



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน
COMMUNITY ORGANIZATIONS
DEVELOPMENT INSTITUTE

รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส ๓

(เมษายน – มิถุนายน ๒๕๖๓)












ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สรุปผลการปฏิบัติงานไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

แผนงาน	เป้าหมายปี 2563	ผลรอบ 9 เดือน (ต.ค. 62 - มิ.ย. 63)	แผน/เป้าหมายระยะ 3 เดือน (ก.ค. - ก.ย. 63)
ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง			
1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่			
1.1 ตำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล (ตัวชี้วัด พอช.-ก.พ.ร.)	600 ตำบล	 19 ตำบล (ร้อยละ 3.17)	581 ตำบล (1) มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 681 ตำบล (2) เชื่อมโยง/ได้รับการสนับสนุน 100 ตำบล (3) มีรูปธรรม 44 ตำบล
1.2 แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด เชื่อมโยงสู่แผนหน่วยงานหรือยุทธศาสตร์จังหวัด	58 จังหวัด	 2 จังหวัด (ร้อยละ 3.45)	56 จังหวัด
2. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท (งานตามนโยบาย)			
2.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	2,800 ครั้วเรือน	 657 ครั้วเรือน (ร้อยละ 23.46)	2,143 ครั้วเรือน
2.2 โครงการบ้านพอเพียงชนบท(ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	22,276 ครั้วเรือน	 12,367 ครั้วเรือน (ร้อยละ 55.52)	9,909 ครั้วเรือน
2.3 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง (งานตามนโยบาย)			
2.3.1 พื้นที่ริมคลองลาดพร้าว : ดำเนินงานต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559	7,069 ครั้วเรือน (มีพื้นที่สามารถดำเนินการได้ 5,032 คร. และไม่สามารถสร้างได้/ไม่เข้าร่วม 2,037 คร.)	 ผลสะสม 3,343 ครั้วเรือน (ร้อยละ 66.43 ของพื้นที่ดำเนินการได้) - บ้านก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,696 คร. - อยู่ระหว่างก่อสร้าง 297 คร. - พร้อมก่อสร้าง 350 ครั้วเรือน และอยู่ในช่วงรื้อย้าย 1,689 คร.	ก่อสร้างที่อยู่อาศัยต่อเนื่องและประสาน กทม. กรณีแผนการก่อสร้างเชื่อม
2.3.2 พื้นที่ริมคลองเปรมประชากร	3,115 ครั้วเรือน	 1,862 ครั้วเรือน (ร้อยละ 59.78)	1,253 ครั้วเรือน ก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ได้รับอนุมัติ
2.4 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไถ่รื้อ : รองรับสถานการณ์ภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไถ่รื้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้าย	1,000 ครั้วเรือน	 720 ครั้วเรือน (ร้อยละ 72.00)	280 ครั้วเรือน
2.5 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน : สนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่ จ.ขอนแก่นและกรุงเทพมหานคร	2 ศูนย์ (ขอนแก่นและกรุงเทพฯ)	- ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น เปิดดำเนินการเมื่อ 17 ม.ค. 63 - ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน จ.ปทุมธานี อยู่ระหว่างก่อสร้าง	ดำเนินการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ.ปทุมธานีแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2563
3. การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ชุมชนเข้มแข็ง : การพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน	500 ตำบล	 25 ตำบล (ร้อยละ 5.00 และอนุมัติงบประมาณ 657 ตำบล)	475 ตำบล
ประเด็นยุทธศาสตร์ : การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย			
4. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคี	30 หน่วยงาน/องค์กร	 53 หน่วยงาน/องค์กร (ร้อยละ 176.67)	-

แผนงาน	เป้าหมาย ปี 2563	ผลรอบ 9 เดือน (ต.ค. 62 - มี.ย. 63)	แผน/เป้าหมายระยะ 3 เดือน (ก.ค. - ก.ย. 63)
ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน			
5. การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน			
5.1 ผู้นำเข้าสู่กระบวนการพัฒนาและได้รับการพัฒนาศักยภาพ	8,645 คน	 2,834 คน (ร้อยละ 32.78)	5,811 คน โดยเฉพาะภาคเหนือ และภาคใต้ชายแดน ซึ่งเป็นแผนบูรณาการภาคจัดทำรายงานประกอบการชี้แจงคณะกรรมการภารกิจประมาณในเดือน ก.ค. 2563
5.2 การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล			
5.2.1 ตำบลรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่นโดยสภาองค์กรชุมชนตำบล (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	553 ตำบล	 34 ตำบล (ร้อยละ 6.15)	526 ตำบล
5.2.2 กสนสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล	1,250 ตำบล	 587 ตำบล (ร้อยละ 46.96)	663 ตำบล
5.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	2,289 ตำบล	 1,451 ตำบล (ร้อยละ 63.39)	838 ตำบล
6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ	ร้อยละ 60/ 244 องค์กร	 ร้อยละ 8.20 20 องค์กร	ร้อยละ 48 / 224 องค์กร
ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร			
7. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์			
7.1 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	ร้อยละ 100	 ร้อยละ 50	ร้อยละ 50 ดำเนินการตามเกณฑ์การวัดผลในขั้นตอนที่ 2 และ 3
7.2 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กรและชุมชน	เป้าหมายรวมอยู่ในแผนงานที่ 1.1/3/5.2.1	 เกิดชุดความรู้พื้นที่รูปธรรม 38 ชุดความรู้	ประมวลผลชุดความรู้ตามเกณฑ์การวัดผลในแผนงานที่ 1.1/3/5.2.1
7.3 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	ร้อยละ 100	 สำนักงาน ก.พ.ร. อยู่ระหว่างทบทวนแนวทางและเกณฑ์การวัดผล	ดำเนินการตามเกณฑ์การวัดผล ก.พ.ร.
8. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการกำกับและบริหารองค์กร			
8.1 ร้อยละใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชน (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	ไม่เกินร้อยละ 32	ร้อยละ 4.20	สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณด้านบุคลากร ปี 2563
8.2 ร้อยละของต้นทุนในการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนองค์กรชุมชนผ่านระบบออนไลน์	ร้อยละ 70	 ร้อยละ 87.29	สรุปผลการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนองค์กรชุมชน ปี 2563
8.3 ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การมหาชน (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	ร้อยละ 80	สถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ ปี 2563	ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและจัดทำรายงานผลภายในเดือน ก.ย. 2563
8.4 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (วัดผลใน 8 ประเด็น) (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	ร้อยละ 100	คณะกรรมการฯ เห็นชอบรายงานผลระบบงานสำคัญและรับทราบผลการปฏิบัติงานรายไตรมาส	ดำเนินการตามเกณฑ์การวัดผลใน 8 ประเด็น
8.5 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน (ตัวชี้วัดพอช.-ก.พ.ร.)	ร้อยละ 96	 ร้อยละ 73.35 (1,934.4418 ล้านบาท)	ร้อยละ 22.65
9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร	ร้อยละ 80 (232 คน)	 ร้อยละ 124.57 (289 คน)	-

ทั้งนี้ แผนงานสำคัญที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ซึ่งเป็นแผนงานที่ต้องปฏิบัติการในพื้นที่ร่วมกับขบวนการองค์กรชุมชนและภาคีพัฒนาที่เกี่ยวข้อง แต่เนื่องจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ การประกาศใช้ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ล่าช้าแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2563 การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในวงกว้างและมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือ พรก. ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563 เพื่อควบคุมการระบาดของไวรัสโคโรนา ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละไตรมาส

อย่างไรก็ตาม สถาบันฯ ได้มีการกำหนดมาตรการต่างๆ และออกแบบการทำงาน ทั้งในส่วนขององค์กรและสนับสนุนการพัฒนาขบวนการชุมชนในพื้นที่ภายใต้โครงการต่าง ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนงานได้ ท่ามกลางสถานการณ์และบริบทของพื้นที่ โดยมีการปรับเกณฑ์การวัดผลตามตัวชี้วัดของสถาบันฯ ในตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับองค์กรชุมชน ได้แก่ ตัวชี้วัดร้อยละกองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับชุมชน ตัวชี้วัดร้อยละตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล และตัวชี้วัดร้อยละของสภาองค์กรชุมชนที่มีบทบาทในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น ซึ่งปรับลดเกณฑ์การวัดผลบางข้อที่ไม่สามารถดำเนินการได้ และเพิ่มเติมเกณฑ์การวัดผลที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน ฟื้นฟู เยียวยา และช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน รวมทั้ง ปรับแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ โครงการบ้านมั่นคง และบ้านพอเพียงชนบท และปรับงบประมาณคงเหลือจากการดำเนินโครงการบ้านมั่นคงที่ไม่มีภาระผูกพัน เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตมีรายได้น้อยในชุมชนเมืองและชนบท

การดำเนินการมาตรการสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงที่ผ่านมา

1) พักชำระหนี้องค์กรผู้ใช้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง ให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบระยะเวลา 6 เดือน (เม.ย. - ก.ย. 63) จำนวน 395 องค์กร ผู้รับผลประโยชน์ 119,905 ครัวเรือน ส่งผลให้องค์กรชุมชนผู้ใช้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง ได้รับการแบ่งเบาลดภาระค่าใช้จ่ายการชำระหนี้ในช่วงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และลดโอกาสการเกิดผิดนัดชำระหนี้ (NPL) กับสถาบันฯ

2) พัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท โดยสถาบันฯ ได้ปรับงบประมาณคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันจากโครงการบ้านมั่นคง จำนวน 144.25 ล้านบาท นำมาใช้ในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 300 เมือง และชนบท 1,500 ตำบล เพื่อช่วยเหลือบรรเทาปัญหาความเดือดร้อน ฟื้นฟู และพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อย ซึ่งมีผลการดำเนินงาน ณ มิถุนายน 2563 เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 228 เมือง 2,846 ชุมชน 529,502 ครัวเรือน วงเงิน 53.76 ล้านบาท และพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชนบท 1,546 ตำบล 12,456 หมู่บ้าน 729,679 ครัวเรือน งบประมาณ 71.51 ล้านบาท ประกอบด้วย

(1) กิจกรรมเร่งด่วนเฉพาะหน้า คือ การจัดตั้งครัวกลางชุมชน ผลิตอาหารแจกจ่ายผู้ได้รับผลกระทบในชุมชนเมืองและในระดับภูมิภาครวม 71 แห่ง ครอบคลุม 254 ชุมชนแออัด ในพื้นที่กรุงเทพฯ 42 แห่ง จังหวัดนนทบุรี 2 แห่ง ศูนย์คนไร้บ้าน 3 แห่ง (จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น จังหวัดปทุมธานี) และระดับภูมิภาค 24 แห่ง สามารถผลิตอาหารแจกจ่ายให้กับผู้ได้รับผลกระทบใน 540 ชุมชนรวม 257,951 กล้อง/มือ

(2) กิจกรรมการพัฒนาและฟื้นฟูชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ชุมชนดำเนินการ ทั้งในลักษณะของรายครัวเรือนและการรวมกลุ่ม เช่น ปลูกผัก เลี้ยงปลา เปิด ไร่ วนา

ข้าว ธนาคารเมล็ดพันธุ์ ตลาดชุมชน พัฒนาและแปรรูปผลผลิตและผลิตภัณฑ์ในชุมชน ฯลฯ ก่อให้เกิดการสร้างอาชีพและรายได้ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการพึ่งตนเองในระยะต่อไป


จากการดำเนินงานส่งผลให้ชุมชนในเมืองและชนบทเกิดการจัดการตนเองร่วมกัน สามารถดูแลคนในชุมชนที่ได้รับผลกระทบในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในพื้นที่ โดยผู้ได้รับผลกระทบในชุมชนได้รับการบรรเทาความเดือดร้อนเร่งด่วนเฉพาะหน้า เช่น มีการผลิตและแจกจ่ายหน้ากาก เจล ดูแลสุขภาพและคัดกรองคนในชุมชน จัดทำอาหาร ถุงยังชีพ ตู้ปันสุขแจกจ่ายสมาชิกในชุมชน ทำให้มีอาหารในการบริโภค ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน และปลอดภัยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการดูแลช่วยเหลือกันภายในชุมชนและระหว่างชุมชน โดยเกิดการปรับเปลี่ยนสถานะ

- จาก “ผู้รับผลกระทบ” เป็น “ผู้จัดการ” ร่วมกัน
- จาก “ภาระ” เป็น “พลัง” ของคนในชุมชน
- จาก “ครอบครัว” เป็น “ครอบครัว” ทั้งชุมชน
- จาก “จิตตก” เป็น “จิตอาสา” ที่รวมพลังร่วมกัน

3) กองทุนสวัสดิการชุมชนร่วมกับสภาองค์กรชุมชน และเครือข่ายบ้านมั่นคงรวม 1,936 องค์กร จัดทำกิจกรรมป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โดยผลิตหน้ากากผ้าจำนวนกว่า 1,000,000 ชิ้น แจกจ่ายให้กับประชาชน/ผู้มีรายได้น้อย/กลุ่มเปราะบางในชุมชน เพื่อป้องกันการติดเชื้อไวรัส COVID-19 รวมทั้ง แจกถุงยังชีพให้กับผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน ดูแลครอบครัวที่ถูกกักตัว จัดตั้งตู้ปันสุขในชุมชน และร่วมทำงานจุดคัดกรองในพื้นที่

สรุปผลการปฏิบัติงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ																																									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																											
<p>1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่</p> <p>1.1 ตำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</i></p> <table border="1"> <tr> <td>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</td> <td>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</td> <td>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</td> </tr> <tr> <td>518 ตำบล</td> <td>600 ตำบล</td> <td>682 ตำบล</td> </tr> </table> <p>ตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นมีผลสำเร็จที่เกิดขึ้นใน 3 องค์ประกอบ ดังนี้</p> <p>(การปรับตัวชีวิตสถาบันฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 25 มิ.ย. 2563)</p> <p>1. มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนที่สอดคล้องกับปัญหา/ความต้องการของชุมชน และหรือการป้องกัน ฟื้นฟู เยียวยา และช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p> <p>2. ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือ เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ/ ทรัพยากร แก่ไข/ ปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ แนวทางการทำงาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ช่วยเหลือ/ บรรเทาความเดือดร้อนในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติด</p>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	518 ตำบล	600 ตำบล	682 ตำบล	600 ตำบล (ผล 19 ตำบล ร้อยละ 3.17)	-	25 ตำบล	400 ตำบล (เป้า ดำเนินการ 425 ตำบล) (ผล 19 ตำบล ร้อยละ 4.47)	175 ตำบล (เป้า ดำเนินการ 581 ตำบล) แล้วเสร็จภายใน ก.ค. 301 ตำบล และ ส.ค. 380 ตำบล	<p>การดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นตามเกณฑ์การวัดผลครบถ้วนใน 19 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 3.17 โดยจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นครบถ้วนทั้ง 700 ตำบล ประสานหน่วยงานในพื้นที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและมีหลักฐานแล้ว 100 ตำบล และจัดทำรายงานรูปธรรมการพัฒนาแล้ว 44 ตำบล คาดว่าจะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 301 ตำบล และเดือนสิงหาคม 380 ตำบล โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละภาค ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เหนือ</th> <th>อีสาน</th> <th>ใต้</th> <th>กลาง</th> <th>กทม.</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</td> <td>140</td> <td>140</td> <td>140</td> <td>140</td> <td>140</td> <td>700</td> </tr> <tr> <td>2.เชื่อมโยง/ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน (มีหลักฐาน)</td> <td>27</td> <td>-</td> <td>18</td> <td>55</td> <td>-</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>3.มีรูปธรรม</td> <td>27</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>13</td> <td>-</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td>4.ดำเนินการตามเกณฑ์ครบถ้วนและบันทึกข้อมูลเรียบร้อยแล้ว</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>13</td> <td>-</td> <td>19</td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง	กทม.	รวม	1.มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	140	140	140	140	140	700	2.เชื่อมโยง/ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน (มีหลักฐาน)	27	-	18	55	-	100	3.มีรูปธรรม	27	-	4	13	-	44	4.ดำเนินการตามเกณฑ์ครบถ้วนและบันทึกข้อมูลเรียบร้อยแล้ว	2	-	4	13	-	19	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการใช้พ.ร.ก.บริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ส่งผลให้การรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นล่าช้า ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในไตรมาส 2-3</p>
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)																																														
518 ตำบล	600 ตำบล	682 ตำบล																																														
ภาค	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง	กทม.	รวม																																										
1.มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	140	140	140	140	140	700																																										
2.เชื่อมโยง/ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน (มีหลักฐาน)	27	-	18	55	-	100																																										
3.มีรูปธรรม	27	-	4	13	-	44																																										
4.ดำเนินการตามเกณฑ์ครบถ้วนและบันทึกข้อมูลเรียบร้อยแล้ว	2	-	4	13	-	19																																										
<p>ตัวอย่างตำบลรูปธรรม : ต.กำพวน อ.สุขสำราญ จ.ระนอง</p> <p>จากปัญหาและผลกระทบการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สภาก่อตั้งชุมชนตำบลกำพวน ประสานความร่วมมือกับภาคีในพื้นที่ ดำเนินการเก็บฐานข้อมูลการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนทุกมิติ ฐานข้อมูลของคนในบ้าน เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการวางแผนแก้ไขปัญหาและรับมือกับสถานการณ์ โดยเฉพาะปัญหาด้านอยู่อาศัยในชุมชน การประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้คนในชุมชนได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น นำสู่การจัดตั้ง ศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังการระบาดไวรัส โควิด-19 ตำบลกำพวน และบูรณาการแผนกับสำนักงานเทศบาลตำบลกำพวน จำนวน 2 แผน ได้แก่ 1) แผนงานด้านสาธารณสุข ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข-ป้องกันปัญหาโควิด 19 จำนวน 50,000 บาท และ 2) แผนงานด้านสังคม ได้รับการสนับสนุนตามแผนกิจกรรมป้องกันปัญหาโควิด 19 และการฟื้นฟูผ่านฐานข้อมูลด้านการพัฒนาที่อยู่ จำนวน 50,000 บาท</p>																																																

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p>เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p> <p>3. มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การป้องกัน ฟื้นฟู เยียวยา และช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นต้น</p>						<p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคเร่งรัดการจัดทำรายงานรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นตามเกณฑ์การวัดผลในพื้นที่ 605 ตำบล โดยจัดทีมวิชาการระหว่างเจ้าหน้าที่และแกนนำในการจัดทำรายงานตำบลรูปธรรมและบันทึกข้อมูลรายงานผลตำบลรูปธรรมที่ได้ดำเนินการในระบบให้ครบถ้วน สมบูรณ์ภายในกลางเดือนสิงหาคม 2563</p>	
<p>1.2 แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนหน่วยงานหรือยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>คำนิยาม การเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดใน 2 ระดับ คือ</p> <p>(1) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2562 มีการรายงานผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง</p> <p>(2) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 โดยแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้ เป็นการรายงานแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดหรือได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน</p>	<p>58 จังหวัด</p> <p>(ผล 2 จังหวัด ร้อยละ 3.45)</p>	-	3 จังหวัด	<p>15 จังหวัด</p> <p>(เป้าดำเนินการ 18 จังหวัด)</p> <p>(ผล 2 จังหวัด ร้อยละ 11.11)</p> 	<p>40 จังหวัด</p> <p>(เป้าดำเนินการ 56 จังหวัด)</p>	<p>การติดตามและทบทวนจังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานในปี 2562 และขยายผลการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดในพื้นที่เพิ่มขึ้น ครอบคลุมเป้าหมายรวม 58 จังหวัด</p> <p>ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัดและบันทึกข้อมูลในระบบแล้ว จำนวน 2 จังหวัดในพื้นที่ภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดระนองและภูเก็ต โดยมีจังหวัดที่จัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและมีกระบวนการเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัดแล้ว อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานและบันทึกข้อมูลในระบบ จำนวน 10 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดอุดรธานี พิษณุโลก สุโขทัย ตาก เลย อุดรธานี หนองบัวลำภู หนองคาย บึงกาฬ และพังงา</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาค ออกแบบและจัดทีมวิชาการร่วมกับแกนนำในการจัดทำรายงานแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดใน 10 จังหวัด พร้อมทั้งบันทึกข้อมูลควบคุมการบันทึกข้อมูลแผนงาน 1.1 ตำบลรูปธรรม โดยเฉพาะภาคกรุงเทพปริมณฑลและตะวันออก ภาคกลาง และตะวันตกเร่งรัดการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดที่ได้ดำเนินการในพื้นที่เป้าหมาย เพื่อจัดทำรายงานผล</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการใช้พรก.การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินส่งผลไม่สามารถจัดกระบวนการเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานในพื้นที่ได้ รวมทั้งการรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานล่าช้า ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในไตรมาส 2-3</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>2. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>2.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง</p> <p>2.2 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</i></p> <p>จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย</p> <table border="1" data-bbox="91 635 544 871"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18,138 ครัวเรือน</td> <td>25,076 ครัวเรือน</td> <td>32,014 ครัวเรือน</td> </tr> <tr> <td>13,024</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	18,138 ครัวเรือน	25,076 ครัวเรือน	32,014 ครัวเรือน	13,024			<p>25,076 ครัวเรือน</p> <p>(ผล 13,024 ครัวเรือน ร้อยละ 51.94)</p>	<p>-</p> <p>(ผล 475 ครัวเรือน)</p>	<p>11,012 ครัวเรือน</p> <p>(เป้า ดำเนินการ 10,537 ครัวเรือน)</p> <p>(ผล 10,840 ครัวเรือน ร้อยละ 102.87)</p>	<p>4,541 ครัวเรือน</p> <p>(เป้า ดำเนินการ 4,238 ครัวเรือน)</p> <p>(ผล 1,709 ครัวเรือน ร้อยละ 40.33)</p>	<p>9,523 ครัวเรือน</p> <p>(เป้า ดำเนินการ 12,052 ครัวเรือน)</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมาย 2,800 ครัวเรือน)</p> <p>สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนองค์กรชุมชน 657 ครัวเรือน ใน 5 จังหวัด โดยจำแนกเป็นการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดในเมือง 425 ครัวเรือน และชนบท 232 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 23.46 ของเป้าหมายการดำเนินงาน</p> <p>2. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 22,276 ครัวเรือน)</p> <p>เกิดการอนุมัติโครงการ 12,367 ครัวเรือน ในพื้นที่ 1,427 ตำบล 76 จังหวัด งบประมาณสนับสนุน 232,874,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.52 ของเป้าหมายการดำเนินงาน เกิดการซ่อมแซม/ปรับปรุง/สร้างที่อยู่อาศัย ส่งผลให้ครัวเรือนยากจน กลุ่มคนเปราะบางที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัยในชุมชนได้มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง ถูกสุขลักษณะ และมีคุณภาพชีวิตในการอยู่อาศัยที่ดีขึ้น พร้อมทั้งเกิดความร่วมมือระหว่างชุมชนหน่วยงานท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคประชาสังคมในการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรร่วมดำเนินการ</p> <p>โดยในเดือนมิถุนายน 2563 ได้มีการปรับแผนและงบประมาณบ้านพอเพียงชนบท เพิ่มขึ้นจาก 11,500 ครัวเรือน เป็น 22,276 ครัวเรือน ซึ่งเป้าหมายที่เพิ่มขึ้น 10,776 ครัวเรือนมีความพร้อมและจะดำเนินการในไตรมาส 4</p> <p>3. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>สถาบันฯ ได้ปรับงบประมาณคงเหลือที่ไม่มีภาระผูกพันจากโครงการบ้านมั่นคง จำนวน 144.25 ล้านบาท นำมาใช้ในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 300 เมือง และชนบท 1,500 ตำบล เพื่อช่วยเหลือ บรรเทาปัญหาความเดือดร้อน พื้นฟู และพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อย</p> <p>โดยมีผลการดำเนินงาน ณ มิถุนายน 2563 เกิดการพัฒนาคุณภาพ</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>โครงการบ้านมั่นคงสามารถดำเนินการได้ล่าช้า อันเนื่องมาจากข้อจำกัดเกี่ยวกับมาตรการงดการจัดกิจกรรมการประชุมต่างๆ จึงส่งผลให้พื้นที่และกลุ่มเป้าหมายภายใต้โครงการบ้านมั่นคงไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในบางพื้นที่</p>
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)														
18,138 ครัวเรือน	25,076 ครัวเรือน	32,014 ครัวเรือน														
13,024																

