภาค	สถาบันการศึกษา	ประเด็นความร่วมมือ
เหนือ 4 หน่วยงาน	มหาวิทยาลัยราชภัฏ กำแพงเพชร	ร่วมกับเครือข่ายองค์กรชุมชนคนกำแพงเพชร หนุนเสริมงานจัดการความรู้และวิชาการระดับพื้นที่ร่วมกัน เกิดการยกระดับองค์ความรู้และนวัตกรรมชุมชนในพื้นที่จังหวัดกำแพงเพชร รวมทั้งเชื่อมโยงหลักสูตรการทำงานในพื้นที่ชนบท/ เมือง ผ่านการพัฒนาคนและการสร้างเครือข่ายคนกำแพงเพชรให้เข้มแข็ง
	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรดิตถ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมณฑลฉันทนา จังหวัดน่าน	เกิดหลักสูตรการพัฒนาผู้นำที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนากระบวนการแก้ไขปัญหาหรือแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของภาคประชาชนในจังหวัด มุ่งเน้นให้เกิดกระบวนการฟื้นฟูทุนทางสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากในชุมชนที่เข้มแข็ง
ตะวันออก เฉิงเหนือ 2 หน่วยงาน	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล สร้างเครือข่ายองค์กรชุมชนในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพิ่มขีดความสามารถการบริหารจัดการ กำหนดพื้นที่เป้าหมายจำนวน 11 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดขอนแก่น จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดยโสธร จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดหนองคาย จังหวัดนครพนม จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดอุบลราชธานี และจังหวัดอุดรธานี ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินการในปี 2564 ต่อไป
	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมุกดาหาร จังหวัดนครพนม สนับสนุนการพัฒนาโครงการระดับตำบล รวมทั้งออกแบบระบบการติดตามประเมินผลแบบเสริมพลังอย่างมีส่วนร่วม
ใต้ 3 หน่วยงาน	มหาวิทยาลัยฟาฏอนี จังหวัดปัตตานี	หนุนเสริมระบบการบริหารจัดการโครงการบ้านมั่นคงในพื้นที่สามจังหวัดชายแดน โดยจัดทำบันทึกความร่วมมือ ประชุมและทำงานร่วมอย่างต่อเนื่อง

ภาค	สถาบันการศึกษา	ประเด็นความร่วมมือ
	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย	เกิดความร่วมมือด้านการออกแบบที่อยู่อาศัยภายใต้โครงการบ้านมั่นคงแหลมสัก จ.กระบี่ มีการขับเคลื่อนงานร่วมกับชุมชน และสถาบันฯ อย่างต่อเนื่อง
	คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	จัดการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาชุมชนศึกษา บูรณาการกิจกรรมสร้างการเรียนรู้ร่วมกัน โดยการใช้พื้นที่ในด้านการเรียนการสอนปฏิบัติสหกิจศึกษาและปฏิบัติการร่วมกันภายใต้เครือข่ายงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน และการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาผู้นำองค์กรชุมชน
กลางและตะวันตก 3 หน่วยงาน	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนองค์กรชุมชน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดชัยนาท และจังหวัดอุทัยธานี ในการพัฒนาให้ชุมชนเข้มแข็งยั่งยืนผ่านกลไกของชุมชนองค์กรชุมชน
	มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนงานบริการวิชาการให้กับชุมชนองค์กรชุมชนในการเรื่องการจัดการความรู้ชุมชนผ่านงานพื้นที่และประเด็นงานต่างๆ รวมถึงมีบุคลากรของมหาวิทยาลัยร่วมเป็นที่ปรึกษาและกลไกการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลโครงการที่ชุมชนองค์กรชุมชนดำเนินการในปี 2563 - พัฒนาหลักสูตรการพัฒนาคนในชุมชนองค์กรชุมชนและพัฒนาคนรุ่นใหม่ หลักสูตรการเรียนสำหรับนักศึกษาสาขาพัฒนาชุมชน
	มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี	ประสานความร่วมมือพัฒนาองค์กรชุมชนท้องถิ่นร่วมกัน โดยชุมชนองค์กรชุมชนจังหวัดกาญจนบุรี มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดกาญจนบุรี และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ในการดำเนินงาน 1) พัฒนาศักยภาพคน 2) สนับสนุนสถานที่ บุคลากร วัสดุสำนักงาน 3) เป็นตัวกลางช่วยประสานงานระหว่างองค์กรชุมชน กับหน่วยงานราชการ หน่วยงานประชาสังคม
กทม. และตะวันออก 3 หน่วยงาน	มหาวิทยาลัยบูรพา	แลกเปลี่ยนแนวทางการหนุนเสริมชุมชนท้องถิ่นกับชุมชนองค์กรชุมชนจังหวัดชลบุรี ผ่านโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชนบท จำนวน 30 ตำบล ทั้งบทบาทการสนับสนุนการศึกษาในระบบและหนุนเสริมการขับเคลื่อนงานระดับพื้นที่ เช่น การทำวิจัยชุมชน จัดระบบข้อมูล การสนับสนุนนักศึกษาช่วยส่งเสริมองค์ความรู้ในชุมชน



ภาค	สถาบันการศึกษา	ประเด็นความร่วมมือ
	มหาวิทยาลัยราชภัฏ ราชนครินทร์	<ul style="list-style-type: none"> - ออกแบบการหนุนเสริมชุมชนท้องถิ่นและการขับเคลื่อนงานในชุมชนให้กับขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดฉะเชิงเทรา จำนวน 20 ตำบล ผ่านโครงการต่างๆ เช่น บ้านพอเพียงชนบท การแก้ไขปัญหาและสร้างรูปธรรมระดับพื้นที่ เศรษฐกิจและทุนชุมชน - สนับสนุนเชิงกิจกรรม ปี 2563 ตามแผนงาน “โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการศาสตร์พระราชาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อพัฒนาชุมชนและความมั่นคงทางอาหาร” งบประมาณ 400,000 บาท โดยการส่งเสริมการพัฒนาอาชีพทั้งการเพาะเห็ดและการแปรรูปเห็ด โดยมีผู้เข้าร่วมจาก 4 ตำบล ได้แก่ ทต.เทพราช ทต.บางขนาก ต.เสม็ดใต้ ทต.บางสมัคร ส่งผลให้ผู้เข้าร่วมการอบรมได้นำความรู้ไปประกอบอาชีพจนสร้างรายได้ในครัวเรือน ลดปัญหาหนี้สิน และสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ ช่วยให้มีอาชีพเสริมในชุมชน
	มหาวิทยาลัยราชภัฏ รำไพพรรณี	<p>หนุนเสริมด้านวิชาการการขับเคลื่อนงานขบวนการองค์กรชุมชนในพื้นที่จังหวัดจันทบุรี ทั้งด้านเศรษฐกิจ โดยกำหนดพื้นที่การทำงาน 6 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ตำบลแก่งหางแมว ตำบลสามพี่น้อง ตำบลเขาวงกต ตำบลขุนช่อง ตำบลพวา อำเภอแก่งหางแมว และพื้นที่เทศบาลตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี</p>



4.

การสนับสนุนการพัฒนา คุณภาพแกนนำและ ขบวนองค์กรชุมชน

เป็นการวางรากฐานการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง โดยการพัฒนาระดับขีดความสามารถของคนทำงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถของขบวนองค์กรชุมชน ซึ่งเป็นกลไกและแกนนำสำคัญในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม และเท่าทันการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนเป็นภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับองค์กรและชุมชนท้องถิ่น

4.1 การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ คนในขบวนองค์กรชุมชน

สถาบันฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน เพื่อพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของคนทำงานในขบวนองค์กรชุมชน และผู้นำชุมชนท้องถิ่น มุ่งหวังให้คนในขบวนองค์กรชุมชน และองค์กรชุมชนมีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล เท่าทันการเปลี่ยนแปลง และเป็น

ภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับองค์กรและชุมชนท้องถิ่น จึงกำหนดแผนปฏิบัติการการพัฒนาคอนของขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (2563 – 2565) เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนา ภายใต้วิสัยทัศน์ “คนของขบวนองค์กรชุมชน เป็นคนดีมีคุณธรรม มีความสามารถในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ให้เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ ที่ส่งผลต่อการจัดการตนเอง และสร้างชุมชนสังคมเข้มแข็ง”

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 กำหนดเป้าหมายการพัฒนาคอนในขบวนองค์กรชุมชน 8,645 คน โดยเกิดการพัฒนาผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 11,885 คน คิดเป็นร้อยละ 137.48 ของเป้าหมาย ส่งผลให้ผู้นำเกิดความเชื่อมั่นในแนวคิด “ชุมชนเป็นแกนหลักพื้นที่เป็นตัวตั้ง” มีคุณธรรม จิตสาธารณะ สามารถคิดเชิงยุทธศาสตร์/เชิงวิเคราะห์ รู้เท่าทันเทคโนโลยี สื่อสารถ่ายทอดงานได้ สามารถประสานงานและเชื่อมโยงภาคีเครือข่ายได้ โดยเฉพาะภาคเหนือและภาคใต้ชายแดน ซึ่งได้รับการสนับสนุนงบประมาณภายใต้แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค จึงมีจำนวนแกนนำได้รับการพัฒนาสูงกว่าภาคอื่น ๆ โดยมีแกนนำได้รับการพัฒนาศักยภาพในแต่ละภาค ดังนี้

การพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน ปี 2563 ภาพรวมทั้งสิ้น 11,885 คน

ภาคเหนือ

จำนวนผู้นำได้รับการพัฒนา

 6,592 คน

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

จำนวนผู้นำได้รับการพัฒนา

 887 คน

ภาคกลางและตะวันตก

จำนวนผู้นำได้รับการพัฒนา

 341 คน

ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล

และตะวันออก

จำนวนผู้นำได้รับการพัฒนา

 536 คน

ภาคใต้

จำนวนผู้นำได้รับการพัฒนา

 2,313 คน

คนทำงาน

จำนวนผู้นำได้รับการพัฒนา

 1,216 คน



โดยแต่ละภาคมีเนื้อหาหลักสูตรและกระบวนการพัฒนาแกนนำตามบริบทของพื้นที่ ดังนี้

ภาคเหนือ

เกิดการพัฒนาศักยภาพขบวน
องค์กรชุมชน 6,592 คน
โดยมีหลักสูตรกลางการพัฒนา
ศักยภาพผู้นำ
จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่

- 1) การพัฒนาความคิดเชิงอุดมการณ์และการวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาเพื่อออกแบบการขับเคลื่อนชุมชนท้องถิ่น
- 2) การใช้เครื่องมือออนไลน์เพื่อการสื่อสารและการจัดทำฐานข้อมูล
- 3) การจัดเก็บข้อมูลและศึกษาระบบความสัมพันธ์เชิงการผลิตเพื่อจัดทำแผนพัฒนาระบบเศรษฐกิจฐานราก
- 4) การเชื่อมโยงพลังทางสังคม
- 5) การสร้างผู้นำคนรุ่นใหม่เพื่อสร้างผู้ประกอบการทางสังคม

ภาคใต้

เกิดการพัฒนาศักยภาพ
แกนนำ 2,313 คน โดยมี
หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพ
ผู้นำ จำนวน 7 หลักสูตร
ได้แก่

- 1) การจัดทำผังตำบลและแผนพัฒนาคุณภาพชีวิต
- 2) การพัฒนาศักยภาพแกนนำเครือข่ายโซนอำเภอในการสร้างความ
เข้าใจ พ.ร.บ. สภาองค์กรชุมชน
- 3) การเพิ่มขีดความสามารถเชิงปฏิบัติการผู้ประสานงานอำเภอ และ
กองเลขานุการระดับอำเภอ/เครือข่าย พัฒนาจุดอ่อนและยกระดับ
จุดแข็ง ทักษะการวางแผนปฏิบัติการร่วม และการสื่อสาร
- 4) การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดที่เชื่อมโยง
กับหน่วยงานในท้องถิ่น
- 5) การพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี
- 6) การพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับจังหวัด ให้มีทักษะด้านการ
ประสานงานกับหน่วยงานภาคี และนโยบาย การบริหารขบวนองค์กร
ชุมชนอย่างมีธรรมาภิบาล
- 7) การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (Community Business Model
Canvas : CBMC) โดยใช้ตารางแบบจำลองทางธุรกิจเพื่อชุมชน
9 ช่อง ในการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และการจัดทำแผนการ
ดำเนินงาน 5 ข้อ (Operation Plan)

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ
จำนวน 887 คน โดยมี
หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพ
ผู้นำ จำนวน 5 หลักสูตร
ได้แก่

- 1) การจัดทำบัญชีสู่การสร้างระบบธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการ
ชุมชน
- 2) การพัฒนาศักยภาพกองเลขาขบวนจังหวัด
- 3) การถอดบทเรียนบ้านพอเพียงชนบท และการจัดทำรายงานบทเรียน
ความรู้งานพัฒนาโดยขบวนองค์กรชุมชนตำบล/จังหวัด
- 4) นักติดตามประเมินเสริมพลังขบวนองค์กรชุมชน (ทักษะในการใช้
เครื่องมือ เทคนิค/วิธีการ กระบวนการ ขั้นตอน การติดตามประเมิน
เสริมพลังแบบ Spider Diagram)
- 5) การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (Community Business Model
Canvas : CBMC) โดยใช้ตารางแบบจำลองทางธุรกิจเพื่อชุมชน
9 ช่อง ในการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และการจัดทำแผนการ
ดำเนินงาน 5 ข้อ (Operation Plan)



ภาคกลางและตะวันตก
เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ
จำนวน 341 คน โดยมี
หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพ
ผู้นำ จำนวน 8 หลักสูตร
ได้แก่

- 1) การพัฒนาศักยภาพแกนนำในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานในท้องถิ่น
- 2) การเสริมพลังในการทำงานเป็นทีมของสวัสดิการชุมชน ให้เชี่ยวชาญในการตรวจเอกสาร การจัดทำบัญชี และการบริหารกองทุนผ่านระบบโปรแกรมการจัดทำบัญชี
- 3) การพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาองค์กรชุมชน ให้มีความสามารถในการถอดบทเรียนความสำเร็จจากการทำงาน การเป็นวิทยากร กระบวนการ การประสานความร่วมมือ การพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน การจัดทำแผนพัฒนาตำบล การจัดทำแผนแก้ไขปัญหาเร่งด่วนและภัยพิบัติ
- 4) การพัฒนาศักยภาพผู้นำประเด็นงานเศรษฐกิจและทุนชุมชน เรื่องการสร้างเพจเฟซบุ๊กเพื่อการซื้อขายออนไลน์ โดยมุ่งให้ผู้นำเรียนรู้ช่องทางการสื่อสารออนไลน์ และนำมาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาสินค้าของตนเองได้
- 5) การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน โดยใช้ตารางแบบจำลองทางธุรกิจเพื่อชุมชน 9 ช่อง ในการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และการจัดทำแผนการดำเนินงาน 5 ข้อ (Operation Plan) มาใช้พัฒนาธุรกิจชุมชนของกลุ่มตนเอง
- 6) การพัฒนาศักยภาพ “นักสื่อสารจัดการความรู้ชุมชน” ให้กับผู้นำสภาองค์กรชุมชนให้มีความสามารถในการจัดการความรู้ ถอดบทเรียนการทำงานของสภาองค์กรชุมชน ปรับประยุกต์ไปสู่การสื่อสารสาธารณะได้
- 7) การพัฒนาศักยภาพผู้นำกลุ่มจังหวัด ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนากลุ่มจังหวัดและการบูรณาการแผนเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้
- 8) ระบบการบริหารจัดการสู่ความสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลของขบวนการองค์กรชุมชน

ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล
และตะวันออก

เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ
จำนวน 536 คน โดยมี
หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพ
ผู้นำ จำนวน 8 หลักสูตร
ได้แก่

- 1) การพัฒนาศักยภาพกองเลขาชบวนองค์กรชุมชน ในการใช้โปรแกรมสารสนเทศของ พอช. (Area-interop, PMS) การบันทึกข้อมูลเบิกจ่ายสนับสนุนโครงการ ปี 2563
- 2) การอบรมบัญชีกองทุนสวัสดิการชุมชนให้กับกองเลขาฯ ในเรื่องระบบบัญชี ระบบข้อมูล ระบบการบริหารจัดการที่ดี
- 3) การพัฒนาศักยภาพคณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนสวัสดิการชุมชนภาค เน้นเรื่องระบบการบริหารจัดการที่ดี และการวางแผนการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน
- 4) การอบรมชบวนช่างชุมชนอาสาภาคตะวันออก ในการพัฒนาเทคนิคการก่อสร้างบ้านผู้ด้อยโอกาส การสร้างทีมเครือข่ายช่างชุมชน
- 5) การอบรมแนวทางการสนับสนุนกองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย โดยให้ผู้นำที่ดำเนินกิจกรรมด้านการท่องเที่ยว มีความรู้ในการเขียนโครงการเพื่อขอสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย
- 6) การเรียนรู้ระบบบริหารจัดการสู่ความสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลของชบวนองค์กรชุมชนให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้
- 7) การถอดบทเรียนรูปธรรมความสำเร็จ พลังแห่งองค์ความรู้ สู่การสื่อสารงานพัฒนา โดยการเรียนรู้หลักคิดและกระบวนการการถอดบทเรียน สังเคราะห์เป็นชุดความรู้เพื่อการสื่อสาร
- 8) การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน โดยใช้ตารางแบบจำลองทางธุรกิจเพื่อชุมชน 9 ช่อง ในการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และการจัดทำแผนการดำเนินงาน 5 ข้อ (Operation Plan) มาใช้พัฒนาธุรกิจชุมชนของกลุ่มตนเอง

คณะทำงาน
สำนักเลขานุการยุทธศาสตร์
ชุมชนเข้มแข็ง
พัฒนาศักยภาพแกนนำ
จำนวน 1,216 คน
ผ่านการอบรม 2 รูปแบบ
ทั้งออนไลน์ และออฟไลน์

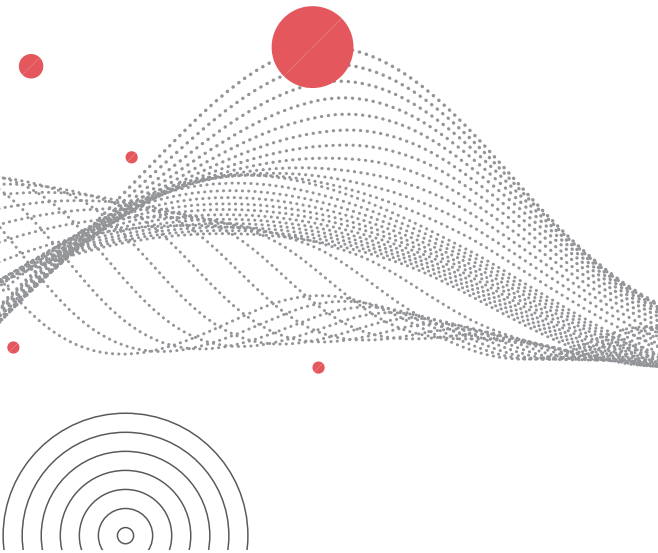
เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-19 คณะทำงาน จึงได้ปรับวิธีการทำงานพัฒนาศักยภาพผู้นำในขบวนองค์กรชุมชน เป็น 2 รูปแบบ คือ กระบวนการพัฒนาศักยภาพผู้นำแบบออนไลน์ และแบบออฟไลน์ (Face to Face) ให้กับผู้นำองค์กรชุมชนในประเด็น งานเศรษฐกิจและทุนชุมชนด้วยกระบวนการการอบรมเชิงปฏิบัติการ และอบรมผ่านระบบออนไลน์ หลักสูตร การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (Community Business Model Canvas : CBMC) และสามารถ พัฒนาศักยภาพผู้นำแบบออนไลน์ 3 รุ่น ได้จำนวน 433 คน และระบบ การเรียนแบบออฟไลน์ (Face To Face) จำนวน 783 คน รวมทั้งสิ้น 1,216 คน

โดยในปี 2564 จะยกระดับการพัฒนา คักยภาพผู้นำและขยายผลการพัฒนาผู้นำในพื้นที่ เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ภายใต้แผนงานบูรณาการการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ในโครงการพัฒนาขีดความสามารถผู้นำชุมชน ภาคเหนือ ระยะที่ 2 และโครงการพัฒนาศักยภาพคน และเครือข่ายองค์กรชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กลุ่มเป้าหมาย 23,750 คน 1,940 ตำบลใน 37 จังหวัด

4.2 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนา คุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล

เป็นการดำเนินงานตามพระราช บัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 มีเจตนารมณ์ สำคัญในการส่งเสริมให้ชุมชน ซึ่งเป็นสังคมรากฐาน มีความเข้มแข็ง สามารถจัดการตนเองได้อย่างยั่งยืน มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นตามความ หลากหลายของวิถีชีวิต วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ของท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน มีอำนาจหน้าที่ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดตั้งและพัฒนา กิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล ในปี 2563 มีผล การดำเนินงาน ดังนี้



4.2.1 กลไกการสนับสนุนการดำเนินงานสภาองค์กรชุมชน ในการจัดแจ้งจัดตั้งและพัฒนาความเข้มแข็งของสภาองค์กรชุมชน เพื่อเสนอต่อการประชุมกลไกสนับสนุนสภาองค์กรชุมชนคณะต่าง ๆ และร่วมกันออกแบบแนวทางและวิธีการสนับสนุนผ่านการประชุมสำคัญของกลไก ได้แก่



4.2.2 เกิดการจัดแจ้งจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลสะสมตั้งแต่ปี 2551-2563 จำนวนทั้งสิ้น 7,797 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 99.64 ของจำนวน อปท. ทั่วประเทศ (7,825 แห่ง) มีสมาชิกสภาองค์กรชุมชนตำบล ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนของชุมชน และผู้ทรงคุณวุฒิ จากจำนวนสภาองค์กรชุมชนตำบลทั้งสิ้น 254,271 คน หรือจำนวนสมาชิกสภาองค์กรชุมชนตำบลโดยเฉลี่ยแห่งละประมาณ 33 คน และมีกลุ่มหรือองค์กรชุมชน/เครือข่ายองค์กรชุมชนที่จัดแจ้ง จำนวนรวมทั้งสิ้น 155,551 องค์กร รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้



ตาราง แสดงจำนวนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล แยกตามรายภาค (ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563)

ภาค	จำนวนพื้นที่ อปท.	จำนวนจัดตั้งสะสม (พ.ศ. 2551-2563)	จำนวนกลุ่มองค์กรชุมชนที่จัดแจ้ง (องค์กร)	จำนวนสมาชิก (ราย)
เหนือ	1,676	1,671	41,267	53,686
ตะวันออกเฉียงเหนือ	2,947	2,910	59,461	99,901
ใต้	1,176	1,176	16,294	33,297
กลางและตะวันตก	1,128	1,159	17,676	38,253
กรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	898	881	20,853	29,134
รวม	7,825	7,797	155,551	254,271

4.2.3 การพัฒนาคุณภาพสภา

องค์กรชุมชน ในการดำเนินการกิจตามพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 ให้มีบทบาทในการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในตำบล โดยในปี 2563 มีเป้าหมาย 553 ตำบล จากการสนับสนุนการพัฒนาและยกระดับบทบาทของสภาองค์กรชุมชน **ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม โดยสภาองค์กรชุมชนตำบล 561 ตำบลใน 77 จังหวัด** ซึ่งมีรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตหลากหลายตามบริบทของพื้นที่ เช่น การพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาด้านสังคม การส่งเสริมสุขภาพชุมชน

การจัดการที่ดินและที่อยู่อาศัย การป้องกันฟื้นฟู เยียวยาและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เป็นต้น โดยมีตัวอย่างรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น โดยสภาองค์กรชุมชน ดังนี้

- สภาองค์กรชุมชนตำบลนาเวียง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี สืบสานภูมิปัญญาจักสานสู่การท่องเที่ยวโดยชุมชน
- สภาองค์กรชุมชนตำบลตลาดจินดา อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม การจัดการขยะชุมชนของคนตลาดจินดา
- สภาองค์กรชุมชนตำบลชัยเกษม อำเภอบางสะพาน

จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ “พลังงานแสงอาทิตย์” เพื่อชุมชน

- สภาองค์กรชุมชนตำบลไร่ส้ม อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี ลานข้าวเล่าเรื่อง สู่การเปลี่ยนวิถีการทำเกษตรอินทรีย์
- สภาองค์กรชุมชนตำบลป่าแดง อำเภอเมือง จังหวัดแพร่ การปลูกป่าสามอย่างประโยชน์สี่อย่างสู่การพัฒนาอาชีพอย่างยั่งยืน
- สภาองค์กรชุมชนตำบลเมืองชุม อำเภอเวียงชัย จังหวัดเชียงราย ไฟทรงคุณค่าสร้างงานหัตถกรรมผู้สูงวัย
- สภาองค์กรชุมชนตำบลป่าไผ่งาม อำเภอเมือง จังหวัดหนองบัวลำภู ธาราธารชยะ...สู่การจัดการเมืองที่สะอาด
- สภาองค์กรชุมชนเทศบาลตำบลย่านตาขาว อำเภอย่านตาขาว จังหวัดตรัง ร่วมสร้างสุขภาวะ “สุขกาย สุขใจ ในชุมชน”

นอกจากนี้ สภาองค์กรชุมชนตำบลทั่วประเทศมีการรณรงค์และป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่ โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่ ได้แก่ กองทุนสวัสดิการชุมชน รพ.สต. เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และภาคเอกชน ในการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกัน (เจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย และ Face Shield เป็นต้น) เพื่อแจกจ่ายเจ้าหน้าที่สาธารณสุขและประชาชนทั่วไป จัดทำครัวกลาง ตู้อบอุ่น และถุงยังชีพเพื่อแจกจ่ายให้ผู้ด้อยโอกาสและผู้ที่ได้รับผลกระทบในพื้นที่ การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อในชุมชน และพื้นที่สาธารณะ รวมทั้งได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานในพื้นที่ เช่น การจัดทำแผนและรูปธรรมการช่วยเหลือ/บรรเทาความเดือดร้อนในชุมชนภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสฯ การส่งเสริมการขายสินค้าชุมชนผ่านระบบออนไลน์ และการสร้างอาชีพเสริมให้กับผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน เป็นต้น

ภาค	จำนวนจังหวัด	จำนวนตำบลรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น
เหนือ	17	112
ตะวันออกเฉียงเหนือ	20	112
ใต้	14	112
กลางและตะวันตก	13	113
กรุงเทพฯปริมณฑลและตะวันออก	13	112
รวม	77	561



PHITSANULOK

“ตำบลท้อแท้ แต่คนไม่ท้อถอย” สภาองค์กรชุมชนขับเคลื่อนเกษตรพอเพียง ตั้งธนาคาร “ไก่” แก้ไขปัญหาช่วงโควิด-19



