



สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน
COMMUNITY ORGANIZATIONS
DEVELOPMENT INSTITUTE

รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส ๑

(ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๖๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สรุปผลการปฏิบัติงานไตรมาส 1 (ตุลาคม-ธันวาคม 2562) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ																				
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																						
<p>1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่</p> <p>1.1 ตำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล <u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</u></p> <table border="1" data-bbox="96 549 548 721"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>518 ตำบล</td> <td>600 ตำบล</td> <td>682 ตำบล</td> </tr> </tbody> </table> <p>ตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นมีผลสำเร็จที่เกิดขึ้นใน 3 องค์ประกอบ ดังนี้</p> <p>1) มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนที่สอดคล้องกับปัญหา/ความต้องการของชุมชนในพื้นที่</p> <p>2) ชุมชนท้องถิ่นได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือ เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงานสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร แก้ไข/ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p> <p>3) มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก</p>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	518 ตำบล	600 ตำบล	682 ตำบล	600 ตำบล	-	25 ตำบล	400 ตำบล	175 ตำบล	<p>เกิดการถ่ายระดับและกำหนดค่าเป้าหมายการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ระดับพื้นที่ใน 5 ภาค โดยมีเป้าหมายรวมในการดำเนินงาน 700 ตำบล จำแนกรายภาค ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="1303 568 1899 855"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย ปี 2563</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>140</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>700</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <p>เนื่องจากในไตรมาส 1 อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณางบประมาณและการพิจารณาตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยได้มีการปรับค่าเป้าหมายเพิ่มขึ้นจากเป้าหมายมาตรฐาน 560 ตำบล เป็น 600 ตำบล ดังนั้นการดำเนินงานในไตรมาส 1 จึงเป็นการสรุปบทเรียนการดำเนินงานในปี 2562 ที่ผ่านมา พร้อมทั้งกำหนดและเตรียมความพร้อมพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินงาน โดยแต่ละภาคได้มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาสในการขับเคลื่อนงาน</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคและขบวนการองค์กรชุมชนขับเคลื่อนกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นร่วมกับท้องถิ่นและหน่วยงานในพื้นที่ เพื่อให้แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นได้รับการบรรจุหรือสนับสนุนจากท้องถิ่น/หน่วยงาน</p>	ภาค	เป้าหมาย ปี 2563	เหนือ	140	อีสาน	140	ใต้	140	กลาง/ตะวันตก	140	กทม./ตะวันออก	140	รวม	700	<p>ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (เป้าหมาย 510 ตำบล) ผลการดำเนินงาน 518 ตำบล</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค โครงการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จึงต้องเชื่อมโยงการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน ซึ่งการพิจารณางบประมาณมีความล่าช้า จึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ในไตรมาส 1</p>
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)																									
518 ตำบล	600 ตำบล	682 ตำบล																									
ภาค	เป้าหมาย ปี 2563																										
เหนือ	140																										
อีสาน	140																										
ใต้	140																										
กลาง/ตะวันตก	140																										
กทม./ตะวันออก	140																										
รวม	700																										

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ														
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																
<p>1.2 แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัด เชื่อมโยงสู่แผนหน่วยงานหรือยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>คำนิยาม การเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ใน 2 ระดับ คือ</p> <p>(1) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2562 มีการรายงานผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง</p> <p>(2) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2563 โดยแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้ เป็นการรายงานแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้</p>	58 จังหวัด	-	3 จังหวัด	15 จังหวัด	40 จังหวัด	<p>เกิดการทบทวนและสรุปบทเรียนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดในการเชื่อมโยงสู่แผนหน่วยงานหรือยุทธศาสตร์จังหวัด โดยเฉพาะจังหวัดที่ได้ดำเนินงานในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งแต่ละภาคได้ออกแบบการดำเนินงานในการติดตามและทบทวนจังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานในปี 2562 และขยายผลการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดในพื้นที่เพิ่มขึ้น ซึ่งมีแผนการดำเนินงานปี 2563 กำหนดเป้าหมายรวม 58 จังหวัด โดยมำแนกเป้าหมายรายภาค ดังนี้</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : จังหวัด</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมายปี 2563</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">รวม</td> <td style="text-align: center;">59</td> </tr> </tbody> </table> <p>ทั้งนี้ การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดจะสัมพันธ์กับการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลในแผนงานที่ 1.1</p> <p>การดำเนินการต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - ติดตามผลและทบทวนแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานในปี 2562 เพื่อรายงานผลที่เกิดขึ้นจากการเชื่อมโยง - การพัฒนาความรู้ของขบวนองค์กรชุมชนและผู้ปฏิบัติงานในการเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด และผลักดันให้แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด/แผนหน่วยงาน 	ภาค	เป้าหมายปี 2563	เหนือ	13	อีสาน	15	ใต้	11	กลาง/ตะวันตก	10	กทม./ตะวันออก	10	รวม	59	<p>ผลการดำเนินงานปี 2562</p> <p>(เป้าหมาย 39 จังหวัด) ผลการดำเนินงาน 44 จังหวัด</p> <p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>โครงการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ จึงต้องเชื่อมโยงการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน ซึ่งการพิจารณางบประมาณมีความล่าช้า จึงส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ในไตรมาส 1</p>
ภาค	เป้าหมายปี 2563																				
เหนือ	13																				
อีสาน	15																				
ใต้	11																				
กลาง/ตะวันตก	10																				
กทม./ตะวันออก	10																				
รวม	59																				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>2. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>2.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดบ้านมั่นคง</p> <p>2.2 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</u></p> <p>จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย</p> <table border="1" data-bbox="91 638 544 874"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18,138 ครัวเรือน</td> <td>40,569 ครัวเรือน</td> <td>63,000 ครัวเรือน</td> </tr> <tr> <td>475</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>หมายเหตุ : เป้าหมายการประเมิน พอช.-ก.พ.ร. เป็นเป้าหมายตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ซึ่ง รว.พม. ได้เห็นชอบกำหนดค่าเป้าหมาย</p> <p>เป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ : 17,000 ครัวเรือน</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการบ้านมั่นคง 5,500 ครัวเรือน - โครงการบ้านพอเพียงชนบท 11,500 ครัวเรือน 	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	18,138 ครัวเรือน	40,569 ครัวเรือน	63,000 ครัวเรือน	475			<p>17,000 ครัวเรือน</p> <p>(ผล 475 ครัวเรือน ร้อยละ 2.79)</p>	-	<p>11,012 ครัวเรือน</p> <p>(เป้าคงเหลือ 10,537 ครัวเรือน)</p>	<p>4,541 ครัวเรือน</p>	<p>1,675 ครัวเรือน</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมายตามงบประมาณที่รับ 5,500 ครัวเรือน)</p> <p>สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนองค์กรชุมชน จำนวน 475 ครัวเรือน ใน 7 ชุมชน 3 จังหวัด โดยจำแนกเป็นการแก้ไข ปัญหาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดภายในเมือง 370 ครัวเรือน และการจัดการ ที่ดินที่อยู่อาศัยชนบท 105 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 8.64 ของเป้าหมายการ ดำเนินงาน</p> <p>2. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 11,500 ครัวเรือน)</p> <p>มีการสำรวจและจัดทำข้อมูลกลุ่มเป้าหมายผู้มีรายได้น้อยที่ประสบ ปัญหาความเดือดร้อนที่อยู่อาศัยรวม 60,826 ครัวเรือน 2,752 ตำบล/ เทศบาลใน 76 จังหวัด เพื่อประกอบการเสนองบประมาณเพิ่มเติม พร้อมทั้ง กระจายเป้าหมายสู่ระดับพื้นที่ตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร 11,500 ครัวเรือน</p> <p>นอกจากนี้ ในช่วงเดือนตุลาคม 2562 ได้มีการจัดงาน <u>วันที่อยู่อาศัย โลก (World Habitat Day)</u> ซึ่งกำหนดจัดขึ้นทุกวันจันทร์แรกของเดือน ตุลาคมของทุกปี โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน กระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ มูลนิธิศูนย์ศึกษาที่อยู่อาศัยแห่งเอเชีย เครือข่าย สหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) และเครือข่ายขบวน องค์กรชุมชนทั่วประเทศ ร่วมกันจัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลก ประจำปี 2562 ตลอดทั้งเดือนตุลาคมทั้งในส่วนกลางและพื้นที่ภาคต่าง ๆ</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป</u> : สำนักงานภาค 5 ภาคร่วมกับสำนักบ้านมั่นคง เร่งรัดการพัฒนาโครงการบ้านมั่นคงในพื้นที่เป้าหมาย โดยมี คณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการกำกับดูแล</p>	<p><u>ผลการดำเนินงาน ปี 2562</u></p> <p>1.โครงการบ้านมั่นคง (เป้า 5,500 คร.) ดำเนินการได้ 6,945 คร. ใน 166 ชุมชน ใน 32 จังหวัด</p> <p>2. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้า 11,500 คร.) ดำเนินการได้ 12,550 คร. ใน 1,455 ต. ใน 76 จังหวัด</p> <p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>เนื่องจากการพิจารณางบประมาณมีความล่าช้า รวมทั้งการจัดตั้งกลไกคณะอนุกรรมการภาคและคณะทำงานพิจารณาโครงการแต่ละภาค มีการจัดตั้งในช่วงเดือน พ.ย. - ธ.ค.62 จึงส่งผลกระทบต่ออนุมัติโครงการและ</p>
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)														
18,138 ครัวเรือน	40,569 ครัวเรือน	63,000 ครัวเรือน														
475																