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
					<p>ชีวิตมีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 228 เมือง 2,846 ชุมชน 529,502 ครัวเรือน วงเงิน 53.76 ล้านบาท และพัฒนาคุณภาพชีวิตมีรายได้น้อยในชนบท 1,546 ตำบล วงเงิน 71.51 ล้านบาท ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมเร่งด่วนเฉพาะหน้า คือ การจัดตั้งครัวกลางชุมชน ผลิตอาหารแจกจ่ายผู้ได้รับผลกระทบในชุมชนเมืองและในระดับภูมิภาครวม 71 แห่ง ครอบคลุม 254 ชุมชนแออัด ในพื้นที่กรุงเทพฯ 42 แห่ง จังหวัดนนทบุรี 2 แห่ง ศูนย์คนไร้บ้าน 3 แห่ง (จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น จังหวัดปทุมธานี) และระดับภูมิภาค 24 แห่ง สามารถผลิตอาหารแจกจ่ายให้กับผู้ได้รับผลกระทบใน 540 ชุมชน รวม 257,951 กล่อง/มื้อ - กิจกรรมการพัฒนาและฟื้นฟูชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ชุมชนดำเนินการ ทั้งในลักษณะของรายครัวเรือนและการรวมกลุ่ม เช่น ปลูกผัก เลี้ยงปลา เป็ด ไก่ ธนาคารข้าว ธนาคารเมล็ดพันธุ์ ตลาดชุมชน พัฒนาและแปรรูปผลผลิตและผลิตภัณฑ์ในชุมชน ฯลฯ ก่อให้เกิดการสร้างอาชีพและรายได้ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มและการพึ่งตนเองในระยะต่อไป <p>จากการดำเนินงานส่งผลให้ชุมชนในเมืองและชนบทเกิดการจัดการตนเองร่วมกัน สามารถดูแลคนในชุมชนที่ได้รับผลกระทบในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในพื้นที่ โดยผู้ได้รับผลกระทบในชุมชนได้รับการบรรเทาความเดือดร้อนเร่งด่วนเฉพาะหน้า เช่น มีการผลิตและแจกจ่ายหน้ากาก เจล ดูแลสุขภาพและคัดกรองคนในชุมชน จัดทำอาหาร ถูยั้งชีพ ตู้ปันสุขแจกจ่ายสมาชิกในชุมชน ทำให้มีอาหารในการบริโภค ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน และปลอดภัยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการดูแลช่วยเหลือกันภายในชุมชนและระหว่างชุมชน โดยเกิดการปรับเปลี่ยนสถานะ</p> <ul style="list-style-type: none"> • จาก “ผู้รับผลกระทบ” เป็น “ผู้จัดการ” ร่วมกัน • จาก “ภาระ” เป็น “พลัง” ของคนในชุมชน • จาก “ครอบครัว” เป็น “ครอบครัว” ทั้งชุมชน 		

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>• จาก “จิตตก” เป็น “จิตอาสา” ที่รวมพลังร่วมกัน</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคร่วมกับสำนักบ้านมั่นคง เร่งรัดการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคงและบ้านพอเพียงชนบทในพื้นที่เป้าหมายตามที่ได้มีการปรับแผนปฏิบัติการ โดยมี คณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการกำกับดูแล</p>	
<p>2.3 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>1) พื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 ถึงปัจจุบัน เป้าหมาย 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน</p> <p>2) พื้นที่คลองเปรมประชากร เป้าหมาย 32 ชุมชน 6 หมู่บ้าน 6,386 ครัวเรือน (เขตดอนเมือง 14 ชุมชน 2,695 ครัวเรือน เขตหลักสี่ 13 ชุมชน 2,519 ครัวเรือน เขตจตุจักร 5 ชุมชน 402 ครัวเรือน และปทุมธานี 6 หมู่บ้าน 770 ครัวเรือน)</p>	<p>1. คลองลาดพร้าว 7,069 คร. (มีพื้นที่ดำเนินการได้ 5,032 คร.)</p> <p>(ผลสะสม 3,343 คร. ร้อยละ 66.43 ของพื้นที่ดำเนินการได้)</p> <p>2. คลองเปรมประชากร 3,115 คร.</p> <p>(ผลอนุมัติ 1,862 คร. ร้อยละ 59.78)</p>	<p>1) การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 เป้าหมายการดำเนินการ 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน ณ เดือนมิถุนายน 2563 มีความคืบหน้าการดำเนินงานในพื้นที่ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ชุมชนได้รับอนุญาตเช่าที่ธนารักษ์ 38 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 9 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 26 สหกรณ์ มีพื้นที่ที่สามารถก่อสร้างได้ 41 ชุมชน 3,343 ครัวเรือน จำแนกเป็น <ol style="list-style-type: none"> 1) บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,696 ครัวเรือน 2) อยู่ระหว่างก่อสร้างบ้าน 297 ครัวเรือน 3) พื้นที่พร้อมก่อสร้าง 350 ครัวเรือน และอยู่ในช่วงรื้อย้าย 1,689 ครัวเรือน <p>ทั้งนี้ มีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,037 ครัวเรือน เนื่องจากมีกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้าย และอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมาย รวมทั้งรอแผนการก่อสร้างเขื่อนของ กทม. ซึ่งหยุดดำเนินการตั้งแต่เดือน ก.ย. 2562 ผลให้การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>2) การดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร เป้าหมายดำเนินการทั้งหมด 32 ชุมชน 6 หมู่บ้าน 6,386 ครัวเรือน โดยเป้าหมายดำเนินการในปี 2563 จำนวน 3,115 ครัวเรือน ซึ่งมีความคืบหน้าการดำเนินงานในเดือนมิถุนายน 2563 เกิดการรับรองสิทธิ 35 ชุมชน จัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ (รวมพื้นที่ปลูกกลุ่มออมทรัพย์เดิม) 33 ชุมชน จัดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ 9 สหกรณ์ (16 ชุมชน) อนุมัติงบประมาณในการพัฒนาที่อยู่อาศัยในปี 2563 จำนวน 8 ชุมชน 1,862 ครัวเรือน วงเงิน 294.30 ล้านบาท ดำเนินการรื้อย้ายชุมชนแล้ว 171 หลังของชุมชนประชาร่วมใจ 2 เขตจตุจักร และก่อสร้างบ้าน 184 หลัง โดยเช่าที่ดินกรมธนารักษ์แล้ว 3 สหกรณ์จาก 5 ชุมชนในเขตจตุจักร</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดและกลุ่มเป้าหมายชุมชนริมคลองลาดพร้าวที่ยังไม่รื้อย้ายหรือเข้าร่วมโครงการ และดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร เพื่อให้การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>- การดำเนินงานในพื้นที่ชุมชนริมคลองลาดพร้าวมีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,037 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 28.81 เนื่องจากเป็นกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้ายและอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมาย</p> <p>- การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และการใช้ พ.ร.ก. การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ไม่สามารถจัดกิจกรรมและกระบวนการพัฒนาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ได้</p>				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
2.4 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราวกรณีไฟไหม้ไถ่เรือ : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไถ่เรือ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราว	1,000 ครัวเรือน (ผล 720 ครัวเรือน ร้อยละ 72.00)	200 ครัวเรือน (ผล 106 ครัวเรือน ร้อยละ 53.00)	300 ครัวเรือน (เป้า ดำเนินการ 394 ครัวเรือน) (ผล 389 ครัวเรือน ร้อยละ 98.73)	200 ครัวเรือน (เป้า ดำเนินการ 205 ครัวเรือน) (ผล 225 ครัวเรือน ร้อยละ 109.76)	300 ครัวเรือน (เป้า ดำเนินการ 280 ครัวเรือน)	สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัย 720 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 72.00 ของเป้าหมาย วงเงินงบประมาณ 11,608,406 บาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> ภาคกรุงเทพมหานครและตะวันออก 378 ครัวเรือน ภาคกลางและตะวันตก 62 ครัวเรือน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 174 ครัวเรือน ภาคใต้ 5 ครัวเรือน ภาคเหนือ 31 ครัวเรือน ส่วนกลาง 70 ครัวเรือน ส่งผลให้ผู้ได้รับความเดือดร้อนได้รับการดูแลที่อยู่อาศัยรองรับเฉพาะหน้าและได้รับโอกาสในการพัฒนา เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยที่มั่นคงต่อไป	เป็นโครงการที่รองรับการเกิดสถานการณ์ไฟไหม้ไถ่เรือ ซึ่งผลการดำเนินงานขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น
2.5 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน : เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านต่อเนื่องจากปี 2562 ในพื้นที่จ.ขอนแก่น และกรุงเทพมหานคร และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนใหม่คนไร้บ้าน	2 ศูนย์ (จ.ขอนแก่น และ ปทุมธานี)	<p>เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากปี 2562 ในการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นและปทุมธานี</p> <p>- ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดปทุมธานี (ตำบลบางพูน อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี) ปรับปรุงอาคารเดิมมีความคืบหน้าร้อยละ 95 ซึ่งเป็นไปตามแผนงาน และงานก่อสร้างอาคารใหม่มีความล่าช้าจากแผนงานประมาณ 1 เดือน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2563</p> <p>- ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น “บ้านโฮมแสนสุข” เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 เกิดการจัดระบบการจัดการภายในศูนย์ ได้แก่ การเว้นระยะห่างทางสังคมของคนไร้บ้าน สร้างความมั่นคงทางด้านอาหารโดยการปลูกผักสวนครัวในพื้นที่ศูนย์คนไร้บ้าน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในช่วงไม่มีงานทำ และการทำครัวชุมชนคนไร้บ้าน ทั้งภายในศูนย์และพื้นที่สาธารณะ</p> <p>- ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน” เปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยดำเนินการติดตามการพัฒนาคุณภาพชีวิตและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดกิจกรรมจัดทำระบบบัญชี/การบริหารงบประมาณ และกระบวนการสื่อสารทางสังคม เพื่อให้คนไร้บ้านในพื้นที่มีตัวตน ร่วมกับสมาคมคนไร้บ้าน เครือข่ายสลัมสี่ภาค และมูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 คนไร้บ้านในจังหวัดเชียงใหม่ ได้ร่วมกันจัดทำครัวชุมชนภายในศูนย์คนไร้บ้าน การทำเกษตรลดค่าเพื่อแบ่งปันอาหาร พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับโรงพยาบาลเทศบาลนครเชียงใหม่ตรวจคัดกรองกลุ่มคนไร้บ้านในที่สาธารณะ</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป</u> : สำนักบ้านมั่นคง สำนักงานภาคกรุงเทพฯ และตะวันออก และเครือข่ายคนไร้บ้านเร่งรัดดำเนินการปรับปรุงอาคารศูนย์คนไร้บ้าน จ.ปทุมธานีให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งจะกระทบวิถีชีวิตของกลุ่มคนไร้บ้าน และเป็นกลุ่มเสี่ยง</p>					

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
3. การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ชุมชนเข้มแข็ง : การพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน	500 ตำบล (ผล 25 ตำบล ร้อยละ 5.00) (อนุมัติโครงการและงบประมาณสนับสนุน 657 ตำบล)	-	13 ตำบล (อนุมัติโครงการและงบประมาณสนับสนุน 311 ตำบล)	255 ตำบล (เป้าดำเนินการ 268 ตำบล) (ผล 25 ตำบล ร้อยละ 9.33) (อนุมัติโครงการและงบประมาณสนับสนุน 346 ตำบล)	232 ตำบล (เป้าดำเนินการ 475 ตำบล)	<p>เนื่องจากการประกาศใช้ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ล่าช้าแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2563 ส่งผลให้การดำเนินงานพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน ซึ่งเป็นโครงการใหม่ในปี 2563 สามารถดำเนินการได้ในเดือนมีนาคม 2563 ซึ่งได้มีการอนุมัติงบประมาณสนับสนุนการเชื่อมโยงและพัฒนาธุรกิจ ครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย 657 ตำบล งบประมาณรวม 69,778,500 บาท</p> <p>ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดพื้นที่รูปธรรมแผนพัฒนาธุรกิจชุมชนในพื้นที่ภาคกลางและตะวันตก 25 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 5.00 ของพื้นที่เป้าหมาย และมีการจัดอบรมหลักสูตร “การจัดทำแผนธุรกิจชุมชน ด้วยเครื่องมือ Community Business Model Canvas : CBMC” เพื่อพัฒนาผู้นำในพื้นที่ตำบลรูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน โดยใช้รูปแบบอบรมผ่านระบบออนไลน์ และ Workshop มีผู้เข้ารับการอบรมรวม 900 คน 446 ตำบล ซึ่งจะทำให้กลุ่มองค์กรชุมชนสามารถพัฒนาและจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชนระดับกลุ่ม เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของกลุ่มตนเองได้จริง และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่กลุ่มองค์กรชุมชนอื่น ๆ ในพื้นที่ได้</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักเลขาธิการยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็งร่วมกับสำนักงานภาค 5 ภาค เร่งรัดการจัดทำแผนธุรกิจชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย พร้อมทั้งติดตามประเมินผลกลุ่มองค์กรธุรกิจชุมชนที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “แผนธุรกิจเพื่อชุมชน” ในปีงบประมาณ 2562</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>1) การประกาศใช้ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ล่าช้าแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2563 ส่งผลให้การดำเนินพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน ซึ่งเป็นโครงการใหม่ในปี 2563 เริ่มดำเนินการได้ในเดือนมีนาคม 2563</p> <p>2) การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และการใช้ พรก.ฉุกเฉิน ส่งผลให้ไม่สามารถจัดกระบวนการพัฒนา กลุ่มธุรกิจชุมชนในพื้นที่ได้</p>
4. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคี	30 หน่วยงาน /องค์กร (ผล 53 หน่วยงาน/องค์กร ร้อยละ 176.67)	- (ผล 22 หน่วยงาน/องค์กร)	- (ผล 28 หน่วยงาน/องค์กร)	10 หน่วยงาน/องค์กร (ผล 3 หน่วยงาน/องค์กร)	20 หน่วยงาน /องค์กร	เกิดการประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาคี และสถาบันการศึกษาในการขับเคลื่อนระดับนโยบายประเด็นการพัฒนาต่างๆ ทั้งด้านที่อยู่อาศัย เศรษฐกิจและทุนชุมชน สวัสดิการชุมชน และสภาองค์กรชุมชน ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพขององค์กรชุมชนในระดับพื้นที่ โดยในไตรมาส 3 ดำเนินการร่วมกับ 3 หน่วยงาน ได้แก่ 1) กรมธนารักษ์ เป็นการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยใช้พื้นที่ของกรมธนารักษ์ 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏ	


ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ																											
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																													
						นครสวรรค์ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับขบวนองค์กรชุมชน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดชัยนาท และจังหวัดอุทัยธานี และ 3) มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร หนุนเสริมงานพัฒนาความรู้และวิชาการในพื้นที่ และร่วมมือกับขบวนองค์กรชุมชน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ในการจัดทำครัวกลาง ตู้ปันสุข และถุงยังชีพ เพื่อแจกจ่ายให้กับผู้เดือดร้อนอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) อีกด้วย รวมทั้ง เกิดผลความร่วมมือต่อเนื่องกับสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) โดยขับเคลื่อนงานร่วมกันใน 3 ภาค (ภาคเหนือในเรื่องการบูรณาการงบประมาณ และแผนการทำงานร่วมกัน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือในเรื่องการออกแบบการทำงาน เครื่องมือ และ Mapping พื้นที่ร่วมดำเนินการ และภาคกลางและตะวันตกในเรื่องการพัฒนาศักยภาพทีมงานและพื้นที่รูปธรรมนำร่องใน 6 จังหวัด) และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) คณะเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล และกระทรวงสาธารณสุขในการตรวจคัดกรองสุขภาพเชื้อโควิด-19 ให้กับคนไร้บ้าน ณ ศูนย์คนไร้บ้านสุวิทย์ วัดหนู กรุงเทพมหานคร																												
<p>5.การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน</p> <p>5.1 ผู้นำที่เข้าสู่กระบวนการพัฒนาได้รับการพัฒนาศักยภาพ</p> <p>ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนได้รับงบประมาณแผนบูรณาการ พัฒนาพื้นที่ระดับภาค 2 โครงการ ได้แก่</p> <p>1) โครงการยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของคนยากจน : พัฒนาขีดความสามารถผู้นำชุมชนสู่การสร้างเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น (ภาคเหนือ) 5,875 คน</p> <p>2) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและเสริมสร้าง</p>	<p>8,645 คน</p> <p>(ผล 2,834 คน ร้อยละ 32.78)</p>	<p>116 คน</p> <p>(ผล 271 คน ร้อยละ 233.62)</p>	<p>350 คน</p> <p>(เป้า ดำเนินการ 195 คน)</p> <p>(ผล 593 คน ร้อยละ 304.10)</p>	<p>5,730 คน</p> <p>(เป้า ดำเนินการ 5,332 คน)</p> <p>(ผล 1,970 คน ร้อยละ 36.95)</p>	<p>2,449 คน</p> <p>(เป้า ดำเนินการ 5,811 คน)</p>	<p>เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชนสะสม ณ เดือน มิถุนายน 2563 จำนวน 2,834 คน คิดเป็นร้อยละ 32.78 ของเป้าหมายการดำเนินงาน โดยในไตรมาส 3 ดำเนินการพัฒนาผู้นำ 1,970 คน จำแนกรายภาค ดังนี้</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ภาค</th> <th rowspan="2">เป้าหมายปี 2563</th> <th colspan="3">ผลการดำเนินงาน</th> <th rowspan="2">รวม</th> </tr> <tr> <th>Q1</th> <th>Q2</th> <th>Q3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>5,875</td> <td>155</td> <td>265</td> <td>400</td> <td>820</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>600</td> <td>116</td> <td>71</td> <td>160</td> <td>347</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>1,570</td> <td>-</td> <td>47</td> <td>158</td> <td>205</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">หน่วย : คน</p>	ภาค	เป้าหมายปี 2563	ผลการดำเนินงาน			รวม	Q1	Q2	Q3	เหนือ	5,875	155	265	400	820	อีสาน	600	116	71	160	347	ใต้	1,570	-	47	158	205	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>1) การประกาศใช้ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ล่าช้าแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2563 ส่งผลให้การดำเนินงานแผนบูรณาการ พัฒนาพื้นที่ระดับภาคของ</p>
ภาค	เป้าหมายปี 2563	ผลการดำเนินงาน			รวม																													
		Q1	Q2	Q3																														
เหนือ	5,875	155	265	400	820																													
อีสาน	600	116	71	160	347																													
ใต้	1,570	-	47	158	205																													

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ																								
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																										
ความเข้มแข็งให้กับชุมชน : พัฒนาศักยภาพผู้นำองค์กรชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น (ภาคใต้ชายแดน) 1,270 คน						<table border="1"> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>300</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>175</td> <td>175</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>300</td> <td>-</td> <td>210</td> <td>177</td> <td>387</td> </tr> <tr> <td>อบรมโดยส่วนกลาง</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>900</td> <td>900</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>8,645</td> <td>271</td> <td>593</td> <td>1,970</td> <td>2,834</td> </tr> </table> <p>การพัฒนาคนในชุมชนองค์กรชุมชน เป็นการพัฒนาด้านแนวคิด กระบวนการพัฒนา การวิเคราะห์และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ การรู้เท่าทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางสังคม การบริหารโครงการ การพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การถอดบทเรียนการทำงานระดับพื้นที่ และการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (CBMC) ซึ่งมีทั้งการอบรมและปฏิบัติการจริง ส่งผลให้ชุมชนองค์กรชุมชนมีความรู้ความเข้าใจ ทักษะในการปฏิบัติ และเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การทำงานระหว่างกัน นำสู่การพัฒนาและสนับสนุนการทำงานในระดับพื้นที่ของตนเองได้</p> <p>ในส่วนการพัฒนาขีดความสามารถผู้นำชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น ภายใต้แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการจัดทำหลักสูตร ดังนี้ 1) ภาคเหนือ กำหนดหลักสูตรจำนวน 5 หลักสูตร โดยเน้นกระบวนการปฏิบัติการในพื้นที่จริง (on the job training) พร้อมกับแก้ไขปัญหาในพื้นที่ และ 2) ภาคใต้ชายแดน กำหนดหลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการจัดทำแผนจัดการตนเองภาคใต้ชายแดน เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนตามบริบทพื้นที่</p> <p>การดำเนินการต่อไป :</p> <p>1) สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักเลขานุการยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็ง ขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพแกนนำควบคู่กับการปฏิบัติการและนำไปสู่การใช้ประโยชน์ โดยเฉพาะจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จะต้องออกแบบวิธีการพัฒนาศักยภาพที่มีรูปแบบและวิธีการหลากหลาย เพื่อให้เข้าถึงผู้นำและเกิดการใช้ประโยชน์ รวมถึงออกแบบหลักสูตรและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานอย่างเหมาะสม</p> <p>2) สำนักงานภาคเหนือและสำนักงานภาคใต้ ซึ่งได้รับงบประมาณแผน</p>	กลาง/ตะวันตก	300	-	-	175	175	กทม./ตะวันออก	300	-	210	177	387	อบรมโดยส่วนกลาง				900	900	รวม	8,645	271	593	1,970	2,834	ภาคเหนือและภาคใต้ชายแดน ซึ่งเป็นโครงการใหม่ในปี 2563 เริ่มดำเนินการได้ในเดือนมีนาคม 2563 2) การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการใช้ พรก. การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ส่งผลให้ไม่สามารถจัดกระบวนการพัฒนาศักยภาพผู้นำในพื้นที่ได้
กลาง/ตะวันตก	300	-	-	175	175																										
กทม./ตะวันออก	300	-	210	177	387																										
อบรมโดยส่วนกลาง				900	900																										
รวม	8,645	271	593	1,970	2,834																										

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ						
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4								
						บูรณาการระดับภาคในการพัฒนาผู้นำชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น จะต้องเร่งรัดติดตามและรายงานผลการดำเนินงานพัฒนาผู้นำตามแผนงานและเป้าหมายที่ได้รับภายในเดือนกรกฎาคม 2563 เพื่อใช้รายงานและประกอบการพิจารณาประจำปี 2564 ต่อคณะกรรมการพิจารณา							
<p>5.2 การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล</p> <p>5.2.1 ตำบลรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น โดยสภาองค์กรชุมชนตำบล <u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</u></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>416 ตำบล</td> <td>553 ตำบล</td> </tr> </tbody> </table> <p>(การปรับตัวชี้วัดสถาบันฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 25 มิ.ย. 2563)</p> <p>สภาองค์กรชุมชนที่มีบทบาทในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างเป็นรูปธรรม อย่างน้อย 1 เรื่อง อาทิ เช่น การพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน การพัฒนาด้านสังคม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมสุขภาพชุมชน การจัดการที่ดินและที่อยู่อาศัย การป้องกันฟื้นฟู เยียวยาและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นต้น</p>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	-	416 ตำบล	553 ตำบล	<p>553 ตำบล</p> <p>(ผล 34 ตำบล ร้อยละ 6.15)</p>	-	67 ตำบล	<p>294 ตำบล</p> <p>(เป้าดำเนินการ 361 ตำบล)</p> <p>(ผล 34 ตำบล ร้อยละ 9.42)</p> 	199 ตำบล	<p>(เป้าดำเนินการ 526 ตำบล)</p> <p>ในปี 2563 มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล และยกระดับบทบาทของสภาองค์กรชุมชนในการดำเนินงานตามภารกิจพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 ให้มีศักยภาพเป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิตในมิติต่าง ๆ ตามบริบทของพื้นที่ที่ส่งผลต่อชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ โดยสามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>จากเป้าหมายตำบลรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น ในพื้นที่ทั้ง 5 ภาค 553 ตำบล ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 เกิดรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่นโดยสภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 34 ตำบล โดยเป็นพื้นที่รูปธรรมภาคใต้ 5 ตำบล ภาคกลางและตะวันตก 27 ตำบล และภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 2 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 6.15 ของเป้าหมายการดำเนินงาน</p> <p>ในส่วนการสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนเกิดการติดตามสถานการณ์สอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล เพื่อวางแผนการพัฒนาสภาองค์กรชุมชนให้สอดคล้องกับศักยภาพของสภาองค์กรชุมชน จำนวน 587 ตำบล</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการใช้พรก.การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ไม่สามารถจัดกิจกรรมและการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ได้ตามเป้าหมาย</p>
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)											
-	416 ตำบล	553 ตำบล											