ลุงวาทย์ พูลหม้าย ประธานสภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้

สภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้ จังหวัดพิษณุโลก นำแผนพัฒนาชุมชนมาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาตำบล โดยรณรงค์ให้สมาชิกทั้ง 8 หมู่บ้าน ปรับเปลี่ยนวิธีการผลิตเป็นแบบเกษตรปลอดภัย โดยสร้างพื้นที่ต้นแบบจำนวน 35 ไร่ และประสานเจ้าหน้าที่เกษตรมาอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการทำปุ๋ยและน้ำหมักชีวภาพสำหรับไล่แมลง รวมทั้ง การส่งเสริมการจัดทำบัญชีครัวเรือนเพื่อรับรู้รายรับ-รายจ่าย และตัดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นออกไป โดยมีการพัฒนาสมาชิกอย่างน้อยหมู่บ้านละ 2 ครอบครัว เป็นแกนนำต้นแบบในการขยาย จากการดำเนินงานส่งผลให้สมาชิกในตำบลสามารถ

ขายข้าวหอมมะลิปลอดสารเคมีได้สูงถึงตันละ 13,000 บาท และสามารถลดต้นทุนจากการทำนาได้ประมาณไร่ละ 3,000 บาท รวมทั้ง สามารถใช้ประโยชน์จากที่ดินในการปลูกผัก ผลไม้ และปศุสัตว์ สำหรับบริโภคและขายได้ตลอดทั้งปี

ทั้งนี้ ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) สภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้ และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงตำบลท้อแท้ ได้กำหนดแนวทางการบรรเทาปัญหาในชุมชนโดยจัดตั้ง “ธนาคารไก่” เพื่อซื้อไก่พันธุ์ไข่มอบให้ครัวเรือนที่มีฐานะยากจนหรือที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ประมาณ 25 ครัวเรือน ครอบครัพละ 5 ตัว เพื่อให้มีไข่กินตลอดปีอย่างน้อยวันละ 5 ฟอง โดยให้ครอบครัวยังนำไก่ไปเลี้ยงจะต้องคืนไข่เข้ากองทุนตัวละ 10 ฟอง ภายในระยะเวลา 3 เดือน เพื่อนำเงินจากการขายไข่ไปซื้อไก่มาจากแจกครอบครัวอื่นต่อไป



CHANTHABURI

การจัดการท่องเที่ยวชุมชน “หนองซึ่มบ้านฉิม” โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลหนองซึ่ม อำเภอแหลมสิงห์ จังหวัดจันทบุรี



การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมท้องถิ่น มาต่อยอดให้เกิดรายได้ผ่านการพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวชุมชน โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลมีบทบาทในการเป็นเวทีกลางของชาวบ้านในการให้แนวทางและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ นำสู่การตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน ได้แก่ การออกแบบและพัฒนากิจกรรมการท่องเที่ยว การพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ชุมชน เช่น ข้าวเกษตรอินทรีย์ ร้านไอติมกลิ้งทุ่ง เป็นต้น การปลูกฝังค่านิยมและสร้างจิตสำนึกในการจัดการขยะให้กับชุมชนและนักท่องเที่ยว เป็นต้น นอกจากนี้ยังเป็นกลไกกลางในการเชื่อมประสานหน่วยงานในพื้นที่มาร่วมพัฒนา ได้แก่ เทศบาลเมืองจันทบุรีในการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อการส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชน การศึกษา นอกโรงเรียนอำเภอแหลมสิงห์ในการอบรมฝึกอาชีพให้กับประชาชนในพื้นที่ สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดจันทบุรีในการพัฒนาองค์ความรู้เรื่องการท่องเที่ยวโดยชุมชนผ่านโครงการ “หมู่บ้านท่องเที่ยว OTOP VILLAGE 8” และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตจันทบุรี ในการลงพื้นที่ “ศึกษาภาษาถิ่นในตำบลหนองซึ่ม”

4.2.4 การสอบถามคุณภาพ

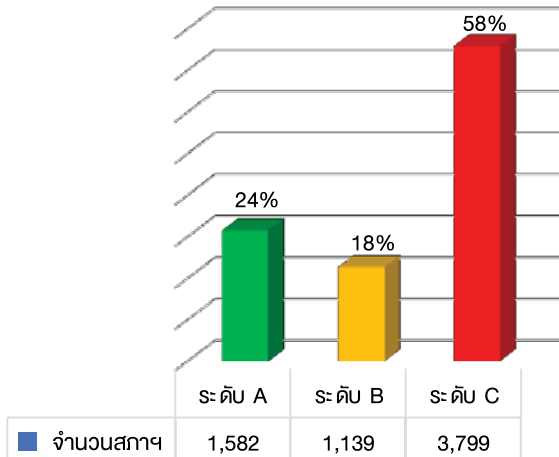
สภาองค์กรชุมชนตำบล ผ่านเครื่องมือในรูปแบบ google form เป็นการวัดผลการดำเนินงานตามภารกิจ จำนวน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการประชุม ด้านการดำเนินงาน และการประสานงานและการยอมรับ

จากหน่วยงาน คะแนนรวม 100 คะแนน เพื่อนำสู่การวิเคราะห์จัดกลุ่มสภาองค์กรชุมชน และวางแนวทางในการพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตามความเหมาะสมต่อไป โดยเกิดการสอบถามคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล 6,520 ตำบล คิดเป็นร้อยละ

83.62 ของสภาองค์กรชุมชนทั่วประเทศ และมีผลสอบทานระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชน ดังนี้



ระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชน



หน่วยวัด : ตำบล

ที่	ภาค	เป้าหมาย	ดำเนินการ	ระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชน (ตำบล/แห่ง)		
				A	B	C
1	เหนือ	1,671	1,493 (89.35%)	377 (25.25%)	255 (17.08%)	861 (57.67%)
2	ตะวันออกเฉียงเหนือ	2,910	2,209 (75.91%)	522 (23.63%)	317 (14.35%)	1,370 (62.02%)
3	ใต้	1,176	1,133 (96.34%)	234 (20.65%)	228 (20.12%)	671 (59.22%)
4	กลางและตะวันตก	1,159	1,152 (99.40%)	330 (28.65%)	179 (15.54%)	643 (55.82%)
5	กรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	881	533 (60.50%)	119 (22.33%)	160 (30.02%)	254 (47.65%)
รวมทั้งสิ้น		7,797	6,520 (83.62%)	1,582 (24.26%)	1,139 (17.47%)	3,799 (58.27%)

การประเมินสถานะการสอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ ระดับ A มีค่าคะแนนระหว่าง 80-100 คะแนน ระดับ B มีค่าคะแนนระหว่าง 61-79 คะแนน และระดับ C มีค่าคะแนนระหว่าง 0-60 คะแนน

4.2.5 การสนับสนุนบทบาทของสภาองค์กรชุมชนตำบลในการขับเคลื่อนระดับนโยบาย

1) การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายของสภาองค์กรชุมชน ปี 2563

ในปี 2563 ที่ผ่านมา สภาองค์กรชุมชนร่วมกับสถาบันฯ ได้ติดตามและพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบายของสภาองค์กรชุมชนทั้งในระดับนโยบายและระดับพื้นที่ ซึ่งได้เสนอต่อที่ประชุมในระดับชาติของสภาองค์กรชุมชนตำบล ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 9-10 กันยายน 2563 ณ ห้องประชุมโพลบูลย์ วัฒนศิริธรรม โดยเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี และกระทรวงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวม 8 กระทรวง โดยข้อเสนอของสภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 6 ประเด็น ได้แก่

- 1) สนับสนุนตำบลเข้มแข็งและพื้นที่จัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม
- 2) ส่งเสริมฟื้นฟูพูนอนุรักษ์วิถีชีวิตกลุ่มชาติพันธุ์และพื้นที่วัฒนธรรมพิเศษ
- 3) สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพผู้นำการเปลี่ยนแปลง
- 4) สนับสนุนการจัดการปัญหาไฟป่าและหมอกควัน
- 5) การจัดการภัยพิบัติโดยชุมชนท้องถิ่น
- 6) ความมั่นคงทางอาหารกับความมั่นคงของมนุษย์

2) การแก้ไขพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 สภาองค์กรชุมชนได้ขับเคลื่อนการแก้ไขพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 ตามมติที่ประชุมในระดับชาติของสภาองค์กรชุมชนตำบล ประจำปี 2561 เห็นชอบให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง ประกอบกับบางข้อกฎหมายยังเป็นอุปสรรคหลายด้าน โดยมีการขับเคลื่อนการแก้ไข พ.ร.บ. สภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 ร่วมกับคณะกรรมการดำเนินการฯ และสถาบัน ดังนี้

Web - CODI
110



- สภาองค์กรชุมชนในระดับชาติ ร่วมกับ คณะผู้ริเริ่มการเสนอกฎหมาย จำนวน 37 คน และฝ่ายเลขาฯ เข้าพบประธานรัฐสภา เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 เพื่อยื่นเรื่องริเริ่มเสนอร่างพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 และคณะกรรมการดำเนินการฯ แต่ละภาครวบรวมเอกสารการลงลายมือชื่อของผู้ริเริ่มการเสนอกฎหมายร่างพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 เพื่อขอแก้ไขพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 จำนวน 10,000 รายชื่อ ภาคละ 2,000 รายชื่อ และติดตามการรวบรวมเอกสารลงลายมือชื่อฯ อย่างต่อเนื่อง ผลการรวบรวมเอกสารการลงลายมือชื่อฯ ได้ทั้งสิ้นจำนวน 7,000 กว่ารายชื่อ (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2563)
- สภาองค์กรชุมชนในระดับชาติ และ คณะขอความอนุเคราะห์สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรจัดทำร่างพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน (ฉบับที่..) พ.ศ. เมื่อวันที่ 19



กุมภาพันธ์ 2563 และได้นำส่งร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว เพื่อให้สภาองค์กรชุมชนในระดับชาติ และคณะพิจารณา และเสนอประธานรัฐสภาพิจารณาต่อไป

- คณะกรรมการดำเนินการร่วมกับสำนักประสานเครือข่ายสภาองค์กรชุมชนจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นการแก้ไข ร่าง พระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. ของสภาองค์กรชุมชนตำบล/เทศบาลทั่วประเทศ เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 เพื่อรวบรวมความคิดเห็นตามกระบวนการของการแก้ไขกฎหมาย ผลตอบแบบสอบถามรวมทั้งสิ้น 1,681 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 21.61 (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2563)



4.2.6 การประสานความร่วมมือกับ หน่วยงานต่างๆ ในระดับชาติ

ในปี 2563 สภาองค์กรชุมชนร่วมกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนในฐานะฝ่ายเลขาฯ ประสานความร่วมมือกับราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง ในการสนับสนุนการดำเนินงานของสภาองค์กรชุมชนในระดับพื้นที่และการขับเคลื่อนทางนโยบาย รวมทั้ง ใช้พื้นที่ที่สภาองค์กรชุมชนตำบลเป็นพื้นที่นำร่องในการขับเคลื่อนงาน โดยมีการจัดสัมมนา 12 ปี สภาองค์กรชุมชนร่วมออกแบบประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนท้องถิ่นและการประชุมในระดับชาติของสภาองค์กรชุมชนตำบลประจำปี ซึ่งปี 2563 ได้จัดกระบวนการให้สภาองค์กรชุมชนตำบลเกิดกระบวนการเรียนรู้ในการประเมินและจัดอันดับความเข้มแข็งของตนเอง พร้อมทั้งมอบโล่รางวัลองค์กรดีเด่น 3 ประเภท จำนวน 15 รางวัล ได้แก่ สภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 10 รางวัล



➔ การประชุมระดับชาติของสภาองค์กรชุมชนตำบล ประจำปี 2563 ระหว่างวันที่ 9-10 กันยายน 2563 โดยมีผู้แทนสภาองค์กรชุมชน หน่วยงานภาคีเครือข่าย และภาคประชาสังคม เข้าร่วมกว่า 450 คน ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (นายจุติ ไกรฤกษ์) ร่วมรับฟังข้อเสนอเชิงนโยบายตามมาตรา 32(2) เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เช่น สนับสนุนตำบลเข้มแข็งและพื้นที่จัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม ส่งเสริมฟื้นฟูอนุรักษ์วิถีชีวิตกลุ่มชาติพันธุ์และพื้นที่วัฒนธรรมพิเศษ สนับสนุนการจัดการปัญหาไฟป่าและหมอกควัน และข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตามมาตรา 32 (3) เพื่อเสนอให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาสั่งการ เช่น การทบทวนจะนะเมืองต้นแบบอุตสาหกรรมก้าวหน้าแห่งอนาคต การให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในเขตพัฒนาโครงการรถไฟทางคู่จังหวัดขอนแก่นและจังหวัดนครราชสีมา การกำกับดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมและมลพิษที่เกิดจากโรงงานประกอบกิจการขยะ 5 จังหวัด (ชลบุรี ระยอง ปราจีนบุรี ฉะเชิงเทรา และสระแก้ว) รวมไปถึงห้ามนำเข้าขยะทุกประเภทจากต่างประเทศโดยถาวร

พร้อมกันนี้ มีการลงนามความร่วมมือระหว่างสภาองค์กรชุมชน สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) และหน่วยงานภาคีจำนวน 9 หน่วยงาน เพื่อการขับเคลื่อนงานของสภาองค์กรชุมชนในการพัฒนาและแก้ไขชุมชนท้องถิ่น เช่น

การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การขับเคลื่อนธรรมาภิบาลสู่ “ชุมชนเข้มแข็ง” การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดของภาคประชาชน นโยบายรองรับสังคมสูงวัยในทุกระดับ การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และแผนพัฒนาเกษตรกรรม เป็นต้น

4.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน

เป็นการสร้างหลักประกันเพื่อความมั่นคงของคนในชุมชน ให้ความมั่นใจในชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทั้งในรูปของสิ่งของ เงินทุน และการช่วยเหลือเกื้อกูล เกื้อหนุนวิถีชีวิตตั้งแต่เกิด แก่ เจ็บ

ตาย ซึ่งเป็นระบบการช่วยเหลือเกื้อกูลของคนในท้องถิ่นที่มีรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย ก่อให้เกิดรายได้ ลดรายจ่าย นำไปสู่การแก้ไขปัญหาความยากจน เป็นการจัดสวัสดิการชุมชน โดยชุมชน เพื่อชุมชน บนพื้นฐาน “ให้อย่างมีคุณค่า รับอย่างมีศักดิ์ศรี” ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญ คือ การใช้ทุนทางสังคมที่มีอยู่แต่ละชุมชนเป็นฐานในการจัดสวัสดิการให้ครอบคลุมตั้งแต่เกิดจนตาย บนฐานของการช่วยเหลือเกื้อกูลกันและสร้างพลังในการพึ่งตนเอง สร้างความร่วมมือกับภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการสนับสนุนให้เกิดการจัดสวัสดิการอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์สวัสดิการชุมชน พ.ศ. 2561-2565

การสนับสนุนสวัสดิการชุมชนขับเคลื่อนงานภายใต้ ยุทธศาสตร์สวัสดิการชุมชน พ.ศ. 2561-2565

วิสัยทัศน์ : “สวัสดิการชุมชนสร้างโอกาสและความเสมอภาค เพื่อสังคมสันติสุขอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ

1. พัฒนาบทบาทและความสามารถของกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลให้เป็นกลไกกลางการจัดสวัสดิการชุมชนในพื้นที่
2. พัฒนาสวัสดิการชุมชนให้เป็นระบบสวัสดิการสังคมของประเทศ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ
1. การเสริมสร้างบทบาทและความสามารถกองทุนสวัสดิการชุมชนเป็นกลไกการจัดสวัสดิการในพื้นที่	<ol style="list-style-type: none"> 1) หนุนเสริมคุณธรรม “สวัสดิการชุมชน ให้อย่างมีคุณค่า รับอย่างมีศักดิ์ศรี” 2) พัฒนามาตรฐานและตัวชี้วัดสวัสดิการชุมชน 3) พัฒนาระบบการบริหารจัดการกองทุนสวัสดิการชุมชนที่ดี มีธรรมาภิบาล 	<ol style="list-style-type: none"> 1) พัฒนาศักยภาพกรรมการกองทุนสวัสดิการชุมชน 2) พัฒนามาตรฐาน ตัวชี้วัด และการรับรองกองทุนสวัสดิการชุมชน 3) รางวัลสวัสดิการชุมชนต้นแบบ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ
2. การพัฒนาศักยภาพ เครือข่ายสวัสดิการ ชุมชนในการ ขับเคลื่อนงาน	<ol style="list-style-type: none"> 1) เชื่อมโยงและพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล เป็นเครือข่ายสวัสดิการชุมชนระดับจังหวัด 2) เชื่อมโยงงานสวัสดิการชุมชนกับยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอื่นๆ ของขบวนการองค์กรชุมชนและนโยบายรัฐ 3) พัฒนาความสามารถแกนนำสวัสดิการชุมชน 4) ขยายการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล 	<ol style="list-style-type: none"> 1) พัฒนาศักยภาพคณะกรรมการสวัสดิการชุมชนจังหวัด 2) สมัชชาสวัสดิการชุมชนภาค/จังหวัด 3) จังหวัดนำร่องยุทธศาสตร์สวัสดิการชุมชนระดับจังหวัด
3. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้ และ เครือข่ายการเรียนรู้ สวัสดิการชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> 1) พัฒนาระบบข้อมูลและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหารจัดการกองทุน 2) พัฒนาระบบการเรียนรู้ และเครือข่ายการเรียนรู้สวัสดิการชุมชน 3) ยกกระดับความรู้สวัสดิการชุมชนจากการปฏิบัติสู่วิชาการและสากล 	<ol style="list-style-type: none"> 1) พัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารจัดการกองทุนสวัสดิการชุมชน 2) อบรมเชิงปฏิบัติการนักจัดการความรู้สวัสดิการชุมชน 3) วิจัยเพื่อการพัฒนานวัตกรรมสวัสดิการสังคมไทย ซึ่งเป็น โครงการร่วมในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
4. การพัฒนานโยบาย สวัสดิการชุมชนให้ เป็นระบบสวัสดิการ สังคมของประเทศ	<ol style="list-style-type: none"> 1) เชื่อมโยงสวัสดิการชุมชนกับแผนแม่บทยุทธศาสตร์ชาติการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม 2) พัฒนาสวัสดิการชุมชนเป็นนโยบายผ่านพรรคการเมือง ฝ่ายนิติบัญญัติ และรัฐบาล 3) สื่อสารสังคม 	<ol style="list-style-type: none"> 1) พัฒนานโยบายและกฎหมายสวัสดิการชุมชน/สวัสดิการสังคม 2) สื่อสารเพื่อพัฒนานโยบาย



ผลการดำเนินงานสวัสดิการชุมชนปี 2563 ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพสวัสดิการชุมชน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเสริมสร้าง
บทบาทและความสามารถกองทุนสวัสดิการชุมชน**
**1.1 ภาพรวมกองทุนสวัสดิการชุมชน
ตำบล ปีงบประมาณ 2563 (ณ กันยายน 2563)**
 จากการสนับสนุนการจัดสวัสดิการ
 ชุมชน โดยการพัฒนาและสมทบงบประมาณกองทุน

สวัสดิการชุมชนในปี 2563 เป้าหมาย 1,200 กองทุน
 900,000 คน มีกองทุนสวัสดิการชุมชนที่
 ผ่านเกณฑ์และได้รับการสมทบงบประมาณรวม
**1,450 กองทุน ครอบคลุมสมาชิกได้รับการสมทบ
 1,248,147 คน คิดเป็นร้อยละ 138.68 ของเป้าหมาย
 สมาชิก งบประมาณสมทบรวม 297,706,437 บาท**

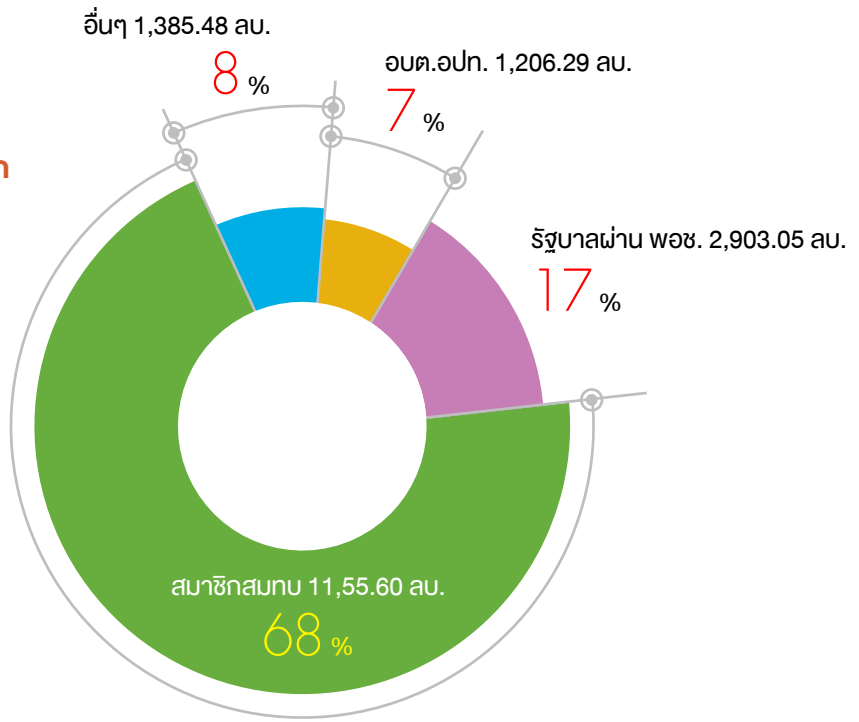
ส่งผลให้สมาชิกสวัสดิการชุมชนได้รับประโยชน์จากการจัดสวัสดิการชุมชนร่วมกัน

เกิดการส่งเสริมการพัฒนาาระบบสวัสดิการชุมชนนับตั้งแต่ปี 2548 จนถึงเดือนกันยายน 2563 มีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล/เมือง 6,035 กองทุน จำนวนสมาชิกกองทุน 5,942,907 ราย และมีเงินกองทุนรวม 17,050.42 ล้านบาท

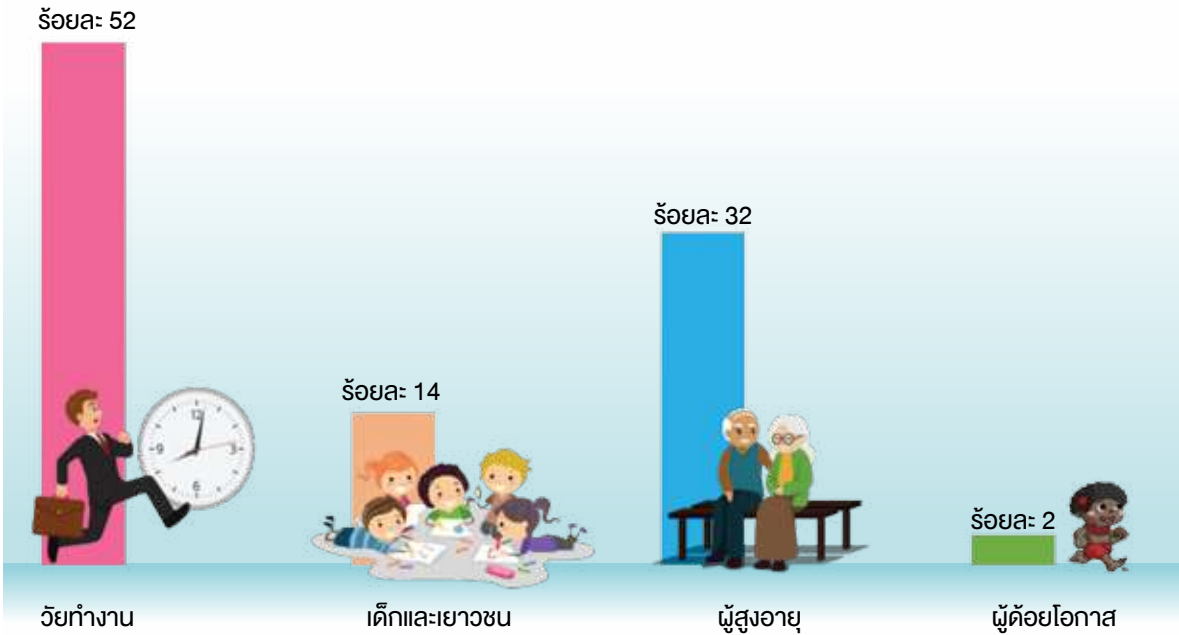
ภาค	จำนวน อปท. ทั้งหมด	จำนวน กองทุน (%)	ปี 2563 (สะสม)		
			จำนวนหมู่บ้าน เข้าร่วม	จำนวนสมาชิก (คน)	จำนวนเงินกองทุน (บาท)
กรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	898	741 82.52%	6,643	648,958	2,265,380,440
กลางและตะวันตก	1,128	739 65.51%	5,886	516,855	1,433,904,456
ตะวันออกเฉียงเหนือ	2,947	2,204 74.79%	20,886	2,088,997	6,451,256,987
ใต้	1,176	1,107 94.13%	8,264	1,266,907	3,289,834,280
เหนือ	1,676	1,244 74.22%	11,670	1,422,190	3,610,048,562
รวม	7,825	6,035 77.12%	53,349	5,942,907	17,050,424,725



แผนภูมิแสดงสัดส่วนสมาชิก
แยกเป็นรายประเภท



Web - CODI
116



รายงานประจำปี
2563

กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลสามารถจัดสวัสดิการพื้นฐานแก่สมาชิกโดยครอบคลุมทุกช่วงชีวิต คือ เกิด แก่ เจ็บ ตาย ผู้ด้อยโอกาส/ผู้พิการ โดยจัดสวัสดิการชุมชนครอบคลุมมากกว่า 15 ประเภท อาทิ สวัสดิการรับขวัญเด็กแรกเกิด อุปกรณ์การเรียน ของนักเรียน การรักษาตัวในโรงพยาบาล บำนาญผู้สูงอายุ สวัสดิการเสียชีวิตจัดงานศพ สวัสดิการผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ทุนประกอบอาชีพ ภัยพิบัติ ซ่อมแซมบ้าน /ที่ดินทำกิน รวมสวัสดิการอื่นๆ ตลอดจนช่วยเหลือป้องกันในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั้งการผลิตและแจกจ่ายหน้ากากผ้า แอลกอฮอล์ ข้าวสารอาหารแห้ง แม้จำนวนเงินการจ่ายให้แก่สมาชิกจะไม่มากนัก ตามสถานะการเงินแต่ละกองทุน แต่สวัสดิการที่ได้รับ เช่น การที่ตัวแทนกองทุนได้ไปเยี่ยมไข้หรือเป็นเจ้าภาพงานศพทำให้เกิดความภาคภูมิใจมีคุณค่าทางจิตใจ