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
							งบประมาณบ้านพอเพียงชนบท
<p>2.3 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>1) พื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 ถึงปัจจุบัน เป้าหมาย 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน</p> <p>2) พื้นที่คลองเปรมประชากร เป้าหมาย 32 ชุมชน 6,386 ครัวเรือน (เขตดอนเมือง 14 ชุมชน 2,695 ครัวเรือน เขตหลักสี่ 14 ชุมชน 2,519 ครัวเรือน เขตจตุจักร 5 ชุมชน 402 ครัวเรือน และปทุมธานี 6 หมู่บ้าน 770 ครัวเรือน)</p>	<p>1. คลองลาดพร้าว 7,069 ครัวเรือน (ผลสะสม 3,308 ครัวเรือน ร้อยละ 46.80)</p> <p>2. คลองเปรมประชากร 3,115 ครัวเรือน</p>	<p>1) การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 เป้าหมายการดำเนินการ 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน ณ เดือนธันวาคม 2562 มีความคืบหน้าการดำเนินงานในพื้นที่ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ชุมชนได้รับอนุญาตเช่าที่ธนารักษ์ 38 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 9 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 26 สหกรณ์ ปัจจุบันมีพื้นที่ที่สามารถก่อสร้างได้ 35 ชุมชน 3,308 ครัวเรือน จำแนกเป็น <ol style="list-style-type: none"> 1) บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,618 ครัวเรือน 2) อยู่ระหว่างก่อสร้างบ้าน 363 ครัวเรือน 3) พื้นที่พร้อมก่อสร้าง 327 ครัวเรือน และอยู่ในช่วงรื้อย้าย 1,724 ครัวเรือน <p>ทั้งนี้ มีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,037 ครัวเรือน เนื่องจากมีกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้าย และอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมายส่งผลให้การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>2) การดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร จำนวน 32 ชุมชน 6 หมู่บ้าน 6,386 ครัวเรือน ความคืบหน้าการดำเนินงานในเดือนธันวาคม 2562 ดำเนินการทำความเข้าใจกับชุมชนในทุกพื้นที่ สามารถดำเนินการได้ 38 ชุมชน (รวมชุมชนในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี 6 ชุมชน) มีการรับรองสิทธิ์แล้ว 34 ชุมชน โดยได้จัดตั้งและฟื้นฟูกลุ่มเดิม 33 ชุมชน จัดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ 7 สหกรณ์ (13 ชุมชน) ได้รับการอนุมัติงบประมาณแล้ว 4 สหกรณ์ (7 ชุมชน) 927 ครัวเรือน วงเงิน 145.27 ล้านบาท และดำเนินการรื้อย้ายชุมชนในพื้นที่เขตจตุจักรแล้ว 17 หลัง ซึ่งมีแผนการก่อสร้างบ้านเฟสแรก รื้อย้ายชุมชน พร้อมก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ทั้งนี้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร ปี 2563 เป็นโครงการใหม่จะเริ่มดำเนินการอนุมัติโครงการและงบประมาณได้เมื่อ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2563</p> <p>การดำเนินการต่อไป : ศูนย์ปฏิบัติการที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดกลุ่มเป้าหมายชุมชนริมคลองลาดพร้าวที่ยังไม่รื้อย้ายหรือเข้าร่วมโครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเร่งรัดการดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากรเพื่อให้การดำเนินงานที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและดำเนินการในพื้นที่เป้าหมายคลองเปรมประชากร</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>- การดำเนินงานในพื้นที่ชุมชนริมคลองลาดพร้าวมีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,037 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 28.81 เนื่องจากเป็นกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้ายและอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมายส่งผลให้การดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวมีความล่าช้า ไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด</p>				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
2.4 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไสรี้อ : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติไฟไหม้ ไสรี้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราว	1,000 ครัวเรือน (ผล 106 ครัวเรือน ร้อยละ 10.60)	200 ครัวเรือน (ผล 106 ครัวเรือน ร้อยละ 53.00)	300 ครัวเรือน	200 ครัวเรือน	300 ครัวเรือน	สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัย จำนวน 106 ครัวเรือนใน 2 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 10.60 ของเป้าหมาย วงเงินงบประมาณ 630,600 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนในพื้นที่ที่ประสบภัย ดังนี้ (1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จำนวน 8 ครัวเรือน เป็นการสนับสนุนชุมชนในกรุงเทพมหานคร ได้แก่ ชุมชนวัดใต้ จำนวน 1 ครัวเรือน กลุ่มออมทรัพย์ชุมชนภูมิใจ 4 ครัวเรือน และชุมชนฟ้าใหม่ร่วมใจพัฒนา 3 ครัวเรือน (2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 98 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยพิบัติในจังหวัดชัยภูมิ ส่งผลให้ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนได้รับการดูแลในการมีที่อยู่อาศัยรองรับเฉพาะหน้าและได้รับโอกาสในการพัฒนา เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยที่มั่นคงต่อไป	เป็นโครงการที่รองรับการเกิดสถานการณ์ไฟไหม้ไสรี้อ ซึ่งผลการดำเนินงานขึ้นอยู่กับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น <u>ผลการดำเนินงานปี 2562</u> (เป้า 1,000 คร.) ผลการดำเนินงาน 1,416 คร.
2.5 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน : เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านต่อเนื่องจากปี 2562 ในพื้นที่จ.ขอนแก่น และกรุงเทพมหานคร และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนใหม่คนไร้บ้าน	2 ศูนย์ (ขอนแก่น และ ปทุมธานี)	เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากปี 2562 ในการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นและปทุมธานี - ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น “บ้านโฮมแสนสุข” กำหนดเป้าหมายเป็น “พื้นที่พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตเพื่อการหลุดพ้นจากการเป็นคนไร้บ้าน” รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย โดยก่อตั้งศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่าญาติ ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น ปัจจุบันก่อสร้างแล้วเสร็จ กำหนดการเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านในวันที่ 17 มกราคม 2563 - ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดกรุงเทพมหานคร อยู่ระหว่างขั้นตอนการสรุปแบบร่วมกับ ม.รังสิต สมาคมคนไร้บ้าน สลิมสี่ภาค และที่ปรึกษาด้านงานออกแบบ ให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน สามารถรองรับคนไร้บ้านจำนวน 100 รายได้ โดยมีแผนงานก่อสร้าง ระยะเวลา 8 เดือน ตั้งแต่เดือน 1 กันยายน 2562 – 30 เมษายน 2563 - ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน” เปิดศูนย์เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนติดตามการพัฒนาคุณภาพชีวิตและพัฒนาศักยภาพภาพคนไร้บ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดกิจกรรมการลงพื้นที่จัดทำระบบบัญชี/การบริหารงบประมาณ และทำกระบวนการสื่อสารทางสังคม เพื่อให้คนไร้บ้านมีตัวตนในพื้นที่อย่างมีคุณค่า ร่วมกับสมาคมคนไร้บ้าน เครือข่ายสลัมสี่ภาค และมูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย - ชุมชนใหม่คนไร้บ้าน กรุงเทพมหานคร สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนอำนวยความสะดวกซื้อที่ดินเพื่อสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้านบริเวณถนนเลียบบวารี เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร แปลงที่ดินขนาด 2 ไร่ มูลค่าที่ดินราคา 6 ล้านบาท					