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
5.2.2 การสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาก่อตั้งชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว	1,250 ตำบล (ผล 587 ตำบล ร้อยละ 46.96)	-	53 ตำบล	1,197 ตำบล (เป้าดำเนินการ 1,250 ตำบล) (ผล 587 ตำบล ร้อยละ 46.96)	(เป้าดำเนินการ 663 ตำบล)	<p>ตัวอย่างรูปธรรมการแก้ไขปัญหาของชุมชนโดยสภาองค์กรชุมชน</p>  <p>สภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้ ตั้งธนาคาร“ไก่”แก้ไขปัญหาช่วงโควิด-19 สภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้ จังหวัดพิษณุโลก นำแผนพัฒนาชุมชนมาใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาตำบล โดยแรงจูงใจให้สมาชิกปรับเปลี่ยนวิธีการผลิตเป็นแบบเกษตรปลอดภัย ส่งผลให้เกิดการเพิ่มรายได้จากการขายข้าวหอมมะลิปลอดสารเคมี ลดต้นทุนการผลิต และสามารถใช้ประโยชน์จากที่ดินในการปลูกผัก ผลไม้ และปศุสัตว์ สำหรับบริโภคและขายได้ตลอดทั้งปี ทั้งนี้ ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) สภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้ และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงตำบลท้อแท้ ได้กำหนดแนวทางการบรรเทาปัญหาในชุมชนโดยจัดตั้ง “ธนาคารไก่” เพื่อซื้อไก่พันธุ์ไข่มอบให้ครัวเรือนที่มีฐานะยากจนหรือที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ประมาณ 25 ครัวเรือน ครอบครัพละ 5 ตัว โดยครอบครัวยื่นไก่ไปเลี้ยงจะต้องคืนไข่เข้ากองทุนตัวละ 10 ฟอง ภายในระยะเวลา 3 เดือน เพื่อนำเงินจากการขายไข่ไปซื้อไก่มาแจกครอบครัวอื่นต่อไป</p> <p>การดำเนินการต่อไป: สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักประสานเครือข่ายสภาองค์กรชุมชน ถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมการช่วยเหลือ/บรรเทาความเดือดร้อนภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ที่สภาองค์กรชุมชนตำบลได้ดำเนินการในช่วงผ่านมา</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ						
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4								
<p>5.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.- ก.พ.ร.</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,042 กองทุน</td> <td>2,289 กองทุน</td> <td>2,604 กองทุน</td> </tr> </tbody> </table> <p>(ข้อเสนอการปรับตัวชี้วัดสถาบันฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 25 มิ.ย. 2563)</p> <p>1. เป็นกองทุนที่มีการจัดตั้งหนึ่งท้องถิ่นหนึ่งกองทุน (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร เป็นกองทุนระดับเขต) และดำเนินการสวัสดิการชุมชนไม่ต่ำกว่า 1 ปี</p> <p>2. มีระบบการบริหารกองทุนที่ดี ประกอบด้วย</p> <p>2.1 ระเบียบ/ ข้อบังคับกองทุน และการปฏิบัติ</p> <p>2.2 มีโครงสร้างคณะกรรมการกองทุน และทะเบียน/ ข้อมูลสมาชิก</p> <p>2.3 รายงานผลการดำเนินงาน และรายงานสถานะการเงินและบัญชี</p> <p>3. มีการจัดสวัสดิการชุมชนพื้นฐานไม่น้อยกว่า 3 เรื่อง เช่น เกิด แก่ เจ็บ ตาย ผู้ด้อยโอกาส การศึกษา อาชีพ ที่ดูแลสมาชิกและคนในชุมชน</p> <p>4. มีแผนพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน หรือรูปธรรมในการป้องกัน ฟื้นฟู เยียวยา และช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	1,042 กองทุน	2,289 กองทุน	2,604 กองทุน	<p>2,289 กองทุน</p> <p>(ผล 1,451 กองทุน ร้อยละ 63.39)</p>	-	<p>87 กองทุน</p> <p>(ผล 419 กองทุน ร้อยละ 481.61)</p>	<p>1,470 กองทุน (เป้า)</p> <p>ดำเนินการ 1,138 ตำบล</p> <p>(ผล 1,032 กองทุน ร้อยละ 90.69)</p>	<p>732 กองทุน (เป้า)</p> <p>ดำเนินการ 838 ตำบล</p>	<p>ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดการพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน 1,451 กองทุน ครอบคลุมสมาชิก 1,249,171 ราย งบประมาณ 297,990,085 บาท ส่งผลให้สมาชิกกองทุนฯ ได้รับประโยชน์จากการจัดสวัสดิการชุมชนร่วมกัน เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลของคนในชุมชนที่มีรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย และเกิดการออมเงินของสมาชิกในชุมชน อันเป็นรูปแบบการจัดสวัสดิการชุมชน โดยชุมชนและเพื่อชุมชน</p> <p>พร้อมกันนี้กองทุนสวัสดิการชุมชนเกิดความตื่นตัวและมีบทบาทในการช่วยเหลือและบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนจากแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) โดยมีกรนำเงินกองทุนสวัสดิการมาใช้ในการทำหน้ากากผ้าร่วมกับ อบต./เทศบาล รพ.สต. โดยมีการผลิตหน้ากากอนามัยกว่า 1 ล้านชิ้น เพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนและผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังดำเนินกิจกรรมต่างๆ เช่น ส่งเสริมการปลูกผักสร้างแหล่งอาหาร แจกจ่ายถุงยังชีพ มอบสิ่งของจำเป็น และมีแผนฟื้นฟูเรื่องอาชีพและรายได้หลังสถานการณ์ฯ ผ่านการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่ ได้แก่ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) องค์กรบริหารส่วนตำบล เทศบาล รวมถึงการใช้งบประมาณจากกองทุนสวัสดิการชุมชน</p> <p>สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน ณ เดือนมิถุนายน 2563 มีกองทุนสวัสดิการชุมชน 6,031 กองทุน สมาชิกกองทุน 5,826,888 ราย เงินกองทุนรวม 17,126,995,162.85 ล้านบาท</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักประสานเครือข่ายสวัสดิการชุมชน ดำเนินการติดตามสถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน และจำแนกระดับคุณภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยเฉพาะในการดำเนินงานและบัญชีให้เป็นปัจจุบัน</p>	
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)											
1,042 กองทุน	2,289 กองทุน	2,604 กองทุน											

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ แผนการอบรมระบบบัญชีสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2563 กลุ่มเป้าหมาย 407 สหกรณ์	ร้อยละ 60/ 244 องค์กร (ผล ร้อยละ 8.20 จำนวน 20 องค์กร)	-	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20 (เป้า ดำเนินการ ร้อยละ 40/ 163 องค์กร) (ผล ร้อยละ 12.27 จำนวน 20 องค์กร)	ร้อยละ 20 (เป้า ดำเนินการ ร้อยละ 48/ 224 องค์กร)	<p>การดำเนินงานไตรมาส 3 เกิดการทบทวนหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้ทำบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์ ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ อันเนื่องมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) โดยปรับหลักสูตรการอบรมที่จะดำเนินการ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่</p> <p>หลักสูตรที่ 1 ขึ้นพื้นฐาน เป็นกลุ่มที่จดทะเบียนเป็นสหกรณ์แล้ว/สหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่ โดยมีการจัดอบรมให้แก่กลุ่ม/สหกรณ์ภายใต้โครงการบ้านมั่นคง เมื่อวันที่ 17 - 19 มิถุนายน 2563 มีสหกรณ์เข้ารับการอบรมจำนวน 20 สหกรณ์ 35 คน ส่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และสหกรณ์สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีสหกรณ์</p> <p>หลักสูตรที่ 2 การพัฒนา Coaching ด้านการจัดทำบัญชีให้กับผู้นำและทีมอาสา อยู่ระหว่างดำเนินการในช่วงระหว่างวันที่ 30 - 31 กรกฎาคม 2563</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีวิเคราะห์และจัดเกณฑ์ความเข้มแข็งของกลุ่มองค์กรผู้ใช้สินเชื่อเครือข่ายบ้านมั่นคงภาคใต้ เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาลขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ จำนวน 51 องค์กร และถอดองค์ความรู้ขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่มีปัญหาและสามารถฟื้นฟูองค์กรสำเร็จในพื้นที่ภาคเหนือ จำนวน 2 องค์กร</p> <p>การดำเนินการต่อไป : การกำหนดมาตรการบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) โดยการพักชำระหนี้องค์กรผู้ใช้สินเชื่อ ซึ่งคณะกรรมการสถาบันฯ ได้มีมติเห็นชอบขยายมาตรการบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ โดยการพักชำระหนี้องค์กรผู้ใช้สินเลือกรวมระยะเวลา 6 เดือน (เมษายน – กันยายน 2563) ซึ่งสำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักสินเชื่อ จะต้องสำรวจองค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่จะขยายระยะเวลาพักชำระหนี้ พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่มีความเสี่ยง</p>	ปัญหา/อุปสรรค การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการใช้พรก.บริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินไม่สามารถจัดอบรมการพัฒนาการบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อได้

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ						
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4								
<p>7. การพัฒนาระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์</p> <p>7.1 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</i></p> <p>ระดับความสำเร็จของระบบติดตามและรายงานผลโครงการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</p> <table border="1" data-bbox="85 646 555 847"> <tr> <td>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</td> <td>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</td> <td>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1</td> <td>ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-2</td> <td>ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-3</td> </tr> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-2	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-3	<p>ดำเนินการตามแผนร้อยละ 100</p> <p>(ผล ร้อยละ 50)</p>	<p>เป็นการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศของสถาบันฯ ในการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนผ่านระบบ Mobile โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสนับสนุนการทำงานของผู้ปฏิบัติงานและขบวนการองค์กรชุมชนให้เกิดความสะดวก สามารถติดตามและรายงานผลการดำเนินงานบนระบบ Online ลดขั้นตอนและระยะเวลาการทำงาน โดยวัดผลจากขั้นตอนการดำเนินงานใน 3 ขั้นตอน</p> <p><i>ขั้นตอนที่ 1</i>) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศการบริหารโครงการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชนในการติดตามและรายงานสถานะโครงการแล้วเสร็จ</p> <p><i>ขั้นตอนที่ 2</i>) รายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบโปรแกรมฯ ติดตาม และแสดงรายงานสถานะโครงการผ่านระบบ Mobile</p> <p><i>ขั้นตอนที่ 3</i>) สรุปและวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากระบบโปรแกรมบริหารโครงการฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและปรับปรุง</p>				<p>การพัฒนาโปรแกรมบูรณาการพื้นที่ปฏิบัติการชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองผ่านอุปกรณ์พกพา (Mobile CODI areainterop) ได้ดำเนินการในขั้นตอนการพัฒนาระบบโปรแกรม ทดสอบโปรแกรมบนเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของสถาบันฯ ทดสอบและสาธิตการทำงานของโปรแกรมด้วยวิธีสร้างฉากสถานการณ์จำลอง (Scenario Test) รวมทั้งอบรมผู้ดูแลระบบและผู้ใช้งานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว</p> <p>ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานใช้โปรแกรมเพื่อติดตามและแสดงสถานะโครงการ เพื่อนำสู่การจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งสรุปและวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากระบบโปรแกรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและปรับปรุง</p>	
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)											
ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-2	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-3											
<p>7.2 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กรและชุมชน</p> <p>ส่งเสริมการผลิตชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์ และการปฏิบัติงานในพื้นที่ครอบคลุมงานประเด็นต่างๆ โดยเป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จเพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์และขยายผล</p>		<p>เป้าหมายการดำเนินงานรวมอยู่แผนงานตำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล ที่กำหนดเกณฑ์การวัดผลให้มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก</p>				<p>เกิดชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นประเด็นต่างๆ เช่น การพัฒนาที่อยู่อาศัย สวัสดิการชุมชน เศรษฐกิจและทุนชุมชน สภาองค์กรชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระดับตำบล จังหวัด ภูมิภาค เนื่องจาก 20 ปี พอช. โดยมีการเผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันฯ และช่องทางสื่อสารอื่นๆ จำนวน 11 ชุดความรู้ ได้แก่</p> <p>1) “ถึบลองเขา เผาลงถ้งแดง” จากลานสังหารในอดีตสู่ “เครือข่ายสินธุ์แพรทอง” ชุมชนเข้มแข็งในวันนี้</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>จากการดำเนินการที่ผ่านมา พบว่า ขบวนการชุมชนและเจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะการถอดบทเรียนและจัดทำ</p>						

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
ทั้งนี้ ชุดความรู้จะมีลักษณะรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งการผลิตในรูปแบบของเอกสาร คู่มือ หนังสือ และสื่อต่าง ๆ					<p>2) การแก้ปัญหาที่ดินทำกินและใช้นวัตกรรม “DSL” แก้น้ำท่วม-น้ำแล้ง โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลน้ำเลา อำเภอร่องบัว จังหวัดแพร่</p> <p>3) นวัตกรรมชุมชน “เมืองสิ่งโมเดล” จากกองทุนคุณธรรมสู่ความมั่นคงทางอาหาร</p> <p>4) “กลุ่มข้าโอกาสพระธาตุพนม” เชื่อมร้อยภาคี สู่การพัฒนาเมืองในทุกมิติ-सानฝันสู่เมืองมรดกโลก</p> <p>5) นวัตกรรมชุมชนตำบลดินแดง : เปลี่ยนสังคมเกษตรให้เป็น “ชุมชนสวัสดิการ”</p> <p>6) “น้ำพุโมเดล” การจัดการ “พีชกระท่อม” โดยใช้ธรรมนุญตำบลจากยาเสพติดสู่ “พีชเศรษฐกิจใหม่” ทดแทนมอร์ฟีน-ยารักษาโรค</p> <p>7) ธนาคารต้นไม้ ตำบลนาขา ชุมพร : นวัตกรรมจากวิกฤติ จากปลูกต้นไม้ใช้หนี้ ค่าประกันเงินกู้ สู่บ้านอายุผู้สูงอายุ</p> <p>8) “หุ่นยนต์ดินสอ” เทคโนโลยีดูแลผู้สูงอายุ ก้าวล้ำนวัตกรรมชุมชนห้วยงู</p> <p>9) แม่แจ่มโมเดลสู่แม่แจ่มโมเดลพลัส</p> <p>10) สภาลมหายใจจังหวัดเชียงใหม่</p> <p>11) ชุมชนยานนาวา : นวัตกรรมออกแบบบ้านเพื่อทุกคน (universal design)</p> <p>การดำเนินการต่อไป: สำนักพัฒนานวัตกรรมจัดการความรู้และสื่อสารร่วมกับสำนักงานภาค พัฒนาทักษะการถอดบทเรียนและจัดทำองค์ความรู้ พร้อมทั้งการสื่อสารและเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้กับผู้ปฏิบัติการและขบวนการองค์กรชุมชน และยกระดับชุดความรู้เผยแพร่สู่สาธารณะ</p>	องค์ความรู้จากพื้นที่ รวมถึงช่องทาง การเผยแพร่ องค์ ความ รู้สู่ สาธารณะ	
<p>7.3 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</u></p> <p>กำหนดประเมินการเผยแพร่สารสนเทศสำคัญขององค์กรมหาชนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ และตัดสินใจ รวมถึง การประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานขององค์กรมหาชนให้เป็นที่รู้จักและแสดงความโปร่งใสให้</p>		<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <p>พิจารณาจากความสำเร็จของการเผยแพร่สารสนเทศสำคัญขององค์กรมหาชนผ่าน web portal ของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยให้องค์กรมหาชนจัดส่งข้อมูลสำคัญตามรายการข้อมูลที่กำหนด โดยจัดทำใส่ไฟล์แบบฟอร์มข้อมูล Excel ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด</p>	<p>สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีหนังสือแจ้งปรับแนวทางการประเมินองค์การมหาชน ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 2563 ให้จัดทำข้อมูลย้อนหลัง ตั้งแต่จัดตั้ง-ปัจจุบัน และนำเข้าข้อมูลในแบบฟอร์ม Excel โดยแบ่งข้อมูลเป็น 3 กลุ่ม คือ</p> <p>กลุ่มที่ 1 ข้อมูลทั่วไป : ข้อมูลพื้นฐาน-ชื่อหน่วยงาน/ชื่อ ผอ./กลุ่มองค์กรมหาชน ฯลฯ)</p> <p>กลุ่มที่ 2 ข้อมูลเพื่อการบริหาร : จำนวนบุคลากรสายงานหลักและสายงาน</p>				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ				
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4						
<p>สังคมสามารถตรวจสอบได้ผ่าน web portal โดยแบ่งข้อมูลย้อนหลังตั้งแต่จัดตั้งจนถึงปัจจุบัน ออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) ข้อมูลทั่วไป 2) ข้อมูลเพื่อการบริหาร 3) ข้อมูลงานบริการ ทั้งนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ทบทวนและปรับเกณฑ์การให้คะแนนตัวชี้วัดบังคับ อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดย อ.กพม.</p>					<p>สนับสนุน เงินอุดหนุน/รายได้/เงินทุนสะสม ค่าใช้จ่ายบุคลากร/งบประมาณประจำปี/แผนการใช้จ่ายเงิน อัตรากำลัง โครงสร้างเงินเดือน</p> <p>กลุ่ม 3 ข้อมูลงานบริการ : ข้อมูลงานบริการขององค์การมหาชน ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมสำคัญขององค์การมหาชน</p>						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1)</td> <td>ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 และ 2)</td> <td>ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 2 และ 3)</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง	ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1)	ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 และ 2)	ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 2 และ 3)				
เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง									
ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1)	ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 และ 2)	ส่งข้อมูลสำคัญครบถ้วน (ข้อมูลกลุ่มที่ 1 2 และ 3)									
<p>8. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการกำกับและบริหารองค์กร</p> <p>8.1 ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชน</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i></p> <p>1) กรอบวงเงินรวมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรฯ ไม่เกินร้อยละ 32 ของแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี</p> <p>2) องค์การมหาชนที่มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรฯ เกินกว่ากรอบวงเงินรวมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรฯ เสนอ กพม. พิจารณา โดยต้องส่งแผนการปรับปรุงค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเป็นเวลา 3 ปี เป็นข้อมูลประกอบด้วย</p>	<p>ไม่เกิน ร้อยละ 32 (ผล ร้อยละ 4.20)</p>	<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <p>พิจารณาจากผลการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชนให้อยู่ภายในกรอบวงเงินรวมสำหรับค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่คณะรัฐมนตรีกำหนด</p>	<p>งบประมาณด้านบุคลากรในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 วงเงิน 163.06 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินเดือนและค่าจ้าง 133.30 ล้านบาท และ (2) ค่าตอบแทนและสวัสดิการ 29.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.09 ของแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 (จำนวน 2,676.9356 ล้านบาท)</p> <p>ผลการใช้จ่ายงบประมาณด้านบุคลากรในไตรมาส 3 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ 112.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.06 ของงบประมาณด้านบุคลากร และร้อยละ 4.20 ของแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563</p>								

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ					
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4							
<table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด</td> <td>ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด และไม่สูงกว่า Growth เฉลี่ยขององค์กรมหาชน 3 ปี</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง	-	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด และไม่สูงกว่า Growth เฉลี่ยขององค์กรมหาชน 3 ปี						
เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง										
-	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด และไม่สูงกว่า Growth เฉลี่ยขององค์กรมหาชน 3 ปี										
<p>8.2 ร้อยละของต้นทุนในการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนการองค์กรชุมชนผ่านระบบออนไลน์</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>เป็นการพัฒนางานบริการของสถาบันฯ ในการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนการองค์กรชุมชนผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งจะลดขั้นตอนและลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และเกิดความโปร่งใสในการสนับสนุนงบประมาณให้กับขบวนการองค์กรชุมชน</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ร้อยละ 30</td> <td>ร้อยละ 50</td> <td>ร้อยละ 70</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	ร้อยละ 30	ร้อยละ 50	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70 (ผล ร้อยละ 87.29)	<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <p>วัดผลจากร้อยละของต้นทุนในการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนการองค์กรชุมชนที่ลดลง โดยเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจ่ายเงินสนับสนุนผ่านระบบเช็คกับการจ่ายเงินสนับสนุนผ่านระบบออนไลน์ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ต.ค.2562 - ก.ย. 2563)</p>	<p>ดำเนินการอนุมัติและเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุนให้กับขบวนการองค์กรชุมชนผ่านระบบ KTB Corporate Online ส่งผลให้เกิดการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน องค์กรชุมชนได้รับเงินรวดเร็วยิ่งขึ้น และมีระบบแจ้งการโอนเงินผ่านระบบ SMS รวมทั้งลดต้นทุนจากค่าธรรมเนียมธนาคารในการโอนเงิน ซึ่งมีระบบตรวจสอบการจ่ายเงินที่สามารถตรวจสอบได้ทันที เกิดความโปร่งใสในการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>จากการดำเนินงานจ่ายเงินสนับสนุนให้แก่องค์กรชุมชนผ่านระบบออนไลน์ ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563 จำนวน 672 องค์กร งบประมาณทั้งสิ้น 247.62 ล้านบาท เกิดค่าธรรมเนียมธนาคารจากการจ่ายเงินสนับสนุนโครงการต่างๆ โดยใช้สมมุติฐานจากองค์กรชุมชน และจำนวนเงินที่จ่ายผ่านระบบออนไลน์ เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากระบบเช็ค พบว่า สถาบันสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านค่าธรรมเนียม จำนวน 0.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.29 ของค่าธรรมเนียมจากการจ่ายโดยระบบเช็ค</p>			
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)										
ร้อยละ 30	ร้อยละ 50	ร้อยละ 70										

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>8.3 ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการขององค์กรมหาชน</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พร</i></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 50-74.99</td> <td>ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 75-89.99</td> <td>ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 90 ขึ้นไป</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 50-74.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 75-89.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 90 ขึ้นไป	ร้อยละ 80	<p>1) การสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต่องานบริการ ร้อยละ 80</p> <p>2) การประเมินคุณภาพรายงานผลการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต่องานบริการ ร้อยละ 90 ขึ้นไป</p>				<p>ประสานสถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินโครงการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ ปี 2563 โดยมีกลุ่มเป้าหมายในการสำรวจ 2 กลุ่ม ได้แก่ องค์กรชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณภายใต้โครงการต่าง ๆ ในปี 2563 และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งจะเสนอผลการสำรวจความพึงพอใจต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ในเดือนกันยายน 2563</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สถาบันวิจัยทางสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ ปี 2563 และจัดทำรายงานผลฉบับสมบูรณ์ ภายในเดือนกันยายน 2563</p>				
เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง														
ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 50-74.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 75-89.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 90 ขึ้นไป														
<p>8.4 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 8 ตัวชี้วัด) ซึ่งเป็นกรวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ ใน 2 ด้าน คือ</p> <p>(1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการระบบงานสำคัญในการกำกับติดตาม การรายงานผล การควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</p> <p>(2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการสถาบัน</p>	ร้อยละ 100	<p>ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส เนื่องจากตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดผลส่วนใหญ่เป็นการวัดผลการรายงานผลรายไตรมาสและกระบวนการดำเนินงาน</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (คะแนน)</td> <td>< ร้อยละ 100</td> <td>ร้อยละ 100</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (คะแนน)	< ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ผล			<p>คณะกรรมการสถาบันฯ มีการพิจารณาและกำกับการดำเนินงานในระบบงานสำคัญขององค์กร ดังนี้</p> <p>- รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 2 (มกราคม – มีนาคม 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 : คณะกรรมการสถาบันฯ รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 2 (มกราคม – มีนาคม 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในการประชุมครั้งที่ 4/2563 วันที่ 30 เมษายน 2563</p> <p>- รายงานผลการบริหารจัดการระบบสำคัญขององค์กร (การบริหารจัดการสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน) : คณะกรรมการสถาบันฯ ให้ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารจัดการระบบสำคัญขององค์กร ในการประชุมครั้งที่ 4/2563 วันที่ 30 เมษายน 2563</p> <p>- การปรับตัวชี้วัดการประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 : คณะกรรมการสถาบันฯ ให้ความเห็นชอบการปรับตัวชี้วัดการประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 วันที่ 25 มิถุนายน 2563</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (คะแนน)	< ร้อยละ 100	ร้อยละ 100														
ผล																

