

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน
COMMUNITY ORGANIZATIONS
DEVELOPMENT INSTITUTE

รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส ๓

(เมษายน – มิถุนายน ๒๕๖๑)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สรุปผลการปฏิบัติการงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2561) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	ผลการดำเนินงาน	
<p>1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>1.1 โครงการแก้ไขปัญหามุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”</p> <p>1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>1.3 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p>	<p>24,210 ครัวเรือน</p>	<p>19,320 ครัวเรือน (79.80%)</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมาย 9,210 ครัวเรือน) สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย 3,045 ครัวเรือน 88 ชุมชน</p> <p>2. การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ดำเนินงานต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 ในพื้นที่คลองลาดพร้าว มีเป้าหมาย 7,069 ครัวเรือน สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย 5,057 ครัวเรือน 50 ชุมชน สร้างบ้านแล้วเสร็จ 1,298 ครัวเรือน 31 ชุมชน</p> <p>3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 15,000 ครัวเรือน) สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย 16,275 ครัวเรือน ใน 1,338 ตำบล 76 จังหวัด วงเงินอนุมัติ 303.60 ล้านบาท</p>
<p>1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน</p>	<p>2 ศูนย์ (ขอนแก่น และ กรุงเทพฯ)</p>	<p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น อยู่ในขั้นตอนการขออนุญาตแบบก่อสร้างและเริ่มดำเนินการก่อสร้าง</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านกรุงเทพมหานคร อยู่ระหว่างออกแบบการใช้ประโยชน์พื้นที่ปรับปรุง และซ่อมแซมอาคาร</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ เปิดศูนย์ฯ “บ้านเต็มฝัน” (บ้านเต็มฝัน) เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 2561</p>	
<p>1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไร่</p>	<p>1,200 ครัวเรือน</p>	<p>1,341 ครัวเรือน (111.75%)</p>	
<p>○ มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงาน</p> <p>○ การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง</p>	<p>10 เมือง</p>	<p>นักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดำเนินการประเมินมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่กับการจัดทำข้อมูลการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมืองในพื้นที่เป้าหมาย</p>	
<p>2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง</p>	<p>500 ตำบล</p>	<p>542 ตำบล (108.40 %)</p>	
<p>3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p>			
<p>3.1 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล</p>	<p>500 ตำบล</p>	<p>268 ตำบล (53.60 %)</p>	
<p>3.2 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>25 จังหวัด</p>	<p>เกิดการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงกับหน่วยงานใน 25 จังหวัด</p>	
<p>4. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนการชุมชน</p>			
<p>4.1 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนากิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล</p>			
<p>(1) การสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล</p>	<p>750 ตำบล</p>	<p>220 ตำบล (29.33 %)</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	ผลการดำเนินงาน	
(2) การสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว	1,299 ตำบล	175 ตำบล (13.47 %)	
4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน	500 ตำบล	991 ตำบล (198.20 %)	ครอบคลุมสมาชิก 885,531 คน งบประมาณ 128.72 ล้านบาท
4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง	3,000 คน	2,005 คน (66.83 %)	ดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563)
5.การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเชื่อมโยงระหว่างขบวนองค์กรชุมชนไทยและขบวนองค์กรชุมชนในประเทศอาเซียน		เกิดการหารือร่วมกับที่ปรึกษางานด้านต่างประเทศ ที่ปรึกษาคณะกรรมการฯ และผู้บริหารสถาบันฯ เพื่อกำหนดแนวทางและกลไกการดำเนินงาน	
6. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์			
6.1 สนับสนุนการจัดการความรู้ องค์กรและชุมชน	500 ชุด	188 ชุด (37.60 %)	
6.2 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน <i>หมายเหตุ : กรมประชาสัมพันธ์เป็นเจ้าภาพตัวชี้วัด</i>	ร้อยละ 100	เกิดการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ 2 กรณี	
7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร			
7.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ	ร้อยละ 80	มีรายงานผลการปรับปรุงตามผลการสำรวจความพึงพอใจ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และสำรวจความพึงพอใจ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	
7.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	2,000.03 ล้านบาท	1,582.21 ล้านบาท (79.10 %)	
7.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 17 ตัวชี้วัด) ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ	4.0000 คะแนน	3.2750 คะแนน	คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานระบบงานสำคัญตามเกณฑ์การวัดผล
7.4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และพัฒนานวัตกรรม (Innovation Base)	50 องค์กร	34 องค์กร (68.00 %)	
7.5 แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากร ปี 2561 (Potential Base)		เกิดการพัฒนาระบบการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน จัดทำคู่มือการจัดการเรื่องร้องเรียน และติดตามสอบถามองค์กรผู้ใช้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง	
8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร	ร้อยละ 80 (220 คน)	ร้อยละ 116.81 (257 คน)	

รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาส 3 (เม.ย.-มิ.ย. 2561) ประจำปีงบประมาณ 2561

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2561 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็น ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ตามแผนงาน/โครงการสำคัญ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง

1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”

ทิศทางการพัฒนาที่อยู่อาศัยปี 2561 ภายใต้ฐานคิด ‘ทำทุกเมือง ทุกมิติ’ เชื่อมโยงประสานหน่วยงานและภาคีทำงานร่วมกัน เป้าหมายเพื่อสังคมมีสุขทุกถ้วนหน้า โดยมีการออกแบบการทำงานร่วมกันระหว่างผู้แทนองค์กรชุมชน อนุกรรมการบ้านมั่นคง ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ พอช. และหน่วยงานภาคี ซึ่งมีแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่อยู่อาศัย ได้แก่

- 1) ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง
- 2) มีข้อมูลผู้เดือดร้อนและที่ดินเพื่อวางแผนพัฒนาและแก้ไขปัญหา
- 3) สร้างเครือข่ายเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพคนทำงาน
- 4) บูรณาการการทำงานร่วมกันเป็นเครือข่าย
- 5) ทำงานครอบคลุมทุกมิติทั้งที่อยู่อาศัย ที่ดิน และการพัฒนาคุณภาพชีวิต

ผลการดำเนินงานใน ไตรมาส 3 สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณโภคและขบวนองค์กรชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 3,045 ครัวเรือน 88 ชุมชน คิดเป็นร้อยละ 33.06 ของเป้าหมายการดำเนินงานปี 2561 จำนวน 9,210 ครัวเรือน

โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ดำเนินการในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (พ.ศ.2559 - 2561) เป้าหมายดำเนินการใน 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ เดือนมิถุนายน 2561 มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ได้แก่ ชุมชนได้รับอนุญาตเช่าที่ดินกรมธนารักษ์ 35 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 6 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 22 สหกรณ์ ปัจจุบันมีพื้นที่ที่สามารถดำเนินการได้ 31 ชุมชน 2,775 หลังคาเรือน คิดเป็นร้อยละ 39.26 โดยมีผลการดำเนินการ ดังนี้

- บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ จำนวน 1,298 หลังคาเรือน คิดเป็นร้อยละ 18.36 ของกลุ่มเป้าหมาย 7,069 ครัวเรือน
- บ้านอยู่ระหว่างการก่อสร้างบ้าน 1,283 หลังคาเรือน
- พื้นที่พร้อมก่อสร้างบ้าน 194 หลังคาเรือน ในส่วนของการอนุมัติงบประมาณพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองปี 2560 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องในปีงบประมาณ 2561

- งบพัฒนาระบบสาธารณูปโภคชุมชน 134 ครัวเรือน วงเงินอนุมัติ 11,831,612 บาท
- งบช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบ 131 ครัวเรือน วงเงินอนุมัติ 9,432,000 บาท
- งบช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนริมคลอง ปี 2561 วงเงินอนุมัติ 16,123,250 บาท
- งบสินเชื่อที่อยู่อาศัย ได้รับอนุมัติสินเชื่อเพื่อซื้อที่ดินและบ้าน รวมสินเชื่อเดิมและสินเชื่อใหม่ 45 ชุมชน 4,778 ครัวเรือน วงเงินอนุมัติ 1,232,907,271 บาท

ในส่วนของการดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร ซึ่งเป็นพื้นที่เป้าหมายในปีงบประมาณ 2561 ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากยังไม่มี ความชัดเจนความกว้างของคลองและแผนการก่อสร้างเขื่อน จึงเสนอสำนักงบประมาณพิจารณาเห็นชอบปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ.2561 (ตามหนังสือที่ นร 0723/10914 ลงวันที่ 30 เมษายน 2561) ดังนี้

- 1) แก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง เป้าหมาย 2,500 ครัวเรือน จำนวนเงิน 200,000,000 บาท โดยเพิ่มเป้าหมายจากเดิม 6,710 ครัวเรือน เป็น 9,210 ครัวเรือน วงเงินงบประมาณจากเดิม 536,800,000 บาท เป็น 736,800,000 บาท
- 2) ช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบที่เข้าร่วมการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายที่อยู่อาศัยชั่วคราวหรือเช่าบ้าน จำนวน 108,000,000 บาท
- 3) ค่าใช้จ่ายในการสื่อสารสร้างความเข้าใจกับกลุ่มเป้าหมายและสาธารณะ จำนวน 19,318,000 บาท
- 4) ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนกลไกและติดตามประเมินผล จำนวน 1,233,400 บาท

กิจกรรม/เหตุการณ์สำคัญ

❖ **ยกเสาเอกสร้างบ้านประชารัฐ**
ริมคลอง ชุมชนพหลโยธิน 32 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 พลโท สรร เสรี ญ แก้วกำเนิด ประธานคณะกรรมการรณรงค์สร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์ การบริหารจัดการ และพัฒนาพื้นที่ริมคลองลาดพร้าว เป็นประธานในพิธี โดยชุมชนพหลโยธิน 32 มีพื้นที่จำนวน 6 ไร่เศษ ได้รับสัญญาเช่าที่ดินจากกรมธนารักษ์ ช่วงแรกระยะเวลา 30 ปี มีครัวเรือนทั้งหมด 126 ครัวเรือน แบ่งการก่อสร้างบ้านออกเป็น 2 กลุ่ม คือกลุ่มที่หนึ่ง ดำเนินการภายใต้ “สหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงชุมชนพหลโยธิน 32 จำกัด” มีสมาชิกทั้งหมด 78 ครัวเรือน (รวมครอบครัวขยาย) และกลุ่มที่สอง ดำเนินการภายใต้ “สหกรณ์เคหสถานเพื่อที่อยู่อาศัย จำกัด” มีสมาชิกทั้งหมด 56 ครัวเรือน โดยในวันนี้มีพิธียกเสาเอกเพื่อก่อสร้างบ้านในกลุ่มที่ 1 รวมทั้งหมด 78 ครัวเรือน รูปแบบเป็นบ้านแถว 2 ชั้นและ 3 ชั้น ตามแผนงานจะแล้วเสร็จประมาณเดือนกุมภาพันธ์ 2562



❖ **กิจกรรม On Ground “คืนความสุขให้ คนคลองคืนสายคลองให้คนเมือง”** สร้างความเข้าใจกับ ชาวบ้านริมคลองลาดพร้าว เมื่อวันที่เสาร์ที่ 2 มิถุนายน 2561 ณ ชุมชนรุ่นใหม่พัฒนา โดยมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจต่อประชาชนที่อาศัยอยู่ริมคลอง ให้เห็นประโยชน์ ในการพัฒนาพื้นที่ริมคลอง การสร้างบ้านประชารัฐริมคลอง รองรับประชาชนที่ต้องย้ายบ้านเรือนออกจากแนวก่อสร้าง เขื่อน และกิจกรรมต่างๆ เช่น การออกโรงงไฟฟ้าจำหน่าย สินค้าราคาถูก การซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตัดผมฟรี รวมทั้งการแสดงต่างๆ ของชาวชุมชนและกรมดนตรีวงประชาสัมพันธ์ ในการนี้ พลโท สรร เสรี ญ แก้วกำเนิด ประธานคณะกรรมการรณรงค์สร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์การบริหารจัดการและพัฒนาพื้นที่ริมคลองลาดพร้าว ผู้บริหารกรุงเทพมหานคร ผู้อำนวยการพอช. ผู้อำนวยการเขตบางเขน และสื่อมวลชนล่องเรือสำรวจความคืบหน้าการสร้างเขื่อนระบายน้ำ-การสร้างบ้านประชารัฐ

ริมคลอง จากท่าเรือวัดบางบัวไปยังชุมชนรุ่นใหม่ พัฒนา เขตบางเขน

1.2 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2561 เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นและกรุงเทพมหานคร รวมทั้งสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้าน โดยในไตรมาสที่ 3 มีการดำเนินการ ดังนี้

➤ ศูนย์คนไร้บ้าน กทม. ดำเนินการปรับปรุงศูนย์แรกรับคนไร้บ้านสุวิทย์ วัดหนู เขตตลิ่งชัน กทม. แล้วเสร็จ รองรับกลุ่มคนไร้บ้าน 120 ราย เป็นสถานที่ที่คนไร้บ้านรวมตัวกันเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาศักยภาพและการอยู่ร่วมกันในสังคมกลุ่มคนไร้บ้านมีการบริหารจัดการศูนย์ด้วยตนเอง สร้างกตিকাการ

อยู่ร่วมกันและดำเนินกิจกรรมหลากหลาย นอกจากนี้ ได้ดำเนินการจัดตั้งศูนย์คนไร้บ้านแห่งใหม่อีก 1 ศูนย์ เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมาย 100 ครอบครัว โดยซื้อที่ดินพร้อมอาคารใน ต.บางพูน อ.เมือง จ.ปทุมธานี ปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบปรับปรุงซ่อมแซมอาคารและสิ่งก่อสร้างเดิม คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2562

➤ ศูนย์คนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น เครือข่ายคนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการ ศูนย์คนไร้บ้านร่วมกัน และกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานศูนย์คนไร้บ้าน ในการเป็น “พื้นที่พัฒนา ศักยภาพและคุณภาพชีวิตเพื่อการหลุดพ้นจากการเป็นคนไร้บ้าน” รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย โดยมีการซื้อ ที่ดินบริเวณ ถนนเหล่านาดี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการขออนุญาตแบบก่อสร้างและเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยมีการลงเสาเอกวันที่ 24 สิงหาคม 2561 ใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง 1 ปี

➤ ศูนย์คนไร้บ้าน จ.เชียงใหม่ ดำเนินการก่อสร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน” (บ้านเต็มฝัน) ถนนสุริยวงค์ ต.หายยา อ.เมือง จ.เชียงใหม่แล้วเสร็จ และมีพิธีเปิดศูนย์ฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยมี พล.อ.อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวง การพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เป็นประธานในพิธี สามารถรองรับกลุ่มคนไร้บ้านจำนวน 166 ราย

เปิดศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้าน “บ้านเต็มฝัน” (บ้านเต็มฝัน) จังหวัดเชียงใหม่



ตามที่รัฐบาลมีนโยบายแก้ไขปัญหา ความเหลื่อมล้ำทางสังคม โดยเฉพาะด้านที่อยู่อาศัย และ คุณ ภาพ ชีวิต ของ ผู้ มี ราย ได้ น้อย ผู้ด้อยโอกาส โดยมีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 เห็นชอบในหลักการแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี (ปัจจุบันปรับเป็นแผนแม่บทพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579) รวมทั้งโครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน ตามที่กระทรวงการพัฒนา สังคมและความมั่นคงของมนุษย์เสนอ โดยจะมีการ

การจัดตั้งศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพกลุ่มคนไร้บ้านใน 3 จังหวัด คือ กรุงเทพฯ ขอนแก่น และเชียงใหม่ โดยมอบหมายสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ดำเนินการร่วมกับเครือข่ายคนไร้บ้าน ซึ่งขณะนี้ศูนย์ฟื้นฟู และพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน” (บ้านเต็มฝัน) ณ ถนนสุริยวงค์ ตำบลหายยา อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้ว โดยมีคนไร้บ้านเข้าพักอาศัยจำนวน 15 คน

ในวัน 28 มิถุนายน 2561 พลเอกอนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นประธานในพิธีเปิดศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งคนไร้บ้านในจังหวัดเชียงใหม่เริ่มมีการรวมตัวกันตั้งแต่ปี 2551 และจัดตั้งศูนย์พักคนไร้บ้านในปี 2553 เดิมเป็นอาคารเช่า ขนาด 2 ชั้น 2 คูหา สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนสนับสนุนค่าเช่าประมาณเดือนละ 15,000 บาท มีคนไร้บ้านพักอาศัยจำนวน 25 คน เมื่อได้รับงบประมาณจากรัฐบาลในปี 2559 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายคนไร้บ้าน จึงจัดซื้อที่ดินในซอยสุริยวงค์ ตำบลหายยา ขนาดเนื้อที่ 330 ตารางวา เพื่อนำมาก่อสร้างเป็นศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนา ศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ ใช้งบประมาณซื้อที่ดินและก่อสร้างรวมทั้งหมด 29 ล้านบาท

ศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน” เริ่มก่อสร้างเมื่อเดือนมิถุนายน 2560 ใช้เวลาก่อสร้างระยะเวลา 1 ปี โดยมีห้องพักส่วนตัวขนาดห้อง 3x4 ตารางเมตร จำนวน 16 ห้อง และห้องพักรวม ผู้ที่อยู่อาศัยจะต้องช่วยกันออกค่าน้ำค่าไฟ (เฉลี่ยจากมิเตอร์) ประมาณเดือนละ 150 บาท และต้องออมทรัพย์เพื่อเป็นสวัสดิการช่วยเหลือกันเดือนละ 50 บาท ขณะนี้มีเงินกองทุนประมาณ 10,000 บาทเศษ และมีกองทุนกลางซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายภายในศูนย์ (ปัจจุบันมีกองทุน 3,000 บาท) รวมทั้งมีการออมทรัพย์เพื่อเป็นทุนในการสร้างชีวิตใหม่

(ปัจจุบันมีกองทุน 7,000 บาท) และมีการกำหนดกฎระเบียบในการเข้าพักอาศัย ได้แก่ การห้ามดื่มสุรา ห้ามเล่นการพนัน ห้ามทะเลาะวิวาท คนไร้บ้านที่จะเข้ามาอยู่จะต้องมาทดลองอยู่ก่อน รวมทั้งมีการฝึกอาชีพต่างๆ เช่น การทำเกษตร ปลูกผักสวนครัว ฯลฯ เพื่อให้คนไร้บ้านมีอาชีพ มีรายได้เลี้ยงดูตัวเอง สามารถบริหารจัดการศูนย์แห่งนี้ได้เอง โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนให้การสนับสนุน

ที่มา ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา

1.4 โครงการบ้านพอเพียงชนบท เป็นการสนับสนุนพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย สภาพที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง ในปีงบประมาณ 2561 กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน 15,000 ครัวเรือน ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคพัฒนาในพื้นที่ในการสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับตำบล และสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาที่อยู่อาศัย 16,275 ครัวเรือน ใน 1,338 ตำบล 76 จังหวัด วงเงินงบประมาณรวม 303.60 ล้านบาท ซึ่งสามารถดำเนินการได้สูงกว่าเป้าหมาย

ภาค	จำนวนพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย		
	จังหวัด	ตำบล	ครัวเรือน
ภาคเหนือ	15	438	3,270
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	20	290	3,066
ภาคใต้	14	143	3,174
ภาคกลางและตะวันตก	16	330	3,445
ภาคกรุงเทพ ปริมณฑลและตะวันออก	11	137	3,320
รวม	76	1,338	16,275

1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไถ่รื้อ เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติไฟไหม้ ไถ่รื้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราวให้กับครัวเรือนผู้ประสบภัย ในปี 2561 กำหนดเป้าหมายสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยจำนวน 1,200 ครัวเรือน โดยในไตรมาส 3 สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยจำนวน จำนวนทั้งสิ้น 1,341 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 111.75 ของเป้าหมายปี 2561 วงเงินงบประมาณ 14,265,447 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนในพื้นที่ต่างๆ ที่ประสบภัย ดังนี้