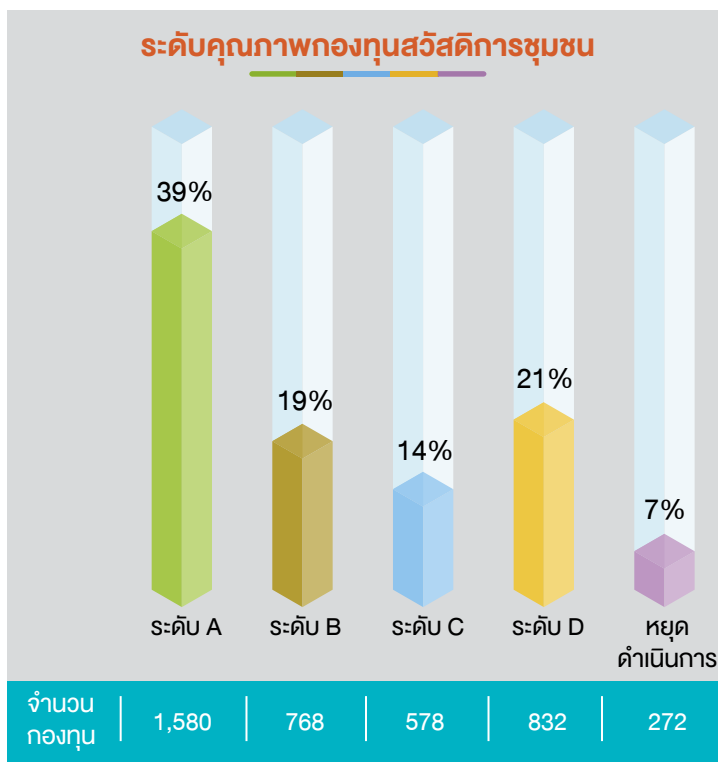
ณ เดือนกันยายน 2563 มีผู้ได้รับสวัสดิการตรงสะสมรวม 2,234,252 ราย เงินจ่ายสวัสดิการรวม 2,489,067,380 บาท โดยประเภทการจัดสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลมีผู้ได้รับสวัสดิการนี้มากที่สุด จำนวน 930,353 ราย หรือร้อยละ 41.64 และจำนวนเงินจ่ายสวัสดิการด้านการเสียชีวิตมีจำนวนมากที่สุดกว่าทุกประเภทจำนวน 104,333,511 บาท

1.2 การสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล ปี 2563 นับจากปี 2561 มีการพัฒนาเครื่องมือในการแบบสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยมุ่งหวังว่าผลจากการจัดทำแบบสอบทานจะนำไปสู่

การออกแบบพัฒนาระดับกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล ในปี 2563 ผู้แทนเครือข่ายสวัสดิการชุมชนผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนมีการประชุมเพื่อทบทวนแบบฟอร์มการสอบทาน ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของกองทุนสวัสดิการชุมชนในพื้นที่มากขึ้น โดยลงพื้นที่สอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลใน 2 รูปแบบ คือ (1) ลงพื้นที่รายกองทุน (2) จัดเวทีรายโซน/อำเภอ พร้อมบันทึกผลการสอบทานผ่านแบบสอบถาม Online Google Forms



เกิดการสอบทานกองทุน
สวัสดิการชุมชนตำบล ปี 2563
จำนวน 4,030 กองทุน คิดเป็นร้อยละ
66.73 ของกองทุนทั้งหมด 6,035
กองทุน (ข้อมูล ณ 27 เดือนกันยายน
2563) พบว่า กองทุนสวัสดิการชุมชน
มีคุณภาพระดับดีมาก (A) จำนวน
1,580 กองทุน คิดเป็นร้อยละ 39.20
ระดับดี (B) จำนวน 768 กองทุน คิด
เป็นร้อยละ 19.05 ระดับปานกลาง (C)
จำนวน 578 กองทุน คิดเป็นร้อยละ
14.34 และระดับน้อย (D) จำนวน 832
กองทุน คิดเป็นร้อยละ 20.64 และ
มีกองทุนที่หยุดดำเนินการ จำนวน
272 กองทุน คิดเป็นร้อยละ 6.75



ภาค	จำนวนกองทุนทั้งหมด (ร้อยละ)	รวมกองทุนสอบทาน	ดีมาก (A) (ร้อยละ)	ดี (B) (ร้อยละ)	ปานกลาง (C) (ร้อยละ)	น้อย (D) (ร้อยละ)	กองทุนหยุดดำเนินการ (ร้อยละ)
ภาคเหนือ	1,244	947	410	164	129	175	69
		76.13%	43.29%	17.32%	13.62%	18.48%	7.29
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	2,204	1,317	626	257	181	223	30
		59.75%	47.53%	19.51%	13.74%	16.93%	2.28
ภาคใต้	1,107	878	253	173	105	246	101
		79.31%	28.82%	19.70%	11.96%	28.02%	11.50

ภาค	จำนวนกองทุนทั้งหมด (ร้อยละ)	รวมกองทุน สอบทาน	ดีมาก (A) (ร้อยละ)	ดี (B) (ร้อยละ)	ปานกลาง (C) (ร้อยละ)	น้อย (D) (ร้อยละ)	กองทุนหยุด ดำเนินการ (ร้อยละ)
ภาคกลาง และตะวันตก	739	553	161	112	111	123	46
		74.83%	29.11%	20.25%	20.07%	22.24%	8.32
ภาค กทม. ปริมณฑล และตะวันออก	741	335	130	62	52	65	26
		45.21%	38.81%	18.51%	15.52%	19.40%	7.76
ภาพรวม	6,035	4,030 66.78%	1,580 39.20%	768 19.05%	578 14.34%	832 20.64%	272 6.75

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนา
ศักยภาพเครือข่ายสวัสดิการชุมชนในการขับเคลื่อน
งาน**

การพัฒนามาบทบาทการดำเนินงานกองทุน
สวัสดิการชุมชนขับเคลื่อนงานในสถานการณ์การ
แพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลดำเนินการช่วยเหลือ

และป้องกันภัย ด้วยการสื่อสารทางออนไลน์และ
ช่วยเหลือดูแลสมาชิกและประชาชนทั่วไปในพื้นที่
จัดทำหน้ากาก เจลแอลกอฮอล์ จัดหาข้าวสารอาหาร
แห้ง ตั้งโรงครัวกลาง รวมถึงช่วยเหลือผู้ได้รับความ
เดือดร้อนร่วมกับหน่วยงานในพื้นที่ เช่น รพ.สต.
พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด เรือนจำ
โดยการจัดทำหน้ากาก เจลฆ่าเชื้อโรค และการจัดหา
อาหาร เครื่องดื่มให้กับผู้ปฏิบัติงานในด้านตรวจ

กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลเขาแก้ว อำเภอ
ลานสกา จังหวัดนครศรีธรรมราช เล็งเห็น
ปัญหาหนี้สินของแต่ละครัวเรือน นำมาสู่การคิด
สร้างความมั่นคงทางอาหาร เน้นแนวเศรษฐกิจ
พอเพียง ด้วยโครงการเพาะพันธุ์กล้าผักให้
ประชาชน ลดรายจ่าย และเพิ่มความมั่นคงทาง
อาหารจากผลกระทบในช่วงโควิด-19



กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลแก่งศรีภูมิ อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย สนับสนุนเครื่องวัดอุณหภูมิ เพื่อตรวจวัดไข้ให้กับสมาชิกในหมู่บ้าน เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังโรค โดยมอบให้หมู่บ้าน ทั้ง 9 แห่งของตำบลแก่งศรีภูมิ และร่วมมือกับ อสม./รพ.สต. ในการให้ความรู้และแนะนำการ ป้องกันโรคกับสมาชิก



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้และเครือข่ายการเรียนรู้สวัสดิการชุมชน

» โครงการมอบรางวัลองค์กรสวัสดิการชุมชน : ผู้สรรค์สร้างความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวคิด ศาสตราจารย์ ดร.ป๋วย อึ๊งภากรณ์ “คุณภาพแห่งชีวิต ปฏิทินแห่งความหวัง จากครรภ์มารดา ถึงเชิงตะกอน”

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ร่วมกับ วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มูลนิธิมั่นพัฒนา มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ คณะอนุกรรมการส่งเสริมกองทุนสวัสดิการชุมชนระดับประเทศ ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) เครือข่ายสวัสดิการชุมชน กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จัดทำโครงการมอบรางวัลองค์กรสวัสดิการชุมชน :

สรรค์สร้างความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวคิด ศาสตราจารย์ ดร.ป๋วย อึ๊งภากรณ์ “คุณภาพแห่งชีวิต ปฏิทินแห่งความหวัง จากครรภ์มารดาถึงเชิงตะกอน” เพื่อยกย่อง เชิดชู องค์กร/กองทุนสวัสดิการชุมชน ที่ดำเนินงานช่วยเหลือ ดูแลคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอย่างโดดเด่นในด้านต่าง ๆ

ในปี 2563 มีกองทุนสวัสดิการชุมชนทั่วประเทศเข้ารับการคัดเลือก จำนวน 36 กองทุน โดยมีกองทุนสวัสดิการชุมชนที่มีผลงานดีเด่นในแต่ละด้าน รวม 8 กองทุน ได้รับรางวัล “ผู้สรรค์สร้างความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวคิดของศาสตราจารย์ ดร.ป๋วย อึ๊งภากรณ์ คุณภาพแห่งชีวิต ปฏิทินแห่งความหวัง จากครรภ์มารดาถึงเชิงตะกอน” เนื่องด้วยปี 2563 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้พิธีมอบรางวัล ปี 2563 ต้องเลื่อนออกไปและมีการกำหนดวันรับรางวัลใหม่ ในวันที่ 9 มีนาคม 2564

ประเภทรางวัล	กองทุนที่ได้รับรางวัล
ประเภทที่ 1 ด้านการสร้างครอบครัวอบอุ่น (ทุกช่วงวัยและเพศสภาพ) ให้มีคุณภาพชีวิต และคุณค่าในสังคม	กองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาลตำบลทับมา อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
ประเภทที่ 2 ด้านการพัฒนาเด็กเยาวชนและการเรียนรู้ เพื่อการเติบโตเป็นคนดี และมีคุณภาพ	กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม
ประเภทที่ 3 ด้านการพัฒนาอาชีพ ทั้งในระดับครัวเรือน กลุ่มและชุมชน และการแก้ปัญหาหนี้สิน	กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลดงดินแดง อำเภอหนองม่วง จังหวัดลพบุรี
ประเภทที่ 4 ด้านการดูแลทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน การจัดการขยะ การจัดการและฟื้นฟูภัยพิบัติ	กองทุนสวัสดิการชุมชนสังจะวันละ 1 บาท เทศบาลตำบลที่วัง อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประเภทที่ 5 ด้านการสร้างความมั่นคงทางด้านอาหารและความหลากหลายทางชีวภาพ	กองทุนคุณธรรมเพื่อจัดสวัสดิการชุมชนตำบลเมืองสิงห์ อำเภอจอมพระ จังหวัดสุรินทร์
ประเภทที่ 6 ด้านการบริหารจัดการกองทุนที่ดี และมีธรรมาภิบาล	กองทุนคุณธรรมสวัสดิการชุมชนตำบลเมืองแก อำเภอท่าตูม จังหวัดสุรินทร์
ประเภทที่ 7 ด้านผลงานการจัดสวัสดิการชุมชนแบบองค์รวม หลายมิติ สามารถเชื่อมโยง/บูรณาการทรัพยากรจากหลากหลายแหล่งเพื่อแก้ไขปัญหาของสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาลตำบลบ้านส้อง อำเภอเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ประเภทที่ 8 ด้านการฟื้นฟูระบบคุณค่าทางวัฒนธรรม เพื่อการอยู่ร่วมกัน การช่วยเหลือเกื้อกูลระหว่างกลุ่ม และภาคี นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น และสังคม	กองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาลตำบลหนองขา อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนานโยบายสวัสดิการชุมชนให้เป็นระบบสวัสดิการสังคมของประเทศ

• การขับเคลื่อน พ.ร.บ. ส่งเสริมระบบสวัสดิการของชุมชน ด้วยการเข้าชื่อเสนอกฎหมายโดยภาคประชาชน โดยเครือข่ายสวัสดิการชุมชนผลักดัน (ร่าง) พ.ร.บ. ส่งเสริมระบบสวัสดิการชุมชน

เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของกองทุนสวัสดิการชุมชน

• (ร่าง) ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการตั้งงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ได้รับการประกาศ วันที่ 12 มีนาคม 2563 ลงนามโดย รมต. ว่าการกระทรวงมหาดไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

5.

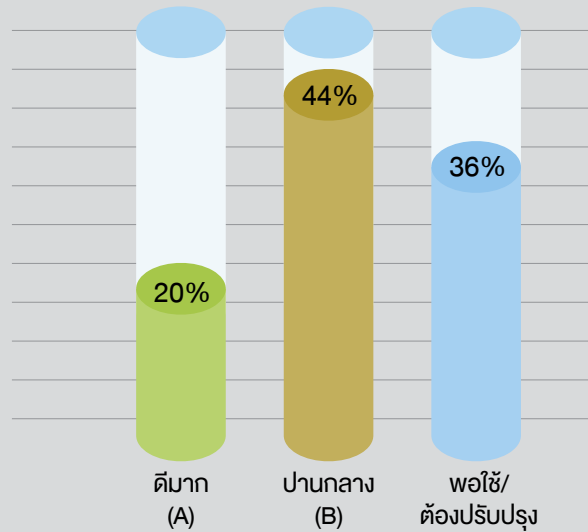
การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และฟื้นฟูแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด อันเป็นแผนงานสำคัญที่จะส่งต่อสถานะเงินทุนของสถาบันฯ ในการชำระสินเชื่อขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ โดยสนับสนุนกลไกการบริหารและพัฒนาระบบสินเชื่อ สอบทานและพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อระดับพื้นที่ เสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และสนับสนุนการฟื้นฟูแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด

ระดับคุณภาพขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ
จากการสรุปทบทเรียนการทำงานด้านการติดตามพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ เกิดการกำหนดหลักเกณฑ์ความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ มาตรการในการดำเนินการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ แผนปฏิบัติการในการพัฒนาและติดตามองค์กรผู้ใช้สินเชื่อในปี 2563 รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ของระดับพื้นที่ระดับภาค และส่วนกลาง ในการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ โดยประมวลผลหลักเกณฑ์การจัดชั้นความเข้มแข็งและมาตรการในการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และกำหนดเป็นเกณฑ์กลาง แบ่งเป็น 3 ระดับ ซึ่งจากการกำหนดเกณฑ์กลาง ทำให้สามารถจัดระดับความเข้มแข็งและมาตรการในการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อได้เหมาะสมและสอดคล้องกับคุณภาพขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ ดังนี้

ระดับคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน

ระดับ A มีความเข้มแข็งดีมาก
 ระดับ B มีความเข้มแข็งปานกลาง
 ระดับ C มีความเข้มแข็งพอใช้/
 ต้องปรับปรุง



องค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

87

188

152

สำนักงานภาค/ส่วนงาน	จำนวนรวมทั้งสิ้น	จำนวนองค์กรตามระดับความเข้มแข็ง		
		ระดับดีมาก (A)	ระดับปานกลาง (B)	ระดับพอใช้ (C)
• เหนือ	53	10	19	24
• ตะวันออกเฉียงเหนือ	65	14	24	27
• ใต้	51	2	28	21
• กลางและตะวันตก	52	7	17	28
• กรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก	160	48	73	39
• สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุมชนริมคลอง	28	4	15	9
• สำนักบ้านมั่นคงและที่ดิน	18	2	12	4
รวม	427	87	188	152

การเสริมสร้างความเข้มแข็งองค์กรผู้ใช้
ลินเชื่อ เกิดการติดตามผลการจัดทำบัญชีของ
สหกรณ์ภายหลังจากเข้ารับการอบรมในปี 2561-2562
โดยมีสหกรณ์สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงิน
ได้ตามมาตรฐาน 273 สหกรณ์ พร้อมทั้งมีการ
พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะการบริหาร
จัดการที่ดีขององค์กรผู้ใช้ลินเชื่อ ภายใต้อาสาสมัคร
กับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (สำนักมาตรฐานการบัญชี
และการสอบบัญชี) และกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยมีการ
อบรมหลักสูตร ดังนี้

หลักสูตรที่ 1 *ขั้นพื้นฐานเป็นกลุ่มที่*
จดทะเบียนเป็นสหกรณ์แล้ว/สหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่
จัดอบรมให้แก่กลุ่ม/สหกรณ์ภายใต้โครงการบ้าน
มั่นคง เพื่อพัฒนาศักยภาพในการจัดทำบัญชีของ
สหกรณ์มุ่งสู่เป้าหมายให้สหกรณ์จัดทำบัญชีและ
งบการเงินได้ จำนวน 3 ครั้ง รวม 62 องค์กร

หลักสูตรที่ 2 *การพัฒนา Coaching ด้าน*
การจัดทำบัญชีและงบการเงิน จัดอบรมให้แก่ทีม
เครือข่าย จำนวน 26 คน ส่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรม
มีความรู้ในการจัดทำบัญชีและงบการเงิน สามารถ
เป็นที่พึ่งให้กับสหกรณ์อื่นที่ไม่สามารถปิดบัญชี
ประจำปีได้

การติดตามและสอบถามองค์กรผู้ใช้ลินเชื่อ

ระดับภาค : องค์กรผู้ใช้ลินเชื่อใน
โครงการบ้านมั่นคงที่ได้รับการอนุมัติ สามารถจัดทำ
นิติกรรมสัญญาและเบิกจ่ายครบทุกองค์กร โดยมี

การดำเนินการและลงพื้นที่สอบถาม ตลอดจน
คลี่คลายปัญหาให้กับองค์กรชุมชน 431 องค์กร

สำนักลินเชื่อ : เกิดการแก้ไขปัญหา
และพัฒนาโครงการ 78 องค์กร ส่งผลให้องค์กร
ผู้ใช้ลินเชื่อมีระบบการบริหารจัดการที่ดี สามารถ
คลี่คลายปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการความรู้การบริหารจัดการลินเชื่อ
เพื่อเป็นเครื่องมือให้กับองค์กรผู้ใช้ลินเชื่อและ
ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้เป็นแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการ
ลินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดทำชุดความรู้
และเผยแพร่ต่อสาธารณะจำนวน 2 ประเด็น 5 ชุด
ความรู้ ดังนี้

- *การจัดการความรู้ขององค์กรผู้ใช้ลินเชื่อ*
ที่มีปัญหาและสามารถฟื้นฟูองค์กรสำเร็จ จำนวน
2 ชุดความรู้ ประกอบด้วย “23 ปี กว่าจะเป็น...
สหกรณ์เคหสถานตากสิน จำกัด” และ “ฝันที่เป็นจริง
ของคนจนเมืองพัทยา รวมพลังสร้างบ้านมั่นคง-
สร้างชีวิตใหม่” โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางไลน์กลุ่ม
“CODI ฟีน้อง พอช.” หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับ
อิเล็กทรอนิกส์ และเว็บไซต์ thaipost.net

- *การจัดการความรู้ของผู้ปฏิบัติงานด้าน*
ลินเชื่อ “ความรู้คนทำงานด้านลินเชื่อ” จำนวน
3 ชุดความรู้ ประกอบด้วย การพัฒนาโครงการบ้าน
มั่นคง การแก้ไขปัญหาหนี้ผิคนัด และการแก้ไข
ปัญหาการชำระคืนของสมาชิก โดยเผยแพร่ผ่าน
ช่องทางไลน์กลุ่ม “ลินเชื่อ Q&A”

6.

การพัฒนา ระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

เป็นการพัฒนาระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่เท่าทันสถานการณ์ และสามารถเชื่อมโยงการทำงานอย่างเป็นระบบ และนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน และประกอบการจัดทำชุดความรู้ ทั้งในมิตินงานพื้นที่และงานประเด็น เพื่อการสื่อสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ อันเป็นการสร้างความรับรู้ให้กับกลุ่มเป้าหมายและสาธารณะ พร้อมทั้งเป็นต้นแบบในการขยายผลสู่พื้นที่อื่น ๆ ต่อไป

6.1 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

» พัฒนาโปรแกรมบูรณาการพื้นที่ปฏิบัติการชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองผ่านอุปกรณ์พกพา (Mobile CODI Areainterop) เพื่อใช้ในการแสดงผลการบริหารจัดการโครงการ และเพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหา การแสดงผลได้มากขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้งานเข้าถึงและใช้งานระบบได้ง่ายและสะดวกมากขึ้น มีการแสดงผลข้อมูลที่ต้องการและน่าเชื่อถือ

โปรแกรมระบบบริหารการเงิน พอช. (CODI E-Finance : EFS)

ใช้ในการบันทึกข้อมูลเงินยืมหรือเงินยืมตรงจ่ายหน่วยงาน และเงินยืมตรงจ่ายโครงการในแต่ละปี ตามกระบวนการทางการเงิน ได้แก่ การตั้งเรื่อง ยืมเงิน การคืนเงิน การจ่ายเงิน การตรวจจ่าย การเบิกขอเช็ค และการปิดบัญชีประจำปี

เว็บไซต์งาน



» พัฒนาระบบ Line Official Account ของสถาบันฯ ในชื่อ “พอช.-CODI” โดยมีการเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบสารสนเทศของสถาบัน เพื่อให้สมาชิกใน Line Official Account เข้าถึงและใช้ประโยชน์จากข้อมูล จึงเป็นช่องทางในการสื่อสารกับชุมชนและสาธารณะอย่างทั่วถึงต่อเนื่องและเป็นอีกหนึ่งช่องทางสำหรับการเปิดเผยข้อมูลของสถาบันฯ

» ส่งเสริมสนับสนุนการประยุกต์ใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีดิจิทัลชุมชน โดยประสานความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ในการส่งเสริมสนับสนุนองค์กรชุมชน เครือข่ายองค์กรชุมชน รวมถึงภาคประชาสังคม ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลแก่ชุมชนท้องถิ่น จำนวน 16 โครงการ เป็นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลชุมชนเชื่อมโยงการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าปลายทางทั้งในด้านสินค้าและบริการ เช่น

- โครงการเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาเกษตรอินทรีย์เขาไม้แก้ว จังหวัดปราจีนบุรี
- โครงการเกษตรอัจฉริยะหนุนเสริม

- กลุ่มครอบครัวผู้พิการ จังหวัดระยอง
- โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการแจ้งเตือนภัยช้างป่า สภากงค์กรชุมชนตำบลพวา จังหวัดจันทบุรี
- โครงการการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับกาแฟ 9 ดอย โดยวิสาหกิจชุมชนกาแฟดอยขุนช่างเคี่ยน จังหวัดเชียงใหม่
- โครงการภาพถ่ายและวีดีโอภาพเสมือนจริง 360 องศา (Virtual Reality) เพื่อการท่องเที่ยวโดยชุมชนวิสาหกิจชุมชนตำบลโนนตาล จังหวัดนครพนม
- โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อการท่องเที่ยวและอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งทะเล โดยวิสาหกิจชุมชนการท่องเที่ยวและพัฒนาอาชีพเกาะลิบง จังหวัดตรัง เป็นต้น

จากการติดตามการดำเนินงาน พบว่าเกิดการประหยัดต้นทุน (Cost) ประหยัดทรัพยากร (Resources) ประหยัดเวลา (Time) และเพิ่มประสิทธิภาพ (Efficiency) ในการดำเนินกิจกรรมการผลิตขององค์กร แต่การประเมินผลผลิตของแต่ละโครงการยังเห็นผลไม่ชัดเจน หรือเห็นผลเพียงกรณีตัวอย่างเนื่องจากระยะเวลาการดำเนินโครงการจนถึงเกิดผลผลิต มีระยะเวลาสั้น หลายโครงการอยู่ระหว่างการทดลองใช้ การพัฒนาทักษะ การพัฒนาทีมงาน การปรับปรุงระบบที่ติดขัด และผลกระทบ



จากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 จึงมีความจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการติดตามต่อไป

6.2 การสนับสนุนการจัดการความรู้องค์กรชุมชน

มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชนรูปธรรม

งานพัฒนาประเด็นต่างๆ ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริง ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาและเป็นแบบอย่างการดำเนินงานในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลสู่พื้นที่อื่นๆ

การดำเนินการในปี 2563 เกิดชุดความรู้ท้องถิ่นจัดการตนเองสู่พลังองค์กรชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 20 ปี ของ พอช. ร่วมกับสำนักงานภาค 5 ภาค และมีการนำเสนอเผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันฯ และช่องทางอื่นๆ จำนวน 150 ชุด

ตัวอย่างชุดความรู้ “นวัตกรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง”

หุ่นยนต์ดินสอ เทคโนโลยีดูแลผู้สูงอายุ ก้าวล้ำนวัตกรรมชุมชนห้วยงู จังหวัดชัยนาท

บริษัทสร้างสุขตำบลห้วยงู เชื่อมโยงเครือข่ายดูแลผู้สูงอายุ ขับเคลื่อนดูแลผู้สูงอายุตามกรอบแนวคิด "ครอบครัวอบอุ่น คุณภาพชีวิตดี ผู้สูงอายุมีคุณค่า นำพาสังคมน่าอยู่ โดยการทำงานแบบบูรณาการที่สามารถเชื่อมโยงทุกภาคส่วนไว้ด้วยกัน โดยมีการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ประกอบด้วย 1. การพัฒนาสังคม 2. การพัฒนาด้านสุขภาพ 3. การพัฒนาด้านสวัสดิการ 4. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม 5. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

โดยนำร่องใช้เทคโนโลยี หุ่นยนต์ดินสอ เพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุติดเตียง โดยเป็นหุ่นยนต์

ที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ที่สามารถแจ้งเตือนการกินยา วัดความดัน สร้างความบันเทิง เปิดเพลงและธรรมะ ตลอดจนมีเกมฝึกสมองให้แก่ผู้ป่วยหรือผู้สูงอายุ โดยเป็นการดำเนินโครงการร่วมกับหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนบริษัทเอกชนต่าง ๆ



ที่มา: https://web.codi.or.th/printing_media/20200902-18551/

6.3 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์

สถาบันฯ มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ทั้งในรูปแบบหนังสือและเอกสาร การผลิตวีดิทัศน์ การจัดนิทรรศการ และการสื่อสารผ่านช่องทาง Social media โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจต่อกลุ่มเป้าหมายหรือประชาชน จากการนำเสนอข้อมูลผ่านสื่อ 3 มิติ ไม่ว่าจะเป็นสื่อ

On Air/Online/On Ground นำไปสู่การยกระดับเพื่อเป็นชุดบทเรียนสร้างความคิดริเริ่ม จุดประกายความคิด สร้างแรงบันดาลใจเชิงบวกให้กับกลุ่มเป้าหมาย การดำเนินงานด้านการสื่อสารสาธารณะจากแผนงานสื่อสาร ประจำปี 2563 มีการสื่อสารประเด็นงานสำคัญของ พอช. ผ่านช่องทางหรือรูปแบบต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	ช่องทางการสื่อสาร	จำนวน
1.	สื่อสารสาธารณะ จากการคลิปโปงข้าว	319 ข่าว
2.	สื่อเว็บไซต์ พอช.	990 ข่าว
3.	สื่อสารออนไลน์	728 ครั้ง
4.	สื่อสิ่งพิมพ์ (เอ็กไซต์ไทยโพสต์)	12 ครั้ง
5.	สื่อทีวีสาธารณะ	63 ข่าว
6.	รายการวิทยุ “พลังชุมชน” ทางวิทยุกรมประชาสัมพันธ์ FM 92.5 MHz ทุกวันเสาร์ 17.00-18.00 น	152 ครั้ง
7.	รายการวิทยุคลื่นความคิด ในวันพฤหัสบดี ทาง FM 96.5 เวลา 20.00-20.30 น.	14 ครั้ง
8.	เพจเฟซบุ๊ก/ไลน์/ยูทูป	1,193 ครั้ง
9.	วิทยุรายการครอบครัวข่าว	129 ครั้ง
10.	พื้นที่หนังสือพิมพ์สยามรัฐสัปดาห์วิจารณ์	15 ครั้ง
11.	หนังสือพิมพ์มติชนรายวัน	5 ครั้ง
12.	สื่อสารออนไลน์ ผ่านคลิป VDO	8 เรื่อง
13.	ผลิตหนังสือ เพื่อเป็นเครื่องมือการสื่อสาร	4 เรื่อง