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ														
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																
		<p>การดำเนินการต่อไป : สำนักบ้านมั่นคง สำนักงานภาคกรุงเทพฯ และตะวันออก และเครือข่ายคนไร้บ้านเร่งรัดดำเนินการปรับปรุงอาคารศูนย์คนไร้บ้าน จ.ปทุมธานีให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะอนุกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</p>																			
3. การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ชุมชนเข้มแข็ง : การพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน	500 ตำบล	-	13 ตำบล	255 ตำบล	232 ตำบล	<p>การพัฒนาและเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจชุมชน เป็นโครงการใหม่ในปี 2563 ซึ่งจะเริ่มดำเนินการอนุมัติโครงการและงบประมาณได้เมื่อ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2563 ดังนั้นในช่วงไตรมาส 1 จึงได้มีการกระจายเป้าหมาย 500 ตำบลสู่พื้นที่ในแต่ละภาค เพื่อออกแบบและเตรียมความพร้อมพื้นที่เป้าหมายที่เริ่มดำเนินการในไตรมาส 2 โดยจำแนกเป้าหมายรายภาค ดังนี้</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย ปี 2563</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">รวม</td> <td style="text-align: center;">500</td> </tr> </tbody> </table> <p>นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลกลุ่มองค์กรธุรกิจชุมชนที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “แผนธุรกิจเพื่อชุมชน” คานงัดการพัฒนาที่ยั่งยืนในปีงบประมาณ 2562 และแผนการขับเคลื่อนของกลุ่มธุรกิจชุมชนที่ผ่านการอบรม ตลอดจนการขยายตลาดของกลุ่มธุรกิจชุมชน</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักเลขานุการยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็งร่วมกับสำนักงานภาค 5 ภาค ขับเคลื่อนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย พร้อมทั้งติดตามประเมินผลกลุ่มองค์กรธุรกิจชุมชนที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “แผนธุรกิจเพื่อชุมชน” ในปีงบประมาณ 2562 เพื่อขยายผลต่อไป</p>	ภาค	เป้าหมาย ปี 2563	เหนือ	100	อีสาน	100	ใต้	100	กลาง/ตะวันตก	100	กทม./ตะวันออก	100	รวม	500	<p>ผลการดำเนินงานปี 2562 (เป้าหมาย 100 พื้นที่) ผลการดำเนินงาน 121 พื้นที่</p>
ภาค	เป้าหมาย ปี 2563																				
เหนือ	100																				
อีสาน	100																				
ใต้	100																				
กลาง/ตะวันตก	100																				
กทม./ตะวันออก	100																				
รวม	500																				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
4. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคี	30 หน่วยงาน /องค์กร (ผล 22 หน่วยงาน/ องค์กร ร้อยละ 73.33)	- (ผล 22 หน่วยงาน/ องค์กร	-	10 หน่วยงาน/ องค์กร	20 หน่วยงาน /องค์กร	เกิดการประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานภาคีในการขับเคลื่อนระดับนโยบายประเด็นการพัฒนาต่างๆ ทั้งด้านที่อยู่อาศัย เศรษฐกิจและทุนชุมชน สวัสดิการชุมชน และสภาองค์กรชุมชน รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชนในระดับพื้นที่ จำนวน 22 หน่วยงาน ได้แก่ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มูลนิธิศูนย์ศึกษาที่อยู่อาศัยแห่งเอเชีย เครือข่ายสหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) สำนักงานการสนับสนุนการพัฒนานโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาวะรองรับสังคมสูงวัย (สปสว.) คณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) เครือข่ายสวัสดิการชุมชน วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ป๋วย อึ๊งภากรณ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์คุณธรรม สถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส เครือข่ายเกษตรกรรมยั่งยืน สาละนา กรมการข้าว กรมการพัฒนาชุมชน เครือข่ายสภาองค์กรชุมชน ศอ.บต. เครือข่ายประชาสังคมชายแดนใต้ เครือข่ายประมงพื้นที่บ้านภาคใต้ เครือข่ายรักษ์ทะเลไทย มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย	ผลการดำเนินงานปี 2562 (เป้าหมาย 5 หน่วยงาน 50 องค์กร) ผลการดำเนินงาน 6 หน่วยงาน 121 องค์กร
5.การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน 5.1 ผู้นำที่เข้าสู่กระบวนการพัฒนาได้รับการพัฒนาศักยภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนได้รับงบประมาณแผนบูรณาการพัฒนาพื้นที่ระดับภาค 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของคนยากจน : พัฒนาขีดความสามารถผู้นำชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น (ภาคเหนือ) 5,875 คน 2) โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน : พัฒนาศักยภาพผู้นำ	8,645 คน (ผล 271 คน ร้อยละ 3.13)	116 คน (ผล 271 คน ร้อยละ 233.62)	350 คน (เป้าคงเหลือ 195 คน)	5,730 คน	2,449 คน	เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชน 271 คน คิดเป็นร้อยละ 3.13 ของเป้าหมาย ซึ่งเป็นดำเนินงานใน 2 ภาค คือ ภาคเหนือ พัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชน 155 คน ผ่านการ Workshop สร้างนักคิดตามประเมินภายในระดับจังหวัดให้กับขบวนองค์กรชุมชนจังหวัด และการอบรม พบ.ป่าชุมชนกับบทบาทของชุมชนคนท้องถิ่น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พัฒนาศักยภาพแกนนำ 116 คน ผ่านการฝึกปฏิบัติการจัดทำบัญชี สู่การสร้างระบบธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการชุมชน พร้อมกันนี้ แต่ละภาคได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาผู้นำในปี 2563 รวม 8,675 คน โดยจำแนกเป้าหมายรายภาค ดังนี้	ผลการดำเนินงานปี 2562 (เป้าหมาย 2,000 คน) ผลการดำเนินงาน 4,395 คน

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ														
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																
องค์กรชุมชนสู่การสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น (ภาคใต้ชายแดน) 1,270 คน						<p style="text-align: right;">หน่วย : คน</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย ปี 2563</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>5,875</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>1,570</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">รวม</td> <td style="text-align: center;">8,645</td> </tr> </tbody> </table> <p>ทั้งนี้ แผนบูรณาการภาคในการพัฒนาผู้นำของภาคเหนือและภาคใต้ชายแดน เป็นโครงการใหม่ในปี 2563 ซึ่งจะเริ่มดำเนินการอนุมัติโครงการและงบประมาณได้เมื่อ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2563</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักเลขานุการยุทธศาสตร์ชุมชนเข้มแข็งขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพแกนนำควบคู่กับการปฏิบัติการและนำไปสู่การใช้ประโยชน์ โดยเฉพาะสำนักงานภาคเหนือและภาคใต้จะต้องออกแบบการบริหารโครงการและการติดตามรายงานผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินการได้บรรลุผลตามเป้าหมายภายในช่วงระยะเวลาที่กำหนด</p>	ภาค	เป้าหมาย ปี 2563	เหนือ	5,875	อีสาน	600	ใต้	1,570	กลาง/ตะวันตก	300	กทม./ตะวันออก	300	รวม	8,645	
ภาค	เป้าหมาย ปี 2563																				
เหนือ	5,875																				
อีสาน	600																				
ใต้	1,570																				
กลาง/ตะวันตก	300																				
กทม./ตะวันออก	300																				
รวม	8,645																				
<p>5.2 การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล</p> <p>5.2.1 ตำบลรูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น โดยสภาองค์กรชุมชนตำบล <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th style="text-align: center;">เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th style="text-align: center;">เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">416 ตำบล</td> <td style="text-align: center;">553 ตำบล</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	-	416 ตำบล	553 ตำบล	416 ตำบล	-	67 ตำบล	294 ตำบล	55 ตำบล	<p>ในปี 2563 มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล และยกระดับบทบาทของสภาองค์กรชุมชนในการดำเนินงานตามภารกิจพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ. 2551 ให้มีศักยภาพเป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอ นโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิตในมิติต่าง ๆ ตามบริบทของพื้นที่ที่ส่งผลต่อชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ โดยสามารถแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิต</p>									
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)																			
-	416 ตำบล	553 ตำบล																			