- (1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 231 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือกรณีไฟไหม้และกรณีไถ่รื้อ
- (2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 870 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วม
- (3) ภาคใต้ 218 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ถูกไถ่รื้อ
- (4) ส่วนกลาง 22 ครัวเรือน

2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง

การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน

การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน เป็นการดำเนินงานภายใต้นโยบายสานพลังประชารัฐเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งสถาบันฯ ได้มีการพัฒนาทั่วโลกและมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ดังนี้

● การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนระดับตำบล ในปีงบประมาณ 2561 เกิดพื้นที่รูปธรรมและขับเคลื่อนงานพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานราก จำนวน 542 ตำบล ใน 76 จังหวัด งบประมาณสนับสนุน 30.00 ล้านบาท

● การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากตามแนวพระราชดำริ เป็นการเชื่อมโยงพื้นที่รูปธรรมตามประเด็นการขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ การท่องเที่ยวโดยชุมชน วิสาหกิจชุมชน/ร้านค้าชุมชน การประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ โดยมีการดำเนินงานในประเด็นต่างๆ ดังนี้

❖ สนับสนุนการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงด้านเกษตรอินทรีย์

เกิดการบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาคี ได้แก่ กรมการค้าภายใน กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจ การเกษตรโดยมีการประชุมคณะทำงานพัฒนาตลาดสินค้า เกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วมประชารัฐ เพื่อพัฒนา เศรษฐกิจภูมิภาค เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ณ กรมการค้าภายใน ส่งผลให้เกิดการเชื่อมโยงภาคีธุรกิจ (Business Matching) ทั้ง ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ และเกิดการเชื่อมโยงเครือข่ายคลัสเตอร์การผลิตระดับ จังหวัด เกิดการพัฒนา มาตรฐานเกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม (PGS) กระบวนการรับรองสินค้าเกษตรอินทรีย์ และส่งเสริมเกษตรกร ปลอดภัย รวมทั้งเกิดการยกระดับคุณภาพพื้นที่ที่มีฐานเกษตรอินทรีย์และมีเกษตรกร ผู้ทำเกษตรอินทรีย์ในพื้นที่ ได้แก่ น่าน แม่ฮ่องสอน สกลนคร นครปฐม เพชรบุรี สุพรรณบุรี และจังหวัดเลย เพื่อเชื่อมโยงสู่ตลาดประชารัฐ และการตลาดในประเทศ (Business Matching)

❖ สนับสนุนการขับเคลื่อนและเชื่อมโยง ด้าน การท่องเที่ยวโดยชุมชน

การประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมจัดทำแผนท่องเที่ยวโดยชุมชน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เมื่อวันที่ 5 – 7 มิถุนายน 2561 ณ จังหวัดมหาสารคาม ส่งผลให้เกิดการบูรณาการและประสานความร่วมมือกับ หน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน และภาคประชาสังคม และเกิดกลไกคณะกรรมการท่องเที่ยวโดยชุมชนระดับ จังหวัดแต่งตั้ง โดยผู้ว่าราชการจังหวัด ประกอบด้วยผู้แทนจากภาคี รวมทั้งมีการรวบรวมข้อมูลพื้นที่ปฏิบัติการ ท่องเที่ยวโดย ชุมชนระดับจังหวัด ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสภาองค์กรชุมชนตำบล ร่วมกันวิเคราะห์พื้นที่ที่ สามารถเป็น ต้นแบบและพัฒนายกระดับให้สามารถจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชนให้เป็นข้อมูลเดียวกัน (Big Data) เกิด แผนพัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยวโดยชุมชนเชิงบูรณาการร่วมกัน ตั้งคณะทำงานยกร่างกรอบเกณฑ์แผนการ ส่งเสริม ท่องเที่ยวโดยชุมชน 3 ปี (2561 -2563) และเกิดการเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ท่องเที่ยวโดยชุมชน เพื่อเชื่อม นโยบายจังหวัด กลุ่มจังหวัด ภาค ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านเศรษฐกิจฐานราก มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

❖ สนับสนุนการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงด้าน ตลาดชุมชน

การสัมมนาบูรณาการงานส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนหน่วยงานภาคี ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ณ โรงแรมมารวย การ์เด็น กรุงเทพมหานคร เกิดการบูรณาการแผนการพัฒนาการท่องเที่ยว โดยชุมชนต้นแบบในเขตพัฒนาการท่องเที่ยว ชุมชนเป้าหมาย 52 พื้นที่ในเขตพัฒนาการท่องเที่ยว โดยมีมติให้ร่วมกันศึกษาความต้องการของชุมชน เพื่อดำเนินการตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน โดยให้ อพท. จัดเตรียมข้อมูลนำเสนอแผนงบประมาณบูรณาการด้านการท่องเที่ยวโดยชุมชน ให้คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ (ท.ท.ช.) เห็นชอบ เพื่อเริ่มบูรณาการตั้งแต่กลางปีงบประมาณ 2562 เป็นต้นไป เกิดการพิจารณาหารือข้อจำกัดที่เป็นสาระสำคัญในพ.ร.บ.ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน ประเด็นเรื่องสถานะความเป็นนิติบุคคล และแหล่งเงินทุนที่จะเอื้อประโยชน์ให้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้น และการปรับปรุงองค์ประกอบคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายภาคส่วนร่วม เป็นกรรมการ

3. การสนับสนุนการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด

3.1 การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล การดำเนินการในไตรมาส 3 มีการดำเนินงานจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล และยกระดับเป็นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง จำนวน 268 ตำบลในพื้นที่ภาคเหนือ 117 ตำบล ภาคใต้ 32 ตำบล ภาคกลางและตะวันตก 35 ตำบล ภาคกรุงเทพ ปริมณฑลและตะวันออก 84 ตำบล

ทั้งนี้ คงเหลือการดำเนินงานตามเป้าหมาย 232 ตำบล อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานตำบลรูปธรรมพร้อมหลักฐานสนับสนุนการเชื่อมโยงการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของหน่วยงานตามเกณฑ์การวัดผล

3.2 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นการสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต บริบทของพื้นที่ สภาพปัญหา และความต้องการของชุมชน โดยเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างขบวนองค์กรชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายแต่ละกลุ่มจังหวัดจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาท้องถิ่นกลุ่มจังหวัดละ 1 จังหวัด โดยเน้นจังหวัดที่มีความพร้อมและศักยภาพในการเชื่อมโยงสู่แผน ยุทธศาสตร์จังหวัด เพื่อยกระดับคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเป็นแผนระยะ 4 ปี มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2561 จำนวน 25 จังหวัด โดยมีความคืบหน้า ดังนี้

1) แม่ฮ่องสอน มีแผนด้านการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายสวัสดิการชุมชน โดยมีการเสนอแผนให้กับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดแม่ฮ่องสอน

2) น่าน มีแผนงานด้านเกษตรอินทรีย์ร่วมกับสำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน และมีการเชื่อมโยงแผนร่วมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติภายใต้ NAN SANDBOX

3) เชียงราย มีแผนการสำรวจข้อมูลด้านที่อยู่อาศัย และการพัฒนาเมืองสมุนไพร โดยมีการเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย และองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงราย

4) อุดรดิตถ์ มีแผนยุทธศาสตร์ร่วมกับจังหวัด 20 ปีภายใต้แผนการทำงานด้านสวัสดิการชุมชนด้านที่อยู่อาศัยและด้านการพัฒนาศักยภาพกลุ่มองค์กร

5) กำแพงเพชร มีการพัฒนาแผนการทำงานด้านที่ดินร่วมกับ สปก. และการพัฒนาการจัดตั้งสภาผู้ว่าฯร่วมกับนายอำเภอ

6) ยโสธร กำหนดวิสัยทัศน์ยโสธรเมืองวิถีอีสาน อยู่ดีมีสุขมีแผน โดยจัดเวทีเสนอแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคประชาชนกับหน่วยงานราชการในจังหวัด สำนักงานจังหวัด เมื่อวันที่ 5-6 มิถุนายน 2561 โดยแผนงานขับเคลื่อนร่วมกันคือ เกษตรอินทรีย์และการศึกษาภูมิปัญญาวัฒนธรรมตามวิถี ปรากฏชุมชนอยู่ระหว่างการประสานการลงนามความร่วมมือช่วงเดือนกรกฎาคม 2561 และจัดทำรายงานผล การดำเนินงาน

จะสามารถดำเนินการส่งรายงานได้ภายในเดือนสิงหาคม 2561

7) บึงกาฬ มีการเสนอแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคประชาชนกับหน่วยงานราชการในจังหวัด สำนักงานจังหวัด ในเดือนมิถุนายน 2561 โดยแผนงานขับเคลื่อนคือ การท่องเที่ยวชุมชนและการเกษตร อินทรีย์ โดยเกิดแนวทางการทำงานเพื่อเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ร่วมกันระดับพื้นที่และระดับจังหวัด โดยในเดือน กรกฎาคม - สิงหาคม 2561 จะมีการจัดเวทีทบทวนแผนยุทธศาสตร์จังหวัดปี 2563 และขบวนการองค์กรชุมชนจะเป็นกลุ่มเป้าหมายหนึ่งที่จะเป็นคณะทำงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์จังหวัดโดยหารือกับสำนักงานจังหวัดบึงกาฬ และอยู่ระหว่างการประสานการลงนามความร่วมมือช่วงเดือนกรกฎาคม 2561 และจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน จะสามารถดำเนินการส่งรายงานได้ภายในเดือนสิงหาคม 2561

8) เลย เสนอแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคประชาชนกับหน่วยงานราชการในจังหวัด สำนักงานจังหวัด ในวันที่ 18-19 มิถุนายน 2561 โดยแผนงานขับเคลื่อน คือ การท่องเที่ยวชุมชนและการเกษตร อินทรีย์ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนงานที่สำคัญของจังหวัดเลย คือ การทำเกษตร อินทรีย์และ การท่องเที่ยว (ชุมชน วัฒนธรรม เชิงเกษตร)

9) มหาสารคาม เปิดเวทีสร้างความเข้าใจร่วม และกำหนดพื้นที่ปฏิบัติการบูรณาการงานเชิงพื้นที่ ร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนพื้นที่ขบวนการองค์กรชุมชน สภาอัยกแพ่งเบ่งงสารคาม เช่น สปสช. สกว. เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัดในการขับเคลื่อนคลัสเตอร์เกษตรอินทรีย์ ความมั่นคงทางอาหาร และการพัฒนาให้เกิด กลไกการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและผู้มีรายได้น้อยจังหวัด

10) อ่างนาจเจริญ สภาองค์กรชุมชนอานาจเจริญ ทบทวนแผนเมืองธรรมเกษตรโดยกำหนดแนวทางในปี 2561-2564 เน้นการเคลื่อนเชิงยุทธศาสตร์ 1) การเกษตร 2) การบริหารจัดการน้ำ/ทรัพยากร 3) คุณภาพชีวิต 4) การพัฒนาเศรษฐกิจ/การท่องเที่ยว ประกาศนโยบายเมืองสมุนไพรและเกษตรอินทรีย์เต็มจังหวัด เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานฉบับสมบูรณ์ได้ภายในเดือนสิงหาคม 2561

11) สุราษฎร์ธานี จัดทำแผนการขับเคลื่อนร่วมในประเด็นการพัฒนาที่อยู่อาศัย การพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชน และการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยเชื่อมโยงกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด

12) นครศรีธรรมราช จัดทำแผนงานขับเคลื่อนร่วมในการพัฒนาแผนแม่บทภาคประชาชนและการบูรณาการแผนงานงบประมาณภายใต้ยุทธศาสตร์นครศรี อยู่ดีมีสุข ร่วมกับองค์การบริหารส่วนจังหวัด นครศรีธรรมราช และสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (.สช)

13) สงขลา จัดทำแผนการขับเคลื่อนร่วมในประเด็นการจัดการภัยพิบัติ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ภาคประชาชน และการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยในที่ดินการรถไฟ โดยมีการเชื่อมโยงกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ สำนักงาน (.สช) านพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด

14) ตรัง จัดทำแผนการขับเคลื่อนร่วมในประเด็นการท่องเที่ยวชุมชนและตลาดชุมชน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ต้นแบบ โดยมีการเชื่อมโยงกับบริษัทประชารัฐรักสามัคคี และองค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง

15) ปัตตานี จัดทำแผนการขับเคลื่อนร่วมในประเด็นการพัฒนาแกนนำชุมชนเรื่องการจัดการกลุ่มน้ำปัตตานี โดยมีการเชื่อมโยงกับสำนักงานจังหวัดปัตตานี

16) ตรารด จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย การแก้ไขปัญหาที่ดินกรมเจ้าท่าใน 27 ตำบล โดยมีการเชื่อมโยงกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด

17) จันทบุรี จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยและสำรวจข้อมูลที่อยู่อาศัยทั้งจังหวัด

โดยมีการเชื่อมโยงกับองค์การบริหารส่วนจังหวัด

18) สระแก้ว จัดทำประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ดินสาธารณะ และที่ดิน สปก. โดยมีการเชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

19) ระยอง จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยมีการเชื่อมโยงกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด

20) ปราจีนบุรี จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยและสำรวจข้อมูลที่อยู่อาศัยทั้งจังหวัด โดยมีการเชื่อมโยงกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด กรมป่าไม้ และกรมทรัพยากรน้ำ

21) เพชรบุรี มีแผนพัฒนาชุมชนระดับตำบลเชื่อมโยงเป็นแผนยุทธศาสตร์จังหวัดระยะ 4-5 ปี โดยมีการเชื่อมโยงและการทำงานร่วมระหว่างชุมชน ท้องถิ่น และมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

22) สมุทรสงคราม มีแผนพัฒนาชุมชนระดับตำบลเชื่อมโยงเป็นแผนยุทธศาสตร์จังหวัดระยะ 4-5 ปี โดยมีการเชื่อมโยงและการทำงานระหว่างชุมชน ท้องถิ่น และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

23) กาญจนบุรี จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและร้านค้าชุมชน โดยมีการเชื่อมโยงกับบริษัทประชารัฐรักสามัคคี

24) สุพรรณบุรี มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาองค์กรชุมชนและสวัสดิการชุมชน โดยมีการเชื่อมโยงกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด

25) สระบุรี มีแผนการซ่อมสร้างบ้านประชารัฐจังหวัดสระบุรี ปี ร่วมกับสำน 2561 ำงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน

4. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน

4.1 การจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตำบล

การขยายผลจัดตั้งจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ในปีงบประมาณ 2561 กำหนดเป้าหมายการจัดตั้งจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลเพิ่ม จำนวน 750 ตำบล ตามแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) โดยในไตรมาส 3 สามารถจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนได้ 220 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 29.33 ของเป้าหมายปี 2561

ภาค	เป้าหมาย (ตำบล)	จำนวนสภา จัดตั้งใหม่ (ตำบล)	ร้อยละ
เหนือ	150	45	30.00
อีสาน	396	75	18.93
ใต้	66	17	25.76
กลาง/ตะวันตก	81	61	75.31
กทม./ตะวันออก	57	22	38.60
รวม	750	220	29.33

การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล เพื่อให้เกิดการยกระดับบทบาทสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วให้มีศักยภาพในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ผ่านการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปัญหาร่วมของคนในพื้นที่ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน 1,299 ตำบล ในไตรมาส 3 เกิดการจัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 175 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 13.47 ของเป้าหมายปี 2561 ซึ่งมีประเด็นในการแก้ไขปัญหา ดังนี้

1) การจัดการระบบสาธารณสุขโรคและการบริการสาธารณสุขภายในชุมชน ได้แก่ จัดการวางท่อระบายน้ำเพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วมขัง การปรับปรุงเส้นทางสัญจรและถนนสู่การเกษตร การติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณถนน การติดตั้งสัญญาณไฟจราจรสี่แยกที่เป็นจุดเสี่ยง การจัดการขยะมูลฝอยและมลพิษในชุมชน การคัดแยกขยะเพื่อนำมารีไซเคิลใช้ประโยชน์ใหม่/การจัดตั้งธนาคารขยะ การแก้ไขปัญหาสุนัขจรจัด การแก้ปัญหาสัตว์เลี้ยงโดยการห้ามปล่อยสัตว์เลี้ยง การทำแผนปัญหาในเขตพื้นที่ส่งเทศบาลก่อนบรรจุแผนและงบบก่อนสภาพิจารณา การให้บริการสัญญาณ Wi Fi ฟรี

2) การสนับสนุนด้านประกอบอาชีพ ได้แก่ การปรับปรุงตลาดชุมชน การช่วยเหลือราคาผลผลิตการเกษตร การจัดสรรแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร/การขุดลอกคลองที่ตื้นเขินเพื่อเป็นแหล่งเก็บกักน้ำสนับสนุน เลี้ยงโคนมตั้งกติกากำหนดให้ผู้เลี้ยงโคนม ปัญหาเกษตรกรใช้สารเคมีทำให้ต้นทุนสูงและสารพิษตกค้าง สนับสนุนปัจจัยการผลิตเพื่อส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาอาชีพกลุ่มสตรีแม่บ้านเพื่อเพิ่มรายได้ การจัดทำโครงการนาแปลง

3) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การไล่ช้างป่าที่เข้ามาในชุมชนและสนับสนุนค่าเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากช้างป่า การจัดทำบ่อพักน้ำเสียก่อนปล่อยน้ำลงลำห้วย การป้องกันน้ำกัดเซาะริมตลิ่งแม่น้ำเจ้าพระยา สร้างเขื่อนกันกัดเซาะของชายหาด ปัญหาหมอกควัน การพัฒนาพลังงานทดแทน การบุกรุกพื้นที่ป่าชุมชนและป่าสงวน สร้างฝายชะลอน้ำ(ฝายแม้ว) และการบวชป่า

4) การพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้แก่ เฝ้าระวังการแพร่ระบาดของยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง การแก้ไขปัญหาเด็กและเยาวชนกลุ่มเสี่ยง การแนะนำสถานพยาบาล รพ.สต. และกองทุน สป.สช.แนวทางที่ประชาชนจะได้รับบริการ/การป้องกันโรคระบาด ผลกระทบที่เกิดจากการบุกรุกขยายพื้นที่นอกเหนือจาก ไร่หวัดและหาทางออกร่วม การแก้ปัญหาเรื่องสิทธิในที่ดินทำกิน/การลงทะเบียนผ่านผืนผู้ใช้ประโยชน์เรื่องที่ดิน ในเขตป่าสงวน

4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน :

✧ **การสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน** เป้าหมายการสมทบงบประมาณกองทุนสวัสดิการชุมชนในปี 2561 ครอบคลุมสมาชิก 350,000 คน ใน 500 กองทุน ผลการดำเนินการไตรมาส 3 มีการ สนับสนุนการพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน รวม 991 กองทุน โดยสมาชิกได้รับการสมทบ จำนวน 885,531 คน และงบประมาณในการสมทบรวม 128,716,316 บาท

✧ **สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน** ณ ไตรมาส 3 มีจำนวนกองทุนสวัสดิการชุมชนที่จัดตั้งแล้ว 5,938 กองทุน สมาชิกกองทุนรวมทั้งหมด 5,319,217 ราย จำนวนเงินกองทุนสวัสดิการรวม 13,590,925,142.32 บาท แยกเป็นเงินจากสมาชิก 8,706,494,677.17 บาท หรือร้อยละ 64.06 เงินสมทบจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 890,434,849.90 บาทหรือร้อยละ 6.55 (อปท.สมทบตาม ความสมัครใจ/สถานะการคลังและส่วนหนึ่งสนับสนุนด้านอื่นที่ไม่เป็นเงินสมทบ) เงินสมทบจากรัฐบาลผ่าน พอช. 2,556,872,356.53 บาท หรือ ร้อยละ 18.81 เงินสมทบจากหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ (ที่นอกเหนือจากการสมทบที่ผ่านพอช.) 330,031,319.17 บาท หรือร้อยละ 2.42 นอกจากนั้น เป็นเงินจากแหล่งอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน เงินบริจาค ฯลฯ 1,107,091,939.55 บาท หรือร้อยละ 8.14 สัดส่วนสมาชิกกองทุนโดยส่วนใหญ่เป็นคนวัยทำงาน 2,832,072 ราย รองลงมาเป็นผู้สูงอายุ 1,599,546 ราย เด็ก 802,633 ราย ผู้ด้อยโอกาส/ผู้พิการ และ