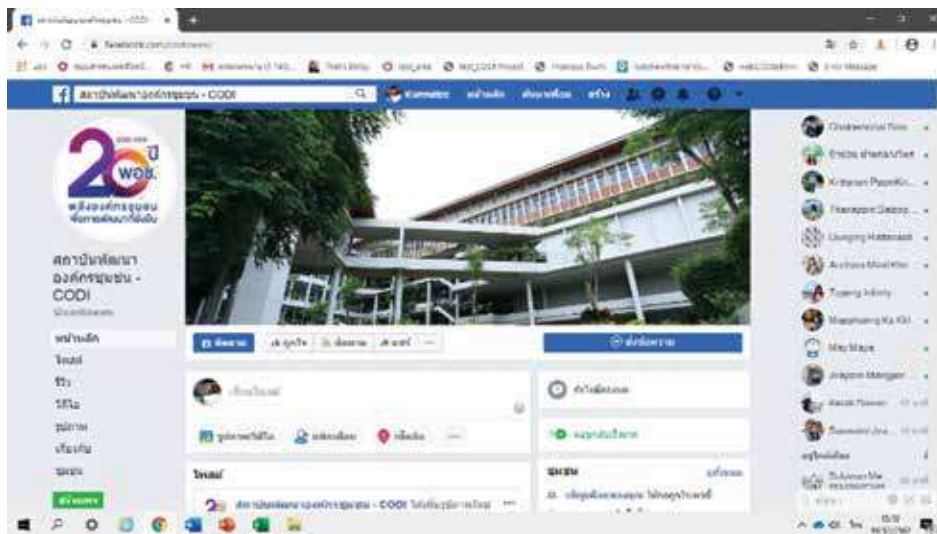
นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารภายใต้สถานการณ์ โควิด-19 ซึ่งเกิดการออกแบบและวางแผนการดำเนินงานใหม่ผ่าน “คณะทำงานข้อมูลเทคโนโลยี และการสื่อสาร” โดยการสื่อสารสาธารณะ เผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ (TV/วิทยุ/นสพ./ออนไลน์), การสื่อสารภายใต้การรายงานสถานการณ์ ศปก. พอช. โควิด-19 โดยเผยแพร่รายวัน และปรับเป็นรายงานรายสัปดาห์ ในรูปแบบ “ข่าวชุมชน” และการผลิตสื่อ เพื่อเป็นเครื่องมือที่เหมาะสมและทันสถานการณ์ การสื่อสาร มีการผลิตสื่อประเด็นงานสำคัญและงานพัฒนาของขบวนการองค์กรชุมชนเพื่อการเรียนรู้ในประเด็นงานสำคัญ อาทิ การพัฒนาที่อยู่อาศัยภายใต้โครงการบ้านมั่นคง/คนไร้บ้าน/บ้านพอเพียงชนบท/ชุมชนริมคลอง การจัดสวัสดิการชุมชน เศรษฐกิจ

และทุนชุมชน และสภาองค์กรชุมชน รวมถึงการผลิตสื่อวีดิทัศน์นำเสนอต่อ ครม./รรมว./อื่นๆ รวมถึงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่ประเด็นงานต่างๆ ในรูปแบบหนังสือ แผ่นพับ นิทรรศการ ชุดความรู้ ตามมาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในหน่วยงาน โดยสถาบันฯ มีการกำหนดการดำเนินการภายใต้กรอบ “มาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสภายในหน่วยงานด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร ปี 2563” ใน 3 ด้าน ประกอบด้วย 1) มาตรการด้านคุณภาพการดำเนินงาน 2) มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่และสาธารณชน และ 3) มาตรการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของ พอช.

ช่องทางการรับข่าวสาร และการสื่อสารของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน



เว็บไซต์สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน <https://web.codi.or.th/>



Facebook สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน <https://www.facebook.com/codinews/>



ช่อง YOUTUBE สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน <https://www.youtube.com/user/CODIPublic>

130
Web - CODI

7.

การเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบการกำกับและ บริหารองค์กร

มุ่งเน้นการวางรากฐานการพัฒนาให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาองค์กร และชุมชนให้เกิดความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

7.1 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน : การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสถาบันพัฒนา องค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ในปีงบประมาณ 2563 คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการตามบทบาท และปฏิบัติหน้าที่ที่กำกับดูแลการดำเนินงานของสถาบันฯ มีการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ จำนวน 13 ครั้ง ซึ่งมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 80 ขึ้นไป ของจำนวนกรรมการ จำนวน 13 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนการประชุม





การประชุม	วัน/เดือน/ปี	จำนวนคณะกรรมการ สถาบันฯ ทั้งหมด	คณะกรรมการสถาบันฯ เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
ครั้งที่ 10/2562	10 ตุลาคม 2562	11 คน	9 คน	81.82
ครั้งที่ 11/2562	25 ตุลาคม 2562	11 คน	10 คน	90.90
ครั้งที่ 12/2562	28 พฤศจิกายน 2562	11 คน	9 คน	81.82
ครั้งที่ 13/2562	26 ธันวาคม 2562	11 คน	10 คน	90.90
ครั้งที่ 1/2563	23 มกราคม 2563	10 คน	10 คน	100.00
ครั้งที่ 2/2563	27 กุมภาพันธ์ 2563	10 คน	10 คน	100.00
ครั้งที่ 3/2563	2 เมษายน 2563	10 คน	10 คน	100.00
ครั้งที่ 4/2563	30 เมษายน 2563	10 คน	10 คน	100.00
ครั้งที่ 5/2563	28 พฤษภาคม 2563	10 คน	10 คน	100.00
ครั้งที่ 6/2563	25 มิถุนายน 2563	11 คน	11 คน	100.00
ครั้งที่ 7/2563	23 กรกฎาคม 2563	11 คน	11 คน	100.00
ครั้งที่ 8/2563	27 สิงหาคม 2563	11 คน	11 คน	100.00
ครั้งที่ 9/2563	17 กันยายน 2563	11 คน	10 คน	90.90

Web - CODI
132

7.2 การพัฒนาระบบการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล

7.2.1 ระบบตรวจสอบภายใน มีวัตถุประสงค์การตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจในความครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ในการปฏิบัติงาน สอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และคุ้มค่าสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร ซึ่งดำเนินงานตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 2563 ดังนี้

- แผนงานตรวจสอบที่ปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันฯ ตามมาตรา 36
 - (1) การตรวจสอบการเงินและบัญชี
 - (2) การตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ
- แผนงานตรวจสอบที่ปฏิบัติตามข้อบังคับ ฉบับที่ 20 ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน
 - (3) การตรวจสอบสินเชื่อ
 - (4) การสอบทานการประเมินระบบควบคุมภายใน
- แผนงานตรวจสอบตามการประเมินระดับความเสี่ยง
 - (5) การตรวจสอบระบบงานบุคลากร

(6) การตรวจสอบการบริหารงานงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานภาค

ผลจากการตรวจสอบภายใน หน่วยงานรับตรวจได้มีการปฏิบัติตามข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ พร้อมทั้งมีกระบวนการติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการตรวจสอบภายในตามแผนงาน ดังนี้

» **การตรวจสอบการเงินและบัญชี**
จากการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานด้านการเงินของส่วนงาน ปี 2563 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา พบว่าส่วนงานต่าง ๆ มีการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น เป็นไปตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่กำหนด ซึ่งได้มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในประเด็นต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานเกิดความถูกต้องและรัดกุมมากขึ้น

» **การตรวจสอบจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ**
จากการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานพบปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นระบบ ส่งข้อมูลสำหรับการตรวจสอบล่าช้า มีการเน้นย้ำให้หน่วยงานควรมีการจัดทำขั้นตอนการทำงานกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง มีการซักซ้อมความเข้าใจและระบบการเก็บเอกสารที่เป็นระเบียบ โดยทั้งนี้ต้องยึดถือและปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่าง

เครื่องครัด รวมทั้งการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาสนับสนุนการดำเนินงาน

» **การตรวจสอบสินเชื่อ** จากการตรวจสอบการดำเนินงาน เกิดข้อเสนอนะเพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้านสินเชื่อ ได้แก่ การบริหารจัดการสหกรณ์ ควรให้ความสำคัญกับการทำบัญชี การเก็บเอกสารเบิกจ่ายงบประมาณและเอกสารสำคัญอื่นๆ รวมทั้งตรวจสอบและจัดทำข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน โดยเฉพาะทะเบียนการเปลี่ยนแปลงสิทธิของสมาชิก ซึ่งต้องให้ผู้รับผลประโยชน์คนปัจจุบันของสหกรณ์มาจัดทำสัญญาค้ำประกันกับสถาบันฯ โดยเร็ว นอกจากนี้ต้องเร่งเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุนให้เป็นไปตามแผนกิจกรรมที่เสนอไว้กับสถาบันฯ ในการพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ ฟันฟูแก้ไของค์กรผิดนัด ติดตามการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างใกล้ชิด รวมทั้งวิเคราะห์ขีดความสามารถในการชำระคืน ให้สอดคล้องกับสภาพที่แท้จริงขององค์กร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสมตามระเบียบสถาบันฯ รวมทั้งควรมีการรายงานสรุปสถานการณ์ความคืบหน้าองค์กรที่อยู่ระหว่างการบังคับคดี รายงานต่อผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

» **การสอบทานการประเมินระบบควบคุมภายใน** ของหน่วยงานภายในสถาบันฯ จำนวน 20 หน่วยงาน พบว่า การควบคุมภายในของสถาบันฯ มีความเพียงพอ มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย

มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561

» **การตรวจสอบระบบงานบุคลากร** ควรมีการพิจารณามาตรฐานตามตำแหน่งงานที่มีคุณลักษณะงานใหม่เพื่อครอบคลุมตามลักษณะตำแหน่งงาน และมีการจัดทำขั้นตอนการจัดจ้าง และจัดทำสัญญากับผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ ทั้งลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว และเจ้าหน้าที่ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน ตลอดจนติดตามเอกสารประกอบการจ้างจากผู้ปฏิบัติงานเพื่อดำเนินการจัดเก็บให้ครบถ้วน

» **การตรวจสอบการบริหารงานงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานภาค** ควรมีการสอบทานข้อมูลการพิจารณาโครงการ การอนุมัติ การเบิกจ่าย ในระบบโปรแกรมให้มีข้อมูลถูกต้องตรงกัน โดยดำเนินการตามคู่มือให้ครบถ้วน และเน้นย้ำให้มีการรับรองสถานภาพองค์กรชุมชน โดยผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพิจารณาโครงการและบันทึกข้อมูลในระบบโปรแกรมให้เรียบร้อยครบถ้วนสมบูรณ์

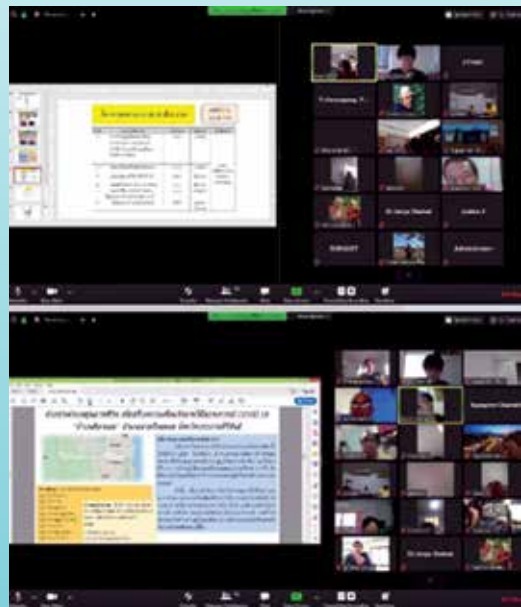
7.2.2 ระบบการควบคุมภายใน
แผนการควบคุมภายใน (CSA) ประจำปีงบประมาณ 2563 ของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามแผนงาน/โครงการ จำนวน 58 แผนงาน/โครงการ จาก 17 ส่วนงานตามโครงสร้างองค์กร นำมาวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง



และจัดทำแผนการควบคุมภายใน (CSA) ประจำปีงบประมาณ 2563 โดยผลการประเมินที่มีระดับสูงสุด ระดับสูง และระดับปานกลาง จำนวนรวมทั้งสิ้น 46 แผนงาน/โครงการ เป็นระดับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร จึงมีการกำหนดมาตรการจัดการและควบคุมการดำเนินงานเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลง ซึ่งแต่ละส่วนงานได้กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงตามภารกิจที่รับผิดชอบ โดยมีการมอบหมายผู้ปฏิบัติงานและกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจน

เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา เกิดการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือ พ.ร.ก. ตั้งแต่เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่และการดำเนินกิจกรรมตามแผนที่ได้กำหนด ทำให้การดำเนินกิจกรรมปรับปรุงการควบคุมภายในตามแผนงาน/โครงการไม่สามารถดำเนินการลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย จึงมีความเสี่ยงคงเหลือระดับสูงและปานกลางรวม 25 แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.35 ของแผนงาน/โครงการที่มีการควบคุมภายใน ประจำปี 2563 โดยแผนงานที่มีความเสี่ยงคงเหลือในระดับสูงและปานกลางในปีงบประมาณ 2563 จะเป็นแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องในปี 2564 ซึ่งจะนำปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดที่พบ และแผนงาน/โครงการที่จะดำเนิน

การในปี 2564 มาวิเคราะห์ตามแนวทางการควบคุมภายใน เพื่อจัดทำแผนการควบคุมภายในของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ 2564 ต่อไป



ระดับความเสี่ยง	แผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยง ประจำปี 2563	แผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยง คงเหลือ ประจำปี 2563
สูงสุด	5	-
สูง	27	4
ปานกลาง	14	21
ต่ำ	12	-
รวม	58	25

7.2.3 ระบบการบริหารความเสี่ยง

แผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย 4 ประเด็นงาน 2 ด้าน ดังนี้

» ประเด็นความเสี่ยงด้าน

การเงิน (Financial Risk) ครอบคลุมความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการขาดสภาพคล่องความเพียงพอและความพร้อมของเงินทุนที่จะใช้ในการลงทุนได้แก่

(1) การเบิกจ่ายงบประมาณ

โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามโครงการบ้านมั่นคง โดยมีการจัดทำคู่มือการบริหารโครงการและเบิกจ่ายงบประมาณและพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานโครงการ จัดทำแผนการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบ้านมั่นคงและติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายโครงการรายเดือน รายไตรมาส กำหนดมาตรการในการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยจะต้องมีการเบิกจ่ายงบประมาณ



ภายใน 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับอนุมัติ มีการลงพื้นที่ติดตามและสอบถามการดำเนินงานโครงการบ้านมั่นคงและคลัสต์คล้ายข้อติดขัดการเบิกจ่ายงบประมาณในภาคที่มีเอกสารค้างเบิกจ่ายจำนวนมาก พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพคณะทำงานโครงการ/เครือข่ายให้มีความรู้ความเข้าใจในระบบการบริหารจัดการ

(2) การพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อและแก้ไขปัญหาหนี้ผิด มีการตรวจสอบรายชื่อองค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่ผิดนัดชำระหนี้เป็นรายเดือนวิเคราะห์ห่องค์กรที่ผิดนัดชำระหนี้และมีการดำเนินการทางกฎหมาย อบรมการบริหารจัดการสินเชื่อ โดยร่วมมือระหว่างสถาบันฯ กับสหกรณ์จังหวัดและสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ และติดตามสอบถามองค์กรผู้ใช้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงในระดับพื้นที่

» ประเด็นความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความพร้อมของเงินทุนที่จะใช้การลงทุน และความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการหรือการควบคุม ได้แก่

(3) การบริหารจัดการงานก่อสร้างตามโครงการบ้านมั่นคง มีการตั้งคณะกรรมการเมืองในพื้นที่ เป็นกลไกในการประสานงาน ติดตามและตรวจสอบงานก่อสร้าง พัฒนาระบบติดตามการบริหารแผนงานก่อสร้าง จัดทีมสอบถามการบริหารแผนงานก่อสร้าง วางแผนการบริหารงานก่อสร้างร่วมกับชุมชน พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพทีมงานชุมชน

(4) การพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน ตรวจสอบสถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน ทั้ง 5 ภาค จัดทำแนวทางการพัฒนาและการฟื้นฟูกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยจำแนกออกเป็น 3 ประเภท คือ กองทุนสวัสดิการชุมชนที่ดำเนินการปกติ กองทุนสวัสดิการชุมชนที่มีความเสี่ยง และกองทุนสวัสดิการชุมชนที่ต้องดำเนินการฟื้นฟู รวมทั้งมีการพัฒนาฟื้นฟูกองทุนสวัสดิการชุมชนร่วมกับ พมจ. และ อปท.



ทั้งนี้ ความเสี่ยงคงเหลือในปี 2563 ทั้ง 4 ประเด็น จะดำเนินการต่อเนื่องในปี 2564 โดยจะสรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด พร้อมทั้งประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง ระดับความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปี 2564

7.2.4 การประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ โดยสถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กลุ่มเป้าหมายในการสำรวจ ประกอบด้วย (1) กลุ่มผู้รับบริการหรือกลุ่มที่ได้รับการสนับสนุนจาก พอช. ภายใต้ 4 โครงการหลัก คือ โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน โครงการสนับสนุนสวัสดิการชุมชน โครงการบ้านพอเพียงชนบท และโครงการพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน จำนวน 1,013 คน และ (2) กลุ่มคณะกรรมการ จำนวน 107คน รวมทั้งสิ้น 1,120 คน โดยสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการของสถาบันฯ ดังนี้

(1) ความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 1,013 คน ผลการสำรวจในภาพรวม พบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของสถาบันฯ ในระดับมาก ค่าคะแนนร้อยละ 86.65 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 โดยจำแนกผลความพึงพอใจแยกรายโครงการและแยกตามพื้นที่ดำเนินงานโครงการ ดังนี้

(1.1) ระดับความพึงพอใจแยกรายโครงการ พบว่า มีค่าคะแนนร้อยละความพึงพอใจใกล้เคียงกัน คือ โครงการพัฒนาและ



เชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน มีความพึงพอใจสูงสุด ร้อยละ 86.78 รองลงมา คือ โครงการบ้านพอเพียงชนบท ร้อยละ 86.72 โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน ร้อยละ 86.58 และโครงการสนับสนุนสวัสดิการชุมชน ร้อยละ 86.56 ตามลำดับ

(1.2) ระดับความพึงพอใจแยกตามพื้นที่ดำเนินงานโครงการ (ภาค) พบว่า ภาคกลาง มีค่าคะแนนความพึงพอใจสูงสุด คือ ร้อยละ 87.10 รองลงมาคือ ภาคเหนือ ร้อยละ 86.91 ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก ร้อยละ 86.67 ภาคใต้ ร้อยละ 86.11 และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร้อยละ 85.99 ตามลำดับ

(2) ความพึงพอใจของคณะกรรมการ จำนวน 107 คน ผลการสำรวจในภาพรวม พบว่า มีความพึงพอใจในระดับมาก ค่าคะแนนร้อยละ 86.06 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21

ตาราง แสดงการเปรียบเทียบค่าร้อยละและค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการกับคณะกรรมการ

ประเด็นการประเมินความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ			
	ร้อยละ	ค่าเฉลี่ย	ค่า STD.	ผลการประเมิน
ผู้รับบริการ (1,013 คน)				
ความพึงพอใจภาพรวม	86.65	4.33	0.49	มากที่สุด
ด้านผลที่ได้รับการสนับสนุน (ประสิทธิผล)	86.08	4.22	0.52	มากที่สุด
ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการ (ประสิทธิภาพ)	86.32	4.26	0.59	มากที่สุด
ด้านเจ้าหน้าที่/ผู้ส่งเสริมงานพัฒนา	87.55	4.51	0.53	มากที่สุด
คณะกรรมการ (107 คน)				
ความพึงพอใจภาพรวม	86.06	4.21	0.48	มากที่สุด
ด้านผลที่ได้รับการสนับสนุน (ประสิทธิผล)	86.09	4.22	0.55	มากที่สุด
ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการ (ประสิทธิภาพ)	85.79	4.16	0.54	มาก
ด้านเจ้าหน้าที่/ผู้ส่งเสริมงานพัฒนา	86.29	4.26	0.54	มากที่สุด



(3) ระดับความพึงพอใจแยกตามโครงการ พบว่า โครงการที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในระดับมากที่สุด มีค่าคะแนนระหว่างร้อยละ 86.78-86.56 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.36-4.31 เรียงลำดับดังนี้

1) โครงการพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน	ร้อยละ 86.78 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.36
2) โครงการบ้านพอเพียงชนบท	ร้อยละ 86.72 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.34
3) โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถของชุมชน	ร้อยละ 86.58 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.32
4) โครงการสนับสนุนสวัสดิการชุมชน	ร้อยละ 86.56 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.31

ทั้งนี้ ผู้รับบริการทั้ง 4 โครงการ มีความพึงพอใจมากที่สุด ได้แก่ ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ/ผู้ส่งเสริมงานพัฒนาของ พอช. มีค่าคะแนนร้อยละ 87.75 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.55 และมีความพึงพอใจน้อยที่สุด คือ ด้านผลที่ได้รับการสนับสนุน (ประสิทธิผล) มีค่าคะแนนร้อยละ 86.05 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21

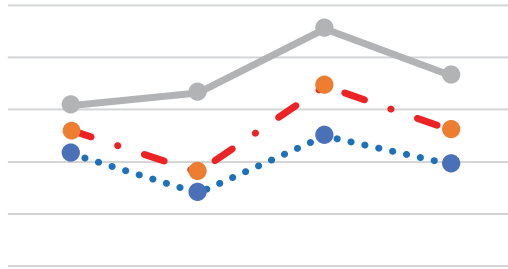
(4) ระดับความพึงพอใจแยกตามพื้นที่ พบว่า ผู้รับบริการทั้ง 5 ภาค มีความพึงพอใจ ดังนี้

1) ภาคกลางและตะวันตก	ร้อยละ 87.10 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.42
2) ภาคเหนือ	ร้อยละ 86.91 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.38
3) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก	ร้อยละ 86.67 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33
4) ภาคใต้	ร้อยละ 86.11 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.22
5) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ร้อยละ 85.99 หรือค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.20

ระดับความพึงพอใจภาพรวมใน 4 ภาค คือ ภาคเหนือ ภาคใต้ ภาคกลางและตะวันตก ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออกอยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีระดับความพึงพอใจภาพรวมในอยู่ที่ระดับมาก และเมื่อพิจารณาแยกตามประเด็นการประเมิน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้มีระดับความพึงพอใจด้านผลที่ได้รับการสนับสนุน (ประสิทธิผล) และด้านกระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการ (ประสิทธิภาพ) ต่ำกว่าโดยอยู่ในระดับมาก

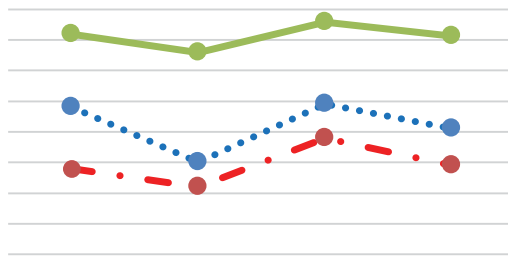
(5) เมื่อเปรียบเทียบผลการสำรวจความพึงพอใจระหว่างปี 2561-2563 พบว่าระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ และคณะอนุกรรมการ ปี 2563 มีความพึงพอใจเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 1.05 และมีระดับความพึงพอใจเพิ่มขึ้นทั้ง 3 ด้าน มากกว่า 2 ปีที่ผ่านมา ในส่วนของอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ความพึงพอใจในภาพรวมปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 2.11 ทั้งความพึงพอใจภาพรวมและรายด้าน

ความพึงพอใจของผู้รับบริการ



	ผลการสนับสนุน	กระบวนการ	เจ้าหน้าที่	ภาพรวม
ปี 2561	85.15	84.40	85.50	84.95
ปี 2562	85.60	84.80	86.45	85.60
ปี 2563	86.08	86.32	87.55	86.65

ความพึงพอใจของคณะอนุกรรมการ



	ผลการสนับสนุน	กระบวนการ	เจ้าหน้าที่	ภาพรวม
ปี 2561	84.90	84.00	84.95	84.55
ปี 2562	83.90	83.60	84.40	83.95
ปี 2563	86.09	85.79	86.29	86.06



7.3 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ในปี 2563 ระหว่างเดือน ตุลาคม 2562-กันยายน 2563

ประเภทสินเชื่อ	สินเชื่ออนุมัติ				สินเชื่อเบิกจ่าย (ล้านบาท)
	องค์กร	ชุมชน	ครัวเรือน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
สินเชื่อบ้านมั่นคง	25	78	1,456	322.16	425.51
สินเชื่อบ้านมั่นคงริมคลอง เปรมประชากร	3	4	589	211.01	65.99
รวมทั้งสิ้น	28	82	2,045	533.17	491.50



2) ผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงกันยายน 2563 รายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท สินเชื่อ	สินเชื่ออนุมัติ				สินเชื่อ เบิกจ่าย	รับ ชำระคืน	สินเชื่อคงเหลือ		สินเชื่อผิดนัด		
	องค์กร	ชุมชน	ครัวเรือน	จำนวนเงิน			องค์กร	จำนวนเงิน	องค์กร	จำนวนเงิน	%
สินเชื่อบ้าน มั่นคง	487	2,584	45,796	8,999.68	7,512.20	3,102.33	431	4,409.87	26	153.08	3.47
สินเชื่อเดิม	503	3,724	361,480	1,951.67	1,951.67	1,349.22	254	602.45	172	407.31	67.61
รวมทั้งสิ้น	990	6,308	407,276	10,951.35	9,463.87	4,451.55	685	5,012.32	198	560.39	11.18

8.