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ															
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																	
ชุมชนท้องถิ่นเกิดการแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างเป็นรูปธรรม อย่างน้อย 1 เรื่อง อาทิเช่น การพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน การพัฒนาด้านสังคม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมสุขภาพชุมชน การจัดการที่ดินและที่อยู่อาศัย เป็นต้น						<p>ของคนในชุมชนท้องถิ่นได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งได้กระจายเป้าหมายตำบล รูปธรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่น โดยสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ทั้ง 5 ภาครวม 553 ตำบล จำแนกเป้าหมายรายภาค ดังนี้</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย ปี 2563</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>112</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>112</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>112</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>112</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>112</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">รวม</td> <td style="text-align: center;">560</td> </tr> </tbody> </table> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักประสานเครือข่ายสภาองค์กรชุมชน ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพสภาองค์กรชุมชน ตำบลให้มีบทบาทในการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน รวมทั้งสนับสนุนการจัดทำรูปธรรมความสำเร็จของการดำเนินงาน</p>	ภาค	เป้าหมาย ปี 2563	เหนือ	112	อีสาน	112	ใต้	112	กลาง/ตะวันตก	112	กทม./ตะวันออก	112	รวม	560		
ภาค	เป้าหมาย ปี 2563																					
เหนือ	112																					
อีสาน	112																					
ใต้	112																					
กลาง/ตะวันตก	112																					
กทม./ตะวันออก	112																					
รวม	560																					
5.2 การสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว	1,250 ตำบล	-	53 ตำบล	1,197 ตำบล		<p>ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (เป้าหมาย 1,676 ตำบล) ผลการดำเนินงาน 1,756 ตำบล</p>																
<p>5.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.- ก.พ.ร.</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,042 กองทุน</td> <td>2,289 กองทุน</td> <td>2,604 กองทุน</td> </tr> </tbody> </table> <p>เกณฑ์การวัดผลกองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับชุมชน ประกอบด้วย</p> <p>1. เป็นกองทุนที่มีการจัดตั้งหนึ่งท้องถิ่นหนึ่งกองทุน (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร เป็นกองทุนระดับเขต) และดำเนินการสวัสดิการชุมชนไม่ต่ำกว่า 1 ปี</p>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	1,042 กองทุน	2,289 กองทุน	2,604 กองทุน	2,289 ตำบล	-	87 ตำบล	1,470 ตำบล	732 ตำบล	<p>เนื่องจากในปี 2563 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการปรับเกณฑ์การวัดผลกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยใช้หลักเกณฑ์สนับสนุนการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลตามคู่มือการดำเนินงานสวัสดิการชุมชน ประจำปี 2563 เป็นเกณฑ์การวัดผล พร้อมทั้งเพิ่มค่าเป้าหมายติดตามผลกองทุนสวัสดิการชุมชนที่ได้ดำเนินการในปี 2561 – 2562 ดังนั้นรวมเป้าหมายที่ต้องดำเนินการตามเป้าหมายมาตรฐาน คือ 2,289 กองทุน ซึ่งในระดับพื้นที่ได้กำหนดเป้าหมายพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกองทุนที่จัดตั้งในแต่ละภาค รวม 3,064 กองทุน ดังนี้</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย ปี 2563</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>633</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>1,118</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>563</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>373</td> </tr> </tbody> </table> <p>ผลการดำเนินงาน ปี 2562 (เป้าหมาย 1,700 ตำบล) ผลการดำเนินงาน 1,874 ตำบล</p>	ภาค	เป้าหมาย ปี 2563	เหนือ	633	อีสาน	1,118	ใต้	563	กลาง/ตะวันตก	373
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)																				
1,042 กองทุน	2,289 กองทุน	2,604 กองทุน																				
ภาค	เป้าหมาย ปี 2563																					
เหนือ	633																					
อีสาน	1,118																					
ใต้	563																					
กลาง/ตะวันตก	373																					

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ				
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4						
<p>2. มีประชุมสมาชิกอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง</p> <p>3. มีระบบการบริหารกองทุนที่ดี ประกอบด้วย</p> <p>3.1 ระเบียบ/ ข้อบังคับกองทุน และการปฏิบัติตาม โดยจะต้องระบุที่มาและการจัดการเงินกองทุน ซึ่งเงินสมทบสวัสดิการจากสมาชิกถือเป็นเงินบริจาค จะไม่สามารถคืนเงินได้</p> <p>3.2 มีโครงสร้างคณะกรรมการกองทุน และทะเบียน/ ข้อมูลสมาชิก</p> <p>3.3 รายงานผลการดำเนินงาน และรายงานสถานะการเงินและบัญชี ต่อที่ประชุมสมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>4. มีการจัดสวัสดิการชุมชนพื้นฐานไม่น้อยกว่า 3 เรื่อง เช่น เกิด แก่ เจ็บ ตาย ผู้ด้อยโอกาส การศึกษา อาชีพ ที่ดูแลสมาชิกและคนในชุมชน</p> <p>5. มีแผนพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน และเชื่อมโยงสวัสดิการกับงานพัฒนาอื่น ๆ ในชุมชน เช่น องค์กรการเงินชุมชน สภาองค์กรชุมชน ฯลฯ</p>						<table border="1"> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>377</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>3,064</td> </tr> </table> <p>สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน ณ เดือนธันวาคม 2562 มีกองทุนสวัสดิการชุมชนการ 6,007 กองทุน จำนวนสมาชิกกองทุน 5,911,352 ราย มีเงินกองทุนรวมกว่า 15,941,618,842.44 ล้านบาท</p> <p>ในไตรมาส 1 ได้มีการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน ดังนี้</p> <p>1) การอบรมการใช้งานโปรแกรมเพื่อการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล (โปรแกรม Excel) เพื่อให้กองทุนฯ สามารถจัดทำฐานข้อมูล เช่น รายชื่อสมาชิก รายรับ รายจ่าย ลงระบบโปรแกรม นำไปสู่การออกรายงานทางการเงินของกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากการอบรมโปรแกรมฯ ผู้แทนกองทุนสวัสดิการชุมชนสามารถขยายผลการอบรมให้กับกองทุน 5 ภาค 19 จังหวัด 277 กองทุน</p> <p>2) สอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชนปี 2562 โดยสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 4,432 กองทุน คิดเป็น 74% จาก 6,001 กองทุน ผลการสอบทาน พบว่า กองทุนสวัสดิการชุมชนที่มีระดับคุณภาพที่ดีมีจำนวน 1,689 กองทุน และกองทุนสวัสดิการชุมชนที่อยู่ระดับต้องฟื้นฟูพัฒนาใหม่ หรือหยุดดำเนินการไปแล้ว จำนวน 1,187 กองทุน</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคและสำนักประสานเครือข่ายสวัสดิการชุมชนเร่งรัดการพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน พร้อมทั้งการจัดทำและบันทึกข้อมูลในระบบฐานข้อมูลให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน</p>	กทม./ตะวันออก	377	รวม	3,064	
กทม./ตะวันออก	377										
รวม	3,064										
<p>6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ</p> <p>แผนการอบรมระบบบัญชีสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2563 กลุ่มเป้าหมาย 407 สหกรณ์*</p>	ร้อยละ 60	-	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	<p>การดำเนินงานไตรมาส 1 เกิดการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกันระหว่างสำนักงานภาค และสำนักสินเชื่อ เพื่อสรุปทบทวนการดำเนินงานของสหกรณ์ และประเมินผลการอบรมหลักสูตรการจัดทำบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์ ปี 2562 ผู้จัดทำแผนการอบรมระบบบัญชีสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2563 กลุ่มเป้าหมาย 407 สหกรณ์ แบ่งการอบรมออกเป็น 3 หลักสูตร คือ</p>					

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ						
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4								
*จำนวนกลุ่มเป้าหมายการอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง						<p>หลักสูตรที่ 1 ชั้นพื้นฐานเป็นกลุ่มที่จัดทะเบียนเป็นสหกรณ์แล้ว/สหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 155 สหกรณ์</p> <p>หลักสูตรที่ 2 ขั้นต้นและชั้นกลางเป็นกลุ่มที่จัดทำเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีได้ สามารถจัดทำบัญชีเบื้องต้นได้ และใกล้วงรอบการปิดบัญชีประจำปี จำนวน 291 สหกรณ์</p> <p>หลักสูตรที่ 3 ชั้นสูงเป็นสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีขั้นปลายได้ จำนวน 255 สหกรณ์</p> <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักสินเชื่อ และสำนักงานภาค 5 ภาคจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และดำเนินการพัฒนาคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ</p>							
7. การพัฒนาระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์													
<p>7.1 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</i></p> <p>ระดับความสำเร็จของระบบติดตามและรายงานผลโครงการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน</p>	<p>ดำเนินการตามแผนร้อยละ 100</p>	<p>เป็นการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศของสถาบันฯ ในการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการชุมชนผ่านระบบ Mobile โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสนับสนุนการทำงานของผู้ปฏิบัติงานและขบวนการองค์กรชุมชนให้เกิดความสะดวก สามารถติดตามและรายงานผลการดำเนินงานบนระบบ Online ลดขั้นตอนและระยะเวลาการทำงาน โดยวัดผลจากขั้นตอนการดำเนินงานใน 3 ขั้นตอน</p> <p>ขั้นตอนที่ 1) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศการบริหารโครงการสนับสนุนการพัฒนาขบวนการชุมชนในการติดตามและรายงานสถานะโครงการแล้วเสร็จ</p> <p>ขั้นตอนที่ 2) รายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบโปรแกรมฯ ติดตาม และแสดงรายงานสถานะโครงการผ่านระบบ Mobile</p>				<p>อยู่ระหว่างกระบวนการจัดหาบริษัทเพื่อปรับปรุงโปรแกรมบูรณาการพื้นที่ปฏิบัติการชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองผ่านอุปกรณ์พกพา (Mobile CODI areainterop) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการแสดงผลการบริหารโครงการ คาดว่าจะดำเนินการได้ภายในไตรมาส 2</p>							
<table border="1"> <tr> <td>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</td> <td>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</td> <td>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1</td> <td>ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-2</td> <td>ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-3</td> </tr> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-2	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-3							
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)											
ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-2	ดำเนินการในขั้นตอนที่ 1-3											