อื่นๆ 221,045 ราย

4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง การดำเนินการพัฒนาบุคลากรในขบวนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563) ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ตาม 4 ประเด็น ยุทธศาสตร์ ได้แก่

1) การพัฒนาผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน ให้มีคุณภาพสามารถขับเคลื่อนการพัฒนา โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง ไปสู่ชุมชนท้องถิ่นไปสู่การจัดการตนเอง

2) การใช้พื้นที่ปฏิบัติการเป็นฐานสำคัญในการเรียนรู้จากการปฏิบัติ ในการพัฒนาความสามารถ ผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

3) การจัดการความรู้สร้างกระบวนการเรียนรู้ นวัตกรรมการพัฒนา เป็นชุมชนนักปฏิบัติ และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสร้างพื้นที่แห่งการเรียนรู้

4) การพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน ในการสร้างพื้นที่ปฏิบัติการ พื้นที่รูปธรรมองค์ความรู้ วิชาการชุมชนท้องถิ่น สื่อสารสู่สาธารณะ

ในไตรมาส 3 เกิดผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในขบวนองค์กร จำนวน 884 คน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

➤ ภาคเหนือ

1) เกิดการพัฒนาผู้นำสภาองค์กรชุมชน 14 จังหวัด จำนวน 67 คน ส่งผลให้ผู้นำมีความเข้าใจเกี่ยวกับการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยใช้ “พ.ร.บ.สภาองค์กรชุมชน” เป็นเครื่องมือการพัฒนาเรียนรู้ เครื่องมือวิเคราะห์ชุมชน เพื่อการพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง เกิดการเรียนรู้ในการพัฒนาข้อเสนอนโยบาย สาธารณและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ โดยใช้สถานการณ์ความเหลื่อมล้ำ และความไม่เป็นธรรมของ สังคมไทยที่เกี่ยวข้องกับปัญหาการประกาศเขตพื้นที่นันทอุทยานทับซ้อนที่ดินทำกินของประชาชน และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกัชุมชน เพื่อเรียนรู้การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติการสาธารณะ และเกิดการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กระบวนการทำงานในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ จากพื้นที่รูปธรรมจริง ทำให้ผู้นำได้เห็นวิธีการ และขั้นตอนการทำงานจริง

2) เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำด้านการจัดทำแผนพัฒนาตำบลให้กับสภาองค์กรชุมชน โดยมีการอบรม 4 รุ่น ในช่วงวันที่ 21 พฤษภาคม - 16 มิถุนายน 2561 มีผู้เข้าร่วม 200 คน โดยมีเนื้อหาการ วิเคราะห์สถานการณ์สำคัญที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของจังหวัดและภาค การวิเคราะห์ศักยภาพของกลุ่ม พื้นที่ เพื่อให้มีการกำหนดเรื่องร่วมของตำบล การพัฒนาช่องทางการเชื่อมโยงแผนการทำงานร่วมกับ หน่วยงานภาคีในท้องถิ่น และการวิเคราะห์จังหวัดก้าวเพื่อให้มีการเชื่อมโยงแผนการทำงานร่วมกับท้องถิ่น (ระยะเวลาที่สอดคล้องกับระบบงบประมาณของรัฐ)

3) การพัฒนาผู้นำด้านการพัฒนายุทธศาสตร์จังหวัด ในวันที่ 18 - 20 มิถุนายน 2561 ผู้เข้าร่วม 70 คน โดยมีเนื้อหาสำคัญ ได้แก่ การวิเคราะห์บริบทการพัฒนาของจังหวัด การวิเคราะห์เรื่องร่วมของจังหวัด การวิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหา (เรื่องร่วม) การพัฒนาช่องทางการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ จังหวัด และการพัฒนาแนวทางสำคัญและโครงการในการเสนองบประมาณ

4) การพัฒนาด้านการจัดการที่ดีโดยชุมชนเพื่อ 15 กองทุนสวัสดิการชุมชน ในเดือน พฤษภาคม 2561 โดยมีผู้แทนกองทุนสวัสดิการชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่เข้าร่วม 10 กองทุน รวม 50 คน จาก 11

การอบรมได้มีการเพิ่มทักษะเรื่องการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองทุนสวัสดิการชุมชน รวมทั้งได้มีการกำหนดวิธีการประเมินผลกองทุนสวัสดิการชุมชน

5) การพัฒนาด้านการถอดบทเรียนการทำงานกองทุนสวัสดิการชุมชน ในเดือนมิถุนายน 2561 มีผู้เข้าร่วม 60 คน มีเนื้อหาการบันทึกข้อมูลในฐานสวัสดิการชุมชนและการทำองค์ความรู้ด้าน สวัสดิการชุมชน

➤ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

คณะทำงานพัฒนาศักยภาพผู้นำฯ ศูนย์ประชาสังคมและการจัดการองค์กรเอกชน สาธารณประโยชน์ (ศปส.) มหาวิทยาลัยขอนแก่น และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร่วมมือจัดการพัฒนาผู้นำยุทธศาสตร์เพื่อการเปลี่ยนแปลงสังคม (ยปส.) รุ่นที่ 1 วันที่ 29 มิถุนายน 2561 ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มีผู้นำเข้าร่วมการหลักสูตร จำนวน 20 คน โดยหลักสูตรผู้นำยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงสังคม รุ่นที่ 1 ที่ประกอบด้วยเนื้อหาหลักสูตรย่อย 8 หลักสูตร เช่น การสร้างผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง หลักสูตรการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการประสานพลังภาคี เครื่องมือสำหรับการประเมินภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ซึ่งกำหนดวิธีการเรียนรู้เป็นภาคการเรียนรู้แนวคิด ทฤษฎี จำนวน 8 วัน (เรียนทุกวันศุกร์) และฝึกภาคปฏิบัติการสนามจำนวน 1 วัน เพื่อนำความรู้และเทคนิคที่ได้จากการเรียนรู้นั้นไป ทดลองปฏิบัติจริง โดยการเข้าพบผู้ว่าราชการจังหวัดเลย ยโสธร และบึงกาฬ เพื่อนำเสนอข้อมูลแผนงานของ ภาคประชาชนเข้าบรรจุในแผนยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัด โดยผู้ว่าฯ รับแผนของภาคประชาชนเข้าบรรจุใน แผนยุทธศาสตร์จังหวัด จากการอบรม พบว่าผู้นำขบวนองค์กรชุมชนเกิดการปรับเปลี่ยนทัศนคติเป็นเชิงบวกมากขึ้น เห็นช่องทางเห็นโอกาสเห็นเทคนิคและเครื่องมือที่จะนำไปใช้ในการทำงาน

➤ ภาคใต้

เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชน หลักสูตร “เสริมเชื่อมโยง การประชาสัมพันธ์ เรื่องราวชุมชน ให้โลกรับรู้” 14 จังหวัด ระหว่างวันที่ 21-22 มิถุนายน 2561 ณ สำนักงานภาคใต้ อ.เมือง จ.พัทลุง มีผู้นำเข้าร่วมการอบรม จำนวน 55 คน ซึ่งผู้นำขบวนองค์กรชุมชนให้ความสนใจและฝึกปฏิบัติกัน จริงจัง เพื่อนำเอาความรู้และเทคนิคต่างๆ ไปใช้ในพื้นที่ของตน

➤ ภาคกลางและตะวันตก

1) เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำขบวนองค์กรชุมชน หลักสูตร ผู้นำการเปลี่ยนแปลงโซนทะเล (สมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์) ระหว่างวันที่ 25-27 มิถุนายน 2561 จำนวน 40 คน โดยมีการลงพื้นที่ศึกษาดูงานพื้นที่ทำงานจริง ที่ตำบลหนองพลับใน 4 ฐานการเรียนรู้ คือ 1) ฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่มีจุดเด่นในเรื่องการจัดการขยะในชุมชน 2) ฐานระบบดูแลสุขภาพ ที่มีอาสาสมัคร รพสต. เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อน โดยให้แต่ละครอบครัวมีอาสาสมัครสุขภาพครอบครัวละ 1 คน 3) ฐานระบบการพัฒนาเด็กและเยาวชน ที่ชักชวนเด็กให้ห่างไกลยาเสพติด และอบายมุข ด้วยการเล่นกีฬา และการดูแลสุขภาพ และ 4) ฐานสภาองค์กรชุมชนกับการขับเคลื่อนชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองที่เทศบาลตำบลหนองพลับ โดยนายกเทศมนตรีได้ให้ความร่วมมือกับชุมชน ทำงานควบคู่เป็นเพื่อนคู่คิดเป็นมิตรกับชุมชน หนุนเสริมให้คนในชุมชนได้ทำงานกันอย่างเต็มที่ ส่งผลให้ผู้เข้าร่วมได้เรียนรู้วิธีการทำงาน เกิดการจุดประกายสิ่งใหม่ให้เกิดขึ้นในตัวคน เกิดความกระตือรือร้นนำไปปรับประยุกต์ใช้ในพื้นที่ของตนเอง รวมทั้งเป็นการฝึกกระบวนการการทำงานเป็นทีมร่วมกัน

2) การพัฒนาศักยภาพด้านการขับเคลื่อนงานสู่ระบบธรรมาภิบาลภาคกลางและตะวันตก ณ จังหวัดนครนายก เมื่อวันที่ 5 – 6 พฤษภาคม 2561 ซึ่งมีเป้าหมายให้แกนนำทุกจังหวัดเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อสร้างความเข้าใจแบบฟอร์มการสอบทานในแต่ละประเด็นงานให้ไปในทิศทางเดียวกัน และออกแบบกระบวนการและจัดทำแผนจังหวัดก้าวการหนุนเสริมแบบที่ช่วยน้องในเครือข่ายกลุ่มจังหวัด เพื่อพัฒนาคุณภาพองค์กรให้มี

ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บนหลักการสำคัญ “พื้นที่เป็นตัวตั้ง ชุมชนเป็นแกนหลัก” ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมจากแกนนำคนทำงาน 16 จังหวัดๆ ละ 7 คน รวม 112 คน

➤ ภาคกรุงเทพ ปริมณฑลและตะวันออก

1) เกิดการจัดกระบวนการเพื่อพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง ให้กับผู้นำกลุ่มทะเลชายฝั่งและกลุ่มเกษตร และกลุ่มอุตสาหกรรมและกลุ่มเมือง

○ หลักสูตรการคิดเป็น เมื่อวันที่ 23 - 26 เมษายน 2561 เกิดการสร้างความเข้าใจการพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชนภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จุดประกายความสำคัญทำไมต้องมียุทธศาสตร์ภาคประชาชน หลักคิด วิธีคิด ที่มาของยุทธศาสตร์ภาค ฝึกปฏิบัติหลักการวิเคราะห์คิดเชิงระบบ และการพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบาย โดยมีเป้าหมายสำคัญ ผู้นำการเปลี่ยนแปลงสังคม ผ่านแนวทางการพัฒนา คิดเป็น เขียนเป็น พูดเป็น ทำเป็น ซึ่งมีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 120 คน

○ หลักสูตรการเขียนและการนำเสนอเป็น ในวันที่ 27 - 28 พฤษภาคม 2561 และ 7 - 8 มิถุนายน 2561 โดยเน้นเรียนรู้หลักการและเทคนิคการเขียน แผนพัฒนาตำบล เรื่องเล่าพื้นที่รูปธรรม ตลอดจนบทบาทสำคัญของแกนนำระดับจังหวัดรวมทั้งสิ้น 20 คนที่เข้ามาเรียนรู้เครื่องมือสำคัญในระดับภาค เพื่อกลับไปหนุนเสริมพัฒนาพื้นที่และการพัฒนาแกนนำระดับจังหวัด

2) การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการที่ดีของสหกรณ์เคหสถาน ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 มีการอบรมการพัฒนาศักยภาพทีมงานด้านการบริหารจัดการที่ดีของสหกรณ์เคหสถานในพื้นที่กลุ่มจังหวัดชายฝั่งทะเล (ระยอง จันทบุรี ตราด) โดยเป็นความร่วมมือของผู้อำนวยการภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สำนักงานกรมตรวจบัญชี สหกรณ์จังหวัดจันทบุรี และสำนักงานสหกรณ์จังหวัดจันทบุรี เพื่อต้องการพัฒนาการจัดทำระบบการเอกสาร บัญชี/การเงินให้กับสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงทั้ง 19 สหกรณ์ผู้เข้าร่วม 70 คน เพื่อวางแผนการลงพื้นที่ ปฏิบัติการสนับสนุนระบบการสอบทานและการบริหารจัดการที่ดีของสหกรณ์เคหสถานในพื้นที่กลุ่มจังหวัด ชายฝั่งทะเล (ระยอง จันทบุรี ตราด)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย

5. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา

✧ **ภาคเหนือ** สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนร่วมกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จัดทำบันทึกความร่วมมือ (MOU) ในการพัฒนาและยกระดับระบบบริหารจัดการที่ดีโดยองค์กร มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาหลักสูตรนวัตกรรมจัดการที่ดีโดยชุมชนและกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยเป็นการพัฒนาและยกระดับคุณภาพระบบการบริหารที่ดี โดยเฉพาะด้านการเงินและบัญชีขององค์กรชุมชน สร้างต้นแบบในการบริหารจัดการด้านการเงินที่ดีขององค์กรชุมชน และสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ในการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการที่ดีให้กับองค์กรชุมชนให้มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยดำเนินการพัฒนา 15 ตำบลกองทุนสวัสดิการชุมชน จ.เชียงใหม่

✧ **ภาคกลางและตะวันตก** มีการประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครกาญจนบุรี และมหาวิทยาลัยราชภัฏนครเพชรบุรี โดยลงนามบันทึกความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาแล้ว 1 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ โดยในไตรมาส 4

จะมีการลงนามบันทึกความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรีและ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรีเพชรบุรี พร้อมทั้งร่วมออกแบบหลักสูตรการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการที่ดี 10 องค์การ

✧ **ภาคกรุงเทพฯ ปริณชิต และตะวันออก** มีการจัดเวทีทำความเข้าใจบทบาทภารกิจของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) สำนักงานภาคกรุงเทพฯ ปริณชิต และตะวันออก ร่วมกับสถาบันการศึกษา ที่มีทรัพยากรและองค์ความรู้ทั้งเชิงพื้นที่และเชิงประเด็นงาน รวมถึงการสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาในการสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรชุมชนที่จะทำงานร่วมกันในรูปแบบการวิจัยการสร้างพื้นที่ปฏิบัติการต้นแบบพร้อมเทคโนโลยีใหม่ จำนวน 5 สถาบัน ได้แก่ 1) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ จ.ปทุมธานี 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ จ.สระแก้ว 3) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จ.จันทบุรี 4) มหาวิทยาลัยบูรพา จ.สระแก้ว และ 5) มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี กรุงเทพฯ ทั้งนี้ มีการลงนามบันทึกความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา 3 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ จ.ปทุมธานี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ จ.สระแก้ว และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี จ.จันทบุรี โดยร่วมมือกับคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สำนักงานสหกรณ์จังหวัดจันทบุรี และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัดจันทบุรี จัดอบรมการพัฒนาศักยภาพทีมทำงานด้านการบริหารจัดการที่ดีของสหกรณ์เคหสถานในพื้นที่กลุ่มจังหวัดชายฝั่งทะเล (ระยอง จันทบุรี ตราด) ในการพัฒนาการจัดการระบบการเอกสารบัญชีการเงินให้กับสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงทั้ง 19 สหกรณ์ เพื่อวางแผนการลงพื้นที่ปฏิบัติการสนับสนุนระบบการสอบทานและการบริหารจัดการที่ดีของสหกรณ์เคหสถานในพื้นที่กลุ่มจังหวัดชายฝั่งทะเล (ระยอง จันทบุรี ตราด)

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

6. การพัฒนาข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

6.1 ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ

○ รายงานข้อมูลสำคัญประจำเดือนจากระบบฐานข้อมูลโปรแกรม AreaInterop และโปรแกรม EIS เพื่อรายงานข้อมูลสำคัญ และใช้ประกอบการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของสถาบันฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลในระบบให้มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ โดยประสานงานกับส่วนงานภายในที่เกี่ยวข้องในการติดตามและตรวจสอบความซ้ำซ้อนของข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลในระบบฐานข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

○ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชน โดยการประสานความร่วมมือสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) หรือ GISTDA เพื่อเป็นวิทยากรในการอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายชุมชน และผู้ปฏิบัติงาน พอช. เพื่อเป็นผู้ฝึกอบรมด้านภูมิสารสนเทศเพื่อชุมชน (GIS) จำนวน 3 หลักสูตร ได้แก่

- 1) หลักสูตรภูมิสารสนเทศเพื่อการพัฒนาฐานข้อมูลทรัพยากรที่ดินระดับชุมชน ระหว่างวันที่ 4-5 มิถุนายน 2561
- 2) หลักสูตรภูมิสารสนเทศเพื่อการวิเคราะห์เชื่อมโยงข้อมูลองค์กรชุมชนสู่การวางแผนบริหารจัดการเร่งรัดพัฒนาระดับพื้นที่ (Area Based) ระหว่างวันที่ 19-20 มิถุนายน 2561
- 3) หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) “กลไกความร่วมมือเชิงเทคโนโลยีภูมิ

สารสนเทศ” ระบบสนับสนุนการตัดสินใจลดความเหลื่อมล้ำเชิงพื้นที่บนฐานการรักษาความมั่นคงของทรัพยากร (G-Social) ระหว่างวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2561

โดยได้จัดการอบรมหลักสูตรที่ 1 และ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ผลจากการอบรมผู้เข้าร่วมสามารถใช้งานโปรแกรม QGIS 2.18 เพื่อใช้จัดทำข้อมูลแผนที่ตำบลของตนเองเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ปัญหาต่างๆ

6.2 การพัฒนาองค์ความรู้ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชน ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริงในประเด็นต่างๆ ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนา และเป็นแบบอย่างการดำเนินงานในการขยายผลสู่พื้นที่อื่นๆ

การดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดชุดความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ผ่านกระบวนการอบรมพัฒนาศักยภาพขององค์กรชุมชนและผู้ปฏิบัติงานในการจัดการความรู้งานพัฒนาจากพื้นที่รูปธรรม โดยที่วิชาการของสำนักงานภาคร่วมออกแบบการจัดการความรู้จากพื้นที่รูปธรรมร่วมกับคณะติดตามผลงาน จัดการความรู้ และการสื่อสารงานพัฒนาของขบวนองค์กรชุมชน พร้อมทั้งกำหนดพื้นที่เป้าหมายระดับตำบลในการจัดทำรายงานพื้นที่รูปธรรมระดับตำบลที่มีความโดดเด่นในทุกประเด็นงาน ได้แก่ สถานองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง เศรษฐกิจและทุนชุมชน จำนวน 184 ชุดความรู้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล

6.3 การสื่อสารประชาสัมพันธ์

○ การสื่อสารสาธารณะนโยบายสำคัญขององค์กร ประกอบด้วย สื่อสารงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนองค์กรชุมชนสู่สาธารณะ ในประเด็นการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ ดังนี้