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						<p>- ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสถาบันฯ ในไตรมาส 3</p> <p>การบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 3 ระดับความเสี่ยงลดลงในประเด็น การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามโครงการบ้านมั่นคง และการบริหารจัดการงานก่อสร้างตามโครงการบ้านมั่นคง และมีความเสี่ยงคงเหลือในระดับสูง 2 ประเด็น คือ การเบิกจ่ายงบประมาณการพัฒนาที่อยู่อาศัย และการบริหารจัดการงานก่อสร้างตามโครงการบ้านมั่นคง และระดับปานกลาง 2 ประเด็น คือ การพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อและแก้ไขปัญหานี้ผิคนัด และการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน</p> <p>การดำเนินงานควบคุมภายใน (CSA) ในไตรมาส 3 ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลง โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือ 37 แผนงาน/โครงการ ประกอบด้วย</p> <p>1) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับสูง 13 แผนงาน</p> <p>2) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับปานกลาง 24 แผนงาน</p> <p>ทั้งนี้ แผนงานที่มีความเสี่ยงคงเหลือทั้งหมด จะดำเนินการตามแนวทาง และแผนการจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ของแต่ละส่วนงานในไตรมาส 4 ต่อไป ซึ่งมีส่วนงานรับผิดชอบดำเนินการที่ชัดเจน</p>										
<p>8.5 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td><96</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>73.35</td> <td></td> </tr> </table> <p>ไม่รวมค่าตอบแทนและสวัสดิการ</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96	ผล	73.35		ร้อยละ 96 (ผล ร้อยละ 73.35 1,934.4418 ล้านบาท)	ร้อยละ 20 (ผล ร้อยละ 9.56 252.1166 ล้านบาท)	ร้อยละ 40 (ผล ร้อยละ 55.59 1,465.9075 ล้านบาท)	ร้อยละ 60 (ผล ร้อยละ 73.35 1,934.4418 ล้านบาท)	ร้อยละ 96	<p>แผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 จำนวน 2,637.1756 ประกอบด้วย งบอุดหนุน 2,230.9471 ล้านบาท และงบดำเนินการ 406.2285 ล้านบาท (ไม่รวมค่าตอบแทนและสวัสดิการ 29.76 ล้านบาท และงบสำรอง/งบกลาง 10 ล้านบาท)</p> <p>ผลเบิกจ่ายไตรมาส 3 จำนวน 1,934.4418 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.35 ของแผนการเบิกจ่ายปีงบประมาณ 2563</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป</u> : เร่งรัดการอนุมัติโครงการบ้านมั่นคงและบ้านพอเพียง ชนบทตามที่ได้ปรับแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่มีการอนุมัติทุกโครงการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2563</p>	 <p>73.35% 1,934.4418 ลบ.</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96														
ผล	73.35															

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2563)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร 1) พัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล 2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน (ผู้ปฏิบัติงาน 289 คน) 3) ส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร	ร้อยละ 80 (232 คน) (ผล 289 คน ร้อยละ 124.57)	ร้อยละ 20 (57 คน) (ผล 153 คน ร้อยละ 268.42)	ร้อยละ 40 (115 คน) (ผล 289 คน ร้อยละ 251.30)	ร้อยละ 60 (173 คน)	ร้อยละ 80 (232 คน)	1. งานบริหารบุคคล - เกิดการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ได้แก่ 1) การปรับค่าห้องค่าอาหารผู้ป่วยในโรงพยาบาลรัฐ 2) การจ่ายประโยชน์ตอบแทนอื่นในเดือนสุดท้ายแก่ผู้ปฏิบัติงานที่เสียชีวิต 3) ค่าเล่าเรียนบุตร 4) การปรับปรุงค่าเช่าบ้านผู้ปฏิบัติงาน และ 5) การทบทวนเงินเพิ่มพิเศษเฉพาะตำแหน่ง - การกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกลูกจ้างชั่วคราว ลูกจ้างโครงการเป็นเจ้าหน้าที่ เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกจ้างชั่วคราว ลูกจ้างโครงการที่มีคุณสมบัติและศักยภาพเหมาะสม ได้เข้าสู่กระบวนการคัดเลือกเพื่อบรรจุเป็นเจ้าหน้าที่สถาบันอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ - การพัฒนาระบบการเบิกจ่ายเงินเดือน โดยเปลี่ยนจากการจัดทำเช็ค (cheque) สั่งจ่ายเงินเดือน ชำระหนี้เงินกู้ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ให้แก่สถาบันการเงินและหน่วยงานต่างๆ เป็นการนำส่งเงินด้วยระบบระบบ KTB Corporate Online 2. งานพัฒนาบุคลากร เกิดการรวบรวมความต้องการพัฒนาศักยภาพกลุ่มงานและส่วนงาน เพื่อวางแผนทางการพัฒนาบุคลากรของสถาบันในปี พ.ศ.2563 รวมทั้งจัดทำข้อมูลบันทึกในระบบจากเอกสารการประเมินสมรรถนะผู้ปฏิบัติงาน ปี 2562-2563 จำนวน 279 คน เพื่อใช้ในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของผู้ปฏิบัติงาน	

รายงานสรุปผลการประเมินสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)
รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2562 – 30 มิถุนายน 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ประสิทธิผล	การผลักดันยุทธศาสตร์ของประเทศ	ประสิทธิภาพ	การตอบสนองต่อประชาชน	การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน	สรุปผลประเมินระดับองค์กร (ภาพรวม)
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

รายละเอียดการดำเนินงานตามองค์ประกอบ ดังนี้

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน	สรุปผลประเมิน	หมายเหตุ
		เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)			
1. ประสิทธิผล	1.1 ร้อยละของกองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับชุมชน	ร้อยละ 23.57 (1,042 กองทุน)	ร้อยละ 33.94 (2,289 กองทุน)	ร้อยละ 33.94 (2,604 กองทุน)	ร้อยละ 32.82 (1,451 กองทุน)	72.52 คะแนน	
	1.2 ร้อยละของตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล	ร้อยละ 7.62 (518 ตำบล)	ร้อยละ 8.83 (600 ตำบล)	ร้อยละ 10.03 (682 ตำบล)	ร้อยละ 1.83 (19 ตำบล)	N/A	
	1.3 ร้อยละของสภาองค์กรชุมชนที่มีบทบาทในการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น	-	ร้อยละ 5.35 (416 ตำบล)	ร้อยละ 7.11 (553 ตำบล)	ร้อยละ 0.43 (34 ตำบล)	N/A	
2 การผลักดันยุทธศาสตร์ของประเทศ	2.1 ร้อยละของครัวเรือนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	18,138 ครัวเรือน	25,076 ครัวเรือน <i>(เป้าหมายตามปรับแผนฯ)</i>	32,014 ครัวเรือน <i>(ส่วนต่างเป้าหมายมาตรฐาน- ขั้นต่ำ)</i>	13,024 ครัวเรือน	N/A	- โครงการบ้านมั่นคง 657 ครัวเรือน - โครงการบ้านพอเพียงชนบท 12,367 ครัวเรือน
3 ประสิทธิภาพ	3.1 ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชน	-	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่ ครม.กำหนด	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่ ครม.กำหนด และไม่สูงกว่า Growth เฉลี่ยขององค์การมหาชน 3 ปี	ร้อยละ 4.20	N/A	สรุปผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การวัดผล ณ เดือนกันยายน 2563

องค์กรประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เกณฑ์การประเมิน			ผลการ ดำเนินงาน	สรุปผล ประเมิน	หมายเหตุ
		เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)			
	3.2 ประสิทธิภาพในการบริหารงาน และนวัตกรรมการให้บริการของ องค์กรมหาชน						
	3.2.1 ร้อยละของต้นทุนในการจ่ายเงิน สนับสนุนให้กับขบวนองค์กรชุมชน ผ่านระบบออนไลน์	ร้อยละ 30	ร้อยละ 50	ร้อยละ 70	ร้อยละ 87.29	100 คะแนน	ณ 31 มี.ค. 2563 สถาบันฯ สนับสนุน การจ่ายเงินให้กับขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 672 องค์กร งบประมาณรวม 247.62 ล้านบาท โดยสามารถลด ค่าใช้จ่ายจำนวน 0.15 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 87.29 ของค่าธรรมเนียมจาก การจ่ายโดยระบบเช็ค
	3.2.2 ระดับความสำเร็จของระบบ ติดตามและรายงานผลโครงการสนับสนุน การพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน	ขั้นที่ 1	ขั้นที่ 1 - 2	ขั้นที่ 1 - 3	ขั้นที่ 1	50 คะแนน	อยู่ระหว่างการส่งเสริมการใช้ โปรแกรมและจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงาน
4 การตอบสนองต่อ ประชาชน	4.1 การเผยแพร่สารสนเทศผ่าน web portal	องค์กรมหาชนส่ง ข้อมูลมายัง สำนักงาน ก.พ.ร. ไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง	องค์กรมหาชนส่ง ข้อมูลมายังสำนักงาน ก.พ.ร. 5-8 ครั้ง	องค์กรมหาชนส่งข้อมูล มายังสำนักงาน ก.พ.ร. ตั้งแต่ 9 ครั้งขึ้นไป	N/A	N/A	จัดทำข้อมูลย้อนหลังตั้งแต่จัดตั้ง- ปัจจุบัน และนำเข้าข้อมูลใน แบบฟอร์ม Excel
	4.2 ร้อยละความพึงพอใจในการ ให้บริการขององค์กรมหาชน	ร้อยละ 80 และผ่าน เกณฑ์การประเมิน คุณภาพร้อยละ 50 – 74.99	ร้อยละ 80 และผ่าน เกณฑ์การประเมิน คุณภาพร้อยละ 75 – 89.99	ร้อยละ 80 และผ่าน เกณฑ์การประเมิน คุณภาพตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป	N/A	N/A	สถาบันวิจัยทางสังคม จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างดำเนินการ สำรวจความพึงพอใจ แล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายน 2563
5 การควบคุมดูแล กิจการของ คณะกรรมการ องค์กรมหาชน	5.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนา ด้านการควบคุมดูแลกิจการของ คณะกรรมการ องค์กรมหาชน	-	-	ร้อยละ 100	N/A	N/A	ประมวลผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ การวัดผล ณ เดือนกันยายน 2563

หมายเหตุ : ประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ระดับตัวชี้วัด

1.1 การประเมินตัวชี้วัดในองค์ประกอบที่ 1 – 4 พิจารณาผลการดำเนินงานเทียบกับค่าเป้าหมาย 3 ระดับที่กำหนดไว้ โดยมีเกณฑ์การประเมินดังนี้

ระดับ	ค่าคะแนน
ค่าเป้าหมายขั้นสูง	100
ค่าเป้าหมายมาตรฐาน	75
ค่าเป้าหมายขั้นต่ำ	50

หมายเหตุ : 1. หากผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายขั้นต่ำที่ตั้งไว้ จะได้คะแนนเป็นศูนย์
 2. กรณีตัวชี้วัดที่องค์การมหาชนเป็นผู้เสนอคิดคะแนนจากการเทียบบัญญัติไตรยางค์ระหว่างผลการดำเนินงานจริงกับค่าเป้าหมาย 3 ระดับ
 3. ในการกำหนดค่าเป้าหมายควรพิจารณาให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศ และค่าเป้าหมายขั้นต่ำ ไม่ต่ำกว่าผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1.2 ตัวชี้วัดในองค์ประกอบที่ 5 พิจารณาคะแนนจากผลการดำเนินงานจริงตามเกณฑ์การประเมินที่กำหนด

2. ระดับองค์ประกอบ : การประเมินผลการดำเนินงานระดับองค์ประกอบกำหนดให้แต่ละองค์ประกอบมีคะแนนเต็ม 100 คะแนน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่สามารถเปรียบเทียบรายองค์ประกอบได้

3. ระดับองค์กร : สรุปผลการประเมินองค์การมหาชนในภาพรวมทั้ง 5 องค์ประกอบ โดยคำนวณเป็นคะแนนของตัวชี้วัดทุกองค์ประกอบ และจำแนกผลการประเมินเป็น 4 ระดับ ดังนี้

ระดับ	ค่าคะแนน
ระดับดีมาก	องค์การมหาชนมีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 85 คะแนนขึ้นไป
ระดับดี	องค์การมหาชนมีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 70.00 - 84.99 คะแนน
ระดับพอใช้	องค์การมหาชนมีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 60.00 - 69.99 คะแนน
ระดับปรับปรุง	องค์การมหาชนมีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ต่ำกว่า 60 คะแนน

รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย. 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2563 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นการพัฒนา 4 เรื่อง ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง

1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่

1.1 สนับสนุนตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง

จากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานในระดับพื้นที่ขององค์กรชุมชน สถาบันฯ จึงได้พิจารณาปรับเกณฑ์การวัดผล ตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง โดยเพิ่มเติมแผน/รูปธรรมการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อน พัฒนาคุณภาพชีวิตภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อชุมชน

การดำเนินงานในไตรมาส 3 อยู่ระหว่างกระบวนการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกับภาคีพัฒนาในพื้นที่ ควบคู่กับการขับเคลื่อนรูปธรรมการดำเนินงาน โดยมีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จตามเกณฑ์การวัดผล จำนวน 19 ตำบล ในพื้นที่ภาคเหนือ 2 ตำบล ภาคใต้ 4 ตำบล และภาคกลางและตะวันตก 13 ตำบล ทั้งนี้ มีตำบลที่จัดทำแผนแล้ว 700 ตำบล ประสานหน่วยงานในพื้นที่สนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (โดยมีหลักฐาน) แล้ว 100 ตำบล และจัดทำรายงานรูปธรรมการพัฒนาแล้ว 44 ตำบล คาดว่าจะสามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม 301 ตำบล และเดือนสิงหาคม 380 ตำบล

ตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น มีองค์ประกอบ ดังนี้

1. มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนที่สอดคล้องกับปัญหา/ความต้องการของชุมชน และหรือการป้องกัน ฟื้นฟู เยียวยา และช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
2. ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือ เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร แก่ไข/ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ช่วยเหลือ/ บรรเทาความเดือดร้อนในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
3. มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การป้องกัน ฟื้นฟู เยียวยา และช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นต้น

ตัวอย่างตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง

สภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน จังหวัดระนอง เดินหน้า
รูปธรรม “กำพวนโมเดล” ปรับแผนงานเพื่อรองรับการ
แก้ไขปัญหาโควิด - 19 ระดับชุมชนแบบบูรณาการ

ชาวตำบลกำพวน อำเภอสุขสำราญ จังหวัดระนอง
ตระหนักถึงปัญหาและผลกระทบการระบาดของเชื้อไวรัส
โคโรนา 2019 ที่จะเกิดขึ้นกับชุมชน จึงร่วมกับภาคีต่างๆ
ได้แก่ สภาองค์กรชุมชน หน่วยงานฝ่ายปกครอง สาธารณสุข
ผู้นำท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น เครือข่ายจัดการภัยพิบัติระดับ
จังหวัด ฯลฯ บูรณาการแผนงานร่วมกัน โดยสภาองค์กร
ชุมชนตำบลกำพวน เก็บฐานข้อมูลการพัฒนาคุณภาพชีวิต
ของคนในชุมชนทุกมิติ ในรูปแบบ **ฐานข้อมูลของคนใน
บ้าน** เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการวางแผนแก้ไขปัญหาและ
รับมือกับสถานการณ์ โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
คือ



- 1) เพื่อให้ครัวเรือนที่มีปัญหาเรื่องที่อยู่อาศัยในชุมชนและผลกระทบด้านอาชีพรายได้จากโรคระบาด
ได้มีที่อยู่อาศัยที่ดีขึ้น
- 2) เพื่อให้สภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวนได้ดูแลและช่วยเหลือซ่อมแซมปรับปรุงที่อยู่อาศัยของผู้
เดือดร้อนในชุมชน
- 3) เพื่อส่งเสริมให้คนในชุมชนได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในมิติด้านความปลอดภัยในสุขภาพ
ครัวเรือน และปากท้อง

การจัดตั้ง **ศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังการระบาดไวรัส โควิด-19 ตำบลกำพวน** ภายใต้มติของสภา
องค์กรชุมชนตำบล ทำหน้าที่เป็นศูนย์อำนวยการวางแผน ติดตาม การเฝ้าระวังการระบาด จัดทำแผนปฏิบัติ
การใช้สื่อประชาสัมพันธ์รณรงค์เพื่อให้เกิดการตระหนักและเข้าใจ เช่น ใช้เสียงตามสาย สื่อแผ่นพับ การ
สื่อสารผ่านสื่อโซเชียล Facebook และ Line จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ในพื้นที่ การแจกจ่ายเจลล้างมือ
หน้ากากอนามัย และประเมินสถานการณ์โดยใช้เครื่องมือกระบวนการที่ทำงานภายใต้การทำให้ชาวบ้านจัดการ
ตนเองได้ โดยการดำเนินงานดังกล่าว สภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน ได้บูรณาการแผนกับสำนักงานเทศบาล
ตำบลกำพวน ดังนี้

1. แผนงานด้านสาธารณสุข ของสภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์
การพัฒนาของเทศบาลตำบลกำพวน ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและส่งเสริมคุณภาพชีวิต
ภายใต้**โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านสาธารณสุข** โดยได้รับการสนับสนุนกิจกรรมด้าน
สาธารณสุขร่วมกับสภาองค์กรชุมชน ตามแผนกิจกรรมป้องกันปัญหาโควิด 19 งบประมาณปี 2563 จำนวน
50,000 บาท

2. แผนงานด้านสังคม ของสภาองค์กรชุมชนตำบลกำพวน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การ
พัฒนาของเทศบาลตำบลกำพวน ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการจัดระเบียบชุมชน ภายใต้**โครงการเสริมสร้างสุข
ภาวะชุมชน (กำพวนโมเดล)** ซึ่งเป็นแผนงานการบูรณาการทุกมิติ ภายใต้ความร่วมมือของชุมชนและ
หน่วยงานในระดับตำบลทุกหน่วยงาน สนับสนุนกิจกรรมด้านการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ร่วมกับสภา

องค์กรชุมชน ตามแผนกิจกรรมป้องกันปัญหาโควิด 19 และแผนการฟื้นฟูผ่านฐานข้อมูลด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัย งบประมาณปี 2563 จำนวน 50,000 บาท

1.2 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดบูรณาการสู่แผนหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นการสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต บริบทของพื้นที่ สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชน โดยเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างขบวนการองค์กรชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ ซึ่งมีเป้าหมายดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 58 จังหวัด เน้นจังหวัดที่มีความพร้อมและศักยภาพในการเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด โดยมีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ใน 2 ระดับ คือ

- (1) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2563
- (2) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2564 - 2565 โดยแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดจังหวัดที่จัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด พร้อมเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด และบันทึกข้อมูลในระบบแล้ว จำนวน 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดระนองและจังหวัดภูเก็ต และจังหวัดที่จัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด และมีกระบวนการเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด แต่ยังไม่บันทึกข้อมูลในระบบ จำนวน 10 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดอุดรธานี พิษณุโลก สุโขทัย ตาก เลย อุตรดิตถ์ หนองบัวลำภู หนองคาย บึงกาฬ และพังงา

การดำเนินงานของขบวนการองค์กรชุมชนภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สถาบันฯ ได้ปรับรูปแบบการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยออกแบบ/ปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานด้านการหนุนเสริมและประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่ และขบวนการองค์กรชุมชนให้เป็นตามระเบียบการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเคร่งครัด และพัฒนาระบบการสื่อสารทางไกล เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารการทำงานระหว่างเจ้าหน้าที่และขบวนการองค์กรชุมชน และระหว่างขบวนการองค์กรชุมชนด้วยกันเองให้สามารถขับเคลื่อนงานต่อไปได้ โดยนำเทคโนโลยี เช่น การประชุมทางไกลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ การประสานงานและติดตามผลการดำเนินงานผ่าน Line และ Google Forms เป็นต้น มาใช้ในการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสนับสนุนเครือข่ายขบวนการชุมชน สถานองค์กรชุมชน และกองทุนสวัสดิการในพื้นที่ให้ดำเนินการขับเคลื่อนการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

ในส่วนการดำเนินงานของขบวนการองค์กรชุมชน นอกเหนือจากการจัดทำและมอบอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นต่างๆ เช่น หน้ากากอนามัย face shield เจลล้างมือ เครื่องวัดอุณหภูมิ เครื่องอุปโภคบริโภค ฯลฯ และการรณรงค์เฝ้าระวังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาในระยะเร่งด่วนแล้ว ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เริ่มคลี่คลาย องค์กรชุมชนหลายแห่งได้กำหนดมาตรการและออกแบบการช่วยเหลือและการแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นในระยะยาวของชุมชนในภาวะการแพร่ระบาด COVID-19 เช่น การหาช่องทางในการประกอบอาชีพ/สร้างรายได้เสริม การพักชำระหนี้/ลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับสมาชิกในกรณีของสหกรณ์หรือสถาบันการเงิน การประกาศธรรมนูญสุขภาพของชุมชน เป็นต้น ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

**การกำหนดมาตรการช่วยเหลือและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นในระยะยาว ของขบวนการชุมนุมน
ในภาวะการแพร่ระบาด COVID-19**