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
		ขั้นตอนที่ 3) สรุปและวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากระบบโปรแกรมบริหารโครงการฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและปรับปรุง					
<p>7.2 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กรและชุมชน</p> <p>ส่งเสริมการผลิตชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติงานในพื้นที่ครอบคลุมงานประเด็นต่างๆ โดยเป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จเพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์และขยายผล</p> <p>ทั้งนี้ ชุดความรู้จะมีลักษณะรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งการผลิตในรูปแบบของเอกสารคู่มือ หนังสือ และสื่อต่าง ๆ</p>		<p>เป้าหมายการดำเนินงานรวมอยู่แผนงานตำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล ที่กำหนดเกณฑ์การวัดผลให้มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก</p>				<p>เกิดชุดความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในรูปแบบวิถีทัศน์และคลิปวิดีโอพื้นที่รูปธรรมและงานสำคัญประเด็นงานต่างๆ พร้อมเผยแพร่ผ่านช่องทาง Youtube และ Social Media ของ พอช. ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) วิถีทัศน์การแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของคนจนทั้งในเมืองและชนบท จำนวน 1 เรื่อง “บ้านโดยชุมชนทุกคนร่วมกันสร้าง Collective Housing” (มีบรรยายภาษาอังกฤษ) 2) การก่อสร้างเขื่อนคลองลาดพร้าวล่าช้ากว่ากำหนด 11 ธ.ค. 2019 3) คลองลาดพร้าว : สภาพบ้านไม่ยอมรื้อถอน อยู่อย่างลำบาก นำสงสารมาก 23 พ.ย. 2019 สีสันคลองลาดพร้าว พ.ศ.2562 ร่วมมือ ร่วมใจทำอะไรก็สำเร็จ 4) วิถีทัศน์คลองลาดพร้าว เกษะติดชีวิตคนริมคลอง จำนวน 3 ตอน 5) หาดเล็กโมเดล ต้นแบบบ้านมั่นคงในที่ดินกรมเจ้าท่า 6) “คิดเป็นภาพ” (Visual Thinking) 7) พอช.และภาคีเครือข่ายร่วมซ่อมสร้างบ้านเรือนที่เสียหายจากน้ำท่วมขอนแก่น 461 หลัง 8) หาดเล็ก บ้านฉัน 9) พอช.การจัดการหลังน้ำท่วมของชุมชนเครือข่ายบ้านมั่นคงที่อุบลราชธานี 10) พอช.สร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพ "คนไร่บ้าน" รั้งสิตปทุมธานี <p>การดำเนินการต่อไป : สำนักงานภาค 5 ภาคร่วมกับสถาบันการศึกษาหรือภาควิชาพัฒนาทักษะในการถอดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมให้กับชุมชนและเจ้าหน้าที่ รวมถึงการนำชุดความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลต่อไป</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>จากการดำเนินการที่ผ่านมา พบว่า ขบวนการชุมชนและเจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะการถอดบทเรียนและจัดทำองค์ความรู้จากพื้นที่ รวมถึงช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะ</p> <p>ผลการดำเนินงานปี 2562 (เป้าหมาย 500 ชุด) ผลการดำเนินงาน 539 ชุด</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ					
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4							
<p>7.3 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน พอช.-ก.พ.ร.</i></p> <p>กำหนดประเมินการเผยแพร่สารสนเทศสำคัญขององค์การมหาชนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์และตัดสินใจ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานขององค์การมหาชนให้เป็นที่รู้จักและแสดงความโปร่งใสให้สังคมสามารถตรวจสอบได้ผ่าน web portal โดยแบ่งข้อมูลเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) ข้อมูลทั่วไป 2) ข้อมูลเพื่อการบริหาร 3) ข้อมูลงานบริการ</p>		<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <p>1) พิจารณาจากความสำเร็จของการเผยแพร่สารสนเทศสำคัญขององค์การมหาชนผ่าน web portal ของ สนง.ก.พ.ร. โดยให้องค์การมหาชนจัดส่งข้อมูลสำคัญตามรายการข้อมูลที่กำหนด</p> <p>2) เริ่มดำเนินการในเดือนมกราคม 2563 (ม.ค.-ก.ย. 63 รวม 9 ครั้ง)</p>				เริ่มดำเนินการในเดือนมกราคม 2563						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. < 4 ครั้ง</td> <td>ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. 5-8 ครั้ง</td> <td>ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. 9 ครั้งขึ้นไป</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง	ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. < 4 ครั้ง	ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. 5-8 ครั้ง	ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. 9 ครั้งขึ้นไป						
เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง										
ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. < 4 ครั้ง	ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. 5-8 ครั้ง	ส่งข้อมูลให้ ก.พ.ร. 9 ครั้งขึ้นไป										
<p>8. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการกำกับและบริหารองค์กร</p> <p>8.1 ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชน <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i></p> <p>1) กรอบวงเงินรวมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรฯ ไม่เกินร้อยละ 32 ของแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี</p> <p>2) องค์การมหาชนที่มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรฯ เกินกว่ากรอบวงเงินรวมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรฯ เสนอ กพม. พิจารณา โดยต้องส่ง</p>		<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <p>พิจารณาจากผลการควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชนให้อยู่ภายในกรอบวงเงินรวมสำหรับค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่คณะรัฐมนตรีกำหนด</p>				<p>งบประมาณด้านบุคลากรในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 วงเงิน 163.06 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินเดือนและค่าจ้าง 133.30 ล้านบาท และ (2) ค่าตอบแทนและสวัสดิการ 29.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.09 ของแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 (จำนวน 2,679.9356 ล้านบาท)</p> <p>ผลการใช้จ่ายงบประมาณด้านบุคลากรในไตรมาส 1 มีการเบิกจ่ายงบประมาณ 31.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.40 ของงบประมาณด้านบุคลากร และร้อยละ 1.18 ของแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563</p>						

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ						
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4								
<p>แผนการปรับปรุงค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเป็นเวลา 3 ปี เป็นข้อมูลประกอบด้วย</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-</td> <td>ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด</td> <td>ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด และไม่สูงกว่า Growthเฉลี่ยขององค์กรมหาชน 3 ปี</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง	-	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด และไม่สูงกว่า Growthเฉลี่ยขององค์กรมหาชน 3 ปี							
เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง											
-	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด	ร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรไม่เกินกรอบวงเงินรวมฯ ที่กรม. กำหนด และไม่สูงกว่า Growthเฉลี่ยขององค์กรมหาชน 3 ปี											
<p>8.2 ร้อยละของต้นทุนในการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนองค์กรชุมชนผ่านระบบออนไลน์</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i></p> <p>เป็นการพัฒนางานบริการของสถาบันฯ ในการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนองค์กรชุมชนผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งจะลดขั้นตอนและลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และเกิดความโปร่งใสในการสนับสนุนงบประมาณให้กับขบวนองค์กรชุมชน</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)</th> <th>เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ร้อยละ 30</td> <td>ร้อยละ 50</td> <td>ร้อยละ 70</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)	ร้อยละ 30	ร้อยละ 50	ร้อยละ 70	<p>เกณฑ์การประเมิน</p> <p>วัดผลจากร้อยละของต้นทุนในการจ่ายเงินสนับสนุนให้กับขบวนองค์กรชุมชนที่ลดลง โดยเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจ่ายเงินสนับสนุนผ่านระบบเช็คกับการจ่ายเงินสนับสนุนผ่านระบบออนไลน์ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ต.ค.2562 - ก.ย. 2563)</p>	<p>เริ่มดำเนินการอนุมัติและเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุนให้กับขบวนองค์กรชุมชนในไตรมาส 2</p>					
เป้าหมายขั้นต่ำ (50 คะแนน)	เป้าหมายมาตรฐาน (75 คะแนน)	เป้าหมายขั้นสูง (100 คะแนน)											
ร้อยละ 30	ร้อยละ 50	ร้อยละ 70											
<p>8.3 ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการขององค์กรมหาชน</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i></p>	<p>1) การสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต่องานบริการ ร้อยละ 80</p> <p>2) การประเมินคุณภาพรายงานผลการสำรวจความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายต่องานบริการ ร้อยละ 90 ขึ้นไป</p>	<p>มีแผนการดำเนินงานในไตรมาส 2 – 4 ซึ่งกลุ่มเป้าหมายในการสำรวจความพึงพอใจ คือ องค์กรชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณภายใต้โครงการต่าง ๆ ในปี 2563</p> <p><i>การดำเนินการต่อไป:</i> ทบทวนและออกแบบการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ และกำหนดกลุ่มเป้าหมายการสำรวจความพึงพอใจ ประจำปีงบประมาณ 2563 พร้อมทั้งประสานสถาบันการศึกษาดำเนินการสำรวจ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน ปี 2562</p> <p>(เป้าหมายร้อยละ 80) ผลการสำรวจร้อยละ 85.60</p>										