(1) โครงการบ้านมั่นคง

■ เกิดการสื่อสาร “โครงการสานพลังประชารัฐ พัฒนาบึงบางซื่อ” เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561 โครงการดังกล่าวเป็นการสานพลังประชารัฐ พัฒนาบึงบางซื่อให้เป็นปอดใหม่ของกรุงเทพฯ ขณะเดียวกันประชาชนที่อยู่รอบบึงบางซื่อจะได้มีที่อยู่อาศัยใหม่ที่มั่นคง โดย พอช. มีบทบาทในการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย รวม 197 คริวเรือน เผยแพร่ข่าวสารผ่านช่องทาง ประกอบด้วย 1) การเผยแพร่ผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย ได้แก่ เว็บไซต์ไทยโพสต์ออนไลน์ เว็บไซต์ OK nation และ www.codi.or.th (2) รายการ เดินหน้าปฏิรูป “สานพลังประชารัฐ พัฒนาบึงบางซื่อ” ออกอากาศ วันที่ 4 มิถุนายน 2561 ทางช่อง NBT (3) รายการวิทยุพลังชุมชน คลื่น FM 92.5 Mhz. ทุกวันเสาร์ ช่วงเวลา 17.00-18.00 น. จำนวน 1 ตอน

■ สื่อสารสาธารณะเนื่องในโอกาสที่ พอช.ดำเนินโครงการบ้านมั่นคงครบ 15 ปี ได้แก่ ออกอากาศรายการ “ปายนี้มีคำตอบ” สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์ (อสมท.) “15 ปี บ้านมั่นคง” รายงานพิเศษลงในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับแทบลอยด์ วันที่ 7-8 เมษายน 2561 เรื่อง “15 ปีบ้านมั่นคง จากชุมชนเจริญชัยนิมิตใหม่ถึงบึงบางซื่อ” และเผยแพร่ในเว็บไซต์ OKNATION เรื่อง “15 ปีบ้านมั่นคง จากชุมชนเจริญชัยนิมิตใหม่ถึงบึงบางซื่อ” เมื่อวันที่ 6 เมษายน ในประเด็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยของชุมชนที่มีปัญหาความไม่มั่นคงในที่อยู่อาศัยตั้งแต่ปี 2546-2561

(2) โครงการบ้านมั่นคงชนบท

- สื่อสารงาน “รวม.พม. มอบบ้านมั่นคงชนบท อ.เมือง จ.นครสวรรค์ และ อ.ลานสัก จ.อุทัยธานี” รวม 330 ครั้วเรือน เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 โดยเผยแพร่ผ่านทาง (1) สื่อโซเชียลมีเดีย เช่น เว็บไซต์ไทยโพสต์ออนไลน์ www.codi.or.th และผู้จัดการออนไลน์ (2) สื่อโทรทัศน์ ประกอบด้วย ข่าวค่ำ ช่อง NBT และรายการคุยข่าวเช้า ช่อง 8 (3) รายการวิทยุพลังชุมชน คลื่น FM 92.5 Mhz. ทุกวันเสาร์ ช่วงเวลา 17.00-18.00 น. จำนวน 1 ตอน

- จัดทำวิดีโอเรื่อง “บ้านมั่นคงชนบท ชีวิตใหม่ อนาคตใหม่ ในที่ดิน สปก.” 1 เรื่อง เสนอต่อที่ประชุม ครม. และได้เผยแพร่การพัฒนาที่อยู่อาศัยบ้านมั่นคงชนบทในที่ดิน สปก. ในรายการเดินหน้าประเทศไทย ออกอากาศ วันที่ 22 พ.ค. 2561 เวลา 18.00 น. และสื่อออนไลน์ อาทิ ช่อง youtube เพจสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน Line กลุ่มต่างๆ เป็นต้น

(3) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว

- สื่อสารข่าว “ผบ.ทบ.สำรวจความคืบหน้าการพัฒนาพื้นที่ริมคลองลาดพร้าว” เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ที่ชุมชนริมคลองลาดพร้าว เขตสายไหม เผยแพร่ในเว็บไซต์ไทยโพสต์ออนไลน์ และ www.codi.or.th

- สื่อสารงานประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรับรู้และเข้าใจการพัฒนาพื้นที่ริมคลองลาดพร้าว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2561 ที่ชุมชนรุ่นใหม่พัฒนา เขตบางเขน “คืนความสุขให้คนคลอง คืนสายคลองให้คนเมือง” โดยจัดกิจกรรมในลักษณะเพรสทัวร์ให้ผู้สื่อข่าวลงเรือจากท่าเรือวัดบางบัวไปยังชุมชนรุ่นใหม่พัฒนา เกิดการเผยแพร่ข่าว ได้แก่ (1) เว็บไซต์ไทยโพสต์ออนไลน์ (2) สื่อสารงานพัฒนาพื้นที่ริมคลองลาดพร้าว โดยเขียนเป็นรายงานพิเศษลงในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับแทบลอยด์ วันที่ 2-3 มิถุนายน 2561 เรื่อง “รวมพลคนรักคลองลาดพร้าว” จำนวน 5 หน้า (3) รายการวิทยุ สวท. เผยแพร่ในช่วงข่าวภาคค่ำ และ (4) ออกอากาศรายการเดินหน้าประเทศไทย ตอน คืนความสุขให้คนคลอง คืนสายคลองให้คนเมือง วันที่ 18 มิถุนายน 2561

- จัดทำวิดีโอเรื่อง “ประชารัฐร่วมใจ คืนคลองน้ำใสให้แผ่นดิน” 1 เรื่อง เสนอต่อ ครม. และได้เผยแพร่ผ่านรายการเดินหน้าประเทศไทย ออกอากาศ วันที่ 28 พฤษภาคม 2561 เวลา 18.00 น. และสื่อออนไลน์ อาทิ ช่อง YouTube เพจสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน และ Line กลุ่มต่าง ๆ เป็นต้น

(4) การพัฒนากลุ่มคนไร้บ้านคนไร้บ้าน

- เกิดการสื่อสารงานเปิดศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยมีการสื่อสารหลายช่องทางเว็บไซต์สำนักข่าว อาทิเช่น (1) เว็บไซต์ไทยโพสต์ออนไลน์ (2) เว็บไซต์ผู้จัดการออนไลน์ (3) รายการเก็บตกจากเนชั่น (4) ช่องเนชั่นทีวี และ (5) รายการวิทยุพลังชุมชน

(5) การสื่อสารสาธารณะตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) โดยสำนักสื่อสารจัดการความรู้และนวัตกรรมชุมชน จัดทำบทความ “การพัฒนาที่อยู่อาศัยตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)” ให้กับ PMOC โดยทีมงานได้นำข้อมูลดังกล่าว ทำสคริปให้กับพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา และมีการเผยแพร่ในรายการ “ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน” นายกรัฐมนตรีเสนอประเด็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยของรัฐบาล เช่น การพัฒนาที่อยู่อาศัยริมคลองลาดพร้าว บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง และคนไร้บ้าน ออกอากาศผ่านทางสถานีโทรทัศน์รวมการเฉพาะกิจ เมื่อวันศุกร์ที่ 8 มิถุนายน 2561 เวลา 20.15 น.

(6) สภาองค์กรชุมชน เกิดการสื่อสารการขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน ผ่านรายงานในหนังสือพิมพ์สยามรัฐรายสัปดาห์ ฉบับวันที่ 22 - 28 มิถุนายน 2561 จำนวน 2 หน้า เรื่อง “คนพวาใช้สภาแก้ปัญหาข้างป่า คนรอบเขาใหญ่ 25 ตำบลร่วมเคลื่อนแผนอนุรักษ์ เขาอยู่ได้ เราอยู่ได้” มีเนื้อหาเกี่ยวกับ

การใช้เวทีสภาองค์กรชุมชนแก้ปัญหาข้างป่า ที่ตำบลพวา อ.แก่งหางแมว จ.จันทบุรี รวมทั้งการใช้สภาองค์กรชุมชน 25 ตำบล 4 จังหวัด รอบพื้นที่เขาใหญ่ จ.นครราชสีมา ร่วมกันวางแผนการอนุรักษ์พื้นที่รอบเขาใหญ่ และนำฐานทรัพยากรที่แต่ละตำบลมีอยู่มาพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

(7) *ความร่วมมือกับสถานีโทรทัศน์* ช่อง NBT ในการสื่อสารสาธารณะผ่านช่องทาง NBT และรายการวิทยุ สวท. ประกอบด้วย

- สื่อสารสาธารณะการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง อาทิ รายการ NBT มีคำตอบ “บ้านประชารัฐริมคลอง” เผยแพร่ เมื่อวันที่ 5 มิ.ย. 2561 รายการเคลียร์คดีชัดเจน ตอน บ้านประชารัฐริมคลอง ออกอากาศวันที่ 4 มิถุนายน 2561

- สื่อสารผ่านสื่อบุคคลข่าวกระตุ้นความคิด พัฒนาชุมชนเมือง ลดความเหลื่อมล้ำ รวม 4 ตอน เผยแพร่ในช่วงข่าวค่ำ และข่าวเที่ยงในวันถัดไป ตอน 1 แผนแม่บทพัฒนาที่อยู่อาศัย 20 ปี ออกอากาศวันที่ 25 มิถุนายน 2561 ตอน 2 บ้านมั่นคงชนบทในที่ดิน สปก. ระเบิดโมเดล จ.อุทัยธานี ออกอากาศ วันที่ 26 มิถุนายน 2561 ตอน 3 การพัฒนาที่อยู่อาศัยบ้านมั่นคงเมืองทุกมิติ บ้านมั่นคงรังสิต สร้างรากฐานครอบครัว (บ้านมั่นคงทองกิตติ เขตคลองสามวา) ออกอากาศ วันที่ 27 มิถุนายน 2561 และ ตอน 4 ชุมชนศาลเจ้าพ่อสมบุญ และสัมภาษณ์คุณสมสุข บุญญะบัญชา ประธานอนุกรรมการโครงการบ้านมั่นคง ในประเด็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยแนวใหม่ “บ้านมากกว่าคำว่าบ้าน” ออกอากาศ วันที่ 28 มิถุนายน 2561

○ การสื่อสารการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : เป็นการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ พร้อมทั้งรายงานผลการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ ได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด จำนวน 2 กรณี ได้แก่

- กรณีสถานีโทรทัศน์ไทยรัฐทีวี รายการรถปลดทุกข์ ออกอากาศเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 กรณี ชาวบ้าน ต.ชั้นสูง อ.บางระจัน จ.สิงห์บุรี ได้รับความเดือดร้อนเรื่องสาธารณูปโภค ถนน ไฟฟ้า ท่อระบายน้ำ ฯลฯ ในโครงการบ้านมั่นคงของสหกรณ์บ้านมั่นคงชั้นสูง โดยสถาบันฯ ได้ประสานงานกับ รายการรถปลดทุกข์ ช่องไทยรัฐทีวี เพื่อให้ไปทำข่าวการประชุมชี้แจงข้อเท็จจริงและแก้ไขปัญหาระหว่างชาวชุมชนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีนายอำเภอบางระจันเป็นประธาน ในวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่สหกรณ์บ้านมั่นคงชั้นสูง และออกอากาศในวันที่ 26 เมษายน 2561 โดยสัมภาษณ์ เจ้าหน้าที่ พอช. รวมถึงการ เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวใน FB สถาบันฯ บล็อก OK NATION เว็บไซต์ พอช. และทำจดหมายชี้แจงต่อ รว.พม ในประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานในระบบ IA/IR

- กรณีสำนักข่าวอิศราได้ลงข่าวทางเว็บไซต์ของสำนักข่าวฯ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 ระบุว่า กลุ่ม P-Move หรือขบวนการประชาชนเพื่อสังคมที่เป็นธรรม ได้เรียกร้องต่อกระทรวงมหาดไทยเพื่อขอให้ชุมชนที่เป็นสมาชิกของกลุ่ม P-Move ที่เข้าร่วมโครงการบ้านมั่นคงของ พอช. ได้ใช้ไฟฟ้าและน้ำประปาฟรี เหมือนกับชุมชนริมคลองลาดพร้าวที่เข้าร่วมโครงการบ้านมั่นคง สถาบันฯ ได้รวบรวมข้อมูลและข้อเท็จจริง ชี้แจงต่อสำนักข่าวอิศราและเว็บไซต์ไทยโพสต์ออนไลน์ เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 รวมถึงการเผยแพร่ ข้อมูลดังกล่าวใน FB สถาบันฯ และรายงานใน ศปก.พม. รวมถึง PMOC ในประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานใน ระบบ IA/IR

7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร

7.1 ระบบตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานและการบริหารงบประมาณ สนับสนุนของสำนักงานส่วนกลาง สำนักงานภาค และศูนย์ปฏิบัติตามนโยบายเร่งด่วนให้สอดคล้องตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของสถาบันฯ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานที่ถูกต้องมีประสิทธิภาพสำเร็จตามเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการแก่ฝ่าย

บริหาร โดยรายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร คณะกรรมการสถาบันฯ และส่งรายงานย้อนกลับไปยังหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อทราบและปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ โดยไตรมาส 3 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) การตรวจสอบการเงินของสถาบันฯ โดยมีวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจในความครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ในการปฏิบัติงานด้านการเงิน สอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยมีการรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2561 วันศุกร์ที่ 11 พฤษภาคม 2561 และเสนอการประชุมต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 5/2561 วันพฤหัสบดี ที่ 24 พฤษภาคม 2561 จากการตรวจสอบการเงิน พบว่า มีการปฏิบัติตามระเบียบสถาบันฯ ว่าด้วย เงินประจำหน่วยงาน พ.ศ.2556 ซึ่งพบข้อผิดพลาดเพียงเล็กน้อยที่เกิดจากการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ และได้มีการชี้แจง และ ให้คำแนะนำกับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

- การตรวจนับเงินประจำหน่วยงาน พบว่า หน่วยงานส่วนใหญ่ 11 หน่วยงาน จากทั้งสิ้น 16 หน่วยงาน มียอดเงินประจำหน่วยงานตรงกับจำนวนเงินที่ขออนุมัติยืมเงินประจำหน่วยงาน
- การเก็บรักษาเงินประจำหน่วยงาน (การฝากเงินกับธนาคาร)
- การจ่ายเงินประจำหน่วยงาน ทั้งใบยืมเงินทดลองจ่ายประจำหน่วยงาน และการจัดทำเช็คส่งจ่ายของสำนักงานภาค
- การประทับตรา “จ่ายแล้ว” บนหลักฐานการรับเงินและการจ่ายเงิน
- การยืมเงินทดลองจ่ายและการนำส่งคืน
- การนำส่งคืนดอกเบี้ยประจำหน่วยงาน
- เงินลงทุนและเงินฝากธนาคาร พบว่า สถาบันฯ มีการนำเงินไปลงทุนระยะสั้นและระยะยาว (พันธบัตรรัฐบาล) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสถาบันฯ ว่าด้วยการกำหนดหลักเกณฑ์การบริหารเงินกองทุนและเงินคงเหลือ พ.ศ.2550 และข้อกำหนดสถาบันฯ ว่าด้วยการกำหนดหลักเกณฑ์การบริหารเงินกองทุนและเงินคงเหลือ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2551

7.2 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การรายงานผลการติดตามระบบบริหารความเสี่ยง และผลการติดตามการดำเนินการตามแผนการควบคุมภายในของส่วนงาน (CSA: Control Self-Assessment) ประจำไตรมาส 2 เสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 5/2561 วันพฤหัสบดี ที่ 24 พฤษภาคม 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

1) แผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ จากการติดตามระบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ ใน 6 ประเด็น โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

○ การขับเคลื่อนการพัฒนาที่อยู่อาศัย มีการติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยกลไกการทำงานร่วมจากหลายฝ่ายทั้งจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสถาบันการศึกษา รวมทั้งมีการสร้างความรู้ความเข้าใจและยกระดับคนทำงานด้านการก่อสร้างและช่างชุมชนเครือข่ายสัปดาห์ 4 ภาค

○ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง มีการสื่อสารสร้างการรับรู้การดำเนินโครงการ มีแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ รวมทั้งการเสริมทักษะด้านการเบิกจ่ายตามระเบียบสถาบันฯ และมีการติดตามสอบทางโครงการร่วมกับชุมชนริมคลองและเครือข่ายองค์กรชุมชน

○ การบริหารจัดการโครงการและงบประมาณ มีการเตรียมแผนเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อเสริมทักษะเรื่องการเบิกจ่ายตามระเบียบสถาบันฯ รวมถึงการเร่งรัดการเบิกจ่าย การสอบทานโครงการ และการร่วมมือกับภาควิชาการในการส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

○ การพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อและการแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิคนัด มีการสอบทานองค์กร ผู้ใช้สินเชื่อ และจัดลำดับชั้นองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหา

○ การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชน มีการจัดตั้งกลไกขบวนองค์กร ชุมชนในแต่ละภาค เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของขบวนองค์กรชุมชน และมีการประสานความร่วมมือ หน่วยงานภาคีต่างๆในพื้นที่เพื่อร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

○ การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน (ตัวชี้วัด ปพช.) มีการจัดทำคู่มือการบริหารโครงการ สนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและขบวนองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 คู่มือบ้านพอเพียงชนบท (ฉบับปรับปรุง 2561) และมีการรายงานผลการอนุมัติและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบนเว็บไซต์ ของสถาบันฯ

2) การติดตามการดำเนินการตามแผนการควบคุมภายในของส่วนงาน (CSA: Control Self- Assessment) ประจำปีไตรมาส 1 จำนวน 16 ส่วนงาน พบว่า มีการรายงานระดับความเสี่ยงของหน่วยงานย่อย ทั้งสิ้น 83 แผนงาน/โครงการ โดยแยกเป็นความเสี่ยงระดับต่ำ 16 แผนงาน/โครงการ ความเสี่ยงระดับปานกลาง 23 แผนงาน/โครงการ ความเสี่ยงระดับสูง 34 แผนงาน/โครงการ และความเสี่ยงระดับสูงสุด 10 แผนงาน/โครงการ ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนไตรมาส 3 ส่วนงานอยู่ระหว่างกระบวนการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

ระดับความเสี่ยง	จำนวนแผนงาน /โครงการ	สัดส่วน (ร้อยละ)
สูงสุด	10	12.05
สูง	34	40.96
ปานกลาง	23	27.71
ต่ำ	16	19.28
รวม	83	100

7.3 ระบบการบริหารจัดการสำนักงาน

○ การติดตามระบบงานพื้นที่หลังจากการปรับโครงสร้างสถาบันฯ คณะทำงานติดตาม ระบบงานพื้นที่ พัฒนาระบบตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ และนวัตกรรมงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ได้ศึกษาบทบาท โครงสร้างการทำงาน และสถานภาพในอนาคตของสถาบันฯ นำสู่การวางแผนการติดตามแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างคณะทำงานฯ และคณะกรรมการระดับภาคทั้ง 5 ภาค โดยจัดทำการวิเคราะห์การดำเนินงาน ประเด็นปัญหา และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการขับเคลื่อนงานระดับพื้นที่ ดังนี้

ประเด็น	ข้อค้นพบในการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะ
การออกแบระบบการ	<ul style="list-style-type: none"> ➢ มีการออกแบบการทำงานโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สร้างการเปลี่ยนแปลงจากล่างขึ้นบน ➢ กระจายบทบาทให้ตำบล/จังหวัดจัดการตนเอง มุ่งสู่ 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ยึดหลักเป้าหมาย/แผนงานของพื้นที่ ➢ พัฒนา/ยกระดับ Model รูปธรรม วางจังหวะก้าวในการขับเคลื่อนจากรูปธรรม