การบริหารและพัฒนาบุคลากร

เป็นการยกระดับความสามารถของบุคลากรทุกระดับในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศปฏิบัติงานบนระบบ Online พัฒนาและสร้างการเรียนรู้จากการปฏิบัติการจริงทั้งภายในและภายนอกองค์กร

เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานให้เกิดความรู้ความเข้าใจและพัฒนาทักษะการทำงานตามตำแหน่งงานและภารกิจของสถาบันฯ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทั้งด้านการปฏิบัติงานและเปิดโลกทัศน์จากภายนอก โดยจัดกิจกรรม/โครงการ ดังนี้

การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ

» การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานผ่านการเปิดโลกทัศน์ เปิดการเรียนรู้เรื่อง “การสร้างความสุขในชีวิตและงานของนักพัฒนาสังคม” เมื่อวันจันทร์ ที่ 7 ตุลาคม 2562 ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม 113 คน ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ เรียนรู้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่สามารถนำไปใช้จริงในชีวิตประจำวัน สร้างความตระหนักและการปรับตัวของผู้ปฏิบัติงานให้มีความสุขในชีวิตและการทำงานจากองค์กรที่ประสบความสำเร็จมาแล้ว

» การจัดงาน “นวัตกรรมและความรู้ พอช. : CODI KM 2020 : Unlimited Innovation” ระหว่างวันที่ 16-19 ธันวาคม 2562 ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม 153 คน ก่อให้เกิด



กระบวนการพัฒนาความรู้ของสถาบัน ผ่านกระบวนการการจัดการความรู้ (Knowledge management) และเกิดกระบวนการส่งเสริมและสร้างพื้นที่ให้ผู้ปฏิบัติงานได้คิดค้นนวัตกรรมในการทำงานของสถาบันในงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและการทำงานของสถาบัน และกระบวนการถ่ายทอดความรู้ของผู้ปฏิบัติงานจากการทำงาน

» การสัมมนาเพื่อเตรียมการขับเคลื่อนงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ปีงบประมาณ 2563 ระหว่างวันที่ 28-30 พฤศจิกายน 2562 ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม 95 คน เกิดการทบทวนการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้บริหารระดับต้น กลางและสูงในการบริหารงาน บริหารคน รวมทั้งออกแบบแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันของทุกหน่วยงานในสถาบันอย่างเป็นระบบ

» การสัมมนาเชิงปฏิบัติการออกแบบการขับเคลื่อนงานประเด็นยุทธศาสตร์และงานสำคัญของ พอช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 วันที่ 9-10 มกราคม 2563 ผู้ปฏิบัติงานกลุ่มปฏิบัติการชุมชนเข้าร่วม 122 คน เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำงาน และร่วมกันออกแบบวิธีการบริหารงานต่าง ๆ และเครื่องมือสนับสนุนการทำงาน ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพคนทำงานกลุ่มปฏิบัติการชุมชน เพื่อบรรลุเป้าหมายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานในระดับผู้บริหารระดับต้น

» โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารงานพัฒนาระดับต้นครั้งที่ 1/2563 ว่าด้วยเรื่อง การทำความเข้าใจแนวทางการพัฒนาศักยภาพกลุ่มผู้บริหารระดับต้นและการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ “New normal ที่เข้ามาบดบอบาทในการทำงานและการใช้ชีวิตของคนในปัจจุบัน” เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม 41 คน ผู้บริหารระดับต้นมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาศักยภาพของตนเองตามกลุ่มตำแหน่ง และให้ผู้บริหารระดับต้นมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงแบบ “New normal วิถีชีวิตใหม่” ที่เข้ามาบดบอบาทในการทำงานและการใช้ชีวิตของคนในปัจจุบัน

» โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารงานพัฒนาระดับต้นครั้งที่ 2/2563 ว่าด้วยเรื่อง “เครื่องมือการบริหารผลงาน OKRs กับ KPI

ความแตกต่างที่เราควรรู้” วันที่ 14 กรกฎาคม 2563 ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม 49 คน ผู้บริหารระดับต้นมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารผลงาน ระหว่าง OKRs กับ KPI และให้ผู้บริหารระดับต้นมีแนวทางการบริหารผลงานของทีม ของตนเองชัดเจนมากขึ้น

» โครงการพัฒนาศักยภาพนักบริหารงานพัฒนาระดับต้นครั้งที่ 3/2563 ว่าด้วยเรื่อง “นักบริหารงานพัฒนาในยุคดิจิทัล” วันที่ 6 สิงหาคม 2563 ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วม 43 คน ผู้บริหารระดับต้นมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาระหน้าที่และบทบาทของนักบริหารการพัฒนาในศตวรรษที่ 21 และพัฒนาความคิดและพฤติกรรมของผู้เข้ารับการอบรมให้มีแนวทางเพื่อการเพิ่มทักษะในการแก้ปัญหาทั้งภายในและภายนอกองค์กร



การพัฒนาบุคลากรผ่านการณรงค์ พัฒนาอัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และวัฒนธรรมองค์กร

» การจัดงานครบรอบ 19 ปี พอช. ระหว่างวันที่ 25-26 ตุลาคม 2562 ผู้ปฏิบัติงาน และชบวนองค์กรชุมชนเข้าร่วม 119 คน แบ่งเป็นผู้ปฏิบัติงาน 87 คน และชบวนองค์กรชุมชน 104 คน



» การสัมมนาผู้ปฏิบัติงานสถาบัน ประจำปีงบประมาณ 2563 วันที่ 27-29 กุมภาพันธ์ 2563 ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี มีกิจกรรมที่ดำเนินการ ได้แก่ 1) กิจกรรมอาสาบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม ที่วัดเนรัญชราราม 2) กิจกรรมสร้างค่านิยม วัฒนธรรม อัตลักษณ์ องค์กร 3) กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้ปฏิบัติงานผ่านกีฬาและกิจกรรมสันทนาการ มีผู้เข้าร่วม 331 คน





3.2 งานตามนโยบายรัฐบาล

การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

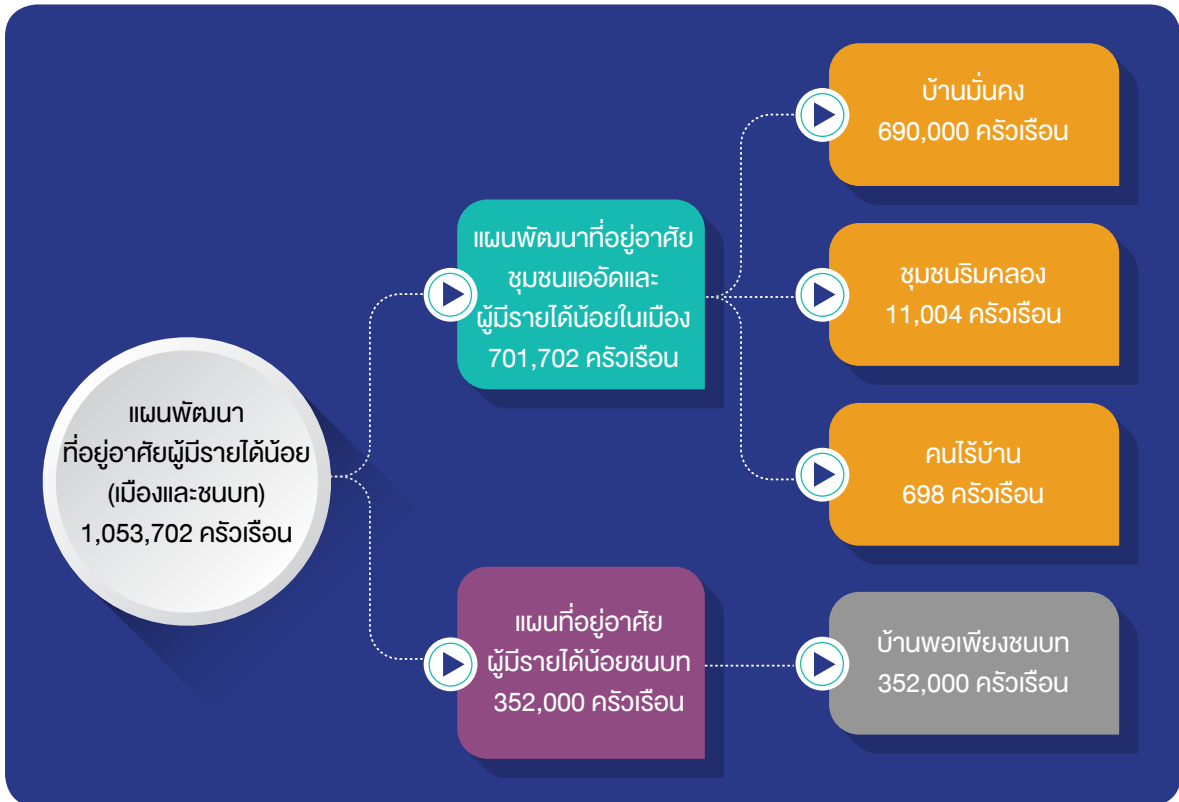
สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทภายใต้ ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) มุ่งเน้นการส่งเสริมและสร้างโอกาสด้านที่อยู่อาศัย พร้อมพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่กลุ่มผู้มีรายได้น้อย โดยการแก้ไขปัญหาและพัฒนาที่อยู่อาศัยที่ได้มาตรฐาน มีสภาพแวดล้อมที่ดี สร้างโอกาสในการเข้าถึงระบบการเงินและสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในทุกระดับเพื่อนำไปสู่ชุมชนเข้มแข็ง

อย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์ “คนไทยทุกคนมีที่อยู่อาศัยถ้วนหน้าและมีคุณภาพชีวิตที่ดีในปี 2579 (Housing For All)” ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวยึดโยงกับปฏิญญาสากลที่ประเทศไทยให้การรับรองได้แก่ เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป้าหมายที่ 11 ของสหประชาชาติ และวาระใหม่แห่งการพัฒนา ซึ่งเป็นเจตนารมณ์ในการพัฒนาเมืองและที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมและยั่งยืนสำหรับทุกคน โดยเน้นการแบ่งระดับตามรายได้ และการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่สอดคล้องกับวงจรชีวิต (Life-cycle)

แผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) มีแนวทางการดำเนินงานภายใต้ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาและสนับสนุนให้มีที่อยู่อาศัยที่ได้มาตรฐาน</p>	<p>เพื่อสนับสนุนให้ทุกคนมีที่อยู่อาศัยที่ได้มาตรฐาน โดยผลักดันและขับเคลื่อนนโยบายด้านที่อยู่อาศัย สร้างโอกาสในการมีที่อยู่อาศัย และเสริมสร้างและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านที่อยู่อาศัยอย่างเป็นระบบ</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเสริมสร้างระบบการเงินและสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย</p>	<p>เพื่อให้ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงระบบการเงิน โดยเสริมสร้างโอกาสในการเข้าถึงระบบการเงิน</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับการบูรณาการด้านบริหารจัดการที่อยู่อาศัย</p>	<p>เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนที่อยู่อาศัย โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนและท้องถิ่นในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่อยู่อาศัย และเสริมสร้างและพัฒนากลไกการบูรณาการ สร้างขีดความสามารถในการพัฒนาที่อยู่อาศัย</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมให้ชุมชนเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน</p>	<p>เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ โดยส่งเสริมการจัดการสวัสดิการในชุมชน และส่งเสริมให้ประชาชนรักถิ่นที่อยู่</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี</p>	<p>เพื่อจัดการระบบสาธารณสุขโรค ระบบสาธารณสุขการ จัดการที่ดินและผังเมืองที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการจัดการที่ดินและผังเมือง ส่งเสริมการจัดการระบบสาธารณสุขโรคและระบบสาธารณสุขการ ส่งเสริมการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p>

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ดำเนินการตามแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย (เมืองและชนบท) ครอบคลุมพื้นที่เมืองและชนบท กลุ่มเป้าหมาย 1,053,702 ครัวเรือน ประกอบด้วย 2 แผนงาน 4 โครงการ คือ



โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เกิดผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท ดังนี้

1. การพัฒนาความมั่นคงที่อยู่อาศัย “โครงการบ้านมั่นคง”

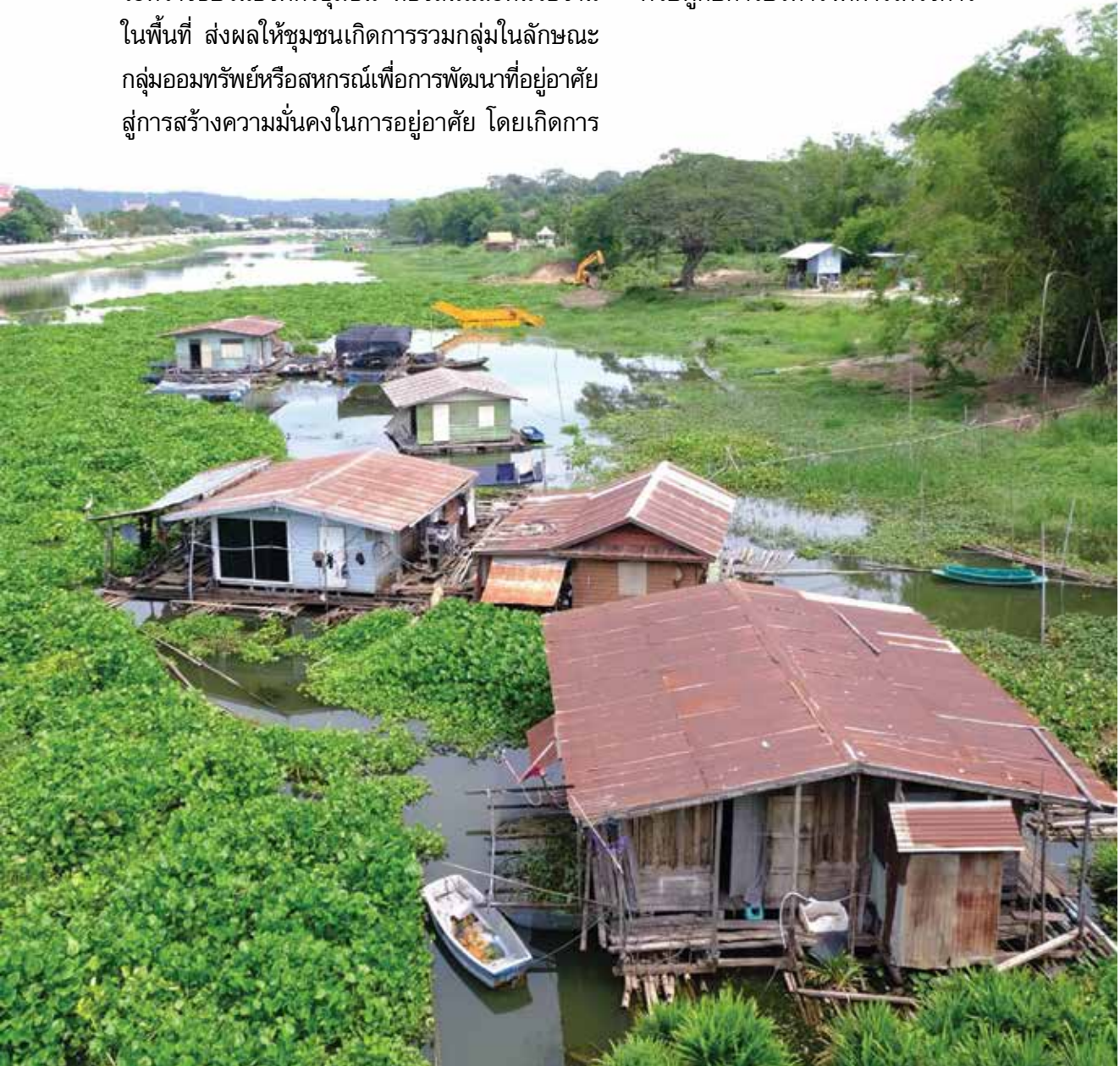
โครงการบ้านมั่นคงเป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยของคนจนในชุมชนแออัด/ชุมชนบุงกรุก โดยมีเป้าหมายในการแก้ปัญหาความไม่มั่นคงในการ

อยู่อาศัย เพื่อสร้างชุมชนที่มั่นคงตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2546 นอกจากนี้สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อยแล้ว ยังเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยในชุมชนให้ดีขึ้น รวมถึงการจัดระบบดูแลเพื่อรักษาดินและบ้านให้มั่นคงยั่งยืน หรือที่เรียกว่า การทำ “บ้าน” ที่ให้มากกว่าคำว่า “บ้าน” พร้อมทั้งส่งเสริมการทำงานของขบวนการชุมชน เพื่อให้

เกิดการเชื่อมโยงเครือข่ายและขับเคลื่อนการทำงานระดับภาคและส่วนกลาง อาทิ การจัดงานวันที่อยู่อาศัยโลก การส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด และการพัฒนาเมืองทุกมิติ

จากการดำเนินงานโครงการบ้านมั่นคงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ก่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชนเมืองและชนบทระหว่างขบวนการองค์กรชุมชน ท้องถิ่นและหน่วยงานในพื้นที่ ส่งผลให้ชุมชนเกิดการรวมกลุ่มในลักษณะกลุ่มออมทรัพย์หรือสหกรณ์เพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัย สู่การสร้างความมั่นคงในการอยู่อาศัย โดยเกิดการ

สนับสนุนการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย 3,752 ครัวเรือน 31 ชุมชน ใน 27 จังหวัด ส่งผลให้ผู้มีรายได้น้อยมีความมั่นคงในการอยู่อาศัย มีคุณภาพชีวิตและการอยู่อาศัยที่ดีขึ้น สามารถแก้ปัญหาชุมชนแออัด ชุมชนบุกรุก สร้างสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่ของเมืองและชุมชน รวมทั้งสมาชิกชุมชนในโครงการมีระบบการออมทรัพย์ที่จะต้องดำเนินการควบคู่กับการบริหารจัดการโครงการ



การสนับสนุนโครงการและงบประมาณ



เป้าหมาย 2,800 ครัวเรือน เกิดการสนับสนุนการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและ
พัฒนาที่อยู่อาศัย จำนวน 3,752 ครัวเรือน 31 ชุมชน ใน 27 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ
134 ของเป้าหมาย โดยดำเนินการบ้านมั่นคงในพื้นที่เมือง 1,932 ครัวเรือน และบ้านมั่นคง
ในพื้นที่ชนบท 1,820 ครัวเรือน งบประมาณอุดหนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยทั้งสิ้น
318.54 ล้านบาท จำแนกเป็น

- งบประมาณอุดหนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย 255.37 ล้านบาท
- สนับสนุนการดำเนินงานของภาคี ท้องถิ่น และขบวนเมือง 63.17 ล้านบาท

ปี 2563

พื้นที่	จำนวน จังหวัด	จำนวน ชุมชน	จำนวน ครัวเรือน
● ภาคเหนือ	7	5	915
● ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	3	3	389
● ภาคใต้	4	5	875
● ภาคกลางและตะวันตก	4	5	682
● ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก	7	9	623
● สำนักบ้านมั่นคงและที่ดิน	2	4	268
รวม	27	31	3,752

ปี 2560-
2563



**ผลการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัย
ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ในช่วงปี พ.ศ. 2560-2563**

เป้าหมายตามงบประมาณในช่วงปี 2560-2563 รวม 22,510 ครัวเรือน เกิดการ
สนับสนุนการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและพัฒนาที่อยู่อาศัย จำนวน 22,050
ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 97.96



สนับสนุนการดำเนินงานของภาคี ท้องถิ่น และขบวนเมือง
รวม 63.17 ล้านบาท

จากการศึกษามูลค่าที่อยู่อาศัย
ที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานพัฒนา
ที่อยู่อาศัยในชุมชนที่สร้างบ้าน
แล้วเสร็จ จำนวน 10 ชุมชน ได้แก่

- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ :**
ตำบลในเมือง จังหวัดขอนแก่น
และเทศบาลเมืองแฉะแม
จังหวัดอุบลราชธานี
- **ภาคใต้ :**
ตำบลรัชฎา จังหวัดภูเก็ต
- **ภาคกลางและตะวันตก :**
ตำบลห้วยยาง จังหวัด
ประจวบคีรีขันธ์
ตำบลสนามชัย และตำบลสามชุก
จังหวัดสุพรรณบุรี
- **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและ
ตะวันออก :**
เขตบางกอกน้อย เขตคลองสามวา
และเขตสาทร กรุงเทพมหานคร
เทศบาลเมืองพัทยา จังหวัด
ชลบุรี

ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นในพื้นที่เป้าหมาย 10 ชุมชน พบว่า

- 1) **ชุมชนมีความมั่นคงในที่ดินและที่อยู่อาศัย** มีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
ร่วมกันของชุมชนผ่านการรวมกลุ่มอย่างถูกต้องตามกฎหมาย
ทั้งในรูปแบบของการซื้อที่ดินเพื่อสร้างชุมชนใหม่ การรับรอง
การอยู่อาศัยในที่ดินรัฐและภาคเอกชน การขอเช่าที่ดินรัฐระยะ
สั้น/ยาว
- 2) **สมาชิกโครงการบ้านมั่นคงเกิดการรวมกลุ่มเพื่อสร้างทุน
หมุนเวียนในชุมชน** ได้แก่ กองทุนชุมชน/กองทุนเมือง กองทุน
สวัสดิการชุมชน/ กองทุนวันละบาท และกองทุนรักษาดิน
รักษาบ้าน เพื่อให้เกิดทุนหมุนเวียนในทุกชุมชน สำหรับการ
พัฒนาที่ดินและที่อยู่อาศัย รวมทั้งการลงทุนเพื่อการพัฒนา
อาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ และบรรเทาความจำเป็นเร่งด่วน
ของสมาชิกในชุมชน
- 3) **สมาชิกในชุมชนเกิดทักษะ และศักยภาพในงานพัฒนาเพิ่มขึ้น**
เช่น ด้านการบริหารงานก่อสร้าง ซึ่งสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ
บ้านมั่นคงมีการเรียนรู้และลงมือทำด้วยตนเอง หรือสมาชิก
เจ้าของบ้านที่จะอยู่อาศัยเป็นผู้ตรวจรับบ้านเอง จึงทำให้มี
ความเชี่ยวชาญด้านงานก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น ด้านการบริหาร
จัดการงานบัญชี/การเงิน โดยชุมชนเป็นผู้บริหารจัดการ
งบประมาณที่ภาครัฐสนับสนุน สถาบันฯ มีหน้าที่ในการส่งเสริม
การจัดระบบเอกสารการเงิน การใช้จ่ายให้ถูกต้องตามระเบียบ
รวมทั้งศักยภาพด้านอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น เช่น การติดต่อประสานงาน
ราชการ การบริหารจัดการที่ดี การเกษตรในชุมชน การจัดการ
สิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- 4) **เกิดการเชื่อมโยงกับหน่วยงานและภาคีต่างๆ ในการสนับสนุน
การพัฒนาที่อยู่อาศัย** โดยสถาบันฯ เป็นกลไกกลางที่เชื่อมโยง

ให้เกิดการบูรณาการการทำงานของทุกหน่วยงานในระดับพื้นที่ เช่น หน่วยงานไฟฟ้า ประปา เข้ามาสนับสนุนการติดตั้งระบบ โครงสร้างพื้นฐานให้กับโครงการบ้านมั่นคง โรงพยาบาลส่งเสริม สุขภาพตำบล (รพ.สต.) สนับสนุนเรื่องหลักประกันทางสุขภาพ การตรวจเยี่ยมโดยเครือข่าย อสม. เข้ามาในพื้นที่ชุมชน เป็นต้น

5) เกิดมูลค่าที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานพัฒนา ที่อยู่อาศัยในชุมชนที่สร้างบ้านแล้วเสร็จ โดยเปรียบเทียบ จากการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัยโครงการ บ้านมั่นคงของสถาบันฯ และเงินสมทบจากชุมชน งบประมาณ รวม 356,645,334 บาท กับมูลค่าที่เกิดขึ้นจากการพัฒนา ที่อยู่อาศัยในรูปแบบสิ่งปลูกสร้างและที่ดินของชุมชน มูลค่ารวม 1,141,500,956 บาท ซึ่งเห็นได้ว่า มีมูลค่าที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้น 784,855,621 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.76 เป็นการใช้จ่าย “เงินเป็น เครื่องมือในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและพัฒนาศักยภาพคน” ตามแนวทางการดำเนินงาน 3 ลักษณะคือ 1) สนับสนุนแบบ ให้เปล่า โดยพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ถนน ไฟฟ้า น้ำประปา เพื่อเปิดโอกาสให้เข้าถึงบริการของรัฐได้อย่างเท่าเทียม 2) สนับสนุน ในรูปทุนหมุนเวียนกู้ยืมดอกเบี้ยต่ำระยะเวลาในการผ่อนชำระยาว การเข้าถึงแหล่งเงินกู้ 3) สนับสนุนด้านการบริหารจัดการและ งานพัฒนาศักยภาพคนและผู้นำ ซึ่งเป็นรูปแบบของการกระจาย เม็ดเงินลงสู่ชุมชนควบคู่กับกระบวนการพัฒนาศักยภาพของ ชุมชนให้เข้มแข็งสามารถจัดการตนเองได้เพื่อให้เกิดความยั่งยืน ของการแก้ไขปัญหา



รูปธรรมการดำเนินงานบ้านมั่นคง

โครงการพัฒนาบึงบางซื่อ ตั้งอยู่ที่บึงบางซื่อหรือ ‘บ่อฝรั่ง’ เขตจตุจักร มีเนื้อที่ทั้งหมด 61 ไร่เศษ เดิมเป็นที่ดินของบริษัทปูนซีเมนต์ไทยใช้ในการขุดดินเพื่อผลิตปูนซีเมนต์ ตั้งแต่ปี พ.ศ.2470 ภายหลังโรงงานผลิตปูนฯ ย้ายไปที่สระบุรีจึงเลิกใช้ดินจากบ่อดังกล่าว ปัจจุบันบ่อฝรั่งกลายเป็นบึงน้ำขนาดใหญ่ มีเนื้อที่ประมาณ 50 ไร่เศษ และมีพื้นที่ที่เป็นขอบบ่อประมาณ 10 ไร่เศษ เป็นที่ตั้งของชุมชนรวม 5 ชุมชน มีผู้อยู่อาศัยประมาณ 250 ครอบครัว ประชากรประมาณ 1,000 คน ซึ่งบริษัทปูนซีเมนต์ไทยได้มอบที่ดินทั้ง 61 ไร่ให้กรมธนารักษ์



ดูแล โดยกรมธนารักษ์ให้ชาวบ้านเช่าเพื่อสร้างที่อยู่อาศัย 10 ไร่เศษ พื้นที่ส่วนที่เหลือประมาณ 50 ไร่เศษ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาลสนับสนุนงบประมาณจำนวน 200 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงพื้นที่รอบบึงให้เป็นสวนสาธารณะ สร้างทางเดินรอบบึงเพื่อศึกษาธรรมชาติ เช่น เส้นทางศึกษาพันธุ์พืช ไม้ น้ำ มีกิจกรรมทางน้ำ มีลานพักผ่อน เดินวิ่ง ซี่จักรยาน ออกกำลังกาย ฯลฯ เป็นแหล่งพักผ่อน ท่องเที่ยวชุมชนเมือง เป็นปอดแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ รวมทั้งแหล่งรองรับน้ำโดยสามารถรองรับน้ำได้ประมาณ 360,000 ลูกบาศก์เมตร

ในการพัฒนาที่อยู่อาศัยของชุมชนที่มีสภาพเป็นชุมชนแออัดทรุดโทรม ไม่มีทะเบียนบ้าน และขาดสาธารณูปโภค สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนสนับสนุนการรวมกลุ่มชาวชุมชนในการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ รวมทั้งการพัฒนาและสร้างผู้นำเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนภายใต้โครงการบ้านมั่นคง โดยระยะแรกดำเนินการในปี 2555-2559 จำนวน 45 คริวเรือน และระยะที่ 2 ดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 มีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 197 คริวเรือน ขณะนี้สร้างบ้านเสร็จแล้วจำนวน 60 ครอบครัว รูปแบบเป็นบ้านแถว 2 ชั้น ขนาด 48 ตารางเมตร และมีบ้านกลาง 4 หลังสำหรับผู้สูงอายุที่ไม่มีลูกหลานดูแล ซึ่งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีมอบบ้านและทะเบียนบ้านให้ชาวชุมชนบึงบางซื่อ ตามโครงการสานพลังประชารัฐ