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน			เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ														
				ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																
เป้าหมายขั้นต่ำ	เป้าหมายมาตรฐาน	เป้าหมายขั้นสูง																					
ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 50-74.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 75-89.99	ร้อยละ 80 และผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ ร้อยละ 90 ขึ้นไป					ความพึงพอใจ โดยเสนอคณะกรรมการสถาบันฯ พิจารณาแนวทางและแบบสำรวจความพึงพอใจในไตรมาส 2																
<p>8.4 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 8 ตัวชี้วัด) ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ ใน 2 ด้าน คือ</p> <p>(1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการระบบงานสำคัญในการกำกับติดตาม การรายงานผล การควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</p> <p>(2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการสถาบัน</p>			ร้อยละ 100	<p>ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส เนื่องจากตัวชี้วัดและเกณฑ์การวัดผลส่วนใหญ่เป็นการวัดผลการรายงานผลรายไตรมาสและกระบวนการดำเนินงาน</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (คะแนน)</td> <td>< ร้อยละ 100</td> <td>ร้อยละ 100</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (คะแนน)	< ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ผล			<p>- แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 : คณะกรรมการสถาบันฯ ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในการประชุมครั้งที่ 8/2562 วันที่ 29 สิงหาคม 2562</p> <p>- แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสถาบันฯ ประจำปีงบประมาณ 2563 : คณะกรรมการสถาบันฯ ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสถาบันฯ ประจำปีงบประมาณ 2563 ในการประชุมครั้งที่ 12/2562 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562</p> <p>- ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสถาบันฯ ในไตรมาส 1</p> <p>จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้ง 4 ประเด็นในไตรมาส 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2562) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลง โดยมีประเด็นที่มีความเสี่ยงคงเหลือในระดับสูง 2 ประเด็น คือ การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามโครงการบ้านมั่นคง และการบริหารจัดการงานก่อสร้างตามโครงการบ้านมั่นคง และระดับปานกลาง 2 ประเด็น คือ การพัฒนาองค์กรผู้ใช้นิติสัมพันธ์และแก้ไขปัญหาหนี้ผิดนัด และการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน</p> <p>ผลการดำเนินงานควบคุมภายใน (CSA) ในไตรมาส 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2562) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลง โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือ จำนวนทั้งสิ้น 42 แผนงาน/โครงการ ประกอบด้วย</p> <table style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tbody> <tr> <td>1) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับสูงสุด</td> <td>2 แผนงาน</td> </tr> <tr> <td>2) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับสูง</td> <td>26 แผนงาน</td> </tr> <tr> <td>3) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับปานกลาง</td> <td>14 แผนงาน</td> </tr> </tbody> </table>	1) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับสูงสุด	2 แผนงาน	2) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับสูง	26 แผนงาน	3) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับปานกลาง	14 แผนงาน	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																					
เป้าหมาย (คะแนน)	< ร้อยละ 100	ร้อยละ 100																					
ผล																							
1) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับสูงสุด	2 แผนงาน																						
2) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับสูง	26 แผนงาน																						
3) แผนงานที่มีความเสี่ยงระดับปานกลาง	14 แผนงาน																						

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						ทั้งนี้ แผนงานที่มีความเสี่ยงคงเหลือทั้งหมด จะดำเนินการตามแนวทางและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ของแต่ละส่วนงานในไตรมาส 2 ต่อไป ซึ่งมีส่วนงานรับผิดชอบดำเนินการที่ชัดเจน										
8.5 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td><96</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>9.56</td> <td></td> </tr> </table> <p><small>ไม่รวมค่าตอบแทนและสวัสดิการ</small></p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96	ผล	9.56		ร้อยละ 96 (ผล 252.1166 ล้านบาท ร้อยละ 9.56)	ร้อยละ 20 (ผล ร้อยละ 9.56 252.1166 ล้านบาท)	ร้อยละ 40	ร้อยละ 60	ร้อยละ 96	<p>แผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2563 จำนวน 2,637.1756 ประกอบด้วยงบอุดหนุน 2,230.9471 ล้านบาท และงบดำเนินการ 406.2285 ล้านบาท (ไม่รวมค่าตอบแทนและสวัสดิการ 29.76 ล้านบาท และงบสำรอง/งบกลาง 10 ล้านบาท)</p> <p>ผลเบิกจ่ายไตรมาส 1 จำนวน 252.1166 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.56 ของแผนการเบิกจ่ายปีงบประมาณ 2563</p> <p><u>การดำเนินการต่อไป</u> : เร่งรัดการอนุมัติโครงการสนับสนุนฯ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 และเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้รับการอนุมัติสนับสนุนงบประมาณทุกโครงการร้อยละ 70 พร้อมทั้งดำเนินการเบิกจ่ายหรือก่อนนี้ผูกพันงบลงทุนให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96														
ผล	9.56															
9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร <ol style="list-style-type: none"> พัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน (ผู้ปฏิบัติงาน 289 คน) ส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร 	ร้อยละ 80 (232 คน) (ผล 153 คน ร้อยละ 65.95)	ร้อยละ 20 (57 คน) (ผล 153 คน ร้อยละ 268.42)	ร้อยละ 40 (115 คน)	ร้อยละ 60 (173 คน)	ร้อยละ 80 (232 คน)	<p>1. งานบริหารบุคคล เกิดการปรับปรุงสวัสดิการเจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ได้แก่ การปรับรายละเอียดกองทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยการขยายขอบเขตวัตถุประสงค์ในการให้กู้ยืมของกองทุนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ ให้ครอบคลุมการซ่อมแซมยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ปรับอัตราค่าตรวจสุขภาพประจำปี โดยพิจารณารายการตรวจตามความเสี่ยง เช่น เพศ อายุ ลักษณะงาน และจัดแบ่งกลุ่มรายการตรวจให้เหมาะสมตามความเสี่ยงโดยการวินิจฉัยของแพทย์ และจัดทำมาตรฐานตัวชี้วัดรายบุคคล (KPI) ของผู้ปฏิบัติงานระดับปฏิบัติการถึงระดับหัวหน้าส่วนงาน เพื่อการส่งเสริมการพัฒนาตนเองของผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>2. งานพัฒนาบุคลากร เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ให้เกิดความรู้ความเข้าใจและการพัฒนาทักษะการทำงานตามตำแหน่งงานและภารกิจของสถาบันฯ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทั้งด้านการปฏิบัติงานและเปิดโลกทัศน์จากภายนอก ดังนี้</p>										

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2563	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2562)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>2.1 การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานผ่านการเปิดโลกทัศน์ เปิดการเรียนรู้ เรื่อง “การสร้างความสุขในชีวิตและงานของนักพัฒนาสังคม” มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 113 คน</p> <p>2.2 การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน(องค์การมหาชน) กลุ่มคนรุ่นใหม่ (CODI Young Talent) รุ่นที่ 1 ครั้งที่ 4 /2562 กลุ่มคนรุ่นใหม่ จำนวน 32 คน</p> <p>2.3 การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน Workshop Unlock the “Visual thinking” power เคาะสนิม-ปลุกพื้นที่ทักษะการใช้ภาพวาดง่ายๆ รุ่นที่ 2 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมจำนวน 57 คน</p> <p>2.4 การสัมมนาเพื่อเตรียมการขับเคลื่อนงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ปีงบประมาณ 2563 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 95 คน</p> <p>2.5 การจัดงาน “นวัตกรรมและความรู้ พอช. : CODI KM 2020 : Unlimited Innovation” มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 153 คน</p> <p>3. การส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร เกิดการจัดงานครบรอบ 19 ปี พอช. ระหว่างวันที่ 25 - 26 ตุลาคม 2562 มีผู้ปฏิบัติงานและขบวนองค์กรชุมชนเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 119 คน แบ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานจำนวน 87 คน และขบวนองค์กรชุมชนจำนวน 104 คน</p>	

รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค. 2562) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2563 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นการพัฒนา 4 เรื่อง ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 1 ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง

1. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่

1.1 สนับสนุนตำบลรูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง โดยสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่และปัญหาความต้องการของชุมชน ประกอบด้วย 1) มีข้อมูลศักยภาพตำบลในการวิเคราะห์วางแผน แก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน 2) มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชน ท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3) ได้รับความร่วมมือ/สนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจากหน่วยงาน/ ภาคีความร่วมมือ เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ/ ทรัพยากร แก้ไข/ ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 4) มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 กำหนดเป้าหมายตำบลจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล จำนวน 600 ตำบล เนื่องจากในไตรมาส 1 อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณางบประมาณและการพิจารณาตัวชี้วัดของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยได้มีการปรับค่าเป้าหมายเพิ่มขึ้นจากเป้าหมายมาตรฐาน 560 ตำบล เป็น 600 ตำบล ดังนั้นการดำเนินงานในไตรมาส 1 จึงเป็นการสรุปบทเรียนการดำเนินงานในปี 2562 ที่ผ่านมา พร้อมทั้งกำหนดและเตรียมความพร้อมพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินงาน โดยแต่ละภาคได้มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาสในการขับเคลื่อนงาน