ที่	เครือข่ายขบวนการชุมนุม	การดำเนินงาน
1	จังหวัดนครสวรรค์ 1) เครือข่ายบ้านมั่นคงจังหวัดนครสวรรค์ 2) กลุ่มออมทรัพย์เมืองนครสวรรค์	ให้สมาชิกสามารถถอนเงินออมจากกองทุนจำนวน 50% เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในครัวเรือน - ตั้งศูนย์รับเรื่องและหาอาชีพเสริมที่สามารถทำได้ที่บ้าน - กำหนดมาตรการ โดยสมาชิกที่เดือดร้อนสามารถเบิกเงินออมทรัพย์ที่อยู่กับกลุ่มไปบรรเทาความเดือดร้อนเบื้องต้น 50% ของเงินออมที่มีอยู่ และพักชำระหนี้ระหว่างกลุ่มกับสมาชิก
2	จังหวัดเชียงใหม่ 1) เครือข่ายคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ 2) เครือข่ายชุมชนเมืองเชียงใหม่ 3) เครือข่ายบ้านมั่นคงจังหวัดเชียงใหม่ 4) สภาองค์กรชุมชนตำบลหนองหอย	ปลูกผักบนพื้นที่ลาดฟ้าและทำครัวกลาง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 - ขอความร่วมมือผู้ที่มารับสิ่งของที่มีคนนำมาบริจาคโดยการสมทบคนละ 10 บาท เพื่อสมทบการซื้อวัตถุดิบในการปรุงอาหารของครัวกลาง เพื่อแจกจ่ายประชาชนในพื้นที่และชุมชนใกล้เคียง - รณรงค์ให้คนในชุมชนนำปิ่นโต กล่องข้าวสำหรับใส่อาหารมาเอง เพื่อลดปริมาณถุงพลาสติก กล่องโฟม และลดปัญหาขยะ จัดกิจกรรมโครงการปลูกผักในบ้านในชุมชน เพื่อช่วยเหลือชุมชนในการลดรายจ่าย เก็บผักที่ปลูกในชุมชนก่อนปลูกบ้าน พัฒนาอาชีพโดยเปิดครัวจัดทำข้าวราคาถูกลง 10 - 20 บาท ขายให้กับคนในชุมชน และแจกให้กับผู้ยากไร้และผู้ป่วยติดเตียง
3	จังหวัดพะเยา เครือข่ายขบวนการชุมนุมนจังหวัดพะเยา	ตั้งกลุ่ม "ตลาดนัด Online สัมมาชีพชุมชน" เพื่อเป็นกำลังใจและกระจายรายได้ให้กับประชาชนในชุมชน
4	จังหวัดเชียงราย 1) ชุมชนตำบลสันติสุข 2) บ้านมั่นคงชนบทตำบลเมืองสรวย	- สร้าง page facebook / จัดทำคลิปลิงก์วิดีโอแนะนำสินค้าชุมชนร่วมกับเยาวชนในพื้นที่ - ประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา สนง.พลังงานจังหวัด เพื่อจัดระบบน้ำในการลดต้นทุนการสูบน้ำของสวนหนองไม้/ เสาวรส - จัดทำโครงการเพื่อขอรับการสมทบงบประมาณสำหรับผู้ประสบภัยทางสังคม - ปรับกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตสู่การช่วยเหลือในชุมชน - พัฒนากลุ่มเย็บผ้าสู่การเย็บหน้ากาก เพื่อจำหน่ายและแจกประชาชนในพื้นที่ - ขับเคลื่อนความมั่นคงด้านอาหารผ่านกลุ่มเพาะเลี้ยงจิ้งหรีด
5	จังหวัดนครศรีธรรมราช 1) สภาองค์กรชุมชนตำบลชะอวด 2) สภาองค์กรชุมชนตำบลเกาะขันธุ์	ประกาศธรรมนูญสุขภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล "คัดกรอง ป้องกัน พื้นฟู" จัดทำแปลงสาธิตเกษตรทฤษฎีใหม่รับมือวิกฤตโควิด-19 ในการขับเคลื่อน "จุดเลี้ยงปลาน้ำจืด" และ "ธนาคารอาหารชุมชน"
6	จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ สหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงชุมชนเขาพิทักษ์	ประชุมคณะกรรมการสหกรณ์ เกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์ แนวทางการป้องกันการแก้ไขปัญหาภายใต้สถานการณ์โควิด-19 รายงานสถานการณ์ความเดือดร้อนของสมาชิก และติดตามปัญหาสมาชิกชำระหนี้ผิดระยะ

**การกำหนดมาตรการช่วยเหลือและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นในระยะยาว ของขบวนองค์กรชุมชน
ในภาวะการแพร่ระบาด COVID-19**

ที่	เครือข่ายขบวนชุมชน	การดำเนินงาน
7	จังหวัดกาญจนบุรี สถาบันการเงินชุมชนตำบลหนองสาหร่าย	<ul style="list-style-type: none"> - พักชำระหนี้ให้กับสมาชิกที่กู้เงินทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย เป็นระยะเวลา 6 เดือน - ลดอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 9 ต่อปี เหลือร้อยละ 5 - 7 ต่อปี เป็นระยะเวลา 6 เดือน - ลดดอกเบี้ยให้ร้อยละ 10 - 30 ให้กับสมาชิกที่สามารถชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นระยะเวลา 6 เดือน - ยกหนี้ให้กับคนดีที่เป็นแบบอย่างโดยไม่ต้องชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยที่ค้างอยู่

ที่มา : ข่าวเคลื่อนไหวงานพัฒนา และรายงานสถานการณ์รายวัน (codi covid-19 operation center)

2. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

2.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”

สถาบันฯ ปรับแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในรายการการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง และรายงานสนับสนุนบ้านพอเพียงชนบท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันฯ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และสำนักงบประมาณ โดยปรับเป้าหมายการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ภายใต้โครงการบ้านมั่นคง จาก 5,500 ครัวเรือน เป็น 2,800 ครัวเรือน ซึ่งผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนองค์กรชุมชน 657 ครัวเรือนใน 5 จังหวัด โดยจำแนกเป็นการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดภายในเมือง 425 ครัวเรือน และการจัดการที่ดินที่อยู่อาศัยชนบท 232 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 23.46 ของเป้าหมายการดำเนินงาน

นอกจากนี้ จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการบังคับใช้ พรก.การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน ส่งผลให้พื้นที่และกลุ่มเป้าหมายใต้โครงการบ้านมั่นคงมีความล่าช้าและไม่สามารถดำเนินได้ตามเป้าหมายในบางพื้นที่ สถาบันฯ จึงได้ปรับงบประมาณคงเหลือจากการดำเนินโครงการบ้านมั่นคงที่ไม่มีภาระผูกพัน จำนวน 144.25 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมืองจำนวน 300 เมือง และชนบทจำนวน 1,500 ตำบล ซึ่งมีเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อช่วยเหลือ บรรเทาปัญหาความเดือดร้อน พื้นฟู และพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อยให้มีอาหารเพียงพอ ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน ปลอดภัยจากโรคระบาด มีอาชีพ/รายได้เสริม ตลอดจนมีแผนการแก้ไขปัญหและพัฒนาคุณภาพชีวิตสู่การพึ่งพาตนเอง โดยผลการดำเนินงาน ณ มิถุนายน 2563 เกิดการอนุมัติโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 228 เมือง 2,846 ชุมชน 529,502 ครัวเรือน งบประมาณ 53.76 ล้านบาท และการอนุมัติโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยในชนบท 1,546 ตำบล งบประมาณ 71.51 ล้านบาท

ในการดำเนินโครงการ กำหนดแผนงาน/กิจกรรมตาม สถานการณ์ 2 แนวทาง คือ 1) กิจกรรมเร่งด่วนเฉพาะหน้า ที่เป็น การบรรเทาความเดือดร้อน การป้องกันและเฝ้าระวังในชุมชน ได้แก่ การจัดทำครัวกลาง/ธนาคารอาหารชุมชน การผลิตและ แจกจ่ายอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ เช่น หน้ากาก เจลล้างมือ การคัด กรองคนเข้า-ออกชุมชน การเผยแพร่ความรู้ และการสำรวจข้อมูล ผู้เดือนร้อน/ผู้ได้รับผลกระทบ 2) กิจกรรมเพื่อฟื้นฟู/พัฒนา ได้แก่ การสร้างความมั่นคงทางอาหาร การสร้างอาชีพ/รายได้ และการพัฒนาระบบสวัสดิการของชุมชน



ครัวกลางและธนาคารอาหาร
“พม.เราไม่ทิ้งกัน”
 เป้าหมาย : **แบ่งปันอาหารให้ผู้ยากไร้**
103,000 ราย
ใน 208 ชุมชนแออัด
19 ครั้งใน 15 เขต
ของกรุงเทพมหานคร
ตลอดเดือน พ.ค.63

ทั้งอาหารสด อาหารแห้ง
 รายวัน รายสัปดาห์ หรือสัปดาห์ละสองวัน

ดำเนินการโดย : **เครือข่ายองค์กรชุมชนสู้ภัยโควิด-19**

สนับสนุนโดย : **กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์**
สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน(องค์การมหาชน)

2.2 โครงการบ้านพอเพียงชนบท เป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสใน ชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย สภาพที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง โดยสถาบันฯ ปรับแผนปฏิบัติการ และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โครงการบ้านพอเพียงชนบท จาก 11,500 ครัวเรือน เป็น 22,276 ครัวเรือน โดยใช้งบประมาณสนับสนุนที่ปรับมาจากโครงการบ้านมั่นคง ผลการ ดำเนินงานในไตรมาส 3 มีการอนุมัติโครงการ 12,367 ครัวเรือน ในพื้นที่ 1,427 ตำบล 74 จังหวัด งบประมาณสนับสนุน 232,874,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 55.52 ของเป้าหมายการดำเนินงาน

มอบ ‘บ้านพอเพียงชนบท’ ให้ผู้ประสบ ปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จังหวัดพิษณุโลก เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2563 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนา สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และ ผู้บริหารสถาบันฯ มอบบ้านพอเพียงชนบท ให้กับผู้แทนเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชน 32 ตำบล รวม 221 ครัวเรือน พร้อม งบประมาณการพัฒนาคุณภาพชีวิตชนบท จำนวน 17 ตำบล และงบประมาณในการ พัฒนาคุณภาพชีวิตคนเมืองพิษณุโลก ณ สถานีรถไฟบ้านเต็งหนาม ตำบลหัวรอ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก นอกจากนี้ได้มอบนโยบายและให้ กำลังใจพี่น้องขบวนองค์กรชุมชนในการฟื้นฟูคุณภาพชีวิตใหม่หลังสถานการณ์โควิด และเยี่ยมชมบ้านรวม น้ำใจที่เครือข่ายสภาองค์กรชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ร่วมกัน

2.3 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง

1) การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 เป้าหมายการดำเนินการ 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน ณ เดือนมิถุนายน 2563 มีความคืบหน้าการดำเนินงานในพื้นที่ ดังนี้ ชุมชนได้รับอนุญาตเข้าที่ธนารักษ์ 38 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 9 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 26 สหกรณ์

ปัจจุบันมีพื้นที่ ที่สามารถก่อสร้างได้ 41 ชุมชน 3,343 ครัวเรือน จำแนกเป็น

- บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,696 ครัวเรือน
- อยู่ระหว่างก่อสร้างบ้าน 297 ครัวเรือน
- พื้นที่พร้อมก่อสร้าง 350 ครัวเรือน และอยู่ในช่วงรื้อย้าย 1,689 ครัวเรือน

ทั้งนี้ มีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,037 ครัวเรือน เนื่องจากมีกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้ายและอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมายส่งผลให้การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด

2) การดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร เป้าหมายดำเนินการทั้งหมด 32 ชุมชน 6 หมู่บ้าน 6,386 ครัวเรือน โดยเป้าหมายดำเนินการในปี 2563 จำนวน 3,115 ครัวเรือน ซึ่งมีความคืบหน้าการดำเนินงานในเดือนมิถุนายน 2563 เกิดการรับรองสิทธิ์แล้ว 35 ชุมชน โดยได้จัดตั้งและฟื้นฟูกลุ่มเดิม 33 ชุมชน จดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ 9 สหกรณ์ ได้รับการอนุมัติงบประมาณแล้ว 18 ชุมชน 1,862 ครัวเรือน วงเงิน 294.30 ล้านบาท และดำเนินการรื้อย้ายชุมชนแล้ว 171 หลัง เริ่มก่อสร้างบ้าน 184 หลัง และเช่าที่ดินแล้ว 3 สหกรณ์

ความคืบหน้างานก่อสร้าง “สหกรณ์เคหสถานประชาร่วมใจ 2 จำกัด” เขตจตุจักร

ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2563

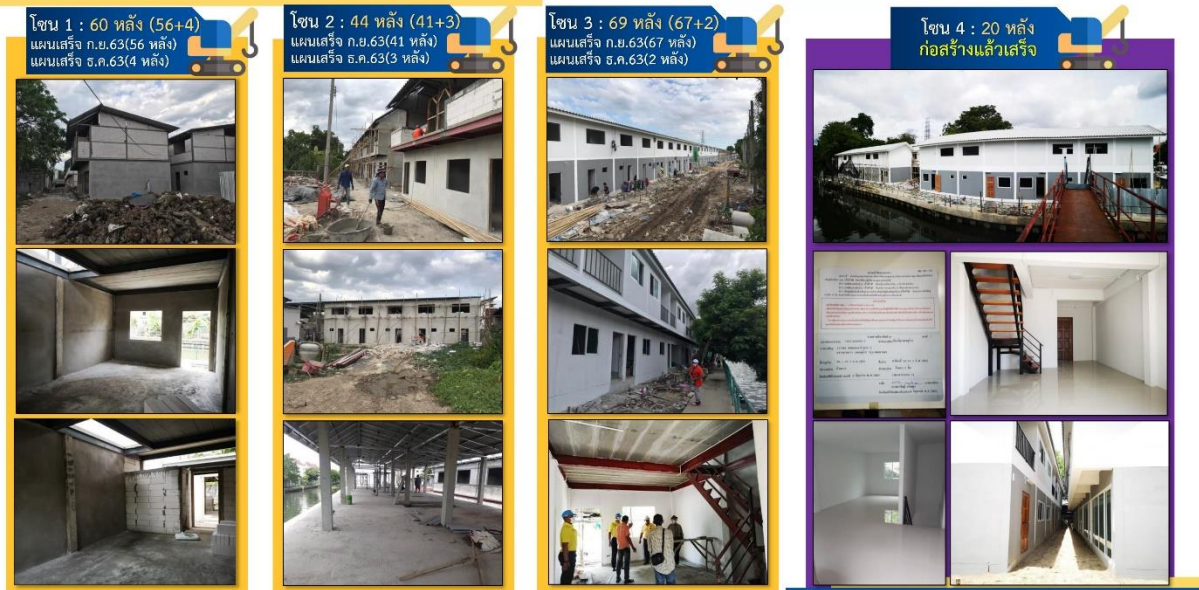
สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง พอช.



ความคืบหน้างานก่อสร้าง “สหกรณ์เคหสถานประชาร่วมใจ 2 จำกัด” เขตจตุจักร

ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2563

สำนักพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง พอช.



2.4 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไลรื้อ เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไลรื้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราวให้กับครัวเรือนผู้ประสบภัย ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป้าหมายดำเนินการ 1,000 ครัวเรือน โดยในไตรมาส 3 สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัย 720 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 72.00 ของเป้าหมาย วงเงินงบประมาณ 11,608,406 บาท ประกอบด้วย

- ภาคกรุงเทพมหานครและตะวันออก 378 ครัวเรือน
- ภาคกลางและตะวันตก 62 ครัวเรือน
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 174 ครัวเรือน
- ภาคใต้ 5 ครัวเรือน
- ภาคเหนือ 31 ครัวเรือน
- ส่วนกลาง 70 ครัวเรือน

ส่งผลให้ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนได้รับการดูแลที่อยู่อาศัยรองรับเฉพาะหน้าและได้รับโอกาสในการพัฒนา เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยที่มั่นคงต่อไป

2.5 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 ในการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น และกรุงเทพมหานคร รวมทั้งสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้านในพื้นที่ต่างๆ โดยในปี 2563 มีการดำเนินงาน ดังนี้

- ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดปทุมธานี (ตำบลบางพูน อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี) สามารถรองรับคนไร้บ้านจำนวน 100 ราย โดยงานก่อสร้างอาคารใหม่มีความล่าช้าจากแผนงานประมาณ 1 เดือน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2563

- ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น “บ้านโฮมแสนสุข” เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เกิดการจัดระบบการจัดการภายในศูนย์ ได้แก่ การเว้นระยะห่างทางสังคมของคนไร้บ้าน การจัดระบบความมั่นคงทางด้านอาหารโดยการปลูกผักสวนครัวในพื้นที่ศูนย์คนไร้บ้าน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในช่วงไม่มีงานทำ และการทำครัวชุมชนคนไร้บ้าน ทั้งภายในศูนย์และพื้นที่สาธารณะ

● ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน” เปิดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยดำเนินการติดตามการพัฒนาคุณภาพชีวิตและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดกิจกรรมการลงพื้นที่จัดทำระบบบัญชี/การบริหารงบประมาณ และทำกระบวนการสื่อสารทางสังคม เพื่อให้คนไร้บ้านมีตัวตนในพื้นที่อย่างมีคุณค่า ร่วมกับสมาคมคนไร้บ้าน เครือข่ายสลัมสี่ภาค และมูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 คนไร้บ้านเชียงใหม่จัดทำครัวชุมชนเพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านอาหารภายในศูนย์คนไร้บ้าน เป็นการต่อยอดการทำเกษตรตลาดฟ้าเพื่อแบ่งปันอาหาร รวมทั้งประสานความร่วมมือกับโรงพยาบาลเทศบาลนครเชียงใหม่ในการลงตรวจคัดกรองกลุ่มคนไร้บ้านในที่สาธารณะ

3. การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ชุมชนเข้มแข็ง

การสนับสนุนการเชื่อมโยงและพัฒนากลุ่มธุรกิจชุมชน ในไตรมาส 3 มีผลการดำเนินการ ดังนี้

1. สนับสนุนการอบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำองค์กรชุมชนในระดับภาคเรื่อง การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (Community Business Modal canvas : CBMC) มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 900 คน ใน 446 ตำบล ประกอบด้วย ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จำนวน 4 รุ่น 149 คน 71 ตำบล ภาคเหนือ จำนวน 4 รุ่น 318 คน 159 ตำบล และการอบรมผ่านระบบออนไลน์ จำนวน 3 รุ่น 433 คน 216 ตำบล ซึ่งจะให้กลุ่มองค์กรชุมชนสามารถพัฒนาและจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชนระดับกลุ่ม เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของกลุ่มตนเองได้จริง และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่กลุ่มองค์กรชุมชนอื่น ๆ ในพื้นที่ได้

2. เกิดการพัฒนากลุ่มองค์กรชุมชนที่มีแผนธุรกิจเพื่อชุมชน ให้มีการวิเคราะห์ศักยภาพ และจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชนระดับตำบล (Tambol Business Model Canvas : TBMC) จำนวน 6 ตำบล ได้แก่ ตำบลปากพะยูน จังหวัดพัทลุง ตำบลถ้ำเสือ จังหวัดกระบี่ เทศบาลตำบลพรหมโลก จังหวัดนครศรีธรรมราช ตำบลสันติสุข จังหวัดเชียงราย ตำบลช่องแคบ จังหวัดตาก และตำบลวันยาว จังหวัดจันทบุรี

3. อนุมัติงบประมาณสนับสนุนการเชื่อมโยงและพัฒนากลุ่มธุรกิจชุมชน ณ เดือนมิถุนายน 2563 มีการอนุมัติโครงการและงบประมาณครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย 657 ตำบล งบประมาณ 69,778,500 บาท โดยกำหนดเป้าหมายการจัดทำแผนธุรกิจชุมชนในลักษณะแผนการดำเนินงาน (Operation plan) จำนวน 500 ตำบล ซึ่งผลการดำเนินงานสะสม ณ มิถุนายน 2563 มีผลการดำเนินงานจำนวนทั้งสิ้น 25 ตำบลในพื้นที่ภาคกลางและตะวันตก ดังนี้

จังหวัด	ตำบล	ชื่อแผนธุรกิจเพื่อชุมชน
ลพบุรี	หนองรี	กลุ่มชุมชนท่องเที่ยวOTOP นวัตกรรมบ้านหนองผักบุ้ง หมู่ 2
	ซับสมบูน	กลุ่มธุรกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปจากกะลามะพร้าว
	หนองมะค่า	กลุ่มธุรกิจชุมชนกลุ่มจักสานเส้นพลาสติก
	หนองเมือง	กลุ่มวิสาหกิจชุมชนแม่บ้านพัฒนาอาชีพตำบลหนองเมือง
	ห้วยขุนราม	กลุ่มเด็กและเยาวชนยุคใหม่หัวใจสีขาว สภาองค์กรชุมชน (การท่องเที่ยวแหล่งโบราณคดีบ้านโป่งมะนาว)
	โพตลาดแก้ว	กลุ่มเกษตรกรผู้สูงอายุตำบลโพตลาดแก้ว สภาองค์กรชุมชน
	ถลุงเหล็ก	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ข้าวหอมมะลินทรีย์พื้นบ้าน
	โคกลำพาน	กลุ่มผู้ผลิตสินค้าชุมชน สภาองค์กรชุมชนตำบลโคกลำพาน
สระบุรี	ตะกุด	กลุ่มธุรกิจชุมชนเครื่องแกง สภาองค์กรชุมชนตำบลตะกุด

จังหวัด	ตำบล	ชื่อแผนธุรกิจเพื่อชุมชน
	ปากข้าวสาร	กลุ่มธุรกิจชุมชนผลิตผักปลอดภัย สภาองค์กรชุมชน
	ศาลารีไทย	กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านพะเยาว์ สภาองค์กรชุมชน
	ท่าคล้อ	กลุ่มปลาสามตำบลท่าคล้อ สภาองค์กรชุมชน
	หัวปลวก	กลุ่มปลูกผักปลอดภัยจากสารพิษ-สารเคมี
	บัวลอย	กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักสานจากไม้ไผ่
	หนองหัวโพ	กลุ่มแปรรูปเห็ด
	เจริญธรรม	กลุ่มผู้ผลิตขนมหวานต.เจริญธรรม สภาองค์กรชุมชน
3. กาญจนบุรี	หนองโรง	ท่องเที่ยวชุมชน โฮมสเตย์
4. พระนครศรีอยุธยา	เกาะเรียน	วิสาหกิจชุมชนขนมไทย สภาองค์กรชุมชน
	ปากท่า	กลุ่มแปรรูปการเกษตรกล้วย สภาองค์กรชุมชน
	मारวิชัย	กลุ่มวิสาหกิจชุมชนคนทำผักบ้านมารวิชัย (ครัวบ้านมารวิชัย)
5.ราชบุรี	หินกอง	กลุ่มผู้ผลิตเห็ดหูหนูและเห็ดนางฟ้าปลอดภัย
	ดอนแร่	กลุ่มวนิดาผ้าไทย
	เขาชะงุ้ม	กลุ่มแปรรูปผลผลิตและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร การผลิตระกาเชียง (กุนเชียงไก่)
	บ้านไร่	ผ้าทอมือบ้านไร่ สภาองค์กรชุมชนตำบลบ้านไร่
	ดอนกระเบื้อง	กลุ่มมูลไส้เดือนสมบูรณ์

ตัวอย่างตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน

กลุ่มธุรกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์จากกะลามะพร้าวตำบลชัยสมบูรณ์ อำเภอลำสนธิ จังหวัดลพบุรี

กลุ่มธุรกิจชุมชนกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์จากกะลามะพร้าวตำบลชัยสมบูรณ์ นำเครื่องมือแบบจำลองทางธุรกิจเพื่อชุมชน (CBMC) มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลผลิตภัณฑ์ของชุมชนซึ่งถือเป็นสินค้าที่มีคุณภาพดี สามารถผลิตสินค้าตามที่ถูกค้าต้องการได้ โดยได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และการออกบูธร่วมกับ รพ.สต. เพื่อให้ลูกค้าซื้อสินค้าได้มากขึ้น รวมทั้ง จัดทำแผนดำเนินงาน (Operation plan) เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาธุรกิจและต่อยอดการดำเนินงาน โดยระบุผู้รับผิดชอบ ระยะเวลาดำเนินการ ในกิจกรรมและกระบวนการอย่างชัดเจน ได้แก่ การพัฒนาองค์กรชุมชนแบบมืออาชีพ การจัดโปรโมชั่นสินค้า ชื้อ 10 ขึ้นไป ขยายราคาส่ง การจัดสินค้าตัวอย่างให้ผู้บริโภคได้รับชมและทดลองใช้สินค้าบริเวณหน้าร้าน การรับประกันคุณภาพหลังการขาย การจัดหาแหล่งวัตถุดิบที่มีราคาถูกในจังหวัดลพบุรีและจังหวัดใกล้เคียง การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพิ่มมากขึ้น การสรรหาและพัฒนาคนรุ่นใหม่ในตำบลให้มาเป็นสมาชิก โดยมีการติดตามผลและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะทำงานเป็นประจำทุกสัปดาห์

นอกจากนี้ ยังมีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานในพื้นที่ ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลชัยสมบูรณ์เพื่ออำนวยความสะดวกที่อบรม สภาองค์กรชุมชนเพื่อร่วมจัดระบบองค์กรแบบมืออาชีพ สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอลำสนธิในการเป็นวิทยากรเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และสำนักงานเกษตรจังหวัดลพบุรีในการให้ข้อมูลเกษตรกรผู้ปลูกมะพร้าว

ประเด็นการพัฒนา : การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย

4. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา

✧ การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนาเพื่อสนับสนุนงานข้อมูลความรู้ วิชาการ การจัดการความรู้ และการจัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง ดังนี้