ก่อนปรับปรุง



หลังปรับปรุง

นอกจากการพัฒนาที่อยู่อาศัยและปรับปรุงพื้นที่รอบบึงแล้ว ยังมีหน่วยงาน/องค์กรต่างๆ เข้าร่วมสนับสนุน ได้แก่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทยจะจัดสรรพื้นที่บางส่วนเพื่อเป็นศูนย์บริการจำหน่ายให้กับสินค้าวิสาหกิจชุมชน โดยขณะนี้ชาวบ้านได้ร่วมกัน

ปลูกผักอินทรีย์ เพาะเห็ด ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน และการรถไฟแห่งประเทศไทยที่อนุญาตให้ใช้พื้นที่ของการรถไฟฯ เป็นเส้นทางเข้า-ออกของชุมชน

2. โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง

เป็นการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ในการกำหนดมาตรการจัดระเบียบและแก้ไขปัญหา ชุมชนแออัดและการสร้างที่อยู่อาศัยรुकล้ำแนว ลำคลองและทางระบายน้ำ ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติ เห็นชอบโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2559 โดยดำเนินการในพื้นที่ คลองลาดพร้าวและบางซื่อเป้าหมายดำเนินการใน 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน

รูปแบบการพัฒนาที่อยู่อาศัย เน้นหลัก การสำคัญคือ “การจัดการร่วมกันของชุมชนในรูปแบบ ของสหกรณ์” มีรูปแบบการพัฒนา 3 รูปแบบ ได้แก่

1) การก่อสร้างรูปแบบใหม่ในที่ดินเดิม

เป็นการรื้อย้ายชุมชนจากบริเวณจุดหนึ่งไปยังอีก จุดหนึ่งกรณีนี้ชาวบ้านที่ปลูกสร้างบ้านเรือนบริเวณ ริมคลองต้องรื้อย้ายบ้านเรือนออกจากแนวคลอง และจัดผังชุมชนใหม่มีการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค และสภาพแวดล้อมในชุมชนใหม่ ซึ่งทุกครัวเรือน

สามารถสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ได้ทั้งหมดโดยยังคง รูปแบบชุมชนเดิมและอาศัยอยู่ในบริเวณชุมชนเดิม ได้โดยไม่ต้องปรับตัวมากบนที่ดินที่ชุมชนร่วมกัน จัดหามาได้ด้วยการซื้อ/หรือเช่าระยะยาว เพื่อจัด ระเบียบการอยู่อาศัยใหม่รองรับครัวเรือนที่มี ลิงปลูกสร้างรुकล้ำคูคลองและทางระบายน้ำ

2) การรื้อย้ายไปอยู่ที่ใหม่ เป็นการรื้อ ย้ายชุมชนที่ปลูกสร้างที่อยู่อาศัยรुकล้ำลำคลองและ ทางระบายน้ำออกจากแนวคลองโดยการซื้อหรือเช่า ที่ดินใหม่ เป็นการรื้อย้ายชุมชนริมคลองออกไปอยู่ ในที่ใหม่มีข้อดีในเรื่องความมั่นคงในด้านที่อยู่อาศัย แต่ชุมชนต้องอยู่ไกลจากชุมชนเดิม เกิดภาระค่าใช้จ่าย ค่อนข้างสูงในการซื้อที่ดินและก่อสร้างบ้าน

3) การเช่าซื้ออาคารในโครงการที่มี อยู่แล้ว เช่น โครงการบ้านเอื้ออาทร โครงการของ การเคหะแห่งชาติ โครงการของบรรษัทบริหาร สินทรัพย์ของกระทรวงการคลัง เป็นต้น

การพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ

การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าว และบางซื่อ เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องตั้งแต่ ปี 2559 ณ เดือนกันยายน 2563 มีพื้นที่ที่ สามารถก่อสร้าง 35 ชุมชน 3,373 ครัวเรือน จำแนกเป็น

- » บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,995 ครัวเรือน
- » อยู่ระหว่างก่อสร้างบ้าน 100 ครัวเรือน
- » พื้นที่พร้อมก่อสร้าง 278 ครัวเรือน

เขต	ชุมชนเป้าหมาย	ครัวเรือนเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ก่อสร้างเสร็จ	กำลังก่อสร้าง	พร้อมก่อสร้าง
สายไหม	10	1,454	1,178	-	-
หลักสี่และดอนเมือง	6	1,356	529	84	67
บางเขน	8	1,469	656	5	28
จตุจักร	11	1,283	346	11	144
ห้วยขวางและวังทองหลาง	15	1,507	286	-	39
รวม	50	7,069	2,995	100	278

ทั้งนี้ มีกลุ่มที่เข้าร่วมโครงการ แต่ไม่สามารถก่อสร้างบ้านใหม่ได้ เนื่องจากที่ดินเดิมของกลุ่มที่ไม่เข้าร่วม จำนวน 2,296 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 32.48 ของกลุ่มเป้าหมาย โดยกลุ่มที่ยังไม่เข้าร่วม (ไม่รื้อบ้านเดิม) และเป็นอุปสรรคกับการดำเนินโครงการมีจำนวน 1,400

ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 19.80 ของกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด ซึ่งกระจายตัวอยู่ในหลายชุมชน ในกรณีที่มีไม่มาก ชุมชนจะสามารถวางแผนรื้อย้ายและสร้างบ้านได้เป็นเฟส แต่ในชุมชนที่มีจำนวนมาก หรือมีแกนนำหลักคัดค้านโครงการ จะไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนงาน



รูปธรรมการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ

เขตสายไหม

ประชาชนกุล



ก่อนการพัฒนา



หลังการพัฒนา

พัฒนาหมู่ 1



ก่อนการพัฒนา



หลังการพัฒนา

เขตหลักสี่

ชายคลองบางบัว



ก่อนการพัฒนา



หลังการพัฒนา

เขตจตุจักร

หลังกรมวิทยาศาสตร์



ก่อนการพัฒนา



หลังการพัฒนา

วังหิน



ก่อนการพัฒนา



หลังการพัฒนา

การพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองเปรมประชากร

การดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร เป้าหมายดำเนินการทั้งหมด 38 ชุมชน 6 หมู่บ้าน 6,386 ครัวเรือน โดยมีเป้าหมายในปี 2563 จำนวน 3,115 ครัวเรือน ซึ่งมีความคืบหน้าการดำเนินงานในเดือนกันยายน 2563 ดังนี้

- เกิดการรับรองสิทธิ 35 ชุมชน
- จัดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ 10 สหกรณ์

จาก 17 ชุมชน

- รังวัดที่ดินเพื่อจัดเช่าโดยกรมธนารักษ์แล้ว จำนวน 7 สหกรณ์ จาก 10 ชุมชน
- มีการรื้อย้ายชุมชน 172 หลัง
- สร้างบ้านแล้วเสร็จ 20 หลัง

- อนุมัติงบประมาณปี 2563 จำนวน 21 ชุมชน 2,297 ครัวเรือน งบประมาณ 361.19 ล้านบาท

ทั้งนี้ การรื้อย้ายบ้านเดิมและก่อสร้างบ้านใหม่ภายในปี 2563 มีความล่าช้า เนื่องจากผลกระทบของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-2019) ซึ่งการปฏิบัติงานต้องชะลอจากพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ตามแผนงาน โดยแผนการดำเนินการจนถึงเดือนธันวาคม 2563 จะดำเนินการขออนุญาตก่อสร้างจากท้องถิ่น และรื้อย้ายบ้านเพื่อเตรียมความพร้อมในการก่อสร้างบ้านในชุมชนไปพร้อมกับแผนการก่อสร้างเชื่อมของสำนักการระบายน้ำและสำนักการโยธา จ.ปทุมธานี

รูปธรรมการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่คลองเปรมประชากร

ชุมชนประชาร่วมใจ 2 ก่อสร้างบ้านแล้วเสร็จ 20 หลัง



นโยบายการแก้ไขปัญห



นโยบายการแก้ไขปัญหา



Web - CODI
164

3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ชนบทให้กับประชาชนที่มีรายได้น้อยประสบปัญหาความเดือดร้อนที่อยู่อาศัย ทั้งบ้านที่ก่อสร้างมานานแล้วมีสภาพชำรุดทรุดโทรม ก่อสร้างด้วยวัสดุที่ไม่มั่นคง ไม่ได้ปรับปรุงซ่อมแซม และครอบครัวขยายที่มีความจำเป็นต้องก่อสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ แต่ไม่

สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีรายได้ไม่เพียงพอที่จะนำมาใช้ในการเติมซ่อมแซม ปรับปรุง ต่อเติมบ้าน หรือการสร้างใหม่แทนบ้านเดิมที่มีสภาพทรุดโทรม ซึ่งอาจเป็นภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้อยู่อาศัย โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินงาน

- 1) เพื่อให้ครัวเรือนยากจนที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่ดินและที่อยู่อาศัยใน



ชุมชนได้มีที่อยู่อาศัยดีขึ้น มีความมั่นคง โดยชุมชนท้องถิ่นเป็นแกนหลักในการดำเนินการ

- 2) เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนได้ดูแลและช่วยเหลือผู้อยู่อาศัยที่เป็นผู้ยากจน ในการดำเนินการซ่อมแซม ปรับปรุง ต่อเติม บ้าน หรือการสร้างใหม่แทนบ้านเดิมที่มีสภาพทรุดโทรม ที่อาจเป็นภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของผู้อยู่อาศัยได้
- 3) เพื่อพัฒนาศักยภาพของชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถวางแผนจัดการที่ดิน และที่อยู่อาศัยร่วมกันในระดับพื้นที่ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสามารถเชื่อมโยงกับงานพัฒนาด้านต่างๆ ในตำบล

หลักการสำคัญในการดำเนินงาน

- 1) ใช้กระบวนการทำงานที่ชุมชนเป็นแกนหลักในการร่วมกันแก้ไขปัญหา โดยการเชื่อมโยงเครือข่าย กลุ่ม/องค์กร ชุมชนในตำบล หรือองค์กรชุมชนตำบล

- ที่มีทุนด้านการพัฒนาต่าง ๆ เช่น สภาองค์กรชุมชน เครือข่ายที่ดินชนบท กองทุนสวัสดิการชุมชน องค์กรการเงิน ชุมชน ฯลฯ กับกลุ่มผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัยในการจัดการปัญหาาร่วมกัน
- 2) สร้างความเข้าใจแก่ชุมชน เพื่อให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงานมากที่สุด ตั้งแต่การร่วมกำหนดหลักเกณฑ์ ผู้เดือดร้อน การสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อน ทั้งตำบล การพิจารณากลับกรอง จัดทำแผนงานโครงการ การร่วมกันซ่อมแซม ก่อสร้างที่อยู่อาศัย
- 3) ประสานเชื่อมโยงให้เกิดความร่วมมือระหว่างชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาที่ดินและที่อยู่อาศัย เพื่อร่วมกันทำงานและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน เน้นการก่อสร้างที่อยู่อาศัย โดยมีช่างในท้องถิ่น หรือช่างและแรงงานในชุมชนร่วมกันดำเนินการ
- 4) สร้างระบบการเรียนรู้ร่วมกันของคนในชุมชน จังหวัด และภาคได้ร่วมกันพิจารณาโครงการและวิธีการแก้ไขปัญหาของผู้เดือดร้อน เพื่อให้เกิดการจัดการร่วมกันของชุมชนอย่างเป็นธรรม ทำให้ผู้เดือดร้อนมีที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมกับวิถีชีวิตและการประกอบอาชีพ

จากการดำเนินงานโครงการบ้านพอเพียงชนบท ซึ่งอยู่ภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) โดยมีเป้าหมาย 352,000 ครัวเรือน จากการดำเนินงานในปี 2560-2563 พัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อยในชนบทภายใต้โครงการบ้านพอเพียงชนบท เกิดการปรับปรุงซ่อมแซมและก่อสร้างที่อยู่อาศัยให้กับผู้ด้อยโอกาสครอบคลุมพื้นที่ 77 จังหวัด 62,795 ครัวเรือน ดังนี้

ปี พ.ศ.	เป้าหมาย (ครัวเรือน)	ผลการดำเนินงาน (ครัวเรือน)	คิดเป็นร้อยละ
2560	9,000	10,369	115.21
2561	15,000	16,275	108.50
2562	11,500	12,550	109.13
2563	22,276	23,601	105.95
รวม	57,776	62,795	108.69

โดยมีผลการดำเนินงานครอบคลุมพื้นที่ทั้ง 5 ภาคใน 77 จังหวัด ดังนี้

ที่	ภาค	จำนวนจังหวัด	จำนวนครัวเรือน				
			ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	รวม
1	เหนือ	17	2,061	3,270	2,454	4,694	12,479
2	ตะวันออกเฉียงเหนือ	20	2,070	3,066	2,826	5,087	13,049
3	ใต้	14	2,077	3,174	2,303	4,326	11,880
4	กลางและตะวันตก	13	2,161	3,445	2,584	4,592	12,782
5	กรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก	13	2,000	3,320	2,383	4,526	12,229
6	สลัม 4 ภาค	-				376	376
รวมทั้งสิ้น		77	10,369	16,275	12,550	23,601	62,795



โดยในปี 2563 เกิดการซ่อมแซม/ปรับปรุง/สร้างที่อยู่อาศัยให้กับครัวเรือนยากจน 23,601 ครัวเรือน 1,432 ตำบลใน 77 จังหวัด ส่งผลให้ครัวเรือนยากจนที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัยในชุมชนที่มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและคุณภาพชีวิตในการอยู่อาศัยที่ดีขึ้น ซึ่งส่งผลต่อสุขภาวะของผู้อยู่อาศัยที่เป็นครัวเรือนยากจนภายใต้แนวคิด “สร้างบ้าน สร้างสุข สร้างความมั่นคงในชีวิต” โดยการสนับสนุนให้ชุมชนเป็นแกนหลักในการสร้าง/ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยของผู้เดือดร้อนในพื้นที่ ทำให้ชุมชนต่างๆ เกิดการตื่นตัวร่วมกันดำเนินงานในทุกขั้นตอนของการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย ตั้งแต่การสำรวจ กลั่นกรองข้อมูล ผู้เดือดร้อน การคัดเลือก การรวมกลุ่มผู้เดือดร้อน จัดซื้อวัสดุ และดำเนินการก่อสร้างร่วมกัน ซึ่งทำให้สามารถ

ดำเนินการได้รวดเร็ว ภายใต้งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน โดยการสมทบ/ร่วมแรงก่อสร้างของผู้เดือดร้อนและคนในชุมชน และก่อให้เกิดการประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างบูรณาการ ทำให้ผู้มีรายได้น้อยได้เข้าถึงสวัสดิการพื้นฐานด้านที่อยู่อาศัย อันเป็นปัจจัยสำคัญในการดำรงชีวิต เป็นการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคมตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยสามารถลดปัญหาความเหลื่อมล้ำและแก้ไขปัญหาความยากจนตามเป้าหมายแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลด้านการพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานรากในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและสร้างชุมชนที่น้อยอยู่

รูปธรรมการดำเนินงานโครงการบ้านพอเพียงชนบท

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนมอบ ‘บ้านพอเพียงชนบท’ เป็นของขวัญปีใหม่ 2563 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์มอบบ้าน

พอเพียงที่แล้วเสร็จที่บ้านโนนสร้างคำ ตำบลไรใต้ อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 โดยจังหวัดอุบลราชธานี มีเป้าหมายในการซ่อมแซมที่อยู่อาศัยตามโครงการบ้านพอเพียง ปี 2563 จำนวน 213 หลังคาเรือน

บ้านพอเพียงตำบลไร่ใต้ อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี



ก่อนพัฒนา



หลังพัฒนา

มอบ 'บ้านพอเพียงชนบท' ให้ผู้ประสบปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จังหวัดสุราษฎร์ธานี



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านที่อยู่อาศัยให้แก่ประชาชนที่มีรายได้น้อยตามโครงการบ้านพอเพียงชนบท สนับสนุนให้ครอบครัวที่มีรายได้น้อย มีฐานะยากจน สภาพบ้านเรือนทรุดโทรมได้มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงปลอดภัย โดยในวันที่ 8 สิงหาคม 2563 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เป็นประธานมอบบ้านพอเพียง ผู้ที่ประสบปัญหาเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จ.สุราษฎร์ธานี 46 ตำบล จำนวน 721 ครัวเรือน งบประมาณ 13,750,500 บาท พร้อมมอบงบประมาณพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท พื้นที่ชุมชนจากวิกฤตโควิด 19 งบประมาณสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน จังหวัดสุราษฎร์ธานี และมอบถุงยังชีพให้กับผู้ด้อยโอกาสในชุมชน

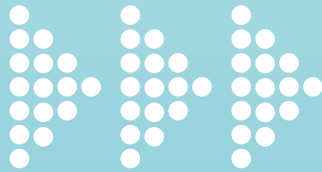


4. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคน ไร้บ้าน

เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 ในการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น และกรุงเทพมหานคร รวมทั้งสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้านในพื้นที่ต่างๆ โดยในปี 2563 มีการดำเนินงาน ดังนี้

» ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดปทุมธานี (ตำบลบางพูน อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี) สามารถรองรับคนไร้บ้านจำนวน 100 ราย ปัจจุบันก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้อยู่ระหว่างกระบวนการหารือกลไกการทำงานร่วมกันในระดับจังหวัด และเครือข่ายภาคี และเตรียมการเปิดศูนย์คนไร้บ้านต่อไป

» ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น “บ้านโฮมแสนสุข” เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เกิดการจัดระบบการจัดการภายในศูนย์ ได้แก่ การเว้นระยะห่างทางสังคมของคนไร้บ้าน การจัดระบบความมั่นคงทางด้านอาหารโดยการปลูกผักสวนครัวในพื้นที่ศูนย์คนไร้บ้าน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในช่วงไม่มีงานทำ และการทำครัวชุมชนคนไร้บ้าน ทั้งภายในศูนย์และพื้นที่สาธารณะ





บ้านเต็มฝัน



สวนผักคาดฟ้า

» ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน” เปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยดำเนินการติดตามการพัฒนาคุณภาพชีวิตและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดกิจกรรมการลงพื้นที่จัดทำระบบบัญชี/การบริหารงบประมาณ และทำกระบวนการสื่อสารทางสังคม เพื่อให้คนไร้บ้านมีตัวตนในพื้นที่อย่างมีคุณค่า ร่วมกับสมาคมคนไร้บ้าน เครือข่ายสลัมสี่ภาค และมูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย

โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 คนไร้บ้านเชียงใหม่จัดทำครัวชุมชนเพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านอาหารภายในศูนย์คนไร้บ้าน เป็นการต่อยอดการทำเกษตรคาดฟ้าเพื่อแบ่งปันอาหาร รวมทั้งประสานความร่วมมือกับโรงพยาบาลเทศบาลนครเชียงใหม่ในการลงตรวจคัดกรองกลุ่มคนไร้บ้านในที่สาธารณะ

5. โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ ไล้ร้อ

ปัญหาไฟไหม้ไล้ร้อที่อยู่อาศัยและ ภัยพิบัติต่างๆ เป็นภาวะฉุกเฉินที่ชุมชนมักประสบ ในปัจจุบัน มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นกับชุมชนค่อนข้าง มาก โดยเฉพาะการเกิดไฟไหม้ ซึ่งเป็นปัญหาที่ ชุมชนไม่อาจคาดการณ์ได้ เป็นความเดือดร้อน เฉพาะหน้า ทั้งนี้ในกระบวนการเตรียมความพร้อม จัดหาที่อยู่อาศัยใหม่ ต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 6 เดือนขึ้นไป ชุมชนที่ประสบเหตุจึงมีความจำเป็น ต้องมีที่พักอาศัยชั่วคราว

โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณี ไฟไหม้ ไล้ร้อ ภัยพิบัติ เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไล้ร้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้าย เพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพัก ชั่วคราวให้กับครัวเรือนผู้ประสบภัย ในปี 2563 มีเป้าหมาย 1,000 ครัวเรือน ซึ่งจากการดำเนินงาน เกิดการสนับสนุนบ้านพักชั่วคราวให้แก่ชุมชนที่

ประสบภัย 1,577 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 157.70 ของเป้าหมาย วงเงินงบประมาณ 26.74 ล้านบาท ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ประกอบด้วย

- ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 551 ครัวเรือน
- ภาคกลางและตะวันตก 168 ครัวเรือน
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 174 ครัวเรือน
- ภาคใต้ 17 ครัวเรือน
- ภาคเหนือ 568 ครัวเรือน
- ส่วนกลาง 99 ครัวเรือน

ผลจากการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย ชั่วคราว ส่งผลให้กลุ่มคนด้อยโอกาสหรือคนจนที่สุดในสังคม และเป็นผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเร่งด่วน/ เฉพาะหน้าจากกรณีเพลิงไหม้ ไล้ร้อ หรือต้องรื้อย้าย ได้รับการดูแลในการมีที่อยู่อาศัยรองรับเฉพาะหน้า และได้รับโอกาสในการพัฒนา เพื่อสร้างที่อยู่อาศัย ที่มั่นคงต่อไป





กิจกรรมสำคัญปี 2563



วันที่อยู่อาศัยโลก (World Habitat Day)

องค์การสหประชาชาติกำหนดให้วันจันทร์แรกของเดือนตุลาคมของทุกปีเป็นวันที่อยู่อาศัยโลก เริ่มตั้งแต่ในปี 2528 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประเทศต่าง ๆ ในโลกให้ความสนใจกับสถานการณ์การอยู่อาศัย และการมีที่อยู่อาศัยที่เหมาะสม สร้างความตระหนัก รับผิดชอบร่วมกันในการจัดการให้มนุษย์ทุกคนมีที่อยู่อาศัย ในอนาคต ซึ่งประเทศไทยได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ ที่อยู่อาศัยแห่งชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อขับเคลื่อนการทำงานด้านที่อยู่อาศัยทั้งเมืองและ ชนบท โดยในปี 2562 วันที่อยู่อาศัยโลกตรงกับ วันจันทร์ที่ 7 ตุลาคม 2562 มีการรณรงค์เคลื่อนไหว ของภาคประชาชนหลายกลุ่ม และจะมีการจัดกิจกรรม ตลอดช่วงเดือนตุลาคม



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ร่วมกับ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มูลนิธิศูนย์ศึกษาที่อยู่อาศัยแห่งเอเชีย เครือข่ายสหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) และเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนทั่วประเทศร่วมกันจัดมหกรรม “งานวันที่อยู่อาศัยโลกประจำปี 2562” โดยมีนายจรินทร์ ลักษณวิศิษฎ์ รองนายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานคณะกรรมการ

นโยบายที่อยู่อาศัยแห่งชาติเป็นประธานในพิธีเปิดงาน โดยมีผู้แทนเครือข่ายภาคประชาชนทั่วประเทศ ผู้แทนและผู้นำชุมชนจากต่างประเทศเข้าร่วมงาน พิธีเปิดงานวันที่อยู่อาศัยโลกของประเทศไทย ในวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ณ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน มีการแลกเปลี่ยนแนวคิดการมีส่วนร่วมของทุกคนในการจัดการและแก้ไขปัญหาที่ดินที่อยู่อาศัย และทุกเรื่องในเมือง เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเชิงวิชาการระหว่างประเทศ และจัดพื้นที่ตลาดนัดเรียนรู้เพื่อนำเสนอนวัตกรรมผลงานรูปธรรมตามหลักการสำคัญในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของพอช. คือ “ให้ชุมชนเป็นแกนหลักในการแก้ไขปัญหาของตนเอง” โดยมีหน่วยงานต่าง ๆ ให้การสนับสนุนปรับเปลี่ยนวิธีการจากเดิมที่หน่วยงานรัฐดำเนินการเป็นชุมชนที่เดือดร้อนเป็นเจ้าของปัญหา มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้วยตนเอง





ภาคเหนือ



174

Web - CODI

จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกภาคเหนือ ณ จังหวัดเชียงราย ภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินระดับจังหวัดให้เกิดรูปธรรม” โดยประกาศแผนการขับเคลื่อนการพัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินในระดับจังหวัดให้เกิดรูปธรรม มีขบวนเครือข่ายองค์กรชุมชน 17 จังหวัดภาคเหนือ จำนวน 1,000 คน ประกอบด้วย เครือข่ายบ้านมั่นคงเมืองเชียงราย เครือข่ายบ้านมั่นคงชนบท เครือข่ายสหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) เครือข่ายประชาชนเพื่อสิทธิชุมชนเพื่อการอนุรักษ์ (คสอ.) เครือข่ายสภาองค์กรชุมชนจังหวัดเชียงราย และกองทุนสวัสดิการชุมชนอาสาสมัครพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ วิสาหกิจชุมชน เชียงรายอุ่นไอรัก กลุ่มพัฒนาอาชีพ ศูนย์เรียนรู้พัฒนาสตรีและครอบครัวจังหวัดเชียงราย เครือข่ายเยาวชนเมืองเชียงราย หน่วยงานในสังกัดกระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดเชียงราย โครงการบ้านมั่นคงเมือง 12 ชุมชน ร่วมเดินรณรงค์เนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลก เพื่อให้ประชาชนในเมืองเชียงรายได้เข้าใจถึงปัญหาการพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยมี นายนิพนธ์ บุญญามณี รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เป็นประธานเปิดงานวันที่อยู่อาศัยโลก มีการนำเสนอพื้นที่รูปธรรมการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อยทั้งเมืองและชนบท การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน การเสวนาในหัวข้อ “การบูรณาการแผนงานยุทธศาสตร์จังหวัดภาคเหนือ” พร้อมทั้งพิธีมอบบ้านมั่นคงชนบท 4 ตำบล และบ้านพอเพียงชนบท 2,454 ครัวเรือนที่ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2562

ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ



จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกที่จังหวัดขอนแก่น ภายใต้แนวคิด “มหกรรมซ่อมแซมบ้านผู้ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยโดยชุมชนและภาคี” โดยดำเนินการเปิดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การจัดการภัยพิบัติชุมชนและหน่วยงานภาคี” ร่วมกับเทศบาลเมืองบ้านไผ่ และขบวนองค์กรชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การเสวนา : สานพลังการจัดการภัยพิบัติภาคประชาชน ปาฐกถาพิเศษ “การจัดการภัยพิบัติแบบมีส่วนร่วมโดยชุมชน สู่การสร้างบ้าน สร้างชุมชน” ตลาดนัดความรู้กองทุนรักษาดินรักษาบ้าน บ้านที่มากกว่าคำว่า บ้าน (เมืองคุณภาพชีวิตเมืองสีเขียว เมืองสุขภาวะ) และการจัดการภัยพิบัติ