1.2 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดบูรณาการสู่แผนหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นการสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต บริบทของพื้นที่ สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชน โดยเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างขบวนองค์กรชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ ซึ่งมีเป้าหมายดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 58 จังหวัด

เน้นจังหวัดที่มีความพร้อมและศักยภาพในการเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด โดยมีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ใน 2 ระดับ คือ

- (1) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและได้รับการสนับสนุนในปี 2563
- (2) จังหวัดที่มีการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดในปี 2564 - 65 โดยแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสามารถเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดได้

ทั้งนี้ จากการที่แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคชุมชนได้มีการเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนของหน่วยงานและมีกระบวนการดำเนินงานต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 มีความคืบหน้าในการดำเนินการ ดังนี้

จังหวัด	ความคืบหน้าการดำเนินงานในไตรมาส 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
❖ แผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัดหรือแผนหน่วยงาน และได้รับการสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากรในปี 2562	
1. ประจวบคีรีขันธ์	ทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดภาคประชาชน นำมาสู่การจัดทำข้อเสนอการพัฒนาจังหวัดต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และยื่นข้อเสนอของสภาองค์กรชุมชนตำบลระดับจังหวัดในการพัฒนาจังหวัด ต่อรองผู้ว่าราชการจังหวัด ประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562
2. สระบุรี	คณะทำงานขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดสระบุรี และสำนักงานภาคกลางและตะวันตก สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 จ.สระบุรี พร้อมกับหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน และภาคประชาสังคม โดยเกิดการวิเคราะห์และทบทวนแผนพัฒนาจังหวัด (พ.ศ. 2561 -2565) ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ในการนี้คณะทำงานขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดสระบุรีเสนอโครงการเพื่อเข้าบรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการพัฒนาศักยภาพขบวนการองค์กรชุมชน จังหวัดสระบุรี และ 2) โครงการยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสทางด้านที่อยู่อาศัย
3. ตรารด	ขบวนการองค์กรชุมชนคนตราด สรุบทบทเรียนและพัฒนาแผนพัฒนาฯ ของขบวนการองค์กรชุมชนคนตราด ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างกระบวนการเรียนรู้สู่ชุมชน พัฒนาคณะผู้ก่อการยอมรับ ปรับฐานคิด จิตมั่นคุณธรรม นำชีวิตบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง” สู่เป้าหมาย “ตราดเมืองสีเขียว เมืองท่องเที่ยวโดยชุมชน” พร้อมวางแนวทางการขับเคลื่อนงานในเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น การทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดตราดเข้าร่วมรับฟัง

2. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

2.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”

เป้าหมายการดำเนินงานการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ภายใต้โครงการบ้านมั่นคง จำนวน 5,500 ครัวเรือน ผลการดำเนินงานในไตรมาส 1 เกิดการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนการองค์กรชุมชน จำนวน 475 ครัวเรือน ใน 7 ชุมชน 3 จังหวัด โดยจำแนกเป็นการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดภายในเมือง 370 ครัวเรือน และการจัดการที่ดินที่อยู่อาศัยชนบท 105 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 8.64 ของเป้าหมายการดำเนินงาน



วันที่อยู่อาศัยโลก (World Habitat Day)


องค์การสหประชาชาติกำหนดให้วันจันทร์แรกของเดือนตุลาคมของทุกปีเป็นวันที่อยู่อาศัยโลก เริ่มตั้งแต่ในปี 2528 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประเทศต่าง ๆ ในโลกให้ความสนใจกับสถานการณ์การอยู่อาศัยและการมีที่อยู่อาศัยที่เหมาะสม สร้างความตระหนักกับรับผิดชอบร่วมกันในการจัดการให้มนุษย์ทุกคนมีที่อยู่อาศัยใน

อนาคต ซึ่งประเทศไทยได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ที่อยู่อาศัยแห่งชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) เพื่อขับเคลื่อนการทำงานด้านที่อยู่อาศัยทั้งเมืองและชนบท โดยในปี 2562 วันที่อยู่อาศัยโลกตรงกับวันจันทร์ที่ 7 ตุลาคม 2562 มีการรณรงค์เคลื่อนไหวของภาคประชาชนหลายกลุ่ม และจะมีการจัดกิจกรรมตลอดช่วงเดือนตุลาคม


สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ร่วมกับ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มูลนิธิศูนย์ศึกษาที่อยู่อาศัยแห่งเอเชีย เครือข่ายสหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) และเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนทั่วประเทศจัดมหกรรมได้ร่วมกันจัดมหกรรม “งานวันที่อยู่อาศัยโลกประจำปี 2562” โดยมีนายจรินทร์ ลักษณวิศิษฏ์ รองนายกรัฐมนตรี





รัฐมนตรี ในฐานะประธานคณะกรรมการนโยบายที่อยู่อาศัยแห่งชาติเป็นประธานในพิธีเปิดงาน โดยมีผู้แทนเครือข่ายภาคประชาชนทั่วประเทศ ผู้แทนและผู้นำชุมชนจากต่างประเทศ เข้าร่วมงานพิธีเปิดงานวันที่อยู่อาศัยโลกของประเทศไทย ในวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ.2562 ณ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) มีการแลกเปลี่ยนแนวคิดการมีส่วนร่วมของทุกคนในการจัดการและแก้ไขปัญหาที่ดิน ที่อยู่อาศัย และทุกเรื่องในเมือง เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเชิงวิชาการระหว่างประเทศ และจัดพื้นที่ตลาดนัดเรียนรู้เพื่อนำเสนออิทธิพลผลงานรูปธรรม ตามหลักการสำคัญในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของพอช. คือ "ให้ชุมชนเป็นแกนหลักในการแก้ไขปัญหาของตนเอง" โดยมีหน่วยงานต่าง ๆ ให้การสนับสนุน โดยปรับเปลี่ยนวิธีการจากเดิมที่หน่วยงานรัฐดำเนินการให้ เป็นชุมชนที่เดือนร้อนเป็นเจ้าของปัญหา มีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้วยตนเอง


 ภาคเหนือ จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกภาคเหนือ ณ จังหวัดเชียงรายภายใต้หัวข้อ “การขับเคลื่อนแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินระดับจังหวัดให้เกิดรูปธรรม” โดยประกาศแผนการขับเคลื่อนการพัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินในระดับจังหวัดให้เกิดรูปธรรม โดยมีขบวนเครือข่ายองค์กรชุมชน 17 จังหวัดภาคเหนือ จำนวน 1,000 คน ประกอบด้วย เครือข่ายบ้านมั่นคงเมืองเชียงราย เครือข่ายบ้านมั่นคงชนบท เครือข่ายสหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) เครือข่ายประชาชนเพื่อสิทธิชุมชนเพื่อการอนุรักษ์ (คสอ.) เครือข่ายสภาองค์กรชุมชนจังหวัดเชียงราย และกองทุนสวัสดิการชุมชน อาสาสมัครพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ วิชากิจชุมชน เชียงรายอุ๋นไอรัก กลุ่มพัฒนาอาชีพ ศูนย์เรียนรู้พัฒนาสตรีและครอบครัวจังหวัดเชียงราย เครือข่ายเยาวชนเมืองเชียงราย หน่วยงานในสังกัดกระทรวงการพัฒนาสังคม และความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดเชียงราย โครงการบ้านมั่นคงเมือง 12 ชุมชน ร่วมเดินรณรงค์เนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลก เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนในเมืองเชียงรายได้เข้าใจถึงปัญหาการพัฒนาที่อยู่อาศัย นอกจากนี้ นายนิพนธ์ บุญญามณี รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นประธานเปิดงานวันที่อยู่อาศัยโลก โดยมีการนำเสนอพื้นที่รูปธรรมการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อยทั้งเมืองและชนบท การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน การเสวนาในหัวข้อ “การบูรณาการแผนงานยุทธศาสตร์จังหวัด

ภาคเหนือ” รวมทั้งทำพิธีมอบบ้านบ้านมั่นคงชนบท 4 ตำบล และบ้านพอเพียงชนบท 2,454 ครัวเรือน ที่ดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2562