ประเด็น	ข้อค้นพบในการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะ
บริหารงานพัฒนาเชิงพื้นที่แนวใหม่	<p>เป้าหมายชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ร่วมในภาค เพื่อเป็นทิศทางในการขับเคลื่อน ➢ ภาคได้สะท้อนว่าการกระจายอำนาจ ทำให้ พอช.เป็นองค์กรเปิด มีเพื่อน/ภาคีเข้ามาร่วมมือมากขึ้น ➢ ภาคเหนือมีการพัฒนาพื้นที่ต้นแบบการพัฒนา (Model) ที่หลากหลาย ทั้งระดับตำบล/เมือง อำเภอ จังหวัด 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ เชื่อมโยง/บูรณาการกับแผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ ➢ พัฒนานวัตกรรมเชื่อมต่อ/ขยายผลสู่นโยบาย ➢ พัฒนาคมนในขบวนองค์กรชุมชน รวมถึงคนรุ่นใหม่ ➢ ปรับปรุงบทบาทและกลไกหนุนการกระจายอำนาจในระดับพื้นที่ ➢ ควรมีหน่วยงาน/ภาคีที่มีความเชี่ยวชาญมาช่วยในบางเรื่อง ร่วมวิเคราะห์สถานการณ์ภาพรวมของประเทศ/ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เนื่องจากแต่ละพื้นที่มีสถานการณ์และปัจจัยที่แตกต่าง เพื่อวางจังหวะก้าวในการขับเคลื่อน ➢ การหนุนเสริมจาก พอช.ควรวิเคราะห์ให้ชัดเจนว่าจะหนุนเรื่องใด และควรมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับพื้นที่ ➢ ออกแบบการทำงานภายใต้ยุทธศาสตร์ภาค ➢ ให้ความสำคัญกับงานส่งเสริมงานพัฒนาเชิงคุณภาพ ➢ เพิ่มบทบาทในการเชื่อมโยงภาคีภาครัฐและเอกชน/แสวงหาความร่วมมือเพื่อพัฒนางานจากเชิงปริมาณสู่คุณภาพ/นวัตกรรมให้มากขึ้น ➢ เชื่อมขบวน/องค์กรชุมชน และกลุ่มเป้าหมายเฉพาะอื่น เช่น คนชายขอบ ฯลฯ ➢ ไม่ยึดติดงานนโยบาย จนละเลยวิถีภูมิปัญญาของชุมชน
การยกระดับความสามารถของขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด	<ul style="list-style-type: none"> ➢ มีการกำหนดยุทธศาสตร์จังหวัด จากประเด็นปัญหาร่วม เพื่อเชื่อมโยงการทำงานร่วมกับขบวนองค์กรชุมชน หน่วยงาน/ภาคี ➢ มีระบบข้อมูล ➢ มีแกนนำในระดับพื้นที่ (จังหวัด/ตำบล) เพิ่มมากขึ้น ➢ เกิดการออกแบบการทำงานร่วมระหว่างขบวนในจังหวัด ➢ เกิดการกระจายบทบาทการทำงาน สามารถหนุนเสริมงานพัฒนาระดับตำบลได้ใกล้ชิดขึ้น ➢ การใช้ข้อมูลจังหวัดไปวิเคราะห์/สังเคราะห์และจัดทำแผนพัฒนา แต่บางภาคสะท้อนว่าเก็บข้อมูลซ้ำซ้อน ขาดการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงผลกระทบ ขาดการบูรณาการข้อมูลระหว่างประเด็น และไม่สามารถนำข้อมูลไปใช้จัดทำแผน/ขับเคลื่อนนโยบายได้ ➢ การมีผู้แทนร่วมในกลไกจังหวัด/กลุ่มจังหวัดยุทธศาสตร์ ➢ การเชื่อมโยงแผนพัฒนาภาคชุมชนกับยุทธศาสตร์จังหวัด บางภาคดำเนินการได้ บางภาคยังไม่สามารถดำเนินการได้ ➢ การเชื่อมโยงการทำงานระหว่างขบวน/แกนนำ/ภาคีในบางภาค ยังไม่เป็นเนื้อเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ วิเคราะห์ศักยภาพจุดอ่อน-จุดแข็งรายจังหวัด (Mapping) ข้อมูลพื้นที่ศักยภาพ ➢ ปรับกลไกของขบวนจังหวัดไม่แยกสายประเด็น สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ ➢ ยกระดับการทำงานของขบวนองค์กรชุมชน เรื่องการรู้ตัวตน รู้ข้อมูล ใช้ข้อมูลทำแผนการพัฒนา จัดทำข้อมูลพื้นที่ศักยภาพ เพื่อเชื่อมต่อกับระบบต่างๆ ➢ พัฒนาคุณภาพแผนพัฒนาตำบล/จังหวัด ทำงานร่วมกับหน่วยงาน เช่น สภาพัฒนา เพื่อหนุนเสริมเรื่องการจัดทำแผนและเชื่อมโยงสู่แผนฯชาติ ➢ พัฒนาศักยภาพผู้นำอย่างจริงจัง เพื่อเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและขับเคลื่อนพื้นที่ทางยุทธศาสตร์ ➢ บูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงาน/ภาคี แบบหุ้นส่วนการพัฒนา ➢ หนุนกองเลขา พัฒนาศักยภาพ (การเข้าถึงและนำข้อมูลไปใช้ การจัดทำเอกสารและรายงาน ฯลฯ) รวมถึงงบประมาณจัดจ้าง
บทบาทและองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการภาค	<ul style="list-style-type: none"> ➢ องค์ประกอบมีความหลากหลาย ทำให้เกิดการถ่วงดุล ➢ มีการปรับบทบาท เน้นการมองภาพรวม/ทิศทางสำคัญของภาคเพิ่มมากขึ้น ➢ มีกลไกคณะที่ปรึกษา คณะทำงานภาค/เชิงประเด็นตามภารกิจที่กำหนดรวมถึงมีกลไกติดตามการขับเคลื่อนงานระดับพื้นที่(โซน/กลุ่มจังหวัด /จังหวัด/พื้นที่ปฏิบัติการ) 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ พัฒนาวิสัยทัศน์ ศักยภาพ ความเข้าใจบทบาทของคณะอนุกรรมการภาค ในการหนุนเสริมการขับเคลื่อนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเอง ➢ เพิ่มการรับรู้/การวิเคราะห์สถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น กำหนดแนวทางการขับเคลื่อนทางนโยบาย (นโยบายสาธารณะ) ➢ หนุนเสริมการยกระดับงานพัฒนาจากพื้นที่สู่ปธรรมชุมชน

ประเด็น	ข้อค้นพบในการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะ
		<p>ท้องถิ่นจัดการตนเองสู่การขับเคลื่อนทางนโยบาย ถอดบทเรียน/องค์ความรู้ และสื่อสารสู่สาธารณะให้มากขึ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ วิเคราะห์บทบาทขององค์ประกอบและกลไกต่างๆ (คณะอนุกรรมการภาค/คณะทำงาน) ที่มีอยู่ จัดปรับให้มีความสอดคล้อง/เหมาะสมกับสถานการณ์ภาค สามารถหนุนเสริมงานให้เป็นที่ไปตามทิศทางที่กำหนดร่วมกัน ➢ คณะอนุกรรมการภาค ควรมีบทบาทในการเชื่อมโยงขบวนการกลุ่มชนที่หลากหลาย กว้างขวาง นอกเหนือจากขบวนการกลุ่มชนภายใต้ประเด็นงานที่มีอยู่เดิม ➢ แสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงาน/ภาคีให้เพิ่มขึ้น กำหนดประเด็น/วาระร่วมยกระดับความร่วมมือเป็นเชิงองค์กรมากกว่าปัจเจก เน้นการหนุนเสริมงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเชิงคุณภาพมากกว่าเชิงปริมาณ เป็นหุ้นส่วนการพัฒนา
<p>ระบบและวิธีงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ มีกลไกการพิจารณางบประมาณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด (คณะทำงานพิจารณาโครงการ) ➢ ขาดงบประมาณในการสนับสนุนการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ (ภาค/กลุ่มจังหวัด/จังหวัด) ➢ จัดสรรงบประมาณเพื่อให้บรรลุตัวชี้วัด มากกว่าคำนึงถึงบริบทของพื้นที่ ➢ การจัดสรรงบประมาณไม่สมดุล (พื้นที่มาก แต่งบประมาณน้อย) ➢ การหนุนงบพัฒนาขบวนการกลุ่มชนระดับจังหวัด กรณีจังหวัดที่ยังไม่มีความพร้อม หรือใช้วิธีการหารเฉลี่ย ➢ งบประมาณที่หนุนเสริมพื้นที่ ยังเน้นการทำเชิงกิจกรรม สามารถสร้างรูปธรรมได้ในระดับหนึ่ง/ยังไม่เด่นชัด 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ จัดสรรกรอบงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และภารกิจของภาค รวมถึงจัดงบกลางสำหรับการขับเคลื่อนสถานการณ์เร่งด่วน/เฉพาะกิจ ➢ จัดสรรงบประมาณการบริหารจัดการและหนุนเสริมการขับเคลื่อนงาน เพื่อสร้างความเข้มแข็งของขบวนการกลุ่มชนระดับภาค/กลุ่มจังหวัดตามความเหมาะสม ➢ ปรับช่วงเวลาในการจัดสรรกรอบงบประมาณ/ขั้นตอนและกระบวนการพิจารณาอนุมัติโครงการให้เร็วขึ้น ➢ พัฒนาระบบกองทุนชุมชน เพื่อความต่อเนื่องและยั่งยืน ➢ ปรับระบบการบริหารงบประมาณโครงการบ้านมั่นคง ให้เป็นระบบเดียวกับงบประมาณโครงการเสริมสร้าง ➢ จัดงบประมาณในการเชื่อมโยงทุกกลุ่ม/องค์กรชุมชนในพื้นที่
<p>ผู้ปฏิบัติงานสนับสนุนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ มีการออกแบบการทำงานร่วมอย่างเป็นระบบ แบ่งพื้นที่การทำงานและประสานงาน ทำให้การขับเคลื่อนงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทันสถานการณ์ ➢ มีการจัดทีมทำงานร่วมระหว่างเจ้าหน้าที่ และชาวบ้าน ในการวางแผนเป้าหมาย/ออกแบบการทำงาน และปฏิบัติการร่วม ➢ การหมุนเวียนเจ้าหน้าที่ ทำให้เกิดการเรียนรู้งาน แต่การเปลี่ยนบ่อยเกินไป (ทุก 2 ปี) อาจทำให้ขาดความต่อเนื่องในการทำงาน ➢ เจ้าหน้าที่ที่มีจำนวนน้อยเกินไป ไม่เพียงพอต่อการสนับสนุนพื้นที่ 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ เพิ่มอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ภาค/จัดเจ้าหน้าที่ประจำ 1 คน : 1 จังหวัด ➢ จัดเจ้าหน้าที่ประจำจังหวัด และรับผิดชอบงานประเด็น ➢ พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่

7.4 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ในปี 2561 ระหว่างเดือน เมษายน 2561 – มิถุนายน 2561 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชนรวม 6 องค์กร วงเงิน 103.82 ล้านบาท โดยมี ผู้รับประโยชน์ 20 ชุมชน 458 คริวเรือน

ประเภทสินเชื่อ	จำนวนเงินอนุมัติ (ล้านบาท)	จำนวน องค์กร	จำนวนผู้รับประโยชน์	
			ชุมชน	คริวเรือน
พัฒนาที่อยู่อาศัย (บ้านมั่นคง)	103.82	6	20	458

2) สรุปผลการชำระคืนสินเชื่อสะสมคิดเป็นสัดส่วน ดังนี้

ผลการชำระคืนสินเชื่อสะสม	ร้อยละ
• ร้อยละของสินเชื่อที่ได้รับชำระคืนต่อสินเชื่อที่จ่ายเงินแล้ว	43.39
• ร้อยละของจำนวนเงินสินเชื่อที่ได้รับการชำระคืนต่อจำนวนเงินสินเชื่อที่พึงได้รับชำระคืนทั้งหมด	96.93
• ร้อยละของสินเชื่อคงเหลือผิคนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	11.29
• ร้อยละของเงินงวดผิคนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	6.10

สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงมิถุนายน 2561 ดังนี้

- สินเชื่ออนุมัติสะสม 961 องค์กร 10,633.01 ล้านบาท
ผู้รับประโยชน์ 6,180 ชุมชน 405,184 ครอบครัว
- จำนวนเงินสินเชื่อที่องค์กรชุมชนได้รับแล้ว 8,404.92 ล้านบาท
- จำนวนเงินสินเชื่อที่รับการชำระคืน 3,647.18 ล้านบาท
- สินเชื่อคงเหลือ 679 องค์กร 4,757.74 ล้านบาท

การอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง

วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ฯ และคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 3,001.51 ล้านบาท (ส่วนที่เกิน 3,000 ล้านบาท อนุมัติโดยใช้เงินกองทุน พอช.) ผู้รับประโยชน์ 17,720 คริวเรือน 223 องค์กร 59 จังหวัด

8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร

8.1 การบริหารบุคลากร

1) การเลื่อนระดับผู้ปฏิบัติงานอาวุโสตามแผนความก้าวหน้าสายอาชีพ จำนวน 10 คน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานบริหารงานบุคคลในการประชุมครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ทั้งนี้ กระบวนการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเลื่อนระดับปฏิบัติการอาวุโสตามที่สถาบันกำหนด

2) การปรับปรุงขั้นตอน วิธีการต่อสัญญาจ้างผู้ปฏิบัติงาน ปี 2561 เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริหารงานบุคคลในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ได้รับทราบการปรับปรุงขั้นตอนและวิธีการดังกล่าว ทั้งนี้ กระบวนการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การต่อสัญญาจ้างผู้ปฏิบัติงานที่สถาบันกำหนด

8.2 การพัฒนาบุคลากร

1) การอบรมเชิงปฏิบัติการ การป้องกันเหตุอัคคีภัย และการซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2561 ณ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน โดยได้ประสานโรงพยาบาลวิชัยเวช ส่งผู้เชี่ยวชาญด้านกู้ชีพมาให้ความรู้และฝึกปฏิบัติการช่วยชีวิตคนหัวใจหยุดเต้นด้วยวิธี Cardiopulmonary Resuscitation (CPR) แก่ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีผู้เข้าร่วม จำนวน 50 คน

2) จัดเวทีพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง-สูง เรื่อง Talent Management (การบริหารคนเก่ง) ณ ห้องประชุมไพบูลย์วัฒนศิริธรรม วันที่ 24 พฤษภาคม 2561 จำนวน 50 คน โดยมี รศ.ดร.สมบัติ กุสุมาลี คณบดีคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) มาให้ความรู้เรื่อง “Talent Management การบริหารจัดการความสามารถขององค์กรด้วยคนที่ใช่” เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการ ในงานนี้จะมีการจัดทำแนวทางการดำเนินงานการบริหารคนเก่งต่อไป

3) การสร้างเครือข่ายงาน HR (Partner in HR) โดยมีฝึกปฏิบัติการใช้โปรแกรม HRIS และแลกเปลี่ยนการบริหารงานบุคคลและพัฒนาบุคลากรของส่วนงานต่างๆร่วมกับสำนักทรัพยากรบุคคล เมื่อวันที่ 22 – 23 พฤษภาคม 2561 ณ โรงแรมพานหินรีเจนท์ จ.ชลบุรีจำนวน 31 คน โดยเครือข่ายงาน HR เป็นบูรณาการการทำงานร่วมระหว่างผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ ที่มีหน้าที่ทำงานด้านบุคลากรของแต่ละส่วนงาน กับสำนักทรัพยากรบุคคลในการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบสารสนเทศการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS) ของสถาบันฯ และสามารถถ่ายทอดให้ผู้ปฏิบัติงานในส่วนงาน รวมทั้งกำหนดแผนร่วมกันในการพัฒนาบุคลากรของส่วนงานในการใช้งานโปรแกรม HRIS

8.3 การส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และวัฒนธรรมองค์กร

เกิดการรณรงค์การพัฒนาอัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และวัฒนธรรมองค์กร ทั้งภายในและภายนอกสถาบัน โดยใช้กิจกรรมการจัดทำโครงการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มกิจกรรมทางสังคม ที่สอดคล้องกับค่านิยม 8 ข้อของคนพอช. โดยจัดให้ผู้ปฏิบัติงานเสนอโครงการและกิจกรรม ผ่านคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรเป็นพิจารณาและสนับสนุนกิจกรรม โดยได้มีการอนุมัติโครงการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มกิจกรรมทางสังคม จำนวน 4 โครงการ ได้แก่

- 1) โครงการเดิน-วิ่ง “รวมพลัง สานฝัน งานชุมชนสร้างสุข”
- 2) โครงการปั่นจักรยานเที่ยวชุมชน
- 3) กลุ่มกิจกรรมจิตอาสาตามนโยบายให้สนับสนุนงบประมาณในนามกลุ่มจิตอาสา
- 4) โครงการสร้างสัมพันธ์ สานเครือข่ายเรียนรู้วิถีวัฒนธรรมชุมชนคนต้นน้ำสายบุรี

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2561 ไตรมาส 3

หน่วย : ล้านบาท

	งบประมาณรวม			เงินทุน พอช.		
	ปี 2561		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)	ปี 2561		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)
	ไตรมาส 3	ไตรมาส 2		ไตรมาส 3	ไตรมาส 2	
1. รายงานสถานะการเงิน						
สินทรัพย์						
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	3,752.2	3,648.0	2.9	2,322.3	2,398.8	(3.2)
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	32.5	26.4	23.1	32.5	26.4	23.1
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,411.2	4,364.8	1.1	4,411.2	4,364.8	1.1
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	155.9	154.3	1.0	155.9	154.3	1.0
สินทรัพย์รวม	8,351.8	8,193.5	1.9	6,921.9	6,944.3	(0.3)
หนี้สินรวม	47.0	48.7	(3.5)	47.0	48.7	(3.5)
สินทรัพย์-สุทธิ	8,304.8	8,144.8	1.9	6,874.9	6,895.6	(0.3)

	งบประมาณรวม				เงินทุน พอช.			
	รวม 3 ไตรมาส (ล้านบาท)	ปี 2561		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)	รวม 3 ไตรมาส (ล้านบาท)	ปี 2561		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)
		ไตรมาส 3	ไตรมาส 2			ไตรมาส 3	ไตรมาส 2	
2. รายงานผลการดำเนินงาน								
รายได้								
รายได้เงินอุดหนุนประจำปี	1,434.6	423.9	456.0	(7.0)	146.9	(5.2)	-	-
รายได้จากการดำเนินงานและอื่นๆ	167.9	53.8	47.9	12.3	167.9	53.8	47.9	12.3
รวมรายได้	1,602.5	477.7	503.9	(5.2)	314.8	48.6	47.9	1.5
ค่าใช้จ่าย								
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	571.9	241.4	236.0	2.3	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	195.2	72.4	69.4	4.3	195.2	72.4	69.4	4.3
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อนี้สงสัยฯและอื่นๆ	28.5	3.9	20.7	(81.2)	28.5	3.9	20.7	(81.2)
รวมค่าใช้จ่าย	795.6	317.7	326.1	(2.6)	223.7	76.3	90.1	(15.3)
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	806.9	160.0	177.8	(10.0)	91.1	(27.7)	(42.2)	(34.4)

รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน ไตรมาส 3

1. สถานะการเงิน

ณ ไตรมาส 3 สถาบันมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 8,351.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 2 จำนวน 158.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 โดยที่สินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 4,411.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.8 ซึ่งจะเป็นเงินกู้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงสุทธิ จำนวน 4,122.4 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ 2561 สถาบันมีการจ่ายเงินกู้สินเชื่อสะสมรวม 9 เดือน จำนวน 437.7 ล้านบาท และสถาบันมีเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน จำนวน 3,752.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.9 ด้านหนี้สิน มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน 47 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้รอการรับรู้ จำนวน 32.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้เงินอุดหนุน-ส่วนต่างดอกเบียรอการรับรู้ ซึ่งพอช.ได้ให้สินเชื่อเพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้แก่องค์กรชุมชน ในอัตราดอกเบี้ยต่ำ ร้อยละ 1-2 ต่อปี และรัฐบาลจ่ายเงินอุดหนุนชดเชยส่วนต่างดอกเบี้ยให้พอช.ในอัตราร้อยละ 2 หรือ 3 ต่อปี ซึ่งสถาบันบันทึกบัญชีตามนโยบายบัญชีภาครัฐ และหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 14.7 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาส 2 จำนวน 1.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.5 เนื่องจากมีการรับรู้รายได้การรับชำระเงินกู้สินเชื่อเพื่อการพัฒนา และมีการคืนเงินหลักประกันสัญญาในการจัดซื้อจัดจ้างให้แก่บริษัท

2. ผลการดำเนินงาน

2.1 ผลการดำเนินงานด้านการเงินภาพรวม

ในไตรมาส 3 สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 477.7 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้เงินอุดหนุนประจำปี จำนวน 423.9 ล้านบาท รายได้จากสินเชื่อ จำนวน 37.7 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุน จำนวน 16.1 ล้านบาท รายได้รวมลดลงจากไตรมาส 2 จำนวน 26.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.2 เป็นผลจากรายได้เงินอุดหนุนลดลงตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายไตรมาส จำนวน 32.1 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนจำนวน 5.0 ล้านบาท รายได้จากสินเชื่อเพิ่มขึ้น จำนวน 0.9 ล้านบาท

ในไตรมาส 3 สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น จำนวน 317.7 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน จำนวน 241.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการบ้านพอเพียง จำนวน 92.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 72.4 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคา ค่าเพื่อหนี้สงสัยและอื่นๆ จำนวน 3.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมลดลงจากไตรมาส 2 จำนวน 8.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.6 เนื่องจากมีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะเรียกคืนไม่ได้ ตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองทุก 6 เดือน ส่งผลให้ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะเรียกคืนไม่ได้ลดลงจำนวน 17.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนเพิ่มขึ้น จำนวน 5.4 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 3.0 ล้านบาท

2.2 ผลการดำเนินงานด้านการเงินเฉพาะเงินทุน พอช.