ภาคกลางและ ตะวันตก



จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกที่จังหวัดเพชรบุรี โดยมีการรณรงค์ให้มีการแก้ไขปัญหที่อยู่อาศัยโดยขบวนองค์กรชุมชนร่วมกับท้องถิ่น และหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แนวคิด “บ้านมั่นคง : บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง” เพื่อปลุกคนในพื้นที่และคนในขบวนองค์กรชุมชนให้มีความตระหนักในความสำคัญด้านที่อยู่อาศัย การมีส่วนร่วมของหน่วยงาน และผลักดันเชิงนโยบายการใช้ที่ดินรัฐ และการแก้ไขปัญหาไร้รื้อด้านที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาดินและที่อยู่อาศัยในพื้นที่การรถไฟฯ ซึ่งมีกิจกรรมสำคัญ ได้แก่ การแถลงการณ์และประกาศเจตนารมณ์เนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลก แบ่งกลุ่มฐานเรียนรู้การแก้ไขปัญหาดินที่อยู่อาศัยและคุณภาพชีวิตที่ดินรัฐ แลกเปลี่ยนเรียนรู้การแก้ไขปัญหาดินที่อยู่อาศัย พิธีมอบโล่เกียรติคุณแก่หน่วยงานที่มีบทบาทสนับสนุนการทำงานของขบวนองค์กรชุมชน การยื่นข้อเสนอการพัฒนาที่อยู่อาศัย และนิทรรศการชาวบ้านและหน่วยงานภาคีต่างๆ



ภาคใต้



176

Web - CODI

ร่วมกับเครือข่ายขบวนการองค์กรชุมชนภาคใต้และหน่วยงานภาคี อาทิ ศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรป่าชายเลนที่ 16 (อ่าวลึก กระบี่) พัฒนาลังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดกระบี่ เทศบาลตำบลแหลมสักจัดงานวันที่อยู่อาศัยโลก “20 ปี พอช. พลังองค์กรชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” ณ ชุมชนทับตะวัน เทศบาลตำบลแหลมสัก อ่าวลึก จังหวัดกระบี่ โดยมีนายจรินทร์ ลักษณะวิศิษฎ์ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ เป็นประธานในการเปิดมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างพื้นที่ของความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาคีท้องที่ ท้องถิ่น และบทบาทของขบวนการองค์กรชุมชนที่จะสร้างความมั่นคงในที่ดินทำกินและการอยู่อาศัยอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทะเลและชายฝั่ง สิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของรัฐบาลไทยที่จะทำให้คนไทยทุกคนมีที่อยู่อาศัยถ้วนทั่วและมีคุณภาพชีวิตที่ดีภายในปี 2579 โดยมีกิจกรรมสำคัญ ได้แก่ การมอบบ้านมั่นคงชนบทที่ปรับปรุงแล้วเสร็จ 3 ชุมชน จำนวน 217 หลัง มอบบ้านพอเพียงชนบทภาคใต้ ปี 2562 มอบโล่ประกาศเกียรติคุณจำนวน 17 หน่วยงาน/องค์กร มอบบ้านผู้ด้อยโอกาส พิธีปล่อยปูคืนสู่ทะเลอันดามัน เปิดชุมชน “3 วันเสร็จ 7 วันอยู่บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง การเสวนา “สร้างบ้าน สร้างชุมชน โดยทุกคนร่วมกันสร้าง” ตลาดนัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำหน่ายและจัดแสดงผลภัณฑ์สินค้าชุมชนจากขบวนการเครือข่ายองค์กรชุมชน รวมทั้ง “ส่งธงมอบพื้นที่ขยายผลการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและการพัฒนาคุณภาพชีวิตในพื้นที่ป่าชายเลน ต่อพื้นที่อ่าวพังงาและ 8 จังหวัดภาคใต้ เพื่อสร้างรูปธรรมในการขยายผลต่อในปี 2563”

ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และ ตะวันออก

จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกที่จังหวัดสระแก้ว เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โดยมีนายไมตรี อินทุสุต ประธานคณะกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนเป็นประธาน มีเครือข่ายขบวนการองค์กรชุมชนเข้าร่วมงานประมาณ 400 คน มีการจัดมหกรรมการเรียนรู้ “บ้านมั่นคงชุมชนเข้มแข็ง เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมจากฐานราก”

รายงานประจำปี
2563

UNESCAP นำคณะนายกเทศมนตรีเมืองจาก 8 ประเทศดูงานที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว

คณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งสหประชาชาติประจำภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (UNESCAP) นำคณะผู้เข้าอบรมโครงการ Mayors Academy for Sustainable Urban Development in Asia Pacific อันประกอบด้วยนายกเทศมนตรีจากเมืองต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก 8 ประเทศ ได้แก่ อัททกานิสถาน เมียนมา มาเลเซีย เนปาล ฟิลิปปินส์ มัลดีฟส์ โซโลมอน และคิริบาตี รวม 30 คน ศึกษาดูงานการแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยในประเทศไทย ในโครงการบ้านมั่นคงชุมชนริมคลองลาดพร้าว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนรู้ด้านการพัฒนาเมืองตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562

กิจกรรมการศึกษาดูงานประกอบด้วย การลงพื้นที่โครงการบ้านมั่นคงโดยล่องเรือจากชุมชนชายคลองบางบัว ไปจนถึงชุมชนหลังมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม และรับฟังบรรยายสรุปภาพรวมการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย การแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคง และการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว ซึ่งการศึกษาดูงานครั้งนี้ ได้มีการบันทึกภาพและวิดีโอเพื่อนำเสนอผ่านช่องทางสื่อสารของ UN CHANNEL ไปทั่วโลก



COVID-19 CORONAVIRUS

3.3 การสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) สถาบันฯ ได้มีการดำเนินการสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบ ดังนี้

1. พักชำระหนี้องค์กรผู้ใช้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบ ระยะเวลา 6 เดือน (เม.ย.-ก.ย. 63) จำนวน 395 องค์กร ผู้รับผลประโยชน์ 119,905 ครัวเรือน ส่งผลให้องค์กรชุมชนผู้ใช้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง ได้รับการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายการชำระหนี้ในช่วงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และลดโอกาสการเกิดผิดนัดชำระหนี้ (NPL) กับสถาบันฯ

2. พัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท โดยสถาบันฯ ได้ปรับงบประมาณจากโครงการบ้านมั่นคง 144.25 ล้านบาท มาใช้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 300 เมือง และชนบท 1,500 ตำบล เพื่อช่วยเหลือ บรรเทาปัญหาความเดือดร้อน ฟื้นฟูและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อย **ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 228 เมือง 2,846 ชุมชน 529,502 ครัวเรือน และพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชนบท 1,546 ตำบล 12,456 หมู่บ้าน 729,679 ครัวเรือน** ประกอบด้วย

» **กิจกรรมเร่งด่วนเฉพาะหน้า** คือ การ จัดตั้งครัวกลางชุมชน ผลิตอาหารแจกจ่ายผู้ได้รับ ผลกระทบในชุมชนเมืองและในระดับภูมิภาครวม 71 แห่ง ครอบคลุม 254 ชุมชนแออัด ในพื้นที่กรุงเทพฯ 42 แห่ง จังหวัดนนทบุรี 2 แห่ง ศูนย์คนไร้บ้าน 3 แห่ง (จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น จังหวัด ปทุมธานี) และระดับภูมิภาค 24 แห่ง สามารถผลิต อาหารแจกจ่ายให้กับผู้ได้รับผลกระทบใน 540 ชุมชน รวม 257,951 กล่อง/มื้อ

» **กิจกรรมการพัฒนาและฟื้นฟูชุมชน อย่างเป็นรูปธรรม** ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ชุมชน ดำเนินการ ทั้งในลักษณะของรายครัวเรือนและการ รวมกลุ่ม เช่น ปลูกผัก เลี้ยงปลา เบ็ด ไก่ ธนาคารข้าว ธนาคารเมล็ดพันธุ์ ตลาดชุมชน พัฒนาและแปรรูป ผลผลิตและผลิตภัณฑ์ในชุมชน ฯลฯ ก่อให้เกิดการ สร้างอาชีพและรายได้ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม และการพึ่งตนเองในระยะต่อไป

3. พัฒนาตลาดนัดองค์กรชุมชน โดย สถาบันฯ ร่วมกับขบวนองค์กรชุมชนพัฒนาช่องทาง ตลาดออนไลน์ ผ่าน “เพจ ตลาดนัดองค์กรชุมชน” เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2563 เพื่อเป็น ช่องทางและเปิดโอกาสให้องค์กรชุมชนที่เป็นผู้ผลิต ทั่วประเทศ ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การ แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ไม่มีพื้นที่ขาย ขาดรายได้ ผลผลิตเสียหาย ได้มีการ ติดต่อซื้อขายกันเองโดยตรงระหว่างผู้ผลิตและ ผู้บริโภค ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยน แบ่งปันสิ่งของ อุปโภค บริโภค อันเป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลระหว่าง องค์กรชุมชนในฐานะผู้ผลิตกับผู้บริโภค โดยมีสินค้า หลากหลายทั้งของกินและของใช้ ตั้งแต่สินค้า ทางการเกษตร สินค้าแปรรูป ผลิตภัณฑ์จักสาน และ สินค้าอื่น ๆ จำนวนมากกว่า 48 ผลิตภัณฑ์ เช่น

- ปลาแห้ง ส้มไชปลาจากกลุ่มน้ำโขง จ.บึงกาฬ
- กวยจั๊บสำเร็จรูปจาก จ.อำนาจเจริญ
- มะม่วงสุกมหาชนจาก จ.กาฬสินธุ์
- มะม่วงน้ำดอกไม้สีทองจาก จ.พิษณุโลก
- ข้าวสาร อาหารแห้ง จาก ต.หนองสาหร่าย จ.กาญจนบุรี
- ปลาเค็มจากมหาวิทยาลัยบ้านนอก จ.ระยอง
- น้ำพุดสายบุรี จ.ปัตตานี และทองเที่ยว โดยชุมชน “ล่องเรือขุนดาราร” ต.ตะโละกาโปร์ จ.ปัตตานี



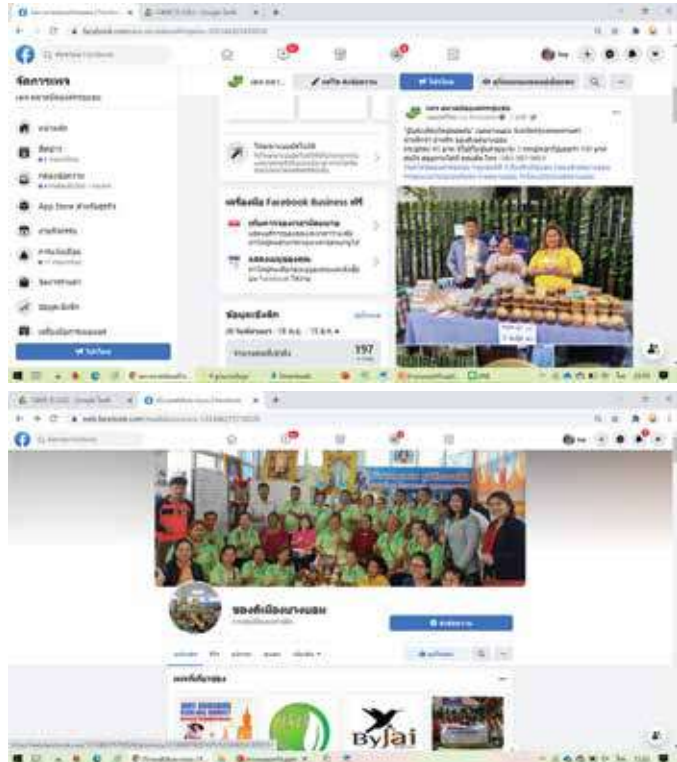
- ผักและผลไม้ปลอดสารเคมีจากสหกรณ์การเกษตรอินทรีย์ จปรจันบุรี
- กลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูป “ปิ่นสะเด็ดเห็ดปลอดภัย” เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร เป็นต้น

โดยผู้ที่สนใจสามารถเข้าดูสินค้าได้ที่ **facebook ตลาดนัดองค์กรชุมชน** และสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตได้โดยตรง นอกจากนี้ ยังเป็นการพัฒนาและสร้างความสามารถให้กับองค์กรชุมชนในการซื้อ-ขายสินค้าผ่านระบบออนไลน์

ตัวอย่าง กลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูป “ปิ่นสะเด็ดเห็ดปลอดภัย” เขตบางบอน จังหวัดกรุงเทพมหานคร

ผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยได้แก่ น้ำพริกเห็ด เห็ดแดดเดียว แหนมเห็ด น้ำพริกตาแดงแมงดา เห็ดชิววิ เห็ดสามรสสมุนไพร เห็ดสมุนไพร น้ำพริกนรกปลาตุ๊กสมุนไพรแมงดา น้ำพริกปลาสดแมงดา ปลาไร้สับโดยได้มีการฝากร้านกับทางเพจ และช่องทางการติดต่อเพจส่วนตัวของกลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูป “ของดีเมืองบางบอน”

ทั้งนี้การรวมตัวของกลุ่มได้ก่อให้เกิดการสร้างรายได้ให้กับกลุ่มแม่บ้านชุมชนมั่นคงเขตบางบอน เป็นการเปิดขายช่องทางออนไลน์ควบคู่กับการออกบูธนอกสถานที่ ทำให้เกิดรายได้ต่อเนื่องแม้จะมีวิกฤตการณ์โควิด-19

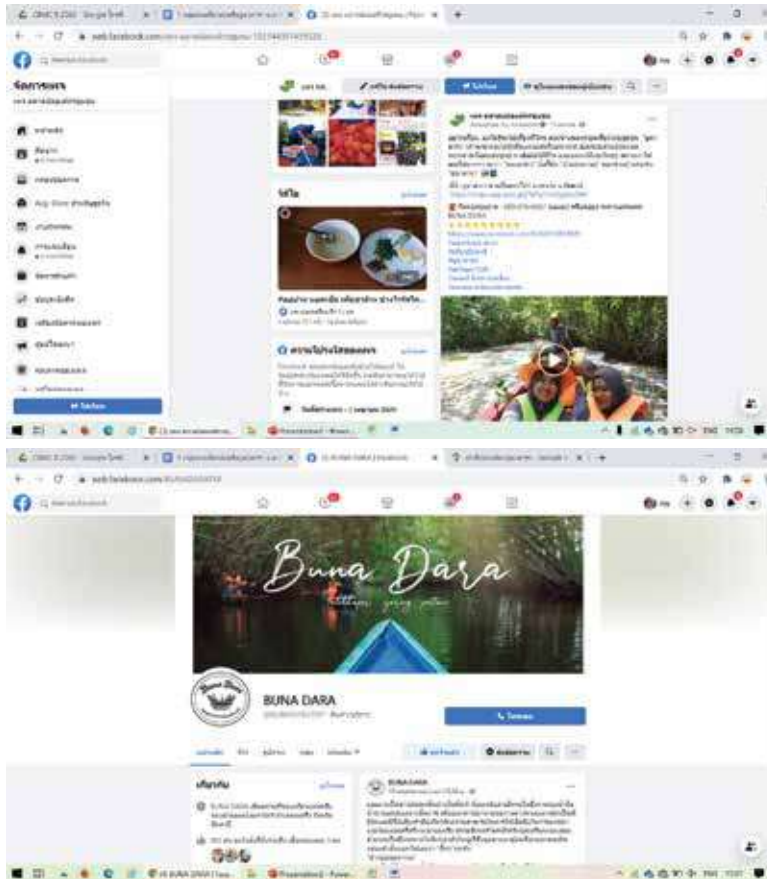


ภาพเพจของกลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูป “ของดีเมืองบางบอน”

ตัวอย่าง ท่องเที่ยวโดยชุมชน “ล่องเรือบุนาดารา” ตำบลตะโละกาโปร์ จังหวัดปัตตานี

กิจกรรมที่ทำให้แก่นักท่องเที่ยวในประเทศ/
ต่างประเทศสร้างรายได้ให้กับสมาชิกในชุมชน
ไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาทต่อปี จากกิจกรรม ล่องเรือ
บุนาดารา ชมอุโมงค์โกงกาง เก็บหอยตาควายกิน
อาหารบนแพกลางทะเล ชมวิถีชาวประมงพื้นบ้าน

และชมพระอาทิตย์ตรงกลางทะเล ฝึกอบรม
การทำของที่ระลึกจากเปลือกหอย ฝึกอบรมการ
ทำโปรแกรมการท่องเที่ยวโดยชุมชน 2 วัน 1 คืน
จัดทำหลักสูตรท้องถิ่น ปั่นจักสีลัดและลิเกฮูลู



ภาพเพจของกลุ่มท่องเที่ยวโดยชุมชน ตำบลตะโละกาโปร์ จังหวัดปัตตานี

ดังนั้น จากการทำนงานท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ดังกล่าวก่อให้เกิดนวัตกรรมการพัฒนาชุมชนที่หลากหลาย ทั้งการจัดตั้งครัวกลางในการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบโดยชุมชน การสร้างช่องทางการซื้อขายสินค้าชุมชนที่เป็นระบบออนไลน์ผ่านตลาดนัดชุมชน และส่งผลให้ชุมชนในเมืองและชนบทเกิดการจัดการตนเองร่วมกัน สามารถดูแลคนในชุมชนที่ได้รับผลกระทบในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่ โดยผู้ได้รับผลกระทบในชุมชนได้รับการบรรเทาความเดือดร้อนเร่งด่วนเฉพาะ และเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการดูแลช่วยเหลือกันภายในชุมชนและระหว่างชุมชน โดยเกิดการปรับเปลี่ยนสถานะ

● จาก “ผู้รับผลกระทบ” เป็น “ผู้จัดการ” ร่วมกัน

● จาก “ภาระ” เป็น “พลัง” ของคนในชุมชน

● จาก “ครอบครัว” เป็น “ครอบครัว” ทั้งชุมชน

● จาก “จิตตก” เป็น “จิตอาสา” ที่รวมพลังร่วมกัน



3.4 การประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 กำหนดกรอบแนวทางการประเมิน แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

» **ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน** ประเมินใน 5 องค์ประกอบ ดังนี้

(1) ประสิทธิภาพ ประเมินการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ และแผนปฏิบัติการขององค์การมหาชนโดยกำหนดให้องค์การมหาชนเสนอตัวชี้วัดครอบคลุมทุกวัตถุประสงค์การจัดตั้ง

(2) การผลักดันยุทธศาสตร์ของประเทศ ประเมินการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายสำคัญหรือเร่งด่วนของรัฐบาลหรือภารกิจที่รัฐมนตรีผู้รักษาการมอบหมาย

(3) ประสิทธิภาพ ประเมินประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรตามมติคณะรัฐมนตรี (ตัวชี้วัดบังคับ “ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชน” น้ำหนักร้อยละ 5) และประสิทธิภาพในการบริหารงานและนวัตกรรม การให้บริการขององค์การมหาชน (จำนวน 2 ตัวชี้วัด น้ำหนักรวมร้อยละ 20) องค์การมหาชนที่ได้รับการยกเว้นกรอบวงเงินค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจาก กพม. ให้ยกเลิกและตัดน้ำหนักของตัวชี้วัดนี้

(4) การตอบสนองต่อประชาชน ประเมินการตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของผู้รับบริการและประชาชน

(5) การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน ประเมินบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การมหาชนในการทบทวนผลการดำเนินงานขององค์การมหาชนเพื่อกำหนดทิศทางและนโยบายการปฏิบัติงานขององค์การมหาชนและการควบคุมดูแล การดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์การจัดตั้งและตอบสนองต่อสภาพการณ์ปัจจุบันและความต้องการของผู้รับบริการ

» **ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมิน** ได้แก่ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Integrity and Transparency Assessment : ITA) สำนักงาน ป.ป.ช. เป็นผู้รับผิดชอบการประเมิน โดยสำนักงาน ก.พ.ร. จะนำผลคะแนนประเมินดังกล่าวรายงานคณะรัฐมนตรีพร้อมกับผลประเมินองค์การมหาชนและไม่นำผลคะแนนดังกล่าวมารวมคำนวณในการประเมินองค์การมหาชน

» **ส่วนที่ 3 ตัวชี้วัด monitor** คือ ตัวชี้วัดที่แสดงผลกระทบ (impact) จากดำเนินงานขององค์การมหาชนเพื่อติดตามผลสำเร็จขององค์การมหาชนเป็นรายปี (monitoring KPI) โดยให้องค์การมหาชนรายงานผลตามตัวชี้วัดมายังสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อเป็นข้อมูลรายงานคณะรัฐมนตรีพร้อมกับ

ผลประเมินองค์การมหาชนและไม่นำมาคำนวณคะแนน

ผลการประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นการดำเนินงานใน 5 องค์ประกอบ 10 ตัวชี้วัด โดยผลการประเมินทั้ง 5 องค์ประกอบ มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ

และสรุปผลประเมินภาพรวมองค์กรอยู่ในระดับคุณภาพ

ในส่วนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานในระดับ B ค่าคะแนน 81.26

ประสิทธิผล	การผลักดันยุทธศาสตร์ของประเทศ	ประสิทธิภาพ	การตอบสนองต่อประชาชน	การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน	สรุปผลประเมินองค์กร	คะแนน ITA
● สูงกว่าเป้าหมาย	● สูงกว่าเป้าหมาย	● สูงกว่าเป้าหมาย	● สูงกว่าเป้าหมาย	● สูงกว่าเป้าหมาย	● ระดับคุณภาพ	81.26 คะแนน (ระดับ : B)

ผลประเมินรายองค์ประกอบ

- หมายถึง ผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินสูงกว่าร้อยละ 67)
- ◎ หมายถึง ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินอยู่ระหว่างร้อยละ 50-67)
- หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 50)

สรุปผลประเมินภาพรวม

- หมายถึง ระดับคุณภาพ เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทุกองค์ประกอบที่ประเมิน
- หมายถึง ระดับมาตรฐาน เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย
- หมายถึง ระดับต้องปรับปรุง เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายในองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่ง (แม้ว่าจะได้รับการประเมินในองค์ประกอบอื่นในระดับเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย)



ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบกับค่าเป้าหมาย)	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพ							
1.1 ร้อยละของกองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับชุมชน	15	23.57 (1,042/4,420 กองทุน)	33.94 (1,500/4,420 กองทุน) + ติดตามผล และผ่านการประเมินร้อยละ 50 (789 กองทุน)	33.94 (1,500/4,420 กองทุน) + ติดตามผล และผ่านการประเมินร้อยละ 70 (1,104 กองทุน)	34.80 (1,538/4,420 กองทุน) + ติดตามผล และผ่านการประเมินร้อยละ 75.84 (1,196 กองทุน)	100	15.00
1.2 ร้อยละของตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล	10	7.62 (518/6,797 ตำบล)	8.83 (600/6,797 ตำบล)	10.03 (682/6,797 ตำบล)	10.29 (700/6,797 ตำบล)	100	10.00
1.3 ร้อยละของสภาองค์กรชุมชนที่มีบทบาทในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น	10	-	5.35 (416/ 7,774 แห่ง)	7.11 (553/ 7,774 แห่ง)	7.21 (561/7,774 แห่ง)	100	10.00
องค์ประกอบที่ 2 การผลักดันยุทธศาสตร์ของประเทศ							
2.1 ร้อยละของครัวเรือนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	15	18,138 ครัวเรือน	25,076 ครัวเรือน	32,014 ครัวเรือน	27,353 ครัวเรือน	83.2	12.48

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจากค่าเป้าหมาย)	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
องค์ประกอบที่ 3 ประสิทธิภาพ							
3.1 ร้อยละค่าใช้จ่ายบุคลากรขององค์กรมหาชน	5	-	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด	<ul style="list-style-type: none"> ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด และ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจริง ไม่สูงกว่าประมาณ ที่ได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณ 	<ul style="list-style-type: none"> มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรร้อยละ 5.10 ซึ่งไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่คณะรัฐมนตรีกำหนด และ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจริง ไม่สูงกว่าประมาณ แผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 	100	5.00
3.2 ประสิทธิภาพในการบริหารงานหรือการให้บริการขององค์กรมหาชน							
3.2.1 ร้อยละของต้นทุนในการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนการองค์กรชุมชนผ่านระบบออนไลน์	10	ร้อยละ 30	ร้อยละ 50	ร้อยละ 70	ร้อยละ 86.67	100	10.00
3.2.2 ระดับความสำเร็จของระบบติดตามและรายงานผลโครงการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน	10	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 1 - 2	ชั้นที่ 1 - 3	ชั้นที่ 1 - 3	100	10.00

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน	
		เป้าหมายขั้นต่ำ (50)	เป้าหมายมาตรฐาน (75)	เป้าหมายขั้นสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบกับค่าเป้าหมาย)

องค์ประกอบที่ 4 การตอบสนองต่อประชาชน

4.1 การเผยแพร่สารสนเทศผ่าน web portal	5	องค์การมหาชนส่งข้อมูลสำคัญขององค์การมหาชนมายังสำนักงาน ก.พ.ร. ครบถ้วน ตามรายการที่กำหนด (ข้อมูลกลุ่มที่ 1)	องค์การมหาชนส่งข้อมูลสำคัญขององค์การมหาชนมายังสำนักงาน ก.พ.ร. ครบถ้วน ตามรายการที่กำหนด (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2)	องค์การมหาชนส่งข้อมูลสำคัญขององค์การมหาชนมายังสำนักงาน ก.พ.ร. ครบถ้วน ตามรายการที่กำหนด (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3)	องค์การมหาชนส่งข้อมูลสำคัญขององค์การมหาชนมายังสำนักงาน ก.พ.ร. ครบถ้วน ตามรายการที่กำหนด (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 กลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3)	100	5.00
4.2 ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการขององค์กรมหาชน	5	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพร้อยละ 50-74.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพร้อยละ 75-89.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป	ร้อยละ 86.65 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพร้อยละ 90	100	5.00

องค์ประกอบที่ 5 ควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์กรมหาชน

5.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาด้านการควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์กรมหาชน	15	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100.00	ผ่าน	15.00
คะแนนรวม					97.48
สรุปผลการประเมินระดับองค์กร					คุณภาพ

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ 2563 โดยสำนักงาน ป.ป.ช. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สรุปผลคะแนนภาพรวม 81.26 อยู่ในระดับ B โดยสรุปคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส แยกตามตัวชี้วัด ดังนี้