 **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกที่จังหวัดขอนแก่น ภายใต้แนวคิด “มหกรรมซ่อมแซมบ้านผู้ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยโดยชุมชนและภาคี” โดยดำเนินการเปิดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การจัดการภัยพิบัติชุมชนและหน่วยงานภาคี” ร่วมกับเทศบาลเมืองบ้านไผ่ และขบวนองค์กรชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การเสวนา : สานพลังการจัดการภัยพิบัติภาคประชาชน ปาฐกถาพิเศษ “การจัดการภัยพิบัติแบบมีส่วนร่วมโดยชุมชน สู่อการสร้างบ้าน สร้างชุมชน” รวมทั้งตลาดนัดความรู้กองทุนรักษาดินรักษาบ้าน บ้านที่มากกว่าคำว่า บ้าน (เมืองคุณภาพชีวิต เมืองสีเขียว เมืองสุขภาวะ) และการจัดการภัยพิบัติ

 **ภาคกลางและตะวันตก** จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกที่จังหวัดเพชรบุรี โดยมีการรณรงค์ให้มีการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยโดยขบวนองค์กรชุมชนร่วมกับท้องถิ่น และหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง ภายใต้แนวคิด “บ้านมั่นคง : บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง” เพื่อปลูกคนในพื้นที่และคนในขบวนองค์กรชุมชนให้มีความตระหนักในความสำคัญด้านที่อยู่อาศัย การมีส่วนร่วมของหน่วยงาน และผลักดันเชิงนโยบายการใช้ที่ดินรัฐ และการแก้ไขปัญหาไร้ที่ดินที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาที่ดินและที่อยู่อาศัยในพื้นที่การรถไฟฯ ซึ่งมีกิจกรรมที่สำคัญ ได้แก่ การออกแถลงการณ์และประกาศเจตนารมณ์เนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลก การแบ่งกลุ่มฐานเรียนรู้การแก้ไขปัญหาที่ดินที่อยู่อาศัยและคุณภาพชีวิตที่ดินรัฐ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การแก้ไขปัญหาที่ดินที่อยู่อาศัย การมอบพิธีมอบโล่เกียรติคุณแก่หน่วยงานที่มีบทบาทสนับสนุนการทำงานของขบวนองค์กรชุมชน การยื่นข้อเสนอการพัฒนาที่อยู่อาศัย และนิทรรศการชาวบ้านและหน่วยงานภาคีต่างๆ

 **ภาคใต้** สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนร่วมกับเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนภาคใต้ และหน่วยงานภาคี อาทิ ศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรป่าชายเลนที่ 16 (อ่าวลึก กระบี่) พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดกระบี่ เทศบาลตำบลแหลมสัก ร่วมจัดงานวันที่อยู่อาศัยโลก “ 20 ปี พอช. พลังองค์กรชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” ณ ชุมชนทับตะวัน เทศบาลตำบลแหลมสัก อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่ โดยมีนายจรินทร์ลักษณ์วิเศษชัยค์ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ ให้เกียรติเป็นประธานในการเปิด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างพื้นที่ของความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ภาคี ท้องที่ ท้องถิ่น และบทบาทของขบวนองค์กรชุมชน ที่จะสร้างความมั่นคงในที่ดินทำกินและการอยู่อาศัยอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทะเลและชายฝั่ง สิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของรัฐบาลไทยที่จะทำให้คนไทยทุกคนมีที่อยู่อาศัยถ้วนทั่วและมีคุณภาพชีวิตที่ดีภายในปี 2579 โดยมีกิจกรรมสำคัญ ได้แก่ การมอบบ้านมั่นคงชนบทที่ปรับปรุงแล้วเสร็จ 3 ชุมชน จำนวน 217 หลัง การมอบบ้านพอเพียงชนบทภาคใต้ ปี 2562 การมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ จำนวน 17 หน่วยงาน/องค์กร มอบบ้านผู้ด้อยโอกาส พิธีปล่อยปุ๋ยคอกสู่ทะเลอันดามัน การเปิดชุมชน “3 วันเสร็จ 7 วันอยู่บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง” การเสวนา “สร้างบ้าน สร้างชุมชน โดยทุกคนร่วมกันสร้าง” ตลาดนัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการจำหน่ายและจัดแสดงผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน จากขบวนเครือข่ายองค์กรชุมชน รวมทั้งการ “ส่งมอบพื้นที่ขยายผลการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยและการพัฒนาคุณภาพชีวิตในพื้นที่ป่าชายเลน ต่อพื้นที่อ่าวพังงาและ 8 จังหวัดภาคใต้ เพื่อสร้างรูปธรรมในการขยายผลต่อไป ปี 2563

 **ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑล และตะวันออก** จัดกิจกรรมเนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลกที่จังหวัดสระแก้ว เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โดยมีนายไมตรี อินทุสุต ประธานคณะกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนเป็นประธาน มีเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนเข้าร่วมงานประมาณ 400 คน มีการจัดมหกรรมการเรียนรู้ ‘บ้านมั่นคง ชุมชนเข้มแข็ง เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมจากฐานราก’

2.2 โครงการบ้านพอเพียงชนบท เป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย สภาพที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง โดยมีการสำรวจและจัดทำข้อมูลกลุ่มเป้าหมายผู้มีรายได้น้อยที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนที่อยู่อาศัยรวม 60,826 ครัวเรือน 2,752 ตำบล/เทศบาลใน 76 จังหวัด เพื่อประกอบการเสนองบประมาณเพิ่มเติม พร้อมได้กระจายเป้าหมายปี 2563 สู่ระดับพื้นที่ตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร 11,500 ครัวเรือน

2.3 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง

1) การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 เป้าหมายการดำเนินการ 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน ณ เดือนธันวาคม 2562 มีชุมชนได้รับอนุญาตเช่าที่ดินารักษ์ 38 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 9 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 26 สหกรณ์ ปัจจุบันมีพื้นที่ ที่สามารถก่อสร้างได้ 35 ชุมชน 3,308 ครัวเรือน จำแนกเป็น

- บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 2,618 ครัวเรือน
- อยู่ระหว่างก่อสร้างบ้าน 363 ครัวเรือน
- พื้นที่พร้อมก่อสร้าง 327 ครัวเรือน
และอยู่ในช่วงรื้อย้าย 1,724 ครัวเรือน

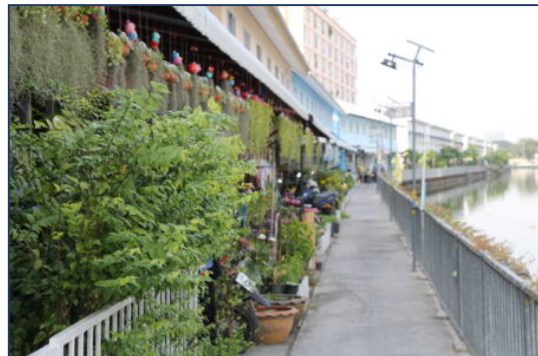
ทั้งนี้ มีพื้นที่ที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ 18 ชุมชน 2,037 ครัวเรือน เนื่องจากมีกลุ่มที่ไม่เข้าร่วมโครงการ ไม่ยอมรื้อย้ายและอยู่ระหว่างดำเนินคดีทางกฎหมายส่งผลให้การดำเนินงานมีความล่าช้าไม่สามารถบรรลุผลตามได้เป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด

2) การดำเนินงานในพื้นที่คลองเปรมประชากร จำนวน 32 ชุมชน 6 หมู่บ้าน 6,386 ครัวเรือน ความคืบหน้าการดำเนินงาน ในเดือนธันวาคม 2562 ดำเนินการทำความเข้าใจกับชุมชนในทุกพื้นที่ สามารถดำเนินการได้ 38 ชุมชน (รวมชุมชนในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี 6 ชุมชน) มีการรับรองสิทธิ์แล้ว 34 ชุมชน โดยได้จัดตั้งและฟื้นฟูกลุ่มเดิม 33 ชุมชน จัดทะเบียนจัดตั้งสหกรณ์ 7 สหกรณ์ (13 ชุมชน) ได้รับการอนุมัติงบประมาณแล้ว 4 สหกรณ์ (7 ชุมชน) 927 ครัวเรือน วงเงิน 145.27 ล้านบาท และดำเนินการรื้อย้ายชุมชนในพื้นที่เขตจตุจักรแล้ว 17 หลัง ซึ่งมีแผนการก่อสร้างบ้านเฟสแรก รื้อย้ายชุมชน พร้อมก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ ทั้งนี้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองเปรมประชากร ปี 2563 เป็นโครงการใหม่จะเริ่มดำเนินการอนุมัติโครงการและงบประมาณได้เมื่อ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2563

UNESCAP นำคณะนายกเทศมนตรีเมืองจาก 8 ประเทศ ดูงานที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว

คณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งสหประชาชาติประจำภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก (UNESCAP) นำคณะผู้เข้าอบรมโครงการ Mayors Academy for Sustainable Urban Development in Asia Pacific อันประกอบด