1) **ประสานความร่วมมือกับสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และเครือข่ายสภาองค์กรชุมชน 8 จังหวัด** เพื่อแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วม กรณีหมอกควันไฟป่าจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งได้มีการกำหนดทิศทางและข้อเสนอการจัดการจัดทำแผนการจัดการฝุ่นควัน จำนวน 5 เรื่อง ประกอบด้วย (1) แผนการจัดการฝุ่นควันในชุมชนเมือง (2) แผนการจัดการฝุ่นควันในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ (3) แผนการจัดการพื้นที่ (ยางนา) (4) แผนการจัดการฝุ่นควันพื้นที่เกษตร (5) แผนการส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมด้วยการลดฝุ่นควัน (บล็อกเชน)

2) **ประสานความร่วมมือกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) คณะเทคนิคการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล และกระทรวงสาธารณสุข** สร้างความเข้าใจด้านสุขภาพและตรวจคัดกรองสุขภาพเชื้อโควิด-19 ให้กับคนไร้บ้าน ณ ศูนย์คนไร้บ้านสุวิทย์ วัดหนู กรุงเทพมหานคร จำนวน 101 คน โดยตรวจหาเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งผลตรวจ ไม่มีผู้ที่ติดเชื้อโควิด-19

3) **ประสานความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)** ในระดับภาค ดังนี้

- สนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะระดับพื้นที่ ปี 2563 ในพื้นที่ภาคเหนือ โดยกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานในการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง กลไกการขับเคลื่อนงานและงบประมาณเพื่อบูรณาการระดับภาค-เขต-จังหวัด การกำหนดพื้นที่ปฏิบัติการในระดับตำบล-อำเภอ-จังหวัด การกำหนดแผนงานร่วมกันในระยะ 3 เดือน (มิถุนายน - สิงหาคม 2563) รวมทั้ง ออกแบบแนวทางการดำเนินงานเพื่อประสานการทำงานระหว่างหน่วยงานและภาคีต่างๆ ในพื้นที่

- ออกแบบวางแผนการทำงานร่วมกันในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยการพัฒนาพื้นที่ให้เข้มแข็ง บูรณาการการทำงานร่วมทุกภาคส่วน และสามารถจัดการตนเองได้ ผ่านเครื่องมือการทำงานที่สามารถเชื่อมโยงการทำงาน โดยมีการออกแบบแผนการทำงานในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว และออกแบบการทำงานร่วมกันเพื่อให้ได้แผนงานร่วมกันคือ พื้นที่ร่วม/เวทีกลาง/พื้นที่กลาง/พื้นที่ยุทธศาสตร์การทำงานร่วม และการ Mapping พื้นที่การทำงานในปี 2563 เพื่อสร้างพื้นที่การทำงานร่วม

- ร่วมจัดทำแผนพัฒนาฟื้นฟูชุมชนหลังสถานการณ์โควิด - 19 “พลเมืองตื่นรู้ สู้ภัยโควิด - 19” ในพื้นที่ภาคกลางและตะวันตก โดยมีเป้าหมายการทำงานคือ สนับสนุนขบวนการองค์กรชุมชนโดยใช้สภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกในการเชื่อมโยง สร้างความร่วมมือกับภาคีขับเคลื่อนงานพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาศักยภาพทีมงาน/ พื้นที่รูปธรรม ทำให้คนในพื้นที่ตระหนักและตื่นรู้ในการจัดการปัญหา/จัดการตนเอง และเป็นการสร้างโอกาสให้ชาวบ้านเป็นเจ้าของการพัฒนา ซึ่งได้มีการคัดเลือกพื้นที่นำร่องต้นแบบจำนวน 6 จังหวัด ได้แก่ สุพรรณบุรี ชัยนาท ราชบุรี สระบุรี กาญจนบุรี และเพชรบุรี

4) **ประสานความร่วมมือกับกรมตำรวจ** เพื่อหารือแลกเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือด้านการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั้งในกรุงเทพฯ และภูมิภาค โดยใช้พื้นที่ของกรมตำรวจเป็นพื้นที่ในการช่วยเหลือชุมชนผู้มีรายได้น้อย ซึ่งจะมีการจัดทำโครงการนำร่อง พร้อม Mapping พื้นที่ดำเนินการร่วมกันต่อไป

✧ การประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ดังนี้

1) **ประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์** เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ขบวนการองค์กรชุมชน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครสวรรค์ จังหวัดชัยนาท และจังหวัดอุทัยธานี ในการพัฒนาให้ชุมชนเข้มแข็งยั่งยืนผ่านกลไกของขบวนการองค์กรชุมชน ซึ่งมีการกำหนดแผนการพัฒนา 3 ระยะ (ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว) ตามความต้องการของชุมชนในพื้นที่ ทั้งนี้ มีแผนงานขับเคลื่อนร่วมกัน ประกอบด้วย การพัฒนาศักยภาพแกนนำชุมชนเพื่อสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาเรื่องการบริหารจัดการที่ได้อย่างมีธรรมาภิบาลและระบบบัญชีสำหรับชุมชน และการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและความมั่นคงทางอาหารของชุมชน

2) **ประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร และเครือข่ายองค์กรชุมชนคนกำแพงเพชร** เพื่อหนุนเสริมงานจัดการความรู้และวิชาการระดับพื้นที่ร่วมกัน เกิดการยกระดับองค์ความรู้และนวัตกรรมชุมชนในพื้นที่จังหวัดกำแพงเพชร รวมทั้งเชื่อมโยงหลักสูตรการทำงานในพื้นที่ชนบท/ เมือง ผ่านการพัฒนาคนและการสร้างเครือข่ายคนกำแพงเพชรให้เข้มแข็ง

✧ ความร่วมมือในการจัดทำครัวกลาง ตู้ปันสุข และถุงยังชีพ เพื่อแจกจ่ายให้กับผู้เดือดร้อนอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ร่วมกับคณะผู้บริหารจากบริษัท T&B media global (Thailand) จำกัด มูลนิธิพุทธรักษา ลงพื้นที่มอบถุงยังชีพแก่ชุมชนในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี จำนวน 500 ชุด ใน 6 ชุมชน ได้แก่ 1.ชุมชนคลองตันเทศบาลเมืองสนั่นรักษ์ จำนวน 44 ครัวเรือน 2.ชุมชนเก้าโมงพัฒนาเทศบาลตำบลธัญบุรี จำนวน 56 ครัวเรือน 3.ชุมชนคลองสว่าง เทศบาลนครรังสิต จำนวน 55 ครัวเรือน 4. ชุมชนปทุมธานีโมเดล เทศบาลเมืองคลองหลวง จำนวน 184 ครัวเรือน 5. ชุมชนริมคลอง หมู่ที่ 4 เทศบาลตำบลบางพูน จำนวน 161 ครัวเรือน โดยมีผู้แทนจากชุมชนในจังหวัดปทุมธานีรับมอบถุงยังชีพ ณ ชุมชนคลองสว่าง รังสิต ปทุมธานี



บริษัท คอมมี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้จำหน่ายหน้ากากอนามัย ร่วมกับบริษัท แฟลช เอ็กเพรส จำกัด ส่งมอบหน้ากากให้กับชุมชนทั้งในเมืองและชนบท จำนวน 2,000 ชิ้น โดยในได้มอบหน้ากากอนามัยให้สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) จำนวน 1,500 ชิ้น เพื่อส่งต่อให้กับเครือข่ายชุมชนริมคลองลาดพร้าว 6 เขต และจัดส่งหน้ากากอนามัยไปยังศูนย์คนไร้บ้าน 3 ภูมิภาค จำนวน 500 ชิ้น ประกอบด้วย บ้านเต็อมฝัน จังหวัดเชียงใหม่ บ้านโฮมสุข จังหวัดขอนแก่น และศูนย์คนไร้บ้าน สุวิทย์ วัดหนู กรุงเทพมหานคร

มูลนิธิชุมชนขอนแก่นทศวรรษหน้า ร่วมกับศูนย์ประสานงาน CSR (ทีม one home ขอนแก่น) ผู้แทนภาคเอกชน และผู้นำชุมชนจังหวัดขอนแก่น มอบสิ่งของและเงินบริจาคสนับสนุน “โครงการชุมชนขอนแก่นเราไม่ทิ้งกัน” โดยมีการรับมอบสิ่งของจากผู้แทนบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บริษัท CP ALL บริษัทน้ำตาลมิตรผล เป็นต้น



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สำนักงานภาคเหนือ ร่วมกับผู้แทนพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดเชียงใหม่ มอบสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็น และเงินกองทุนน้ำใจที่ได้ระดมทุนจากผู้ปฏิบัติงาน พอช. และชาวบ้านชุมชน จำนวนเงิน 15,299.96 บาท ให้กับพี่น้องคนไร้บ้าน “บ้านเต๋อมฝืน” จังหวัดเชียงใหม่ รวมทั้ง วางแผนการดำเนินงาน ได้แก่ แผนระยะสั้น โดยจัดตั้งครัวกลางร่วมกับมูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัยและพี่น้องคนไร้บ้าน และ Mapping กลุ่มคนไร้บ้านที่อาศัยพักพิงในพื้นที่สาธารณะร่วมกับ

นักศึกษาจิตอาสาจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ แผนระยะกลาง โดยสำรวจศักยภาพพี่น้องคนไร้บ้านเพื่อส่งเสริมอาชีพ การปลูกพืชและทำปุ๋ยคอกในพื้นที่ชุมชนฯ เพิ่มเติม และการพัฒนาพื้นที่ชุมชนฯ เพื่อการแลกเปลี่ยนและจำหน่ายสินค้า ราคาประหยัดให้กับชุมชนใกล้เคียง และแผนระยะยาว โดยการตั้งจุดแลกเปลี่ยนสินค้าและกระจายสินค้าจากพื้นที่ ชนบทร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

มูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย (มพค.) ร่วมกับเครือข่ายสลัม 4 ภาค และเครือข่ายคนไร้บ้าน ส่งมอบข้าวสารจำนวน 20 กิโลกรัม ให้กับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน เพื่อสนับสนุนการทำกิจกรรมครัว พอช. ปันสุข และตู้ปันสุข สำหรับแจกจ่ายประชาชน ในพื้นที่ที่ประสบปัญหาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19



ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาศักยภาพคนในชุมชนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน

5. การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและชาวบ้านองค์กรชุมชน

5.1 การพัฒนาคุณภาพแกนนำและชาวบ้านองค์กรชุมชน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 กำหนดเป้าหมายการพัฒนาคนในชุมชนองค์กรชุมชน 8,645 คน ผลการดำเนินงานสะสม ณ มิถุนายน 2563 เกิดการพัฒนาผู้นำชุมชนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในชุมชนองค์กรชุมชน และการพัฒนาทักษะกองเลขาชุมชนองค์กรชุมชนในประเด็นงานต่างๆ ของพื้นที่ 2,834 คน คิดเป็นร้อยละ 32.78 ของเป้าหมาย โดยไตรมาส 3 มีผลการดำเนินงานจำนวน 1,970 คน จำแนกรายภาคได้ดังนี้

- ภาคเหนือ เกิดการพัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชน 400 คน ได้แก่

การพัฒนาขีดความสามารถผู้นำชุมชนสู่การสร้างความสำเร็จให้กับชุมชนท้องถิ่น จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมจำนวนรวม 200 คน โดยเป็นหลักสูตรการอบรมภายใต้แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย

- (1) หลักสูตรการพัฒนาความคิดเชิงอุดมการณ์และการวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาเพื่อออกแบบการขับเคลื่อนชุมชนท้องถิ่น (Mind set and ideology Enhancement for mobilized local community Curriculum) ในการปฏิบัติการในพื้นที่ให้เท่าทันสถานการณ์
- (2) หลักสูตรการใช้เครื่องมือออนไลน์เพื่อการสื่อสารและการจัดทำฐานข้อมูล (Communication and data collecting online skill Curriculum) มุ่งเน้นการเพิ่มทักษะในการใช้เครื่องมือเพื่อสร้างการสื่อสารในระบบออนไลน์ อันเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของผู้นำชุมชน โดยเฉพาะในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา COVID-19
- (3) หลักสูตรการจัดเก็บข้อมูลและศึกษาระบบความสัมพันธ์เชิงการผลิตเพื่อจัดทำแผนพัฒนาระบบเศรษฐกิจฐานราก (Data collective and Value Chain analysis for create the

grassroots Economy Plan) โดยวิเคราะห์ระบบฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบเศรษฐกิจ เช่น การผลิต อาชีพ ต้นทุนทางทรัพยากรธรรมชาติ รวมไปถึงระบบตลาดของชุมชนและภายนอก เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาระบบเศรษฐกิจฐานราก

- (4) หลักสูตรการเชื่อมโยงพลังทางสังคม (Social power engagement skill Curriculum) เน้นการเชื่อมโยงกลไก ภาคีในเชิงยุทธศาสตร์ รวมไปถึงกลไกในการจัดการที่เป็นรูปแบบทางการและไม่เป็นทางการ เช่น กลไกคณะกรรมการจัดทำแผนในระดับตำบล จังหวัด รวมไปถึงกลุ่มจังหวัด ภายใต้กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ รวมไปถึงกลไกภาคประชาสังคม เช่น สภามหาวิทยาลัย องค์กรพัฒนาเอกชน ภาคธุรกิจ รวมถึงภาควิชาการ
- (5) หลักสูตรสร้างผู้นำคนรุ่นใหม่เพื่อสร้างผู้ประกอบการทางสังคม (Enhancing new gen to social enterprise) มุ่งเน้นพัฒนาคนรุ่นใหม่เข้าสู่กระบวนการพัฒนาทางสังคม

การพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาองค์กรชุมชนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เท่าทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางสังคม จำนวน 17 ตำบล มีผู้เข้าร่วม 85 คน โดยเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจ และเรียนรู้เครื่องมือเพื่อการวิเคราะห์ชุมชน ก่อให้เกิดการพัฒนาผู้นำคนรุ่นใหม่ให้มีบทบาทในการขับเคลื่อนงานพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม และเท่าทันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางสังคม

การพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน มีผู้เข้าร่วมจำนวน 60 คน โดยเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจผ่านการปฏิบัติจริงเกี่ยวกับเครื่องมือและระบบโปรแกรมการจัดทำบัญชีและการบริหารจัดการกองทุนผ่านระบบ Excel อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบข้อมูลได้อย่างถูกต้อง และเป็นประโยชน์ในการใช้เป็นฐานข้อมูลสำคัญในขับเคลื่อนงานระดับพื้นที่

การอบรมหลักสูตรการบันทึกข้อมูลในฐานโปรแกรมเป็นการพัฒนาองเลขาจังหวัด จำนวน 15 จังหวัด มีผู้เข้าร่วมจำนวน 55 คน ส่งผลให้องเลขาจังหวัดสามารถบันทึกข้อมูลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และตรวจสอบรายละเอียดการบันทึกข้อมูลจากระบบโปรแกรมได้อย่างถูกต้องสามารถรายงานผลการดำเนินงานภาพรวมในระดับจังหวัดได้

- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ จำนวน 160 คน ได้แก่

ประชุมเชิงปฏิบัติการเครือข่ายองเลขาขบวนองค์กรชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระหว่างวันที่ 3 - 4 มิถุนายน 2563 ผู้เข้าร่วมจำนวน 60 คน ก่อให้เกิดการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทาง ขั้นตอน และการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รวมทั้งการติดตามวางแผนปฏิบัติการ และสร้างเครือข่ายการทำงานระดับจังหวัด/ กลุ่มจังหวัดเพื่อให้สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดต่อไป

สัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพแกนนำสวัสดิการชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระหว่างวันที่ 12 - 14 มิถุนายน 2563 มีผู้เข้าร่วมจำนวน 100 คน เพื่อรับรู้ทิศทาง สถานการณ์และนโยบายการขับเคลื่อนงานสวัสดิการชุมชน รวมทั้งทบทวนความรู้ความเข้าใจผ่านการปฏิบัติจริงเกี่ยวกับโปรแกรมการจัดทำบัญชีและการบริหารจัดการกองทุนผ่านระบบ Excel ส่งผลให้เกิดการพัฒนาระบบงานข้อมูลของกองทุนสวัสดิการชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการขับเคลื่อนงานสวัสดิการชุมชนระดับพื้นที่ต่อไป

- **ภาคใต้** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ จำนวน 158 คน ได้แก่

อบรมการจัดทำผังตำบลและแผนพัฒนาคุณภาพชีวิต มีผู้เข้าร่วมจำนวน 92 คน ส่งผลให้เกิดความเข้าใจในกระบวนการคิดวิเคราะห์ข้อมูลตำบลทางด้านภูมิศาสตร์ การวิเคราะห์วางแผนการจัดการ การวางแผนผังของตำบลที่จะให้ไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตร่วมกับคนในตำบล เพื่อการวางแผนและบูรณาการร่วมกับภาคีขับเคลื่อนงานในระดับตำบลร่วมกัน

การพัฒนาศักยภาพแกนนำเครือข่ายโซนอำเภอ มีผู้เข้าร่วมจำนวน 26 คน โดยเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ.สภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาตำบลจัดการตนเอง รวมทั้งการฝึกปฏิบัติงานจริงด้านเอกสารในทุกประเด็นงาน สามารถนำไปปฏิบัติและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในระดับพื้นที่ได้

การเพิ่มขีดความสามารถเชิงปฏิบัติการผู้ประสานงานอำเภอและกองเลขานุการระดับอำเภอ/เครือข่าย มีผู้เข้าร่วมจำนวน 40 คน เพื่อทบทวนและวิเคราะห์ความสามารถของตนเอง สู่การเพิ่มทักษะการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งมีการระดมความคิดในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การทำงานระหว่างผู้ร่วมอบรม

ทั้งนี้ การพัฒนาขีดความสามารถผู้นำชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ภาคใต้ชายแดน ภายใต้แผนงานบูรณาการการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีการกำหนดหลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการจัดทำแผนจัดการตนเองภาคใต้ชายแดน จำนวน 254 ตำบล 1,270 คน โดยจะเริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาส 4 เพื่อมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ ตามบริบทของพื้นที่บนพื้นฐานทุนชุมชนท้องถิ่นโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง โดยยึดหลักการพัฒนาแบบองค์รวมและสมาชิกมีส่วนร่วม

- **ภาคกลางและตะวันตก** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ จำนวน 175 คน ได้แก่

การพัฒนาศักยภาพแกนนำในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น มีผู้เข้าร่วมจำนวน 40 คน เพื่อพัฒนาบทบาทของแกนนำให้เป็นที่ยอมรับในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่สู่การเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณหรือสนับสนุนการทำงานตามความต้องการของพื้นที่ รวมทั้งได้ร่วมเรียนรู้และถ่ายทอดงานพัฒนาผ่านการสนับสนุนหรือการขับเคลื่อนงานในระดับพื้นที่ของตนเองได้

อบรมหลักสูตรการเสริมสร้างพลังทุนสวัสดิการชุมชน มีผู้เข้าร่วมจำนวน 83 คน เพื่อสร้างแกนนำประเด็นงานสวัสดิการชุมชนให้มีความเชี่ยวชาญ สามารถหนุนเสริมการตรวจสอบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและติดตั้งระบบโปรแกรมการจัดทำบัญชีและการบริหารจัดการกองทุนผ่านระบบ Excel ได้อย่างเป็นมาตรฐาน

อบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชน มีผู้เข้าร่วมจำนวน 28 คน เกิดการพัฒนาทักษะด้านการถอดบทเรียนความสำเร็จของพื้นที่สภาองค์กรชุมชน การทำบทบาทเป็นวิทยากรกระบวนการ สามารถนำข้อมูลที่ได้มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันในระดับภาค เช่น การประสานความร่วมมือ การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การจัดทำแผนการพัฒนาตำบล การแก้ปัญหาเร่งด่วนที่เกิดขึ้นในตำบล การเยียวยาภัยพิบัติ การพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน การฟื้นฟูวัฒนธรรม การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพผู้นำองค์กรชุมชนเรื่อง การสร้างเพจเฟซบุ๊กเพื่อการซื้อขายออนไลน์ภาคกลางและตะวันตก มีผู้เข้าร่วมจำนวน 24 คน ส่งผลให้ผู้นำองค์กรชุมชนสามารถจัดทำเพจเฟซบุ๊กเพื่อเป็นช่องทางในการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มองค์กรตนเองได้

- **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ จำนวน 177 คน ได้แก่

โครงการพัฒนาศักยภาพคณะทำงานขับเคลื่อนกองทุนสวัสดิการชุมชน ระหว่างวันที่ 8-10 มิถุนายน 2563 มีผู้เข้าร่วมจำนวน 52 คน ส่งผลต่อการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีของกองทุนสวัสดิการชุมชน และสามารถออกแบบวางแผนการพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เวทีการเรียนรู้ระบบบริหารจัดการสู่ความสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลของขบวนองค์กรชุมชนภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก มีผู้เข้าร่วมจำนวน 67 คน โดยเป็นการพัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชนตามหลักธรรมาภิบาล ให้มีระบบการทำงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

เวทีถอดบทเรียน "รูปธรรมความสำเร็จ พลังแห่งองค์ความรู้ สู่การสื่อสารงานพัฒนา" กลุ่มจังหวัดกรุงเทพฯ ปริณมณฑลและตะวันออก มีผู้เข้าร่วมจำนวน 58 คน เพื่อพัฒนาศักยภาพคนทำงานให้เป็นนักจัดกระบวนการถอดบทเรียน นำสู่การสกัดเป็นชุดความรู้ได้อย่างชัดเจน รวมทั้งเรียนรู้หลักคิดและกระบวนการเรียนรู้ในการถอดบทเรียน

- สำนักเลขานุการยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็ง เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ จำนวน 900 คน ได้แก่ อบรมเชิงปฏิบัติการผู้นำองค์กรชุมชนในระดับภาคเรื่อง การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน (Community Business Modal canvas : CBMC) ในรูปแบบการอบรมเชิงปฏิบัติการและออนไลน์ จำนวน 446 ตำบล มีผู้เข้าร่วมจำนวน 900 คน ส่งผลให้กลุ่มองค์กรชุมชนมีแผนธุรกิจเพื่อชุมชนระดับกลุ่ม (CBMC) และแผนการดำเนินงาน (Operation plan) ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการของกลุ่มตนเอง ได้จริง สามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่กลุ่มองค์กรชุมชนๆ อื่นในพื้นที่ได้

5.2 การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนให้มีความรู้ ความเข้าใจและเชื่อมั่นในเจตนารมณ์ตามพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ.2551 ในการดำเนินงานตามบทบาท ภารกิจ พร้อมทั้งเสริมสร้างศักยภาพของสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางและเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาของชุมชนและประเด็นสาธารณะ โดยการเปิดพื้นที่สาธารณะให้เป็นเวทีกลางในการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนและภาคีพัฒนาร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

- ✧ สถานะสภาองค์กรชุมชนสะสมทั่วประเทศ ณ เดือนมิถุนายน 2563 มีสภาองค์กรชุมชนจำนวน 7,791 แห่ง โดยมีจำนวนกลุ่มองค์กรชุมชนที่จัดแจ้งจำนวนทั้งสิ้น 156,195 องค์กร และมีสมาชิกสภาองค์กรชุมชน ประกอบด้วยตัวแทนชุมชนและผู้ทรงคุณวุฒิรวม 254,654 คน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 สถาบันฯ มุ่งเน้นการยกระดับบทบาทของสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาชุมชนหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม

- ✧ การติดตามสถานการณ์สอบทานคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล ผ่านเครื่องมือในรูปแบบ google form เพื่อวางแผนการสนับสนุนการพัฒนาสภาองค์กรชุมชนให้ตรงกับศักยภาพของสภาองค์กรชุมชน โดย ณ เดือนมิถุนายน 2563 มีการติดตามสถานการณ์สอบทานสภาองค์กรชุมชนตำบล จำนวน 587 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 7.55 ของสภาองค์กรชุมชนทั่วประเทศ