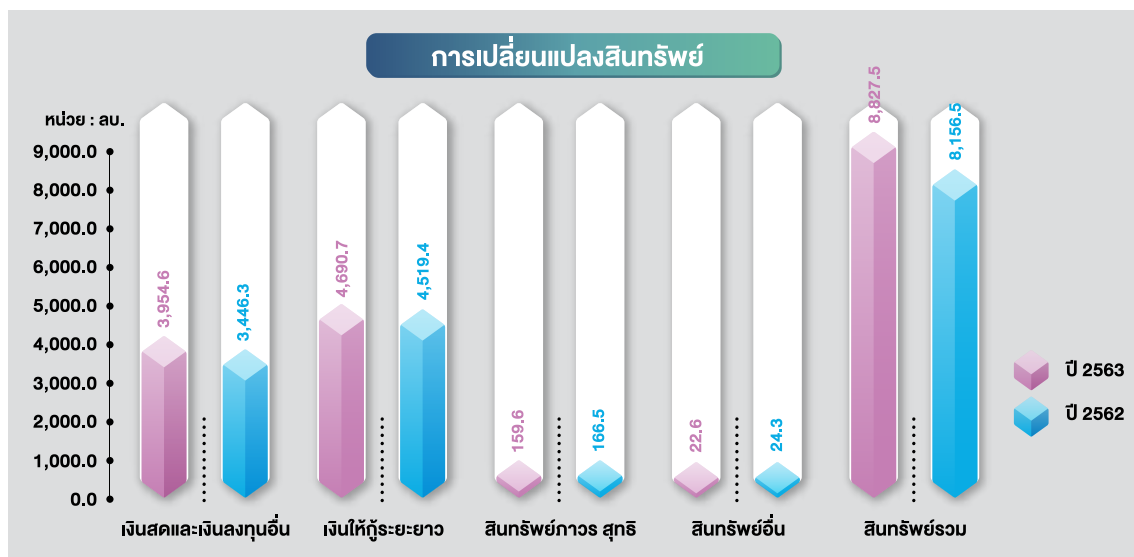
ที่	แบบสำรวจ	ตัวชี้วัด	คะแนน
1	แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT)	การปฏิบัติหน้าที่	88.10
2		การใช้งบประมาณ	80.35
3		การใช้อำนาจ	81.12
4		การใช้ทรัพย์สินของราชการ	79.73
5		การแก้ไขปัญหาการทุจริต	78.94
คะแนนรวม IIT			81.65
6	แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT)	คุณภาพการดำเนินงาน	84.22
7		ประสิทธิภาพการสื่อสาร	78.92
8		การปรับปรุงการทำงาน	75.42
คะแนนรวม EIT			79.52
9	แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT)	การเปิดเผยข้อมูล	83.28
10		การป้องกันการทุจริต	81.25
คะแนนรวม OIT			82.26
สรุปผลคะแนนรวมของหน่วยงาน			81.26



3.5 รายงานสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2563

1. สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

สินทรัพย์



สถาบันมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 8,827.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.2 จากปีก่อน โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ระยะยาว จำนวน 4,690.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.1 ของสินทรัพย์รวม และเงินสดและเงินลงทุนอื่น จำนวน 3,954.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.8 ของสินทรัพย์รวม

เงินให้กู้ระยะยาว จำนวน 4,690.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 จากปีก่อน โดยเป็นสินเชื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคง จำนวน 4,336.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.4 ของเงินให้กู้ระยะยาว ซึ่งสถาบันจ่ายเงินกู้สินเชื่อสะสมในปีงบประมาณ 2563 รวมจำนวน 491.5 ล้านบาท

เงินสดและเงินลงทุนอื่น จำนวน 3,954.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.7 จากปีก่อน ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดภายใน 1 ปี

หนี้สิน

สถาบันมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน 37.6 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 43.1 จากปีก่อน โดยหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 31.5 ล้านบาท เป็นเงินรับฝากค่าเช่าที่ดิน และเงินอื่นๆ ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบ มีจำนวนลดลงจากปีก่อน จำนวน 21.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.6 เนื่องจากมีการรับรู้รายได้ และในงวดปี 2563 สถาบันมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นรายได้เงินอุดหนุน-ส่วนต่างดอกเบี๋ยรอการรับรู้ จำนวน 6 ล้านบาท

ส่วนทุน

สถาบันมีเงินทุนรวม จำนวน 8,789.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 จากปีก่อน เนื่องจากมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายจำนวน 699.5 ล้านบาท

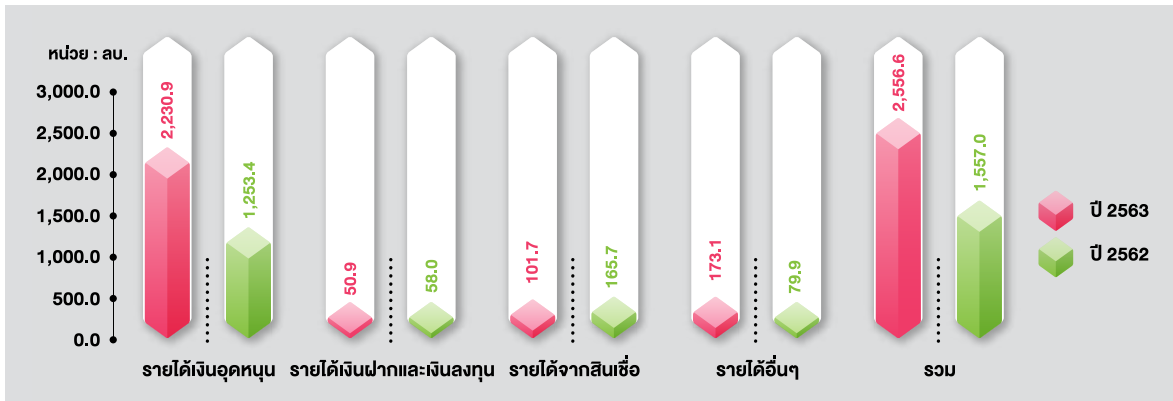
190

Web: - CODI



2. ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

รายได้



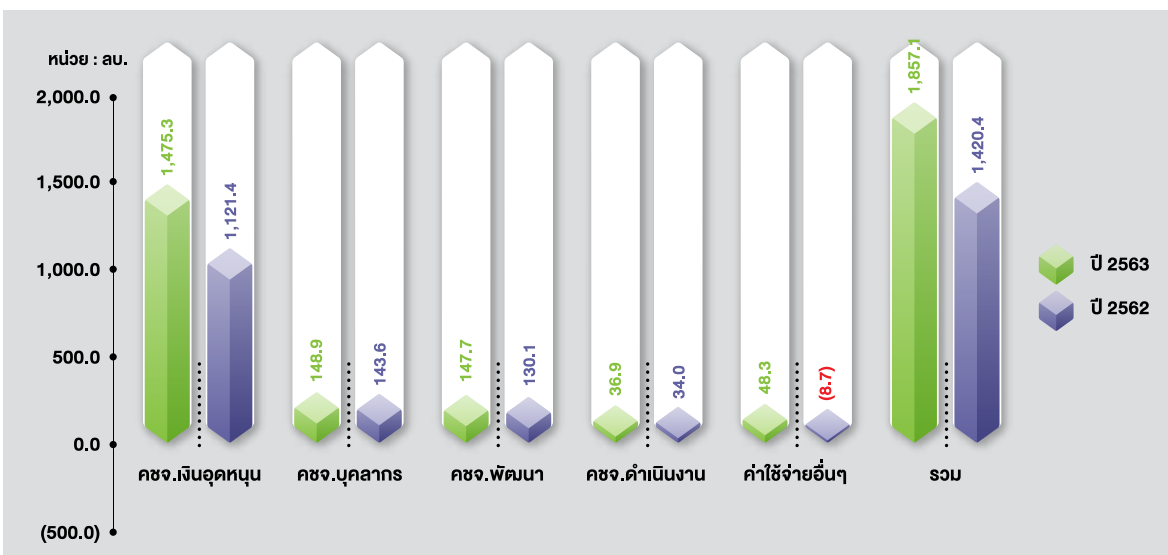
ด้านรายได้

1) รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐ ปี 2563 มีจำนวน 2,230.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 977.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 78 โดยรายได้เงินอุดหนุนที่ได้รับ การจัดสรรจากรัฐบาล ส่วนใหญ่จะเป็นรายได้เงินอุดหนุนภายใต้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร โครงการบ้านพอเพียงชนบท และโครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน

2) รายได้จากการบริหารกองทุน ประกอบด้วย

- » รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร พันธบัตรรัฐบาล และเงินลงทุน จำนวน 50.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 7.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.2 เป็นผลมาจากคณะกรรมการนโยบายการเงินมีมติปรับลด อัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากทยอยปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง
- » รายได้จากสินเชื่อ มีจำนวน 101.7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 64 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.6 เนื่องจากสถาบันมีมาตรการการพักชำระหนี้ เพื่อแก้ปัญหาขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นระยะเวลา 6 เดือน (เดือนเมษายน ถึง กันยายน 2563)
- » รายได้อื่น มีจำนวน 173.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 93.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 116.6 ส่วนใหญ่จะเป็นรายได้จากการรับคืนเงินสนับสนุนจากองค์กรชุมชน ของโครงการพัฒนาความมั่นคงที่อยู่อาศัยคนจนในชุมชนแออัดที่เบิกจ่ายให้กับโครงการที่ได้รับอนุมัติของงวดปีก่อนแล้ว มีการคืนเงินเหลือจ่ายในปี 2563 จำนวน 168.1 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 5 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

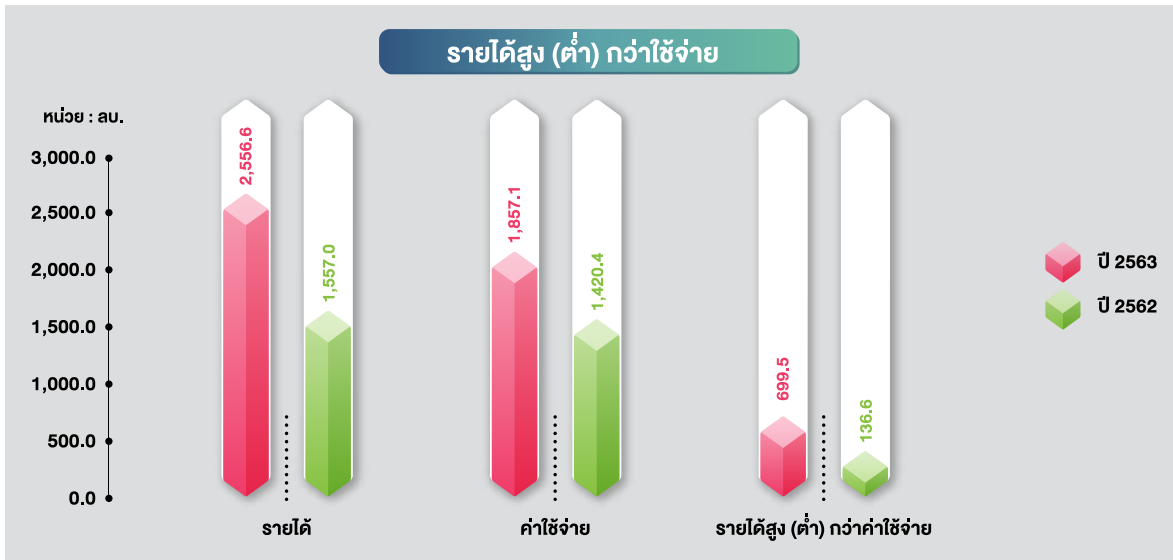


ด้านค่าใช้จ่าย

- 1) ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน มีจำนวน 1,475.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 353.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.6 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน โครงการบ้านพอเพียงชนบท โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน และโครงการพัฒนาความมั่นคงที่อยู่อาศัยคนจนในชุมชนแออัด
- 2) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ประกอบด้วย

- » ค่าใช้จ่ายบุคลากร มีจำนวน 148.9 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน และค่าใช้จ่ายสวัสดิการต่างๆ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 5.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.7
- » ค่าใช้จ่ายงบพัฒนา มีจำนวน 147.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 17.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.5
- » ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มีจำนวน 36.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.5
- » ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย หนี้สงสัยจะสูญ และค่าใช้จ่ายอื่น มีจำนวน 48.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 57 ล้านบาท หรือร้อยละ 655.2

สรุปผลการดำเนินงาน



ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สถาบันมีรายได้รวม จำนวน 2,556.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 999.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.2 ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 1,857.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 436.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.7 ทำให้ในงวดบัญชีปี 2563 สถาบันมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย จำนวน 699.5 ล้านบาท

ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไข

สถาบันมีการติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณทุกโครงการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การบริหารจัดการสถานะโครงการเป็นปัจจุบันตามแผนการบริหารโครงการและแผนการเบิกจ่ายพบว่า สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการบังคับใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน (พ.ร.ก. ฉุกเฉิน) ส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่าย

งบประมาณของสถาบัน ดังนี้

- การสนับสนุนการพัฒนาองค์กรชุมชน ในด้านต่างๆ ของสถาบันหยุดชะงัก และชะลอในบางแผนงาน โดยเฉพาะแผนงานด้านการพัฒนาโครงการ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและเวทีการประชุมร่วมกับผู้นำองค์กรชุมชน และหน่วยงาน

ภาคี เพื่อหาแนวทางการดำเนินการ เรื่องต่างๆ มีข้อจำกัด ฝ่ายบริหารจึง มีการปรับรูปแบบ และออกแบบร่วมกับ องค์กรชุมชนและหน่วยงานภาคีการ ทำงานร่วมกัน เพื่อให้การทำงาน สามารถขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องและ เป็นไปตามแผนงานและระยะเวลาที่ กำหนด

- จากสภาพเศรษฐกิจของประเทศ ในภาพรวม และมาตรการของภาครัฐ

ที่สั่งปิดสถานประกอบการ ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร และสถานที่ที่เป็นการรวมตัวของ ประชาชน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัส ส่งผลกระทบต่อดำรงชีวิตของ ประชาชนทุกระดับรวมถึงองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ ของสถาบัน ประสบปัญหาว่างงาน และขาด รายได้ จึงทำให้องค์กรชุมชนบางกลุ่มไม่สามารถ ชำระคืนสินเชื่อได้

แนวทางการแก้ไข

1. สถาบันมีการกำหนดมาตรการพักชำระหนี้ เพื่อบรรเทาปัญหาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค ติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นระยะเวลา 6 เดือน (เดือนเมษายน-กันยายน 2563)
2. สถาบันมีการปรับรูปแบบการทำงานโดยการออกกระเป๋ยสถาบันพัฒนาองค์กร ชุมชน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย หลักเกณฑ์ การประชุมปรึกษาหารือ และค่าตอบแทน ผู้เข้าร่วมปรึกษาหารือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 เนื่องจากสถานการณ์การ แพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อให้การดำเนินงาน ของสถาบันเป็นไปอย่างต่อเนื่อง สามารถ

ปรึกษาหารือการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ได้ อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และเป็นไป ตามแผนงานและระยะเวลาที่กำหนด

3. สถาบันมีการปรับงบประมาณคงเหลือ จากการดำเนินงานโครงการบ้านมั่นคง ที่ไม่มีภาระผูกพัน จำนวน 144.25 ล้านบาท โดยนำมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของ ผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 300 เมือง และชนบท 1,500 ตำบล เพื่อช่วยเหลือ บรรเทาปัญหาความเดือดร้อน พื้นฟู และ พัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อยให้มี อาหารเพียงพอ ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน ปลอดภัยจากโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีอาชีพ/รายได้เสริม ตลอดจนมีแผนการแก้ไขปัญหาและพัฒนา คุณภาพชีวิตสู่การพึ่งพาตนเอง



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

	2563**	2562
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,920,009,493.49	2,511,690,361.30
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	20,824,334.62	23,084,586.53
เงินลงทุนระยะสั้น	1,934,628,500.00	634,628,500.00
วัสดุคงเหลือ	1,493,015.48	1,127,599.27
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	221,584.45	71,064.50
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,877,176,928.04	3,170,602,111.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4,690,707,059.08	4,519,374,366.54
เงินลงทุนระยะยาว	100,000,000.00	300,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	147,840,443.17	155,899,069.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,772,795.25	10,642,005.67
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,950,320,297.50	4,985,915,441.34
รวมสินทรัพย์	8,827,497,225.54	8,156,517,552.94
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	9,404,783.92	7,623,714.85
รายได้รับล่วงหน้า	8,282,427.50	34,261,180.47
เงินรับฝากระยะสั้น	13,451,477.36	10,787,932.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	345,271.41	359,393.83
รวมหนี้สินหมุนเวียน	31,483,960.19	53,032,221.20
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เจ้าหนี้เงินโอนและรายการอุดหนุนระยะยาว	6,083,470.98	13,112,581.32
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	6,083,470.98	13,112,581.32
รวมหนี้สิน	37,567,431.17	66,144,802.52
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน	8,789,929,794.37	8,090,372,750.42
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		
ทุน	2,979,453,401.47	2,979,453,401.47
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	5,810,476,392.90	5,110,919,348.95
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน	8,789,929,794.37	8,090,372,750.42

หมายเหตุ : ** งบการเงินนี้ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)



งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

	2563**	2562
รายได้		
รายได้จากเงินอุดหนุน	2,230,947,100.00	1,253,364,600.00
รายได้จากการดำเนินงาน	101,716,966.20	165,744,069.00
รายได้ดอกเบียเงินฝากธนาคาร	46,262,498.45	48,050,990.19
ดอกเบียพันธบัตรรัฐบาล	4,632,219.16	9,938,684.91
รายได้อื่น	173,114,932.27	79,955,909.96
รวมรายได้	2,556,673,716.08	1,557,054,254.06
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	147,585,129.06	142,789,844.59
ค่าตอบแทน	1,316,490.00	806,100.00
ค่าใช้จ่ายสื่อ	25,270,811.13	23,507,314.12
ค่าวัสดุ	4,163,637.33	3,093,472.51
ค่าสาธารณูปโภค	7,438,460.87	7,445,783.76
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	147,653,400.29	130,122,476.70
ค่าใช้จ่ายจากเงินอุดหนุน	1,475,346,722.91	1,121,404,894.05
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,916,643.47	16,475,736.21
ค่าใช้จ่ายอื่น	31,425,377.07	(25,209,726.45)
รวมค่าใช้จ่าย	1,857,116,672.13	1,420,435,895.49
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	699,557,043.95	136,618,358.57

หมายเหตุ : ** งบการเงินนี้ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน





สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

หน่วย : บาท

	2563**	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	699,557,043.95	136,618,358.57
รายการปรับกระทบรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิเป็น เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,270,501.88	(3,800.00)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย หนี้สงสัยจะสูญ	16,916,643.47	16,475,736.21
รายได้เงินอุดหนุนส่วนต่างดอกเบี้ย	12,953,253.92	(25,877,596.71)
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(7,029,110.34)	(8,999,694.03)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	724,668,332.88	118,213,004.04
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	1,617,476.56	2,180,454.01
วัสดุคงเหลือ	(365,416.21)	(986,036.14)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(150,519.95)	48,676.61
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(183,643,171.11)	48,209,366.32
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(141,590.00)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,781,069.07	(1,880,590.48)
เจ้าหนี้อื่นระยะสั้น	(25,978,752.97)	28,322,826.62
รายได้รับล่วงหน้า	2,663,545.31	2,328,990.63
เงินรับฝากระยะสั้น	(14,122.42)	57,073.57
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	520,436,851.16	196,493,765.18
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	338,995.00	4,029.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(8,186,730.47)	(16,196,787.00)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,269,983.50)	(1,480,770.00)
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะสั้นครบกำหนด	(1,300,000,000.00)	(100,000,000.00)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะยาวครบกำหนด	200,000,000.00	(100,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,112,117,718.97)	(217,673,528.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(591,680,867.81)	(21,179,762.82)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	2,511,690,361.30	2,532,870,124.12
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันปลายงวด	1,920,009,493.49	2,511,690,361.30

หมายเหตุ : ** งบการเงินนี้ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

198

Web - CODI

1. ข้อมูลทั่วไป

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) (พอช.) (Community Organizations Development Institute (Public Organization) CODI) เป็นองค์การมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน สังกัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2543 (ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2543 มีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนดเก้าสิบวันนับแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป) โดยให้ยุบรวมสำนักงานพัฒนาชุมชนเมือง สังกัดการเคหะแห่งชาติและสำนักงานกองทุนพัฒนาชนบท สังกัดสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเข้าด้วยกัน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

รายงานประจำปี
2563

1.1 สนับสนุนและให้การช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการประกอบอาชีพการพัฒนาอาชีพ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในชุมชนทั้งในเมืองและชนบท โดยยึดหลักการพัฒนาแบบองค์รวมหรือบูรณาการ และหลักการพัฒนาที่สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมเป็นแนวทางสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและประชาสังคม

1.2 สนับสนุนและให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน

1.3 สนับสนุนและให้การช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนตลอดจนประสานงานการสนับสนุนการให้การช่วยเหลือดังกล่าวจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน

1.4 ส่งเสริมสนับสนุนและสร้างความร่วมมือขององค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ

2. เกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน

2.1 รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งรวมถึงหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายการบัญชีภาครัฐ และแสดงรายการในรายงานการเงินตามแนวปฏิบัติทางบัญชีเรื่อง รูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุดที่ กค 0410.3/ว 357 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2561

2.2 มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่ มาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่มีผลบังคับใช้ในงวดอนาคต

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ฉบับที่ 23 เรื่อง รายได้จากรายการไม่แลกเปลี่ยน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อรายงานการเงินในงวดที่นำมาถือปฏิบัติ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การนำเสนอรายงานการเงิน

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) นำเสนอรายงานการเงินในภาพรวม โดยรวมรายการการเงินของโครงการกองทุนพัฒนาชนบท ธนาคารออมสิน (สพช.) ไว้ด้วยกัน

3.2 การบันทึกบัญชี

การบันทึกบัญชีของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ 2 ตามประกาศกระทรวงการคลังเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2546 ส่วนโครงการกองทุนพัฒนาชนบท ธนาคารออมสิน (สพช.) แยกการบันทึกบัญชีต่างหาก

3.3 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

3.3.1 รายได้เงินอุดหนุนที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลประจำปีงบประมาณ ประกอบด้วย

(1) เงินอุดหนุนที่เป็นงบบริหารจัดการโครงการและเงินอุดหนุนที่เป็นงบสนับสนุนการพัฒนาองค์กรชุมชนรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติเงินจากกรมบัญชีกลาง สำหรับงบสนับสนุนการพัฒนาองค์กรชุมชนพอช. จะดำเนินการสนับสนุนพัฒนาองค์กรชุมชนทั้งหมดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนเมื่อพอช. อนุมัติการจ่ายเงินให้แก่องค์กรชุมชนตามงวดที่ขอเบิก

(2) รายได้เงินอุดหนุนส่วนต่างดอกเบี้ยเป็นเงินอุดหนุนที่รัฐชดเชยให้สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) เนื่องจาก พอช. ได้ให้องค์กรชุมชนกู้ยืมเงินเพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัย โดย พอช. คิดดอกเบี้ยเงินกู้จากองค์กรชุมชนในอัตราร้อยละ 1 ของวงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติจาก พอช. โดย พอช. บันทึกเงินอุดหนุนที่ได้รับจากรัฐบาลเป็นรายได้

เงินอุดหนุนส่วนต่างดอกเบี้ยรับล่วงหน้า เมื่อมีการอนุมัติสินเชื่อจะบันทึกเป็นรายได้เงินอุดหนุนส่วนต่างดอกเบี้ยรับรู้ในส่วนที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อแล้ว และทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนส่วนต่างดอกเบี้ยตามสัดส่วนการเบิกจ่ายจริงตลอดอายุของสัญญา

3.3.2 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ รับรู้รายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยเงินให้กู้ที่ผิดนัดชำระเกิน 3 งวดติดต่อกัน จะยังไม่มีกรรับรู้รายได้ แต่หากเมื่อมีการรับชำระดอกเบี้ยจริงจะรับรู้ตามเกณฑ์เงินสด

3.3.3 รายได้ค่าปรับรับรู้เมื่อรับชำระเงิน

3.3.4 ค่าใช้จ่ายรับรู้เมื่อเกิดรายการ และบันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้าง

3.4 วัสดุคงเหลือ แสดงในราคาทุนและตีราคาวัสดุคงเหลือโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน



3.5 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) กำหนดหลักเกณฑ์การประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นสินทรัพย์ และการกันเงินสำรอง สำหรับยอดเงินให้กู้และ

ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับส่วนที่เกินมูลค่าหลักทรัพย์ที่นำมาค้ำประกันตามระเบียบสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรอง พ.ศ. 2552 ดังนี้

ระดับ	ลูกหนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	อัตราการกันเงินสำรองร้อยละ
1	จัดชั้นปกติ	ไม่เกิน 1 เดือน	-
2	จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	เกิน 1 เดือนไม่เกิน 3 เดือน	-
3	จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	เกิน 3 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	25
4	จัดชั้นสงสัย	เกิน 12 เดือนไม่เกิน 24 เดือน	75
5	จัดชั้นสงสัยจะสูญ	เกินกว่า 24 เดือน	100
6	จัดชั้นสูญ	ไม่มีทางที่จะได้รับชำระหนี้แล้ว	100

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

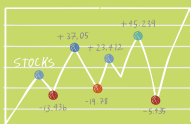
อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ตรวจรับและอนุมัติให้ใช้งานหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

สินทรัพย์ที่มีราคาต่อหน่วย หรือชุดต่ำกว่า 10,000.00 บาท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในปีที่ได้มา และบันทึกไว้ในทะเบียนคุมสินทรัพย์ทุกรายการ

ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากราคาทุนของอาคาร อุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งาน

ของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	อัตราร้อยละ
อาคารและส่วนประกอบ	5
ครุภัณฑ์สำนักงาน	20
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	20
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	20
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุสื่อสาร	20
ครุภัณฑ์ยานพาหนะ	20
ครุภัณฑ์งานบ้าน	20
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	20



FINANCE



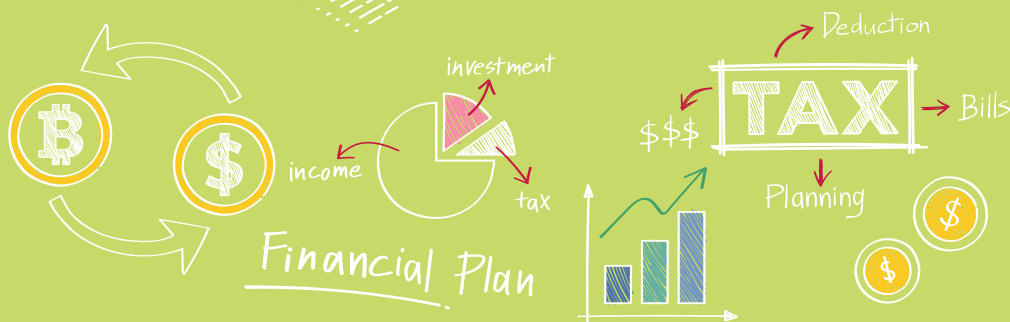
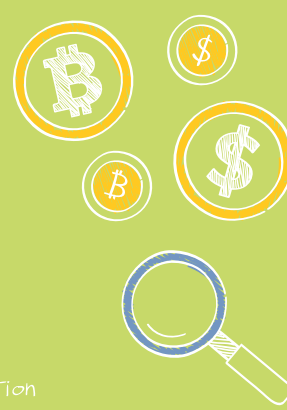
Web - CODI
202

3.7 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน** ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยจะตัดจำหน่ายภายใน 5 ปี

3.8 **รายได้รอการรับรู้ระยะยาว** ประกอบด้วย

3.8.1 **สินทรัพย์ได้รับบริจาค** บันทึกเป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้เป็นรายได้คู่กับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

3.8.2 **รายได้เงินอุดหนุนส่วนต่างดอกเบี้ยรอรับรู้** จะบันทึกเมื่อ พอช. ได้มีการอนุมัติสินเชื่อแล้วและทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนส่วนต่างดอกเบี้ยตามสัดส่วนการเบิกจ่ายจริงตลอดอายุของสัญญา





สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

Community Organizations Development Institute (CODI)

912 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2378-8300-9 โทรสาร : 0-2378-8343

E-mail : codi@codi.or.th

www.codi.or.th