- ในไตรมาส 3 สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 48.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 2 จำนวน 0.7 ล้านบาท เนื่องจากได้รับดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์จากธนาคารรอบครึ่งปี จำนวน 5.0 ล้านบาท และไตรมาส 3 สถาบันมีการปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองนำไปใช้สำหรับโครงการบ้านมั่นคง จำนวน 200.0 ล้านบาท จากการปรับแผนดังกล่าวทำให้ไม่สามารถคิดค่าบริหารจัดการ ซึ่งเป็นงบดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ส่วนโครงการบ้านมั่นคงมีการคิดค่าบริหารจัดการเพิ่มขึ้น จำนวน 20.0 ล้านบาท จะเห็นได้ว่ารายได้จากการบริหารโครงการสะสมรอบ 9 เดือน มีจำนวน 295.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.6 เมื่อเทียบกับรายรับตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2561 รอบ 9 เดือน

- ในไตรมาส 3 สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าใช้จ่ายอื่น) จำนวน 72.4 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายบุคลากร 33.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาบริหารจัดการ โครงการ จำนวน 15.3 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา จำนวน 14.5 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการ จำนวน 8.9 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายสะสมตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2561 รอบ 9 เดือน จำนวน 195.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.8 เมื่อเปรียบเทียบกับรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณ ประจำปี 2561 รอบ 9 เดือน

3. การบริหารเงินกองทุนและงบประมาณคงเหลือ

สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนประจำปี 2561 จากรัฐบาล จำนวน 1,668.7 ล้านบาท เบิกจ่ายจากกรมบัญชีกลางแล้ว จำนวน 1,434.6 ล้านบาท รอเบิกจ่าย จำนวน 234.1 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะสามารถเบิกงบประมาณคงเหลือได้ในเดือนสิงหาคม 2561 และในไตรมาส 3 สถาบันได้จ่ายเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรชุมชนแล้ว จำนวน 571.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินอุดหนุนภายใต้โครงการบ้านพอเพียงชนบท จำนวน 201.6 ล้านบาท โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จำนวน 87.8 ล้านบาท โครงการบ้านมั่นคง จำนวน 81.2 ล้านบาท และโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง จำนวน 79.6 ล้านบาท เป็นต้น

สถานะเงินกองทุนและงบประมาณคงเหลือ ณ 30 มิถุนายน 2561 มีจำนวน 3,752.2 ล้านบาท เป็นเงินสนับสนุนองค์กรชุมชนรอเบิกจ่ายจำนวน 1,429.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.1 เงินสนับสนุนสินเชื่อองค์กรชุมชนจำนวน 2,228.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.4 เงินและงบประมาณคงเหลือ จำนวน 94.2 ล้านบาท และในไตรมาส 3 สถาบันได้จัดสรรเงินกองทุนงบประมาณคงเหลือไปลงทุนให้เกิดผลตอบแทน จำนวน 3,525.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนอยู่ในรูปเงินฝากธนาคารระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ร้อยละ 91.5 โดยมีอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 1.3 ต่อปี

4. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

1. การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบ้านมั่นคงมีสัดส่วนค่อนข้างต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ มีสาเหตุมาจากการไม่มีที่ดินรองรับในการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อย
2. โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง มีข้อติดขัดที่ผู้ไม่เข้าร่วมโครงการไม่ยอมรื้อย้ายบ้าน ทำให้ไม่สามารถก่อสร้างบ้านได้ตามแผน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายได้ตามเงื่อนไข

แนวทางการแก้ไข

1. การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบ้านมั่นคง สถาบันได้ดำเนินการ ดังนี้
 - ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีความร่วมมือในการดำเนินการจัดสรรที่ดินว่างเปล่าไม่ได้ใช้ประโยชน์มารองรับเป็นที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย
 - จัดเวทีระดับภาคในการจัดแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการเบิกจ่าย
 - มีทีมบริหาร และทีมกลางหนุนเสริมการกำกับติดตามระดับภาครวมถึงองค์กรชุมชน
2. สถาบันได้มีการจัดทีมลงพื้นที่เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับกลุ่มที่ยังไม่มีการรื้อย้ายและยังไม่เข้าร่วมโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง เพื่อทราบถึงวัตถุประสงค์ และประโยชน์ของการเข้าร่วมโครงการตามนโยบายของรัฐบาล

ผลการปฏิบัติงานไตรมาส 3 (เมษายน – มิถุนายน 2561) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ																		
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																				
<p>1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”</p> <p>1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>1.3 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย</p> <table border="1" data-bbox="100 758 537 981"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ครัวเรือน)</td> <td><24,210</td> <td>24,210</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>19,320</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- บ้านมั่นคง</td> <td>3,045</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- ที่อยู่อาศัย</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- บ้านพอเพียงชนบท</td> <td>16,275</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<24,210	24,210	ผล	19,320		- บ้านมั่นคง	3,045		- ที่อยู่อาศัย	-		- บ้านพอเพียงชนบท	16,275		<p>24,210 ครัวเรือน (ผล 19,320 ครัวเรือน ร้อยละ 79.80)</p>	<p>4,800 ครัวเรือน (ผล 9,789 ครัวเรือน ร้อยละ 203.94)</p>	<p>7,250 ครัวเรือน (เป้า ครัวเรือน) 2,261 ครัวเรือน (ผล 7,004 ครัวเรือน ร้อยละ 309.77)</p>	<p>7,250 ครัวเรือน (เป้าคงเหลือ ครัวเรือน) 2,507 ครัวเรือน (ผล 2,527 ครัวเรือน ร้อยละ 100.80)</p>	<p>4,910 ครัวเรือน (เป้าคงเหลือ ครัวเรือน) 4,890 ครัวเรือน</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมาย 9,210 ครัวเรือน) สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัยจำนวน 3,045 ครัวเรือน 88 ชุมชน (คิดเป็นร้อยละ 33.06 ของเป้าหมายปี 2561) ในพื้นที่ 4 ภาค คือ ภาคเหนือ ภาคใต้ ภาคกลางและตะวันตก ภาคกรุงเทพ ปริมณฑลและตะวันออก คงเหลือเป้าหมายไตรมาส 4 จำนวน 4,890 ครัวเรือน เป็นเป้าหมายโครงการบ้านมั่นคง โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพิจารณาถ่วงดุลของคณะทำงานที่ดินและที่อยู่อาศัยภาค 6,128 ครัวเรือน (ภาคกรุงเทพฯ 1,252 ครัวเรือน ภาคเหนือ 2,672 ครัวเรือน ภาคใต้ 679 ครัวเรือน ภาคกลาง 775 ครัวเรือน และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 750 ครัวเรือน) และจะเสนอคณะกรรมการบ้านมั่นคงในเดือนสิงหาคม 2561 ดังนั้นไตรมาส 4 จะสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย</p> <p>2. การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 ในพื้นที่คลองลาดพร้าว มีเป้าหมาย 7,069 ครัวเรือน ซึ่งมีการสนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย 5,057 ครัวเรือน 50 ชุมชน ดำเนินการสร้างบ้านแล้วเสร็จ 1,298 ครัวเรือน 31 ชุมชน ได้รับอนุญาตเช่าที่ดินจากกรมธนารักษ์ 35 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 6 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 22 สหกรณ์</p> <p>ในส่วนการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองในพื้นที่คลองเปรมประชากร เป้าหมายในปี 2561 จำนวน 2,498 ครัวเรือน ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากไม่มีความชัดเจนความกว้างของคลองและแผนการก่อสร้างเขื่อน และได้เสนอสำนักงานงบประมาณพิจารณาเห็นชอบปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการ</p>	<p>ปรับรวมเป้าหมายโครงการบ้านมั่นคงโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง และโครงการบ้านพอเพียงชนบทเป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายตัวชี้วัดการประเมิน พอช. จากเดิมแยกเป้าหมายเป็นรายโครงการ</p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>- กลุ่มผู้ไม่เข้าร่วมและต่อต้านโครงการในพื้นที่คลองลาดพร้าวไม่ยอมรื้อย้ายบ้านทำให้การก่อสร้างในหลายชุมชนไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนและระยะเวลา</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																							
เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<24,210	24,210																							
ผล	19,320																								
- บ้านมั่นคง	3,045																								
- ที่อยู่อาศัย	-																								
- บ้านพอเพียงชนบท	16,275																								

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>ใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ.2561 (ตามหนังสือที่ นร 0723/10914 ลงวันที่ 30 เมษายน 2561) ดังนี้</p> <p>1) แก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง เป้าหมาย 2,500 ครัวเรือน จำนวนเงิน 200,000,000 บาท โดยปรับเพิ่มเป้าหมายจากเดิม 6,710 ครัวเรือน เป็น 9,210 ครัวเรือน วงเงินงบประมาณจากเดิม 536,800,000 บาท เป็น 736,800,000 บาท</p> <p>2) ช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบที่เข้าร่วมการพัฒนาที่อยู่อาศัย ชุมชนริมคลองลาดพร้าวเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายที่อยู่อาศัยชั่วคราวหรือเช่าบ้าน จำนวน 108,000,000 บาท</p> <p>3) ค่าใช้จ่ายในการสื่อสารสร้างความเข้าใจกับกลุ่มเป้าหมายและสาธารณชน จำนวน 19,318,000 บาท</p> <p>4) ค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนกลไกและติดตามประเมินผล จำนวน 1,233,400 บาท</p> <p>3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 15,000 ครัวเรือน)</p> <p>เกิดการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาในพื้นที่ในการสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับตำบล โดยอนุมัติงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย 16,275 ครัวเรือน ใน 1,338 ตำบล 76 จังหวัด วงเงินอนุมัติ 303.60 ล้านบาท</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - เร่งรัดการพัฒนาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคง ซึ่งยังมีผลการดำเนินงานค่อนข้างต่ำ โดยมีคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงฯ เป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม <p>ทั้งนี้ สถาบันฯ ได้จัดตั้งทีมกลางที่ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญ แกนนำขบวนองค์กรชุมชน และผู้บริหารสถาบันฯ เพื่อออกแบบการทำงาน กำกับติดตาม และหนุนเสริมการดำเนินงานในระดับพื้นที่ เพื่อคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดในการดำเนินงานทั้งในระดับ</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>นโยบาย เช่น การประสานเพื่อแก้ไขปัญหาการใช้ที่ดินกับหน่วยงานต่างๆ และการจัดตั้งสหกรณ์ เป็นต้น และการดำเนินงานในพื้นที่</p> <p>- คลี่คลายปัญหาข้อติดขัดกลุ่มเป้าหมายชุมชนริมคลองลาดพร้าวที่ยังไม่รื้อย้ายหรือเข้าร่วมโครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาคและสำนักบ้านมั่นคงเสนอโครงการที่ได้ผ่านการพิจารณาถ่วงถ่วง 6,128 ครัวเรือนต่อคณะกรรมการบ้านมั่นคง พร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณโครงการและมีการจัดตั้งทีมกลางกำกับติดตามและหนุนเสริมการดำเนินงานในระดับพื้นที่ เพื่อคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดทั้งในระดับนโยบายและการดำเนินงานในพื้นที่</p> <p>ทั้งนี้ โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร 2,498 ครัวเรือน ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ มีการปรับแผนปฏิบัติงานและแผนใช้จ่ายงบประมาณเป็นการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง 2,500 ครัวเรือน จากเป้าหมายเดิม 6,710 ครัวเรือน เป็น 9,210 ครัวเรือน</p>	
<p>1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน : เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จ.ขอนแก่นและกรุงเทพมหานคร และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนใหม่คนไร้บ้าน</p>	<p>2 ศูนย์ (ขอนแก่น และ กรุงเทพฯ)</p>	<p>ออกแบบและก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น (ผลอยู่ระหว่างการออกแบบอาคารศูนย์คนไร้บ้าน)</p>	<p>สนับสนุนการจัดซื้อที่ดิน กรุงเทพฯ (ผลจัดซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จ.ปทุมธานี)</p>	<p>ดำเนินการสร้างศูนย์คนไร้บ้าน กรุงเทพฯ</p>	<p>ดำเนินการสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น และ กรุงเทพฯ</p>	<p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น ดำเนินการซื้อที่ดินสำหรับสร้างศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่านาดี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการขออนุญาตแบบก่อสร้างและจะเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดย ร.มว.พ.ม.ลงเสาเอกในวันที่ 24 ส.ค. 2561 และใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง 1 ปี</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านกรุงเทพมหานคร ซื้อที่ดินและอาคารใน ต.บางขุน อ.เมือง จ.ปทุมธานี ปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบการใช้ประโยชน์พื้นที่ ปรับปรุง ซ่อมแซมอาคารและก่อสร้างเพิ่มเติม ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2562</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2560 ก่อสร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน”(บ้านเต็มฝัน) ถนนสุริยวงศ์ ต.หายยา อ.</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>-</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						เมือง จ.เชียงใหม่แล้วเสร็จ และมีพิธีเปิดศูนย์ฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 <i>การดำเนินการต่อไป</i> : เร่งรัดดำเนินการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น และปรับปรุงอาคารศูนย์คนไร้บ้าน จ.ปทุมธานี พร้อมทั้งสนับสนุนกระบวนการพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้าน เช่น การจัดระบบบริหารจัดการศูนย์คนไร้บ้านทั้ง 3 ศูนย์เมื่อสร้างเสร็จ การพัฒนาอาชีพให้กับกลุ่มคนไร้บ้าน เพื่อให้มีทักษะความสามารถ รวมถึงการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ โดยมีคณะกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม	
1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราวกรณีไฟไหม้ไถ่เรือ : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไถ่เรือ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราว	1,200 ครัวเรือน (ผล 1,341 ครัวเรือน ร้อยละ 111.75)	240 ครัวเรือน (ผล 870 ครัวเรือน)	360 ครัวเรือน (ผล 460 ครัวเรือน)	240 ครัวเรือน (ผล 11 ครัวเรือน)	360 ครัวเรือน	สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยในไตรมาส 3 จำนวน 1,341 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 111.75 ของเป้าหมายปี 2561 วงเงินงบประมาณ 14,265,447 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนในพื้นที่ต่างๆ ที่ประสบภัย ดังนี้ (1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมาณพลและตะวันออก 231 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือกรณีไฟไหม้และกรณีไถ่เรือ (2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 870 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วม (3) ภาคใต้ 218 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ถูกไถ่เรือ (4) ส่วนกลาง 22 ครัวเรือน	เป็นโครงการที่รองรับการเกิดสถานการณ์ที่ไฟไหม้ไถ่เรือ ซึ่งผลการดำเนินงานขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น
<i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i> ● มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงาน (1) มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงาน (2) มูลค่าเพิ่มทางสังคม		<i>เกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i> มูลค่าทางเศรษฐกิจ ของสถาบันฯ เป็นมูลค่าที่เกิดขึ้นจากการสนับสนุนผ่านโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย มูลค่าเพิ่มทางสังคม ได้แก่				- นักวิชาการจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดำเนินการประเมินมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่กับการจัดทำข้อมูลการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมืองในพื้นที่เป้าหมาย โดยมีการทดสอบความเชื่อถือได้ (reliability) ของเครื่องมือในการเก็บข้อมูล โดยมีปัจจัยในการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น มูลค่าสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นทั้งบ้านและที่ดิน มีการออมเงิน การลดภาระค่าใช้จ่ายจากการจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกว่าสถาบันการเงิน	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p>● การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง</p> <p>เน้นชุมชนแออัดในเมืองภายใต้โครงการบ้านมั่นคงที่สร้างบ้านแล้วเสร็จในชุมชนเมืองไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของเป้าหมายทั้งเมือง</p>	10 เมือง	<p>- ชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในชีวิตในการอยู่อาศัย มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง สามารถแก้ไขปัญหาชุมชนที่อยู่อาศัย/ชุมชนแออัด/ชุมชนบุกรุก</p> <p>- คนในชุมชนมีสุขภาพที่ดีได้อยู่ในสภาพแวดล้อมการอยู่อาศัยดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง ถูกสุขลักษณะ ทำให้รัฐสามารถลดภาระในการรักษาพยาบาลต่างๆ</p> <p>- ผู้มีรายได้น้อยมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เกิดการขยายกิจกรรมการพัฒนาชุมชนด้านต่างๆ ที่นอกเหนือจากการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย</p> <p>- ชุมชนมีความเข้มแข็งในการจัดการตนเอง เกิดการรวมกลุ่มในรูปแบบขององค์กรการเงินในลักษณะกลุ่มออมทรัพย์หรือสหกรณ์หรือกองทุน</p> <p><u>เกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>เป็นการยกระดับการแก้ไขปัญหาและพัฒนาเมืองอย่างเป็นระบบทั้งเมือง ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ชุมชนมีความมั่นคงในที่ดินและที่อยู่อาศัย โดยเน้นสิทธิร่วมกันของชุมชน 2) ชุมชนแออัดมีจำนวนลดลงในแต่ละเมือง 3) ชุมชนมีกลุ่มออมทรัพย์/สหกรณ์/กองทุนดูแลสมาชิกในชุมชน 4) เป็นศูนย์เรียนรู้ศึกษาดูงานการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดให้กับองค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ 	<p>และการประเมินมูลค่าทางสังคม เช่น การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด/ชุมชนบุกรุก การมีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น มีการบริหารจัดการร่วมกันของชุมชน มีการจัดสวัสดิการช่วยเหลือกัน ปลอดภัยจากปัญหาเสพติด เป็นการลดภาระของรัฐในการดำเนินการ</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป:</u> รายงานผลการประเมินมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม และรายงานผลการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมืองใน 10 เมืองให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2561</p>				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง เน้นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานรากบนวิถีเศรษฐกิจพอเพียง	500 ตำบล (ผล 542 ตำบล ร้อยละ 108.40)	100 ตำบล (ผล 101 ตำบล ร้อยละ 101.00)	150 ตำบล (เป้า คงเหลือ 149 ตำบล ผล 437 ตำบล ร้อยละ 293.29)	150 ตำบล (ผล 4 ตำบล)	100 ตำบล	<p>การดำเนินงานไตรมาส 3</p> <ul style="list-style-type: none"> - เกิดการสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนรวม 542 ตำบล ใน 76 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 108.40 ของเป้าหมายปี 2561 - จากการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากทั้งในระดับพื้นที่และนโยบาย ก่อให้เกิดการสนับสนุนยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการเป็นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน และประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาภาคส่วนต่างๆ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงด้านเกษตรอินทรีย์ ด้านการท่องเที่ยวชุมชน และด้านตลาดชุมชน <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสัมมาชีพชุมชนประมวลผลจัดทำชุดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานรากทั้ง 542 ตำบลที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันฯ นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการ รายงานผลการเชื่อมโยงเศรษฐกิจและทุนชุมชนทั้งในเชิงพื้นที่และคลัสเตอร์ เพื่อสรุปทเรียนการดำเนินงานและแนวทางการขับเคลื่อนพื้นที่รูปธรรมในปี 2562 ในการประสานเชื่อมโยงการสนับสนุนจากหน่วยงานต่าง ๆ เนื่องจากสถาบันฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในปี 2562 จึงจะใช้ข้อมูลตำบลรูปธรรมที่ได้ดำเนินการประสานกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการสนับสนุน เช่น กรมการพัฒนาชุมชน การท่องเที่ยว 	ปัญหา/อุปสรรค -