- ✧ ความคืบหน้าการเสนอแก้ไขพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน (ฉบับที่ ...) พ.ศ. สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร ยกร่างพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน (ฉบับ...) พ.ศ..... พร้อมกับบันทึกหลักการและเหตุผลประกอบร่างฯ ส่งกลับมายังประธานที่ประชุมสภาองค์กรชุมชนตำบลในระดับชาติ เพื่อให้ดำเนินการเสนอประธานรัฐสภาพิจารณา ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน 2 รูปแบบ คือ (1) การเสนอชื่อเพื่อขอแก้ไข พ.ร.บ. จำนวน 12,000 รายชื่อ ผ่านทางรัฐสภาผู้แทนราษฎร และ (2) การเสนอแก้ไขกฎหมายผ่านกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดยสถาบันฯ ได้ดำเนินการส่งแบบสอบถามความคิดเห็นการแก้ไข พ.ร.บ. ไปยังสภาองค์กรชุมชนตำบลทั่วประเทศ จำนวน 7,778 ตำบล มีสภาองค์กรชุมชนตำบลตอบกลับมาแล้วจำนวน 1,602 ตำบล (ร้อยละ 20.60)

- ✧ การดำเนินงานของสภาองค์กรชุมชนภายใต้สถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 สภาองค์กรชุมชนตำบลทั่วประเทศขับเคลื่อนการทำงานเพื่อรณรงค์และป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในพื้นที่ โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่ ได้แก่ กองทุนสวัสดิการชุมชน รพ.สต. เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และภาคเอกชน ในการผลิตและจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกัน (เจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย และ Face Shield เป็นต้น) เพื่อแจกจ่ายเจ้าหน้าที่สาธารณสุขและ

ประชาชนทั่วไป จัดทำครัวกลาง ตู้ปันสุข และถุงยังชีพเพื่อแจกจ่ายให้ผู้ด้อยโอกาสและผู้ที่ได้รับผลกระทบในพื้นที่ การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อในชุมชนและพื้นที่สาธารณะ รวมทั้งได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานในพื้นที่ เช่น การจัดทำแผนและรูปธรรมการช่วยเหลือ/ บรรเทาความเดือดร้อนในชุมชนภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสฯ การส่งเสริมการขายสินค้าชุมชนผ่านระบบออนไลน์และการสร้างอาชีพเสริมให้กับผู้ได้รับผลกระทบในชุมชน เป็นต้น

“ตำบลท้อแท้ แต่คนไม่ท้อถอย” สภาองค์กรชุมชนขับเคลื่อนเกษตรพอเพียง ตั้งธนาคาร“ไก่”แก้ไขปัญหช่วงโควิด-19

สภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้ จังหวัดพิษณุโลก นำแผนพัฒนาชุมชนมาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาตำบล โดยรณรงค์ให้สมาชิกทั้ง 8 หมู่บ้าน ปรับเปลี่ยนวิธีการผลิตเป็นแบบเกษตรปลอดภัย โดยสร้างพื้นที่ต้นแบบจำนวน 35 ไร่ และประสานเจ้าหน้าที่เกษตรมาอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการทำปุ๋ยและน้ำหมักชีวภาพสำหรับไล่แมลง รวมทั้ง การส่งเสริมการจัดทำบัญชีครัวเรือนเพื่อรับรู้รายรับ-รายจ่าย และตัดรายจ่ายที่ไม่จำเป็นออกไป โดยมีการพัฒนาสมาชิกอย่างน้อยหมู่บ้านละ 2 ครอบครัว เป็นแกนนำต้นแบบในการขยาย จากการดำเนินงานส่งผลให้สมาชิกในตำบลสามารถขายข้าวหอมมะลิปลอดสารเคมีได้สูงถึงตันละ 13,000 บาท และสามารถลดต้นทุนจากการทำนาได้ประมาณไร่ละ 3,000 บาท รวมทั้ง สามารถใช้ประโยชน์จากที่ดินในการปลูกผัก ผลไม้ และปศุสัตว์ สำหรับบริโภคและขายได้ตลอดทั้งปี



ลุงเวทย์ พูลหน่ย ประธานสภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้

ทั้งนี้ ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) สภาองค์กรชุมชนตำบลท้อแท้ และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงตำบลท้อแท้ ได้กำหนดแนวทางการบรรเทาปัญหาในชุมชนโดยจัดตั้ง “ธนาคารไก่” เพื่อซื้อไก่พันธุ์ไข่มอบให้ครัวเรือนที่มีฐานะยากจนหรือที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ประมาณ 25 ครัวเรือน ครอบครัวละ 5 ตัว เพื่อให้มีไข่กินตลอดปีอย่างน้อยวันละ 5 ฟอง โดยให้ครอบครัวที่นำไปเลี้ยงจะต้องคืนไข่เข้ากองทุนตัวละ 10 ฟอง ภายในระยะเวลา 3 เดือน เพื่อนำเงินจากการขายไข่ไปซื้อไก่มาจากแจกครอบครัวอื่นต่อไป

ที่มา : ชาวเคลื่อนไหวงานพัฒนา

5.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน

✧ สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน ณ เดือนมิถุนายน 2563 มีกองทุนสวัสดิการชุมชน 6,031 กองทุน สมาชิกกองทุน 5,826,888 ราย เงินกองทุนรวม 17,126,995,162.85 ล้านบาท แยกเป็นเงินสมทบจากสมาชิก จำนวน 11,135,658,303.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.02 เงินสมทบจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบต./เทศบาล/อบจ.) จำนวน 1,151,029,964.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.72 เงินสมทบจากรัฐบาลผ่าน พอช. จำนวน 2,832,038,721.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.54 เงินสมทบจากหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ (ที่นอกเหนือจากการสมทบที่ผ่าน พอช.) จำนวน 554,902,463.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.24 และเป็นเงินจากแหล่งอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน เงินบริจาค ฯลฯ จำนวน 1,453,365,709.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.48

✧ การสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน ปีงบประมาณ 2563 ณ เดือนมิถุนายน 2563 เกิดการสมทบงบกองทุนสวัสดิการชุมชนจำนวน 1,451 กองทุน ครอบคลุมสมาชิกจำนวน 1,249,171 ราย งบประมาณ 297,990,085 บาท

✧ การพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน เกิดการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนผ่านการอบรมการใช้งานโปรแกรมเพื่อการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล (โปรแกรม Excel)

ครอบคลุมทั้ง 5 ภาค เพื่อให้กองทุนฯ สามารถจัดทำฐานข้อมูล เช่น รายชื่อสมาชิก รายรับ รายจ่าย ลงระบบ โปรแกรม นำไปสู่การออกรายงานทางการเงินของกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

✧ **การขับเคลื่อน (ร่าง) พระราชบัญญัติส่งเสริมระบบสวัสดิการของชุมชน พ.ศ.** มีเสนอ (ร่าง) พระราชบัญญัติ ต่อประธานรัฐสภาพิจารณา ซึ่งจากการพิจารณาพบว่า (ร่าง) พระราชบัญญัติ ฉบับนี้เป็นไปตามหลักการในหมวด 3 สิทธิและเสรีภาพของปวงชนชาวไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และมีรูปแบบตลอดจนสาระสำคัญเป็นไปตามรูปแบบการเสนอกฎหมาย โดยให้สถาบันฯ ดำเนินการรณรงค์ผู้มีสิทธิเลือกตั้งร่วมลงนามเสนอกฎหมาย นำสู่การออกแบบแนวทางเพื่อรวบรวมรายชื่อสนับสนุน (ร่าง) พระราชบัญญัติ ได้แก่ การลงพื้นที่รับฟังความคิดเห็น 5 ภาค การเข้าพบพรรคการเมืองและกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงเพื่อสนับสนุนและยื่นร่างประกบ รวมทั้งการออกแบบเครื่องมือในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ infographic และ VDO เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

✧ **การดำเนินงานของกองทุนสวัสดิการชุมชนภายใต้สถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19** โดยมีการผลิตหน้ากากอนามัยกว่า 1 ล้านชิ้น เพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนและผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังดำเนินกิจกรรมต่างๆ เช่น ส่งเสริมการปลูกผักสร้างแหล่งอาหาร แจกจ่ายถุงยังชีพ มอบสิ่งของจำเป็น และมีแผนฟื้นฟูเรื่องอาชีพและรายได้หลังสถานการณ์ฯ ผ่านการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคีในพื้นที่ ได้แก่ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) องค์กรบริหารส่วนตำบล เทศบาล รวมถึงการใช้งบประมาณจากกองทุนสวัสดิการชุมชน

ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

เป็นการสนับสนุนกลไกการบริหารและพัฒนาระบบสินเชื่อ การสอบทานและพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อระดับพื้นที่ เน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และการฟื้นฟูแก้ปัญหาสินเชื่อผิดนัด โดยในไตรมาส 3 มีการประชุมร่วมระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และตัวแทนเครือข่ายองค์กรชุมชนบ้านมั่นคง เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 เพื่อทบทวนหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้ทำบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์ ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ อันเนื่องมาจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) ทั้งนี้ คงเหลือหลักสูตรที่ดำเนินการจำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้

หลักสูตรที่ 1 **ขั้นพื้นฐานเป็นกลุ่มที่จดทะเบียนเป็นสหกรณ์แล้ว/สหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่** โดยมีการจัดอบรมให้แก่กลุ่ม/สหกรณ์ภายใต้โครงการบ้านมั่นคง เมื่อวันที่ 17 - 19 มิถุนายน 2563 มีสหกรณ์เข้ารับการอบรมจำนวน 20 สหกรณ์ 35 คน ส่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และสหกรณ์สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินเป็นไปอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีสหกรณ์

หลักสูตรที่ 2 **การพัฒนา Coaching ด้านการจัดทำบัญชีให้กับผู้นำและทีมอาสา** อยู่ระหว่างดำเนินการในช่วงระหว่างวันที่ 30 - 31 กรกฎาคม 2563

ทั้งนี้ เกิดการวิเคราะห์และจัดเก็บบทความเข้มแข็งของกลุ่มองค์กรผู้ใช้สินเชื่อเครือข่ายบ้านมั่นคงภาคใต้ เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาลขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ จำนวน 51 องค์กร และถอดองค์ความรู้ขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่มีปัญหาและสามารถฟื้นฟูองค์กรสำเร็จในพื้นที่ภาคเหนือ จำนวน 2 องค์กร

ในการนี้ เพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) สถาบันฯ ได้ขยายมาตรการบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อจากผลกระทบการแพร่ระบาด

ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) โดยการพักชำระหนี้องค์กรผู้ใช้สินเชื่อ ไปจนถึงเดือนกันยายน 2563 รวมระยะเวลา 6 เดือน (เมษายน – กันยายน 2563) โดยปัจจุบันมีโครงการบ้านมั่นคงดำเนินการทั่วประเทศแล้ว รวม 1,231 โครงการ จำนวน 112,777 ครัวเรือน ในส่วนการพักชำระหนี้โครงการบ้านมั่นคงช่วงแรก ตั้งแต่เดือนเมษายน-มิถุนายน 2563 สถาบันฯ ได้อนุมัติการพักชำระหนี้รวมทั้งสิ้น 395 องค์กร 119,905 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 79.48 ขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่อยู่ในเกณฑ์พักชำระหนี้ได้ (497 องค์กร) ซึ่งการขยายเวลาพักชำระหนี้ออกไปจนถึงเดือนกันยายน 2563 ประเมินการว่าจะสามารถลดจำนวนดอกเบี้ยที่กลุ่มและองค์กรผู้ใช้สินเชื่อทั่วประเทศต้องชำระลง 74.50 ล้านบาท

7. การพัฒนาระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

7.1 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนพัฒนาโปรแกรมบูรณาการพื้นที่ปฏิบัติการชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองผ่านอุปกรณ์พกพา (Mobile CODI Area Interop) เพื่อใช้ในการแสดงผลการบริหารจัดการโครงการและเพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหา การแสดงผลได้มากขึ้น ส่งผลให้ผู้บริหารและผูปฏิบัติงานได้รับความสะดวกในการเข้าถึงและใช้งานในระบบได้ง่ายขึ้น โดยไตรมาส 3 ดำเนินการพัฒนาระบบโปรแกรม ทดสอบโปรแกรมบนเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของสถาบันฯ ทดสอบและสาธิตการทำงานของโปรแกรมด้วยวิธีสร้างฉากสถานการณ์จำลอง (Scenario Test) รวมทั้งอบรมผู้ดูแลระบบและผู้ใช้งานเป็นที่เรียบร้อย อยู่ในขั้นตอนการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผูปฏิบัติงานใช้โปรแกรมเพื่อติดตามและแสดงสถานะโครงการ เพื่อนำสู่การจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งสรุปและวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากระบบโปรแกรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและปรับปรุง

7.2 การจัดการความรู้องค์กรและชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชนรูปธรรมงานพัฒนาประเด็นต่างๆ ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริง ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาและเป็นแบบอย่างการดำเนินงานในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลสู่พื้นที่อื่นๆ

ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 เกิดการจัดทำชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นประเด็นต่างๆ เช่น การพัฒนาที่อยู่อาศัย สวัสดิการชุมชน เศรษฐกิจและทุนชุมชน สภาองค์กรชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระดับตำบล จังหวัด ภูมิภาค เนืองในวาระ 20 ปี พอช. โดยมีการเผยแพร่บนเว็บไซต์สถาบันฯ และช่องทางสื่อสารอื่นๆ จำนวน 11 ชุดความรู้ ดังนี้

ลำดับ	เนื้อหา
1	“ถึบลงเขา เมาลงถึงแดง” จากลานสังหารในอดีตสู่ “เครือข่ายสินธุ์แพรทอง” ชุมชนเข้มแข็งในวันนี้
2	การแก้ปัญหาที่ดินทำกินและใช้นวัตกรรม “DSL” แก้น้ำท่วม-น้ำแล้ง โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลน้ำเลา อำเภอร่องบัว จังหวัดแพร่
3	นวัตกรรมชุมชน “เมืองสิ่งโมเดล” จากกองทุนคุณธรรมสู่ความมั่นคงทางอาหาร
4	“กลุ่มข้าโอกาสพระธาตุพนม” เชื่อมร้อยภาคี สู่การพัฒนาเมืองในทุกมิติ-सानฝันสู่เมืองมรดกโลก
5	นวัตกรรมชุมชนตำบลดินแดง : เปลี่ยนสังคมเกษตรให้เป็น “ชุมชนสวัสดิการ”
6	“น้ำพุงโมเดล” การจัดการ “พืชกระท่อม” โดยใช้ธรรมนุญตำบลจากยาเสพติดสู่ “พืชเศรษฐกิจใหม่” ทดแทนมอร์ฟีน-ยารักษาโรค

ลำดับ	เนื้อหา
7	ธนาคารต้นไม้ ตำบลนาขา ชุมพร : นวัตกรรมจากวิกฤติ จากปลูกต้นไม้ใช้หนี้ ค้ำประกันเงินกู้ สู้บ้านอายุผู้สูงอายุ
8	“หุ่นยนต์เดินสอ” เทคโนโลยีดูแลผู้สูงอายุ ก้าวล้ำนวัตกรรมชุมชนห้วยงู
9	แม่แจ่มโมเดลสู่แม่แจ่มโมเดลพลัส
10	สภาลมหายใจจังหวัดเชียงใหม่
11	ชุมชนยานนาวา : นวัตกรรมออกแบบบ้านเพื่อทุกคน (universal design)

7.3 การพัฒนาระบบการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์

○ การสื่อสารสาธารณะนโยบายสำคัญขององค์กร ประกอบด้วย สื่อสารประเด็นการขับเคลื่อนงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชน ในรูปแบบเรื่องดีดีที่ชุมชน ผ่านช่องทาง Website Page Facbook และ Youtube จำนวนรวม 783 เรื่อง แบ่งเป็น เนื้อหาข่าวสั้น จำนวน 762 เรื่อง และคลิปวิดีโอ จำนวน 21 เรื่อง

○ ช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจต่อประชาชนของสถาบันฯ ประกอบด้วย

- รายการวิทยุเพื่อการสื่อสารงานพัฒนา โดยเป็นการนำประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ พอช. และภาคีเครือข่าย นำเสนอในรูปแบบการสัมภาษณ์สดทางโทรศัพท์ออกอากาศทั่วประเทศ หรือตามประเด็นสถานการณ์ที่สำคัญ/ รูปธรรมความสำเร็จของพื้นที่ ประกอบด้วย (1) รายการวิทยุพลังชุมชน FM 92.5 MHZ ออกอากาศทุกวันเสาร์ ช่วงเวลา 17.05-18.00 น. รวม 13 ครั้ง จำนวน 36 ข่าว และ (2) รายการวิทยุคลื่นความคิด FM 96.5 MHZ ออกอากาศทุกพฤหัสบดี ช่วงเวลา 20.30-21.00 น. รวม 6 ครั้ง

- หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ และเว็บไซต์ thaipost.net นำเสนอสรุปข่าวหรือรายงานเชิงสารคดี เนื้อหาเกี่ยวกับงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชน โดยนำเสนอข่าวสารต่างๆ ของสถาบันฯ ขบวนการองค์กรชุมชน ภาคีเครือข่าย ประเด็นงานพัฒนาและความเคลื่อนไหวที่สำคัญ รวมทั้งพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง ผ่านหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ 3 ครั้ง และผ่านช่องทางเว็บไซต์ thaipost.net จำนวน 9 ครั้ง

- ผ่านรายการโทรทัศน์เผยแพร่สรุปข่าวที่เกี่ยวข้องกับงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชน จำนวนรวม 18 ครั้ง ประกอบด้วย (1) รายการเนชั่นขี้ข่าวเช้า ช่อง 22 ออกอากาศทุกวันเสาร์และวันอาทิตย์ เวลา 08.30-08.10 น. จำนวน 4 ครั้ง และ (2) รายการข่าวเช้าช่อง 5 จำนวน 14 ครั้ง

- การผลิตวิดีโอทัศน์/ คลิปพื้นที่รูปธรรมและงานสำคัญประเด็นงานต่างๆ ของสถาบันฯ เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรีและเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ของสถาบันฯ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ “รวมใจ ร่วมสร้าง เพื่อที่อยู่อาศัยมั่นคงในชนบท” และโครงการครัวชุมชนเพื่อคนยากไร้

○ การพัฒนามาตรการส่งเสริมและความโปร่งใสภายในหน่วยงานด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารปี 2563 โดยกำหนดมาตรการจำนวน 3 เรื่อง ประกอบด้วย (1) มาตรการด้านคุณภาพการดำเนินงาน (2) มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่และสาธารณชน และ (3) มาตรการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของ พอช. ซึ่งการดำเนินงานในไตรมาส 3 ได้มีการจัดทำ CODI POLL เพื่อสำรวจความคิดเห็นผู้ปฏิบัติงาน นำสู่การรณรงค์และเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารองค์กรต่อไป

○ การสนับสนุนการสื่อสารสถานการณ์และการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

- เผยแพร่สถานการณ์และมาตรการของรัฐ พอช. ขบวนการองค์กรชุมชน คณะทำงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และศูนย์ ศปก.โควิด-19 พอช. เพื่อสร้างความตระหนักและเข้าใจเกี่ยวกับ

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ผ่านช่องทางสื่อสารสาธารณะ เช่น วิทยุ โทรทัศน์ Social media เป็นต้น จำนวน 599 ข่าว และในรูปแบบข่าวชุมชน จำนวน 27 ครั้ง

- เผยแพร่สินค้าชุมชนผ่านช่องทาง **page facebook : เพจ ตลาดนัดองค์กรชุมชน** ซึ่งมีผู้ถูกใจเพจแล้วจำนวน 596 คน และมีผู้ติดตามจำนวน 644 คน (ณ 8 กรกฎาคม 2563) และ**กลุ่มตลาดนัดองค์กรชุมชน** เพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดผ่าน social media ให้กับองค์กรชุมชนที่เป็นผู้ผลิตทั่วประเทศ ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ไม่มีพื้นที่ขาย ขาดรายได้ ผลผลิตเสียหาย รวมถึงเป็นพื้นที่กลางให้ผู้ผลิตและผู้บริโภคได้ติดต่อซื้อขายกันเองโดยตรง ตลอดจนให้องค์กรชุมชนได้แลกเปลี่ยน แบ่งปันสิ่งของอุปโภค บริโภค เป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลให้กับผู้บริโภค



8. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการกำกับและบริหารองค์กร

8.1 การดำเนินการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนได้ดำเนินการจัดทำแผนและมาตรการป้องกัน เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานและให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่ผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- จัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสำหรับการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤติ (Business Continuity Plan : BCP) ของสถาบันฯ ประจำปี 2563 รวมทั้งปรับปรุงแผนต่างๆ ของสถาบันฯ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เช่น แผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ICT แผนดำเนินการ Work from Home (WFH) มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 เป็นต้น

- ทบทวนมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ของสถาบันฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่คลี่คลาย เช่น การคัดกรองผู้เข้ามาภายในอาคารสำนักงาน การลดการทำงานที่บ้าน (work from home) การปรับรูปแบบการประชุมภายในห้องประชุม การลงเวลาปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน การประสานความร่วมมือเพื่อขอรับการตรวจคัดกรองของผู้ปฏิบัติงาน เป็นต้น

- จัดตั้ง **พอช. ตู้ปันสุข** บริเวณหน้าสำนักงานส่วนกลาง สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และสำนักงานภาคเหนือ เพื่อแบ่งปันเครื่องอุปโภค-บริโภคให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยได้รับความร่วมมือจากขบวนชุมชน และประชาชนร่วมแบ่งปันสิ่งของไว้ในตู้ปันสุขบริเวณจุดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น สมาชิกชุมชนศาลเจ้าพ่อเสือและพี่น้องคนไร้บ้านร่วมบริจาคข้าวสาร ชุมชนร่วมมิตรแรงศรัทธาดอนเมืองร่วมบริจาคแซนด์วิช พี่น้องขบวนเครือข่ายจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดลำปางร่วมบริจาคเครื่องอุปโภค-บริโภค เป็นต้น

ตู้ปันสุข พอช. ณ กรุงเทพมหานคร



ตู้ปันกันกิน ปันกันใจ
ณ สำนักงานภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่



ตู้โฮมบุญ แบ่งปัน พอช.
ณ สำนักงานตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดขอนแก่น



● จัดทำครัว พอช. ปันสุข เพื่อแบ่งปันอาหารช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยใช้งบประมาณจากการรวบรวมเงินบริจาคของผู้ปฏิบัติงาน และบุคคลภายนอก จำนวนเงิน 25,800 บาท รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากการเคหะแห่งชาติ และบริษัทไอเอสเอส จำกัด (มหาชน) โดยดำเนินการจำนวน 4 ครั้ง รวมแจกจ่ายอาหารทั้งสิ้น 1,330 ชุด



8.2 ระบบตรวจสอบภายใน

❖ การสอบทานรายงานการเงิน เป็นการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ปีงบประมาณ 2563 เปรียบเทียบกับการดำเนินงานปีที่ผ่านมา (2557-2562) พบว่าหน่วยงานมีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่กำหนด มีข้อที่ เกิดจากการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เพียงเล็กน้อย ซึ่งสำนักตรวจสอบมีข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินงานมีความถูกต้อง ได้แก่ 1) กรณีไม่นำส่งคืนเงินทดลองจ่ายตามกำหนด ต้องจัดทำหนังสือขออนุมัติขยายระยะเวลาและแจ้งหัวหน้าหน่วยงาน 2) กรณีเดินทางปฏิบัติงานโดยเครื่องบินโดยสาร ต้องตั้งเรื่องการเดินทางปฏิบัติงานและได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน 3) หน่วยงานควรมีการสำรองเงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของเงินประจำหน่วยงาน เพื่อป้องกันการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และควรมีการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน และ

4) เจ้าหน้าที่การเงินของหน่วยงานควรปิดรายการรับ-จ่ายรายวันให้เป็นปัจจุบันทุกสิ้นวันทำการ เพื่อให้ทราบสถานะทางการเงินที่แท้จริง

❖ *การตรวจสอบพัสดุ ตามแผนงานการปฏิบัติงานประจำปี* โดยเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานที่ส่วนงานได้รับมอบอำนาจในด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง กฎกระทรวงการคลัง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร และเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไข ในการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยจะรายงานผลการตรวจสอบในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 9 กรกฎาคม 2563 และเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการสถาบัน ครั้งที่ 7/2563 วันพฤหัสบดีที่ 23 กรกฎาคม 2563

❖ *การตรวจสอบการบริหารงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานภาค* โดยตรวจสอบการดำเนินงานการบริหารจัดการงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานภาค เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการใช้ งบประมาณสนับสนุน และการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องของสถาบันฯ ซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบ ระบบการบริหารจัดการงบประมาณสนับสนุน ปีงบประมาณ 2562 และปีงบประมาณ 2563 (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – วันที่ 30 มิถุนายน 2563) ของสำนักงานภาค 5 ภาค จำนวน 5 โครงการเรียบร้อยแล้ว และอยู่ ระหว่างการตรวจสอบระบบบริหารจัดการงบประมาณ และตรวจสอบเงินประจำหน่วยงานเพื่อโครงการ สนับสนุน ปีงบประมาณ 2563 ในการนี้ จะรายงานผลการตรวจสอบในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 วันที่ 10 กันยายน 2563 และเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการสถาบัน ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 24 กันยายน 2563

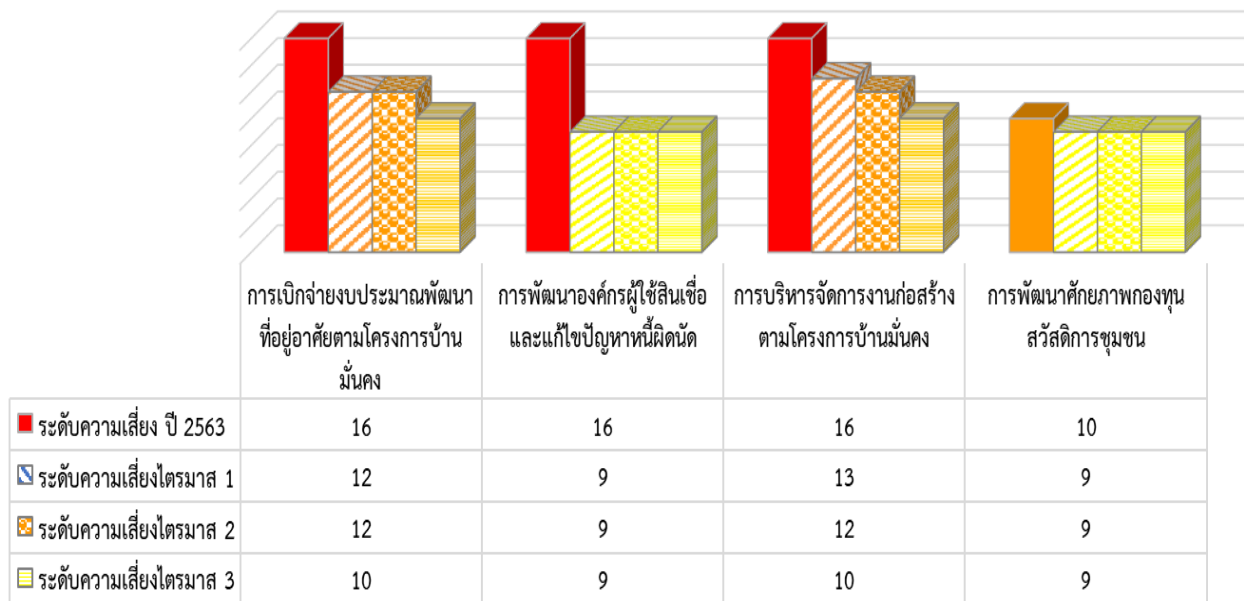
❖ *การตรวจสอบระบบงานบุคลากร* เพื่อตรวจสอบการจัดระบบการจ้างบุคลากรของสถาบันฯ และระบบการบริหารค่าจ้าง ค่าตอบแทน ระบบสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ รวมถึงการตรวจสอบระบบงาน บุคลากร เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน การใช้งบประมาณและการปฏิบัติตามระเบียบคำสั่งที่ เกี่ยวข้องของสถาบันฯ โดยได้ดำเนินการตรวจสอบระบบการจ้างบุคลากร ทะเบียนประวัติผู้ปฏิบัติงานของ สถาบันฯ และอยู่ระหว่างการดำเนินการตรวจสอบการจ่ายค่าตอบแทน การจัดสวัสดิการ สิทธิประโยชน์แก่ ผู้ปฏิบัติงาน และการลงเวลาผู้ปฏิบัติงาน โดยจะรายงานผลในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 วันที่ 10 กันยายน 2563 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการสถาบัน ในการประชุมครั้งที่ 9/2563 วันที่ 24 กันยายน 2563

8.3 การบริหารความเสี่ยง

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้ง 4 ประเด็น ในไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2563) ระดับความเสี่ยงลดลงในประเด็นการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตาม โครงการบ้านมั่นคง และการบริหารจัดการงานก่อสร้างตามโครงการบ้านมั่นคง และมีความเสี่ยงคงเหลือใน ไตรมาส 3 เป็นความเสี่ยงในระดับสูงและระดับปานกลาง ดังนี้

● **ประเด็นที่มีความเสี่ยงในระดับสูง** คือ การเบิกจ่ายงบประมาณการพัฒนาที่อยู่อาศัย และการบริหารจัดการงานก่อสร้างตามโครงการบ้านมั่นคง

● **ประเด็นที่มีความเสี่ยงในระดับปานกลาง** คือ การพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อและแก้ไขปัญหาหนี้ผิดนัด และการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน



8.4 การควบคุมภายใน

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 3 (เมษายน - มิถุนายน 2563) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลง โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือ จำนวน 37 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

ตารางสรุปภาพรวมการดำเนินการควบคุมภายใน จำแนกตามระดับความเสี่ยง

แผนงาน/โครงการ ประจำปี 2563	ระดับความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการ ประจำปี 2563	แผนงาน/โครงการที่มีการควบคุมภายใน ประจำปี 2563	แผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือในไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.63)
จำนวน 58 แผนงาน/โครงการ (จาก 17 ส่วนงาน)	สูงสุด	5	5	-
	สูง	27	27	13
	ปานกลาง	14	14	24
	ต่ำ	12	-	-
	รวม	58	46	37

เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือ พรก. ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563 เพื่อควบคุมการระบาดของไวรัสโคโรนา ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่และการดำเนินกิจกรรมตามแผนงานที่ได้กำหนด ทำให้มีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือในไตรมาส 3 รวม 37 แผนงาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.43 ของแผนงาน/โครงการที่มีการควบคุมภายใน ประจำปี 2563

อย่างไรก็ตาม แผนงานที่มีความเสี่ยงคงเหลือทั้งหมด จะดำเนินการตามแนวทางและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ของแต่ละส่วนงานในไตรมาส 4 ต่อไป ซึ่งมีส่วนงานรับผิดชอบการดำเนินงานที่ชัดเจน

8.5 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ในปี 2563 ระหว่างเดือน ตุลาคม 2562 – มิถุนายน 2563 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน รายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทสินเชื่อ	สินเชื่ออนุมัติ				สินเชื่อ เบิกจ่าย
	องค์กร	ชุมชน	ครัวเรือน	จำนวนเงิน	
สินเชื่อบ้านมั่นคง	16	42	983	218.21	320.21
สินเชื่อบ้านมั่นคงริมคลองเปรมประชากร	3	4	589	211.01	65.99
สินเชื่อเดิม	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	19	46	1,572	429.22	386.20

2) ผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงมิถุนายน 2563 รายละเอียดดังนี้

ประเภทสินเชื่อ	สินเชื่ออนุมัติ				สินเชื่อ เบิกจ่าย	รับชำระ คืน	สินเชื่อคงเหลือ		สินเชื่อผิดนัด		
	องค์กร	ชุมชน	ครัวเรือน	จำนวนเงิน			องค์กร	จำนวนเงิน	องค์กร	จำนวนเงิน	%
สินเชื่อบ้านมั่นคง	483	2,548	45,312	8,895.74	7,406.90	3,052.37	434	4,354.53	25	144.24	3.31
สินเชื่อเดิม	503	3,724	361,480	1,951.66	1,951.67	1,347.01	255	604.66	173	409.83	67.78
รวมทั้งสิ้น	986	6,272	406,792	10,847.40	9,358.57	4,399.38	689	4,959.19	198	554.07	11.17

สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงมิถุนายน 2563 ดังนี้

- สินเชื่ออนุมัติสะสม 986 องค์กร 10,847.40 ล้านบาท
ผู้รับประโยชน์ 6,272 ชุมชน 406,792 ครัวเรือน
- จำนวนเงินสินเชื่อที่องค์กรชุมชนได้รับแล้ว 9,358.57 ล้านบาท
จำนวนเงินสินเชื่อที่รับการชำระคืน 4,399.38 ล้านบาท
- สินเชื่อคงเหลือ 689 องค์กร 4,959.19 ล้านบาท

3) ผลการอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 2,999.60 ล้านบาท ผู้รับประโยชน์ 18,587 ครัวเรือน 231 องค์กร 59 จังหวัด (วงเงินสินเชื่อลดลงเนื่องจากองค์กรผู้ใช้สินเชื่อไม่ดำเนินการทำนิติกรรมสัญญาและ เบิกจ่ายสินเชื่อภายในระยะเวลาที่กำหนดตามประกาศของสถาบันฯ)

4) ผลการอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง (คลองเปรมประชากร) วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 211.01 ล้านบาท ผู้รับประโยชน์ 589 ครัวเรือน 3 องค์กร 1 จังหวัด

9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร

❖ งานบริหารบุคคล

1. การปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสถาบันได้เห็นชอบ การปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ได้แก่ การปรับค่าห้องค่าอาหารผู้ป่วยในโรงพยาบาล รัฐ การจ่ายประโยชน์ตอบแทนอื่นในเดือนสุดท้ายแก่ผู้ปฏิบัติงานที่เสียชีวิต ค่าเล่าเรียนบุตร การปรับปรุงค่า เข้าบ้านผู้ปฏิบัติงาน และการทบทวนเงินเพิ่มพิเศษเฉพาะตำแหน่ง

2. การกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกลูกจ้างชั่วคราว ลูกจ้างโครงการเป็นเจ้าหน้าที่ โดยคณะทำงาน บริหารงานบุคคลเห็นชอบหลักเกณฑ์การคัดเลือกลูกจ้างชั่วคราว ลูกจ้างโครงการเป็นเจ้าหน้าที่ โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกจ้างชั่วคราว ลูกจ้างโครงการที่มีคุณสมบัติและศักยภาพเหมาะสม ได้เข้าสู่ กระบวนการคัดเลือกเพื่อบรรจุเป็นเจ้าหน้าที่สถาบันอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ

3. การพัฒนาระบบการเบิกจ่ายเงินเดือน โดยเปลี่ยนจากการจัดทำเช็ค (cheque) สั่งจ่ายเงินเดือนชำระหนี้เงินกู้ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ให้แก่สถาบันการเงินและหน่วยงานต่างๆ เป็นการนำส่งเงินด้วยระบบกรุงไทย corporate

❖ **งานพัฒนาบุคลากร**

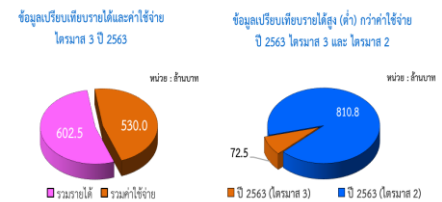
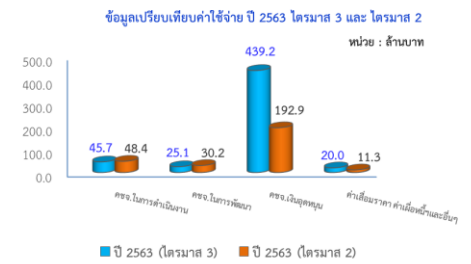
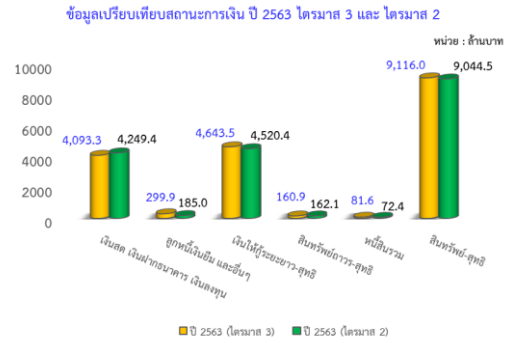
เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ให้เกิดความรู้ความเข้าใจและการพัฒนาทักษะการทำงานตามตำแหน่งงานและภารกิจของสถาบันฯ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทั้งด้านการปฏิบัติงานและเปิดโลกทัศน์จากภายนอก โดยมีการรวบรวมความต้องการพัฒนาศักยภาพกลุ่มงานและส่วนงาน เพื่อวางแผนทางการพัฒนาบุคลากรของสถาบันในปี พ.ศ.2563 รวมทั้งจัดทำข้อมูลบันทึกในระบบจากเอกสารการประเมินสมรรถนะผู้ปฏิบัติงาน ปี 2562-2563 จำนวน 279 คน เพื่อใช้ในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของผู้ปฏิบัติงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2563

1. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (งบประมาณรวม)

หน่วย : ล้านบาท

สถานะการเงิน	งบประมาณรวม		
	ปี 2563		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)
	ไตรมาส 3	ไตรมาส 2	
สินทรัพย์			
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	4,093.3	4,249.4	(3.7)
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	299.9	185.0	62.1
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,643.5	4,520.4	2.7
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	160.9	162.1	(0.7)
สินทรัพย์รวม	9,197.6	9,116.9	0.9
หนี้สินรวม	81.6	72.4	12.7
สินทรัพย์-สุทธิ	9,116.0	9,044.5	0.8
ผลการดำเนินงาน			
รายได้			
รายได้จากการดำเนินงาน	5.7	39.8	(85.7)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและอื่นๆ	94.4	17.1	452.0
รายได้เงินอุดหนุน	502.4	1,036.7	(51.5)
รวมรายได้	602.5	1,093.6	(44.9)
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	45.7	48.4	(5.6)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	25.1	30.2	(16.9)
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	439.2	192.9	127.7
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อน้ำเสียและอื่นๆ	20.0	11.3	77.0
รวมค่าใช้จ่าย	530.0	282.8	87.4
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	72.5	810.8	(91.1)



จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่แสดงในงบการเงินของสถาบัน ไตรมาส 3 ปีงบประมาณ 2563 สถาบันมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 9,197.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 80.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่จะเป็นเงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ จำนวน 4,643.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.5 ของสินทรัพย์รวม รองลงมาเป็นเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุน จำนวน 4,093.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.5 ของสินทรัพย์รวม จะเห็นได้ว่าสถาบันมีการจ่ายเงินกู้สินเชื่อเพื่อการพัฒนาจำนวน 151.8 ล้านบาท และจ่ายเงินยืมประจำหน่วยงานเพื่อโครงการ จำนวน 116 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของสำนักงานภาคในการรองรับการจ่ายเงินสนับสนุนให้แก่องค์กรชุมชนที่ขอรับเงินสนับสนุนจากสถาบัน ด้านหนี้สิน สถาบันมีหนี้สินรวม จำนวน 81.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 9.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 ส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากค่าเช่าที่ดินและเงินที่รอการรับรู้ทางบัญชี จำนวน 68.5 ล้านบาท

ด้านรายได้ สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 602.5 ล้านบาท ลดจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 491.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.9 เป็นผลมาจากสถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐลดจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 534.3 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานลดลง จำนวน 34.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 85.7 เนื่องจากสถาบันมีมาตรการพักชำระหนี้ เพื่อแก้ปัญหาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อที่ได้ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) เป็นระยะเวลา 3 เดือน (เดือนเมษายน ถึง มิถุนายน 2563) สำหรับรายได้อื่นและดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 94.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นการรับคืนเงินสนับสนุนจากองค์กรชุมชน จำนวน 77.3 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและอื่นๆ จำนวน 17.1 ล้านบาท

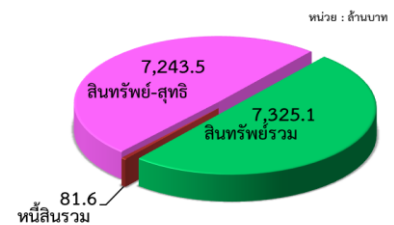
ด้านค่าใช้จ่าย สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น จำนวน 530 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 247.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.4 เป็นผลมาจากองค์กรชุมชนมีการเบิกจ่ายเงินอุดหนุน จำนวน 439.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 246.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่จะเป็นการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนภายใต้โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จำนวน 173.6 ล้านบาท โครงการบ้านพอเพียงชนบท จำนวน 75.4 ล้านบาท โครงการบ้านมั่นคง จำนวน 47.1 ล้านบาท และโครงการอื่นๆ จำนวน 143.1 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายด้านค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อนี้สงสัยฯ และอื่นๆ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 8.7 ล้านบาท เนื่องจากสถาบันมีการนำส่งคืนเงินงบประมาณภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 ของโครงการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินโดยชุมชนท้องถิ่น ในพื้นที่ 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 15.8 ล้านบาท

2. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (เฉพาะเงินทุน พอช.)

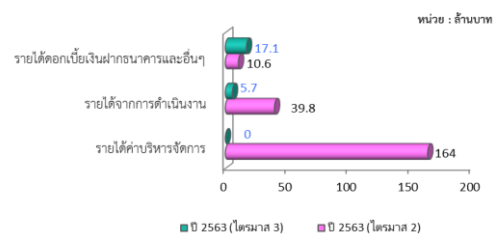
หน่วย : ล้านบาท

	เงินทุน พอช.		
	ปี 2563		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)
	ไตรมาส 3	ไตรมาส 2	
สถานะการเงิน			
สินทรัพย์			
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	2,220.8	2,431.7	(8.7)
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	299.9	185.0	62.1
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,643.5	4,520.4	2.7
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	160.9	162.1	(0.7)
สินทรัพย์รวม	7,325.1	7,299.2	0.4
หนี้สินรวม	81.6	72.4	12.7
สินทรัพย์-สุทธิ	7,243.5	7,226.8	0.2
ผลการดำเนินงาน			
รายได้			
รายได้จากการดำเนินงาน	5.7	39.8	(85.7)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและอื่นๆ	17.1	10.6	61.3
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	164.0	(100.0)
รวมรายได้	22.8	214.4	(89.4)
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	45.7	48.4	(5.6)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	25.1	30.2	(16.9)
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อนี้สงสัยฯและอื่นๆ	20.0	11.3	77.0
รวมค่าใช้จ่าย	90.8	89.9	1.0
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	(68.0)	124.5	(154.6)

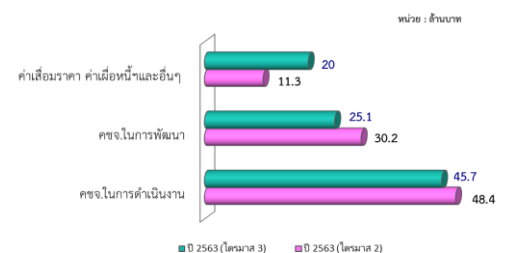
ข้อมูลสถานะการเงินไตรมาส 3 ปี 2563



ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้ ปี 2563 ไตรมาส 3 และ ไตรมาส 2



ข้อมูลเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย ปี 2563 ไตรมาส 3 และ ไตรมาส 2



จากการวิเคราะห์เฉพาะเงินทุนพอช. ไตรมาส 3 สถาบันมีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมค่าบริหารจัดการ) จำนวน 22.8 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนและอื่นๆ จำนวน 17.1 ล้านบาท และรายได้จากการให้สินเชื่อ จำนวน 5.7 ล้านบาท หากเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือนกับประมาณการรายรับตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2563 สถาบันมีรายได้รวม จำนวน 287.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.2 ของรายรับตามแผนงานและงบประมาณที่ตั้งไว้

ด้านค่าใช้จ่าย สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าใช้จ่ายอื่น) จำนวน 70.8 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสที่แล้ว จำนวน 7.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.9 ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร 36 ล้านบาท รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนา จำนวน 25.1 ล้านบาท หากเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือนกับประมาณการรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2563 สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 205.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.3 ของรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณที่ตั้งไว้

3. การบริหารเงินทุนและงบประมาณคงเหลือ

สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนประจำปี 2563 จากรัฐบาล จำนวน 2,230.9 ล้านบาท เบิกจ่ายจากกรมบัญชีกลางแล้ว จำนวน 1,740.8 ในไตรมาส 3 สถาบันได้จ่ายเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรชุมชนแล้ว จำนวน 439.2 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินอุดหนุนภายใต้โครงการสนับสนุนสวัสดิการชุมชน โครงการบ้านพอเพียงชนบท โครงการบ้านมั่นคง และโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง

สถานะเงินทุนและงบประมาณคงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2563 มีจำนวน 4,093.3 ล้านบาท เป็นเงินรอเบิกจ่ายเงินสนับสนุนองค์กรชุมชน 1,872.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.8 และเงินสนับสนุนสินเชื่อองค์กรชุมชน จำนวน 1,488.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.4 ทำให้มีเงินและงบประมาณคงเหลือ จำนวน 732 ล้านบาท สถาบันได้จัดสรรเงินทุนงบประมาณคงเหลือไปลงทุนซึ่งเป็นไปตามกรอบและทิศทางการลงทุน โดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบเงินฝากธนาคารระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี คิดเป็นร้อยละ 97.5 ของวงเงินลงทุนรวม โดยได้รับอัตราผลตอบแทนเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 1.04 ต่อปี

4. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไข

สถาบันมีการติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณทุกโครงการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การบริหารจัดการสถานะโครงการเป็นปัจจุบันตามแผนการบริหารโครงการและแผนการเบิกจ่าย พบว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายงบประมาณของสถาบัน ดังนี้

- จากสภาพเศรษฐกิจของประเทศในภาพรวม และมาตรการของภาครัฐที่สั่งปิดสถานประกอบการ ห้างสรรพสินค้า ร้านอาหาร และสถานที่ที่เป็นการรวมตัวของประชาชน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ส่งผลกระทบต่อดำรงชีวิตของประชาชนทุกระดับรวมถึงองค์กรผู้ใช้สินเชื่อของสถาบัน ประสบปัญหาว่างงาน และขาดรายได้ จึงทำให้องค์กรชุมชนบางกลุ่มไม่สามารถชำระคืนสินเชื่อได้
- การสนับสนุนการพัฒนาองค์กรชุมชนในด้านต่างๆ ของสถาบันหยุดชะงัก และชะลอในบางแผนงาน โดยเฉพาะแผนงานด้านการพัฒนาโครงการ ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและเวทีการประชุมร่วมกับผู้นำองค์กรชุมชน และหน่วยงานภาคี เพื่อหาแนวทางการดำเนินการเรื่องต่างๆ มีข้อจำกัด ฝ่ายบริหารจึงมีการปรับรูปแบบและออกแบบร่วมกับองค์กรชุมชนและหน่วยงานภาคี

การทำงานร่วมกัน เพื่อให้การทำงานสามารถขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามแผนงานและระยะเวลาที่กำหนด

แนวทางการแก้ไข

1. สถาบันมีการกำหนดมาตรการพักชำระหนี้ เพื่อบรรเทาปัญหาขององค์กรผู้ใช้นิติเงินเชื่อที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID – 19) เป็นระยะเวลา 3 เดือน (เดือนเมษายน – มิถุนายน 2563)
2. สถาบันมีการปรับรูปแบบการทำงานโดยการออกกระเป๋ยบสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย หลักเกณฑ์การประชุมปรึกษาหารือ และค่าตอบแทนผู้เข้าร่วมปรึกษาหารือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปอย่างต่อเนื่อง สามารถปรึกษาหารือหรือการดำเนินการเรื่องต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนงานและระยะเวลาที่กำหนด
3. สถาบันมีการปรับงบประมาณคงเหลือจากการดำเนินงานโครงการบ้านมั่นคงที่ไม่มีภาระผูกพันจำนวน 144.2 ล้านบาท โดยนำมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้มีรายได้น้อยในชุมชนเมือง 300 เมือง และชนบท 1,500 ตำบล เพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019