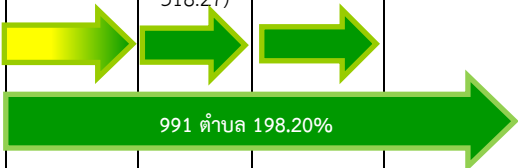
ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>3.1 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>จำนวนตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td style="color: red;">268</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>ตำบลรูปธรรม ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) มีข้อมูลศักยภาพตำบลในการวิเคราะห์วางแผนแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน 2) มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก 3) มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชนท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 4) หน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ/ ทรัพยากร แก่ไข/ ปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500	ผล	268		500 ตำบล (ผล 268 ตำบล ร้อยละ 60.91)	-	130 ตำบล (ผล 0 ตำบล)	310 ตำบล (เป้าสะสม 440 ตำบล) (ผล 268 ตำบล ร้อยละ 60.91)	60 ตำบล (เป้าสะสม 232 ตำบล)	<p>การดำเนินการในไตรมาส 3 เกิดพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล 268 ตำบล ในพื้นที่ภาคเหนือ 117 ตำบล ภาคใต้ 32 ตำบล ภาคกลางและตะวันตก 35 ตำบล ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 84 ตำบล</p> <p>คงเหลือเป้าหมายไตรมาส 4 จำนวน 232 ตำบล โดยในช่วงเดือน ก.ค. 2561 มีพื้นที่รูปธรรมเพิ่มขึ้น 115 ตำบล ดังนั้น คงเหลือเป้าหมายที่ต้องดำเนินการในเดือน ก.ค. - ส.ค. จำนวน 117 ตำบล ซึ่งได้มีกระบวนการพัฒนาจัดทำแผนพัฒนาและแปลงสู่การปฏิบัติ พร้อมทั้งเชื่อมโยงหน่วยงาน</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานภาคทั้ง 5 ภาค เร่งรัดการจัดทำและบันทึกข้อมูลตามเกณฑ์การวัดผลในพื้นที่เป้าหมายที่แต่ละภาคกำหนดให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2561 ซึ่งแต่ละภาคได้มีการประชุมภาคหารือร่วมกับแกนนำชุมชน และจัดทีมทำงานร่วมระหว่างเจ้าหน้าที่กับแกนนำในการจัดทำข้อมูลและรายงานผลตำบลรูปธรรม - พัฒนาคุณภาพกลไกการขับเคลื่อนในการจัดทำและเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยเฉพาะสภาองค์กรชุมชนตำบล ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการเป็นกลไกกลางเชื่อมโยงกลุ่ม/องค์กรชุมชนเครือข่ายองค์กรชุมชน หน่วยงาน และภาคีทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น รวมถึงพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะของแกนนำชุมชนในพื้นที่ 	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>1. ผู้นำ/แกนนำระดับตำบล ในหลายพื้นที่ยังขาดทักษะในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่มาจากการประมวลปัญหาและวิเคราะห์ตำบลอย่างรอบด้าน เพื่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของตำบลอย่างเป็นรูปธรรม ส่วนใหญ่จะเป็นแผนกิจกรรมหรือโครงการเฉพาะเรื่อง</p> <p>2. การบูรณาการแผนงานและงบประมาณกับท้องถิ่นหรือหน่วยงานไม่สอดคล้องกับช่วงระยะเวลาการจัดทำแผนของท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐ</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500														
ผล	268															

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
3.2 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด	25 จังหวัด (ผล 0 จังหวัด)	-	2 จังหวัด (ผล 0 จังหวัด)	18 จังหวัด (เป้าสะสม 20 จังหวัด) (ผล 0 จังหวัด)	5 จังหวัด (เป้าสะสม 25 จังหวัด)	<p>การดำเนินงานในไตรมาส 3 จังหวัดเป้าหมายทั้ง 25 จังหวัด พบว่า</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงกับหน่วยงานแล้วทั้ง 25 จังหวัด เช่น จ.แม่ฮ่องสอน เชื่อมโยงแผนกับ พมจ. จังหวัดในประเด็นการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายสวัสดิการชุมชน จ.อำนาจเจริญ เชื่อมโยงแผนกับ พมจ. จังหวัดในการเสริมสร้างศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชน จ.สุราษฎร์ธานี เชื่อมโยงแผนกับ พมจ..จังหวัดในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย และการพัฒนาสภาพสภาองค์กรชุมชนและสวัสดิการชุมชน จ.สุพรรณบุรี เชื่อมโยงแผนกับ พมจ.จังหวัดในการพัฒนาศักยภาพผู้นำสภาองค์กรชุมชนและสวัสดิการชุมชน เป็นต้น <p>ทั้งนี้ทั้ง 25 จังหวัดอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานผลและบันทึกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลให้ครบถ้วนตามเกณฑ์การวัดผล ซึ่งจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2561 โดยสำนักงานภาคจะต้องเร่งรัดและตรวจทานความถูกต้องของข้อมูล</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักงานภาคเร่งรัดการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและบันทึกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลให้ครบถ้วนตามเกณฑ์การภายในเดือนสิงหาคม 2561</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การวัดผลและบันทึกข้อมูลในระบบยังไม่ครบถ้วน สมบูรณ์ จึงไม่สามารถประมวลเป็นผลการดำเนินงานตามเป้าหมายได้

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ																																					
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																							
<p>4.การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและ ขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>4.1 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนา กิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล</p> <p>(1) การสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน ตำบล</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i></p> <p>สภาองค์กรชุมชนตำบลที่ได้รับการจัดตั้งใหม่</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><750</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>220</td> <td></td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<750	750	ผล	220		750 ตำบล (ผล 220 ตำบล ร้อยละ 29.33)	29 ตำบล (ผล 90 ตำบล ร้อยละ 310.34)	271 ตำบล (เป้า คงเหลือ 210 ตำบล (ผล 38 ตำบล ร้อยละ 18.10)	339 ตำบล (เป้าสะสม 511 ตำบล) (ผล 92 ตำบล ร้อยละ 18.00)	111 ตำบล (เป้าสะสม 530 ตำบล)	<p>ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 ดำเนินการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน ตำบล 220 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 29.33 ของเป้าหมายปี 2561)</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย (ตำบล)</th> <th>จำนวนสภาฯ จัดตั้งใหม่ (ตำบล)</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>150</td> <td>45</td> <td>30.00</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>396</td> <td>75</td> <td>18.93</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>66</td> <td>17</td> <td>25.76</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>81</td> <td>61</td> <td>75.31</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>57</td> <td>22</td> <td>38.60</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>750</td> <td>220</td> <td>29.33</td> </tr> </tbody> </table> <p>ผลการดำเนินงานภาพรวมสามารถจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนได้ 220 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 29.33 คงเหลือเป้าหมายที่ต้องดำเนินการในไตรมาส 4 จำนวน 530 ตำบล</p> <p>มีสภาองค์กรตำบลที่จัดตั้งแล้วและอยู่ระหว่างการบันทึกข้อมูล ในระบบฐานข้อมูล 64 ตำบล และอยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งจะ จัดตั้งแล้วเสร็จในเดือนก.ค. 78 ตำบล ดังนั้นคงเหลือเป้าหมายที่ ต้องดำเนินการในเดือน ส.ค. จำนวน 388 ตำบล โดยภาคกลางและ ตะวันตกที่มีแนวโน้มสามารถจัดตั้งสภาฯ ได้ตามเป้าหมาย ขณะที่ อีก 4 ภาคยังมีสัดส่วนผลการดำเนินงานต่ำ โดยเฉพาะภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ มีเป้าหมายมากที่สุด แต่มีสัดส่วนการจัดตั้ง ต่ำสุด มีความเสี่ยงสูงที่จะไม่บรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัด</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักงานภาคและสำนักเลขานุการสภา องค์กรชุมชนจะต้องออกแบบการทำงานเชิงรุกในการจัดตั้งสภาฯ โดยประสานกรมการปกครองสนับสนุนการจัดตั้งสภาฯ ทั้งระดับ</p>	ภาค	เป้าหมาย (ตำบล)	จำนวนสภาฯ จัดตั้งใหม่ (ตำบล)	ร้อยละ	เหนือ	150	45	30.00	อีสาน	396	75	18.93	ใต้	66	17	25.76	กลาง/ตะวันตก	81	61	75.31	กทม./ตะวันออก	57	22	38.60	รวม	750	220	29.33	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - พื้นที่ตำบลบางส่วนยังไม่สามารถจัดตั้งสภา องค์กรชุมชนตำบลได้ เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่ พอช. ยังไม่มีฐานการทำงานใน การเป็นพื้นที่ปฏิบัติการ - การจัดแจ้งจัดตั้งสภา องค์กรชุมชนตำบล ต้องใช้ เวลาในการสื่อสารสร้างความ เข้าใจให้เป็นที่ ยอมรับและสนับสนุนจาก ท้องถิ่น ท้องที่ จึงจะจัด แจ้งจัดตั้งสำเร็จ - การดำเนินงานตาม นโยบายรัฐบาลอื่นๆ เช่น โครงการไทยนิยม ในพื้นที่ ส่งผลให้การประสานงาน กับผู้นำและกลุ่มองค์กร เป็นไปอย่างยากลำบาก
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																																										
เป้าหมาย (ตำบล)	<750	750																																										
ผล	220																																											
ภาค	เป้าหมาย (ตำบล)	จำนวนสภาฯ จัดตั้งใหม่ (ตำบล)	ร้อยละ																																									
เหนือ	150	45	30.00																																									
อีสาน	396	75	18.93																																									
ใต้	66	17	25.76																																									
กลาง/ตะวันตก	81	61	75.31																																									
กทม./ตะวันออก	57	22	38.60																																									
รวม	750	220	29.33																																									

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						อำเภอ และจังหวัด และจัดทีมงานเฉพาะในการจัดทำข้อมูลตำบลเตรียมการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล										
<p>(2) การสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>สภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วและมีศักยภาพยกระดับบทบาทในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p> <p>(1) จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>(2) ปัญหาร่วมของคนในพื้นที่ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ</p> <table border="1" data-bbox="100 861 504 981"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><1,299</td> <td>1,299</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>175</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<1,299	1,299	ผล	175		1,299 ตำบล (ผล 175 ตำบล ร้อยละ 13.47)	-	332 ตำบล (ผล 87 ตำบล ร้อยละ 26.20)	727 ตำบล (เป้าสะสม 972 ตำบล) (ผล 88 ตำบล ร้อยละ 9.05)	240 ตำบล (เป้าสะสม 1,124 ตำบล)	<p>- การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล โดยยกระดับบทบาทสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วให้มีศักยภาพในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ผ่านการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในไตรมาส 3 สามารถดำเนินการได้ 175 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 13.47 ของเป้าหมายปี 2561 คงเหลือเป้าหมายที่ต้องดำเนินการ 1,124 ตำบล ซึ่งประเด็นข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาชุมชน ได้แก่</p> <p>1) การจัดการระบบสาธารณสุขและการบริการสาธารณะ ภายในชุมชน เช่น จัดการวางท่อระบายน้ำเพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วมขัง การปรับปรุงเส้นทางสัญจรและถนน การติดตั้งไฟฟ้า การติดตั้งสัญญาณไฟจราจรสีแยกที่เป็นจุดเสี่ยง การจัดการขยะมูลฝอยและมลพิษในชุมชน การแก้ไขปัญหาสุนัขจรจัด/สัตว์เลี้ยง การให้บริการสัญญาณ Wi Fi ฟรี</p> <p>2) การสนับสนุนด้านประกอบอาชีพ ได้แก่ การปรับปรุงตลาดชุมชน การช่วยเหลือราคาผลผลิตการเกษตร การจัดสรรแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร การสนับสนุนกลุ่มเลี้ยงโคนมตั้งกติกากให้ผู้เลี้ยงโคนมสนับสนุนปัจจัยการเลี้ยงกบเพื่อส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาอาชีพกลุ่มสตรีแม่บ้านเพื่อเพิ่มรายได้ การจัดทำโครงการนาแปลง</p> <p>3) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การไล่ช้างป่าที่เข้ามาในชุมชนและสนับสนุนค่าเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากช้างป่า การจัดทำบ่อพักน้ำเสียก่อนปล่อยน้ำลงลำห้วย การป้องกันน้ำกัดเซาะตลิ่ง สร้างเขื่อนกันกัดเซาะของชายหาด ปัญหาหมอกควัน การพัฒนาพลังงานทดแทน การบุกรุกพื้นที่ป่าชุมชนและป่าสงวน สร้างฝายชะลอน้ำ(ฝายแม้ว) และบวชป่า</p> <p>4) การพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้แก่ เฝ้าระวังการแพร่ระบาดของของยาเสพติด การแก้ไขปัญหาเด็กและเยาวชนกลุ่มเสี่ยง การ</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>- พื้นที่เป้าหมายส่วนใหญ่ได้ดำเนินการจัดทำข้อเสนอการแก้ปัญหา/นโยบายของตำบลแล้ว อยู่ระหว่างเสนอต่อ อบท.หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานตามข้อเสนอและบันทึกข้อมูลในระบบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ตำบล)	<1,299	1,299														
ผล	175															

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						<p>แนะนำสถานพยาบาล รพ.สต. และกองทุน สป.สช. การป้องกันโรคระบาด การแก้ปัญหาเรื่องสิทธิในที่ดินทำกิน/การลงทะเบียนผ่อนผันผู้ใช้ประโยชน์เรื่องที่ดินในเขตป่าสงวน</p> <p>ทั้งนี้ มีสภาองค์กรชุมชนตำบลที่ได้มีการจัดทำข้อเสนอการแก้ไข ปัญหาของชุมชนแล้วจำนวน 807 ตำบล และอยู่ระหว่างการเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นคงเหลือเป้าหมายที่ต้องดำเนินการจัดทำข้อเสนอและเสนอต่อหน่วยงานในเดือน ส.ค. จำนวน 317 ตำบล ซึ่งมีความเสี่ยงสูงที่จะไม่บรรลุผลตามเป้าหมายตัวชี้วัด</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป :</i> สำนักงานภาคและสำนักเลขาธิการสภาองค์กรชุมชนจะต้องมีการออกแบบการทำงานเชิงรุก โดยเฉพาะสำนักสภา จะต้องสนับสนุนข้อมูลและเครื่องมือในการดำเนินงานเชื่อมโยงกลไกสภาองค์กรชุมชนในการขับเคลื่อน ซึ่งการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมาสภาองค์กรชุมชนได้มีบทบาทในการพัฒนาที่อยู่อาศัยชนบท และมีกลุ่มเป้าหมายจากการสำรวจข้อมูลที่ประสบปัญหาด้านที่อยู่อาศัย แต่ยังไม่ได้รับการสนับสนุนควรมีการเสนอปัญหาความเดือดร้อนดังกล่าวต่อหน่วยงานท้องถิ่น</p>										
<p>4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>กองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน โดยจัดให้มีระบบสวัสดิการของชุมชน ที่สามารถดูแลคนในชุมชนทุกช่วงวัยตั้งแต่เกิดจนตายทำให้สมาชิกในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี</p> <table border="1" data-bbox="100 1260 537 1380"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>991</td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500	ผล		991	<p>500 ตำบล (ผล 991 ตำบล ร้อยละ 198.20)</p>	<p>100 ตำบล (ผล 53 ตำบล ร้อยละ 53.00)</p>	<p>150 ตำบล (เป้าสะสม 197 ตำบล ผล 627 ตำบล ร้อยละ 318.27)</p>	<p>150 ตำบล (ผล 311 ตำบล)</p>	<p>100 ตำบล</p>	<p>การดำเนินการไตรมาส 3 เกิดการสนับสนุนการพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนรวม 991 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 198.20 ของเป้าหมายปี 2561 กองทุน โดยสมาชิกได้รับการสมทบจำนวน 885,531 คน และงบประมาณในการสมทบรวม 128,716,316 บาท ส่งผลให้สมาชิกสวัสดิการชุมชนได้รับประโยชน์จากการจัดสวัสดิการชุมชนร่วมกัน โดยสามารถดำเนินการขยายผลครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายมากกว่า 350,000 คนตามได้รับการจัดสรรงบประมาณ</p> <p>ทั้งนี้ มีกองทุนที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ ได้แก่ มีการจัดสวัสดิการชุมชนมากกว่าสวัสดิการพื้นฐาน มีการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน มีการขยายจำนวนสมาชิก ได้รับการสนับสนุนงบประมาณหรือด้าน</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>-</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500														
ผล		991														



สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>อื่นๆ จากท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน และเงินกองทุนสวัสดิการชุมชนเพิ่มขึ้น จำนวนทั้งสิ้น 409 ตำบล</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานภาคสอบทานและพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลในทุกตำบล และเตรียมความพร้อมกองทุนและสมาชิกสวัสดิการชุมชนที่จะได้รับการสมทบงบประมาณในปี 2562 - สำนักงานภาคและสำนักงานยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงขบวนชุมชน ส่งเสริมให้เกิดการสรุปผลการดำเนินงานกองทุนสวัสดิการชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม และตรวจทานระบบฐานข้อมูลสวัสดิการชุมชนให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบันตามเกณฑ์การวัดผลคุณภาพ 	
<p>4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง ทั้งแกนนำในพื้นที่และแกนนำงานพัฒนาประเด็นต่างๆ โดยการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรกลางและหลักสูตรการพัฒนาในแต่ละภาคตามบริบทพื้นที่ พร้อมพัฒนาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน</p>	<p>3,000 คน (ผล 2,005 คน ร้อยละ 66.83)</p>	-	<p>600 คน (ผล 1,121 คน ร้อยละ 186.83)</p>	<p>1,200 คน (เป้า คงเหลือ 949 คน) (ผล 884 คน ร้อยละ 93.15)</p>	<p>1,200 คน (เป้า คงเหลือ 995 คน)</p>	<p>- เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชน 2,005 คน โดยเป็นการอบรมผู้นำขบวนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชนให้สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นไปสู่การจัดการตนเองและเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ ในส่วนเป้าหมายคงเหลือ 995 คน ดำเนินการในเดือน ก.ค. - ก.ย. จะมีการพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบในประเด็นต่าง ๆ และการสื่อสารสาธารณะในกลุ่มเป้าหมาย 145 คน พัฒนาศักยภาพแกนนำในระดับพื้นที่จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาคในประเด็นระบบการบริหารจัดการที่ดีขององค์กร และการสรุปบทเรียนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชนระดับชาติในช่วงเดือนกันยายน</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> ขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพแกนนำไปสู่การปฏิบัติ พร้อมมีการติดตามและรายงานผลอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>-</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ	
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4			
<p>5.การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเชื่อมโยงระหว่าง ขบวนการองค์กรชุมชนไทยและขบวนการชุมชนในประเทศอาเซียน (นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ)</p> <p>เป็นการพัฒนากระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างชุมชนท้องถิ่นภายในประเทศและระหว่างประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่มประเทศ</p>						<p>การดำเนินงานตามนโยบายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเชื่อมโยงระหว่างขบวนการชุมชนไทยและขบวนการชุมชนในประเทศอาเซียน ได้กำหนดเป็นแผนงานและกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ 2561 เป็นการเชื่อมโยงเครือข่ายองค์กรชุมชนระหว่างประเทศในอาเซียนในลักษณะกิจกรรมความร่วมมือทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการในประเด็นต่าง ๆ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบหลัก คือ สำนักอำนวยการกลาง และสำนักงานยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงขบวนการชุมชน</p>	<p>ในไตรมาส 3 เกิดการหารือร่วมกับที่ปรึกษางานด้านต่างประเทศ ที่ปรึกษาคณะกรรมการฯ และผู้บริหารสถาบันฯ เพื่อเตรียมการประชุมผู้นำชุมชน การกำหนดแนวทางการสนับสนุนงานพัฒนาพร้อมกลไกการดำเนินงาน โดยมีข้อสรุปให้ดำเนินงานประสานและสนับสนุนผู้นำชุมชนในอาเซียน เพื่อร่วมนำเสนอและแลกเปลี่ยนความรู้ชุมชน/เมืองจัดการตนเอง ในเวทีวิชาการร่วมกับผู้นำชุมชนในประเทศไทยในงาน Thailand Social Expo ในระหว่างวันที่ 3-4 สิงหาคม 2561 ที่ อิมแพคเมืองทองธานี ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านต่างประเทศ ร่วมกันระหว่างผู้นำชุมชนในอาเซียน กับผู้นำชุมชนในประเทศไทย และประชาสังคมในภูมิภาคอาเซียน</p>	<p>ปรับเพิ่มแผนงานในไตรมาส 2 ตามนโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ โดยกำหนดกิจกรรมในการจัดทำ Mapping องค์กร/หน่วยงาน ในประเทศไทย ที่ทำงานการพัฒนาชุมชน สังคม วัฒนธรรมในอาเซียน เพื่อให้เกิดทำเนียบรายชื่อ และภารกิจขององค์กร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรชุมชน</p>
<p>6. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์</p> <p>6.1 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กรและชุมชน</p> <p>ส่งเสริมการผลิตชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติงานในพื้นที่ครอบคลุมงานประเด็นต่างๆโดยเป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จเพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์และขยายผล</p> <p>ทั้งนี้ ชุดความรู้จะมีลักษณะรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งการผลิตในรูปแบบของเอกสาร คู่มือ และสื่อต่าง ๆ</p>	<p>500 ชุด (ผล 188 ชุด ร้อยละ 37.60)</p>	<p>-</p>	<p>50 ชุด (ผล 4 ชุด ร้อยละ 8.00)</p>	<p>250 ชุด (เป้าสะสม 296 ชุด) (ผล 184 ชุด ร้อยละ 62.16)</p>	<p>200 ชุด (เป้าสะสม 312 ชุด)</p>	<p>การดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดชุดความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ผ่านกระบวนการอบรมพัฒนาศักยภาพ ขบวนการองค์กรชุมชนและผู้ปฏิบัติงานในการจัดการความรู้จากพื้นที่รูปธรรม โดยที่วิชาการของสำนักงานภาคร่วมออกแบบการจัดการความรู้จากพื้นที่รูปธรรมร่วมกับคณะติดตามผลงานจัดการความรู้ และการสื่อสารงานพัฒนาของขบวนการองค์กรชุมชน พร้อมทั้งกำหนดพื้นที่เป้าหมายระดับตำบลในการจัดทำรายงานพื้นที่รูปธรรมระดับตำบลที่มีความโดดเด่นในทุกประเด็นงาน ได้แก่ สภาองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง เศรษฐกิจและทุนชุมชน 184 ชุดความรู้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง</p> <p>ทั้งนี้คงเหลือเป้าหมายที่ต้องดำเนินการในไตรมาส 4 จำนวน 312 ชุด ซึ่งเป็นการดำเนินงานควบคู่กับตัวชี้วัดตำบลรูปธรรม โดยสำนักงานภาคได้มีการจัดอบรมแกนนำตำบลรูปธรรมและจัดทำชุดความรู้พื้นที่ตำบลรูปธรรม โดยเดือน ก.ค. จะมีชุดความรู้</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>จากการดำเนินการที่ผ่านมา พบว่า ขบวนการชุมชนและเจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะการถอดบทเรียนและจัดทำองค์ความรู้จากพื้นที่ รวมถึงช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะ</p>	

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ			
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4					
						พื้นที่รูปธรรม 159 ชุด ดังนั้นคงเหลือเป้าหมาย 153 ชุดที่ต้องดำเนินการในเดือน ส.ค. <i>การดำเนินการต่อไป:</i> สำนักงานภาคร่วมกับสถาบันการศึกษาหรือภาควิชาพัฒนาทักษะในการถอดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมให้กับชุมชนและเจ้าหน้าที่ รวมถึงการนำไปใช้ประโยชน์ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลต่อไป				
<p>6.2 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i></p> <p>การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน</p> <table border="1"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td><100</td> <td>100</td> </tr> </table> <p>หมายเหตุ - กรมประชาสัมพันธ์เป็นเจ้าภาพตัวชี้วัด</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100	ร้อยละ 100	<p>ตัวชี้วัด :</p> <p>1) ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : พิจารณาจาก ปริมาณ/จำนวนครั้งในการเผยแพร่ ตามประเภทของสื่อตามช่องทางต่างๆ ตามแผนในรายเดือน โดยนับถึงเดือน ก.ย. 61</p> <p>2) ร้อยละ การชี้แจงประเด็นที่ทันต่อสถานการณ์ : ประเมินจากความสามารถของหน่วยงานในการชี้แจงประเด็นข่าว ได้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาคุณภาพการชี้แจงประเด็นข่าว ได้แก่ ชี้แจงภายในเวลาที่กำหนด (1 วันทำการ) เนื้อหามีความครบถ้วน ตรงประเด็น และมีช่องทางการเผยแพร่</p>	<p>การดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบ ได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ จำนวน 2 กรณี ได้แก่</p> <p>(1) กรณีสถานีโทรทัศน์ไทยรัฐทีวี รายการรถปลดทุกข์ออกอากาศเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เรื่องชาวบ้าน ต.ชั้นสูตร อ.บางระจัน จ.สิงห์บุรี ได้รับความเดือดร้อนเรื่องสาธารณูปโภคในโครงการบ้านมั่นคงของสหกรณ์บ้านมั่นคงชั้นสูตร โดยสถาบันฯ ได้ประสานงานกับรายการฯ เพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงและแก้ไขปัญหา ระหว่างข่าวชุมชนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีนายอำเภอ บางระจัน เป็นประธาน ในวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่สหกรณ์บ้านมั่นคงชั้นสูตรและออกอากาศในวันที่ 26 เมษายน 2561 รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวใน FB สถาบันฯ บล็อก OK NATION เว็บไซต์ พอช. และทำจดหมายชี้แจงต่อ รมว.พม ในประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานในระบบ IA/IR</p> <p>(2) กรณีสำนักข่าวอิศราลงข่าว เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 ระบุว่า กลุ่ม P-Move หรือขบวนการประชาชนเพื่อสังคมที่เป็นธรรม ได้เรียกร้องต่อกระทรวงมหาดไทยเพื่อขอให้ชุมชนที่เป็นสมาชิกของกลุ่ม P-Move ที่เข้าร่วมโครงการบ้านมั่นคงได้ใช้ไฟฟ้าและน้ำประปาฟรีเหมือนกับชุมชนริมคลองลาดพร้าวที่เข้าร่วมโครงการบ้านมั่นคง สถาบันฯ ได้รวบรวมข้อมูลและข้อเท็จจริงชี้แจงต่อสำนักข่าวอิศราและเว็บไซต์ไทยโพสต์ออนไลน์ เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวใน FB</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน								
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100								

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						สถาบันฯ และรายงานใน ศปก.พม. รวมถึง PMOC ในประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานในระบบ IA/IR										
7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร เป็นการวัดความสำเร็จใน 5 ประเด็นสำคัญ คือ ความพึงพอใจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน และศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ <u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u> 7.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ : 1) การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ 2) เสนอรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ต่อคณะกรรมการฯ	ร้อยละ 80					ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 - คณะกรรมการสถาบันฯ ได้มีมติเห็นชอบรายงานผลการปรับปรุงตามผลการสำรวจความพึงพอใจ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ในการประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 - เกิดการประสานงานกับศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เพื่อเป็นผู้สำรวจความพึงพอใจ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และสนับสนุนข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการดำเนินงาน เช่น ข้อมูลกลุ่มเป้าหมายผู้รับบริการภายใต้โครงการต่างๆ ที่ได้รับสนับสนุนงบประมาณจากสถาบันฯ ในปี 2561 ข้อมูลการบริหารโครงการสนับสนุนการพัฒนองค์กรชุมชน เป็นต้น <i>การดำเนินการต่อไป :</i> ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2561	ปัญหา/อุปสรรค -									
7.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td><96</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>79.10</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> ไม่รวมค่าตอบแทนและสวัสดิการ		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96	ผล	79.10		2,000.03 ล้านบาท (ผล 1,582.21 ล้านบาท ร้อยละ 79.10)	426.00 ล้านบาท (ผล 589.55 ล้านบาท ร้อยละ 140.50)	644.49 ล้านบาท (เป้าคงเหลือ 480.94 ลบ.) (ผล 512.09 ล้านบาท ร้อยละ 106.48)	542.17 ล้านบาท (เป้าคงเหลือ 511.02ลบ.) (ผล 480.57 ล้านบาท ร้อยละ 94.04)	387.37 ล้านบาท (เป้าคงเหลือ 417.82 ลบ.)	ผลเบิกจ่ายสะสม 1,582.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.10 ประกอบด้วย - งบประมาณอุดหนุนประจำปี 1,668.73 ล้านบาท เบิกจ่าย 1,434.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.97 - งบดำเนินการ 331.30 ล้านบาท เบิกจ่าย 147.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.47 ล้านบาท โดยงบประมาณที่มีการเบิกจ่ายต่ำคือ งบลงทุน เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนและงบบัญชีปฏิบัติงานของส่วนงาน ซึ่งยังไม่มีการเคลียร์ค่าใช้จ่ายเป็นปัจจุบัน และการนำงบกลางมาใช้จำนวน 6.99 ล้านบาท ซึ่งมีผลต่อร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ	ปัญหา/อุปสรรค -
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96														
ผล	79.10															

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<i>การดำเนินการต่อไป</i> : สำนักงานภาคเร่งรัดเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่อนุมัติให้กับขบวนองค์กรชุมชน และทุกส่วนงานเคลียร์ค่าใช้จ่ายให้เป็นปัจจุบัน	
<p>7.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 17 ตัวชี้วัด) ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ ใน 2 ด้าน คือ</p> <p>(1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ: การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ระบบงานสำคัญในการกำกับติดตาม การรายงานผลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</p> <p>(2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ: การประเมินตนเอง และการพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ</p>	4.000 คะแนน	<i>ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส</i>				<p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 2 ประจำปีงบประมาณ 2561 ผลการปฏิบัติงานระบบการบริหารจัดการสารสนเทศและระบบการบริหารบุคคล ไตรมาส 1 และรายงานผลการปรับปรุงตามผลการสำรวจความพึงพอใจปีงบประมาณ 2560 ในการประชุมครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานการติดตามระบบการควบคุมภายในและติดตามระบบการบริหารความเสี่ยง (ไตรมาส 2) ในการประชุมครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561</p>	-
<p>7.4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรม (Innovation Base) :</p> <p>การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชนร่วมกับสถาบันการศึกษา</p> <p>เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพระบบการบริหารที่ดี โดยเฉพาะด้านการเงินและบัญชีของกลุ่มออมทรัพย์ สหกรณ์และกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ภาคละ 1 แห่ง 5 ภาค ในการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการที่ดีด้านการเงินและบัญชีให้กับองค์กรชุมชนให้มีระบบที่ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน</p>	50 องค์กร (ผล 34 องค์กร ตำบล ร้อยละ 68.00)	-	10 องค์กร (ผล 5 องค์กร ร้อยละ 50.00)	34 องค์กร (เป้าสะสม 44 องค์กร) (ผล 29 องค์กร ร้อยละ 65.91)	6 องค์กร (เป้าสะสม 16 องค์กร)	<p>- การดำเนินงานในไตรมาส 3 เกิดการพัฒนาและยกระดับคุณภาพระบบการบริหารที่ดี โดยเฉพาะด้านการเงินและบัญชีของกลุ่มออมทรัพย์ สหกรณ์และกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 29 องค์กร ดังนี้</p> <p>- ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ในการพัฒนาและยกระดับระบบบริหารจัดการที่ดีของกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 10 องค์กรในจังหวัดเชียงใหม่</p> <p>- ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สำนักงานกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัดจันทบุรี และสำนักงานสหกรณ์จังหวัดจันทบุรีในการพัฒนาศักยภาพทีมงานด้านการบริหารจัดการที่ดีของสหกรณ์เคหสถานในพื้นที่กลุ่มจังหวัดชายฝั่งทะเล (ระยอง จันทบุรี ตราด) ให้กับสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงทั้ง 19 สหกรณ์</p>	

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (คะแนน)</td> <td><50 องค์กร</td> <td>50 องค์กร</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>34</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (คะแนน)	<50 องค์กร	50 องค์กร	ผล	34							<p>ทั้งนี้ สำนักงานภาคได้มีการประสานกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ครบทุกภาคแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาองค์กรชุมชน และการจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป</u> : สำนักงานภาค เร่งรัดดำเนินการร่วมมือกับสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารที่ดีของ ขบวนการองค์กรชุมชนตามเกณฑ์การวัดผลและเป้าหมายที่กำหนด</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (คะแนน)	<50 องค์กร	50 องค์กร														
ผล	34															
<p>7.5 แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากร ปี 2561 (Potential Base)</p> <p>เป็นการจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินการของสถาบันฯ ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์การมหาชน 4.0</p>	<p>แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากรในปี 2561 ประกอบด้วย 4 ด้าน คือ</p> <p>ด้านกระบวนการ</p> <p>1) พัฒนาระบบการจ่ายเงินสนับสนุนองค์กรชุมชนผ่านระบบ Cash Management</p> <p>ด้านบุคลากร</p> <p>2) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศด้านงานบริหารบุคลากร</p> <p>3) เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศปฏิบัติงานบนระบบ Online</p> <p>ด้านธรรมาภิบาล</p> <p>4) เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรื่องร้องเรียน</p> <p>ด้านประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ</p> <p>5) ทบทวนระบบการจัดจ้างบุคลากรรูปแบบต่าง ๆ</p> <p>6) จัดทำแผนบริหารจัดการสินเชื่อ</p>	<p>การดำเนินงาน ในไตรมาส 3</p> <p>- เกิดการพัฒนากระบวนการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ Cash Management โดยเชื่อมโยงการทำงานกับระบบโปรแกรมบริหารการเงิน พอช. (CODI E-Finance) เพื่อรองรับการจ่ายเงินให้แก่สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ส่งผลให้การบริหารจัดการด้านการเงินของสำนักงานภาคเกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดค่าธรรมเนียมธนาคารในการโอนเงิน ผู้ปฏิบัติงานและองค์กรชุมชนสามารถรับเงินได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และสามารถตรวจสอบความถูกต้องในการโอนเงินได้ทันที รวมทั้งได้มีการจัดทำคู่มือการจ่ายเงินผ่านระบบ Cash Management เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและสื่อสารการทำงานให้ตรงกัน</p> <p>- เกิดการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชน โดยการประสานความร่วมมือสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) หรือ GISTDA เพื่อเป็นวิทยากรในการอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายชุมชน และผู้ปฏิบัติงาน พอช. เพื่อเป็นผู้ฝึกอบรมด้านภูมิสารสนเทศเพื่อชุมชน (GIS) จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่</p> <p>1) หลักสูตรภูมิสารสนเทศเพื่อการพัฒนาฐานข้อมูลทรัพยากรที่ดินระดับชุมชน ระหว่างวันที่ 4-5 มิถุนายน 2561</p>														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>2) หลักสูตรภูมิสารสนเทศเพื่อการวิเคราะห์เชื่อมโยงข้อมูลองค์กรชุมชนสู่การวางแผนบริหารจัดการเร่งรัดพัฒนาระดับพื้นที่ (Area Based) ระหว่างวันที่ 19-20 มิถุนายน 2561</p> <p>ผลจากการอบรม ผู้เข้าร่วมสามารถใช้งานโปรแกรม QGIS 2.18 เพื่อใช้จัดทำข้อมูลแผนที่ตำบลของตนเองเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ปัญหาต่างๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> - เกิดการจัดทำคู่มือการจัดการเรื่องร้องเรียน พร้อมแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง โดยมีการแจ้งเวียนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของสถาบันฯ - เกิดการติดตามสอบถามองค์กรผู้ใช้สินค้าเชื่อมโยงโครงการบ้านมั่นคงตามแผนบริหารจัดการสินค้าเชื่อมโยง โดยมีการติดตามแก้ไขปัญหาคอร์คอร์ผู้ใช้สินค้า ที่มีปัญหาการชำระคืนให้สามารถ ปรับโครงสร้างหนี้ และสามารถชำระคืนได้ตามเงื่อนไข จำนวน 6 องค์กร และสามารถติดตามแก้ไขปัญหามาสู่การชำระคืนปิดบัญชีกับสถาบันได้ 1 สัญญา และสามารถดำเนินการตามแผนการดำเนินการทางกฎหมาย โดยสามารถเจรจาแก้ไขปัญหาคอร์คอร์ที่ได้อนุมัติฟ้องแล้ว ให้สามารถปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบัน ได้จำนวน 2 องค์กร และสามารถเจรจาดีที่อยู่ในชั้นการพิจารณาในชั้นศาลให้สามารถปิดบัญชีได้ จำนวน 1 องค์กร ส่งผลให้สถาบันได้รับชำระคืนจากองค์กรที่มีปัญหาผิดนัดมาเป็นเวลานาน 	
<p>8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร</p> <p>1) พัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน (ผู้ปฏิบัติงาน 275 คน)</p> <p>3) ส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร</p>	<p>ร้อยละ 80 (257 คน ร้อยละ 116.81)</p>	<p>ร้อยละ 20 (ผล ร้อยละ 167.27)</p>	<p>ร้อยละ 40 (ผล ร้อยละ 142.72)</p>	<p>ร้อยละ 60 (ผล ร้อยละ 155.76)</p>	<p>ร้อยละ 80</p>	<p>การดำเนินงานบริหารและพัฒนาบุคลากรของสถาบันฯ ในไตรมาส 3 มีดังนี้</p> <p>1) การบริหารบุคลากร : เกิดการปรับปรุงขั้นตอน วิธีการต่อสัญญาจ้างผู้ปฏิบัติงาน ปี 2561 เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กระบวนการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การต่อสัญญาจ้างผู้ปฏิบัติงานที่สถาบันกำหนด</p> <p>2) การพัฒนาบุคลากร : พัฒนาผู้ปฏิบัติงานด้านการป้องกันเหตุอัคคีภัย และการซ่อมหมื่นไฟ ประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p>

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 3/2561	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>จำนวน 50 คน พัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง-สูง เรื่อง Talent Management (การบริหารคนเก่ง) จำนวน 50 คน โดยมี รศ.ดร.สมบัติ กุสุมาวลี คณบดีคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ให้ความรู้เรื่อง“Talent Management การบริหารจัดการความสามารถขององค์กรด้วยคนรุ่นใหม่”</p> <p>3) การส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และวัฒนธรรมองค์กร : โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มกิจกรรมทางสังคมที่สอดคล้องกับค่านิยม 8 ข้อของคนพอช. โดยผู้ปฏิบัติงานเสนอโครงการและกิจกรรมผ่านคณะทำงานพัฒนาบุคลากรเป็นพิจารณาและสนับสนุนกิจกรรม มีการอนุมัติโครงการส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มกิจกรรมทางสังคม จำนวน 4 โครงการ</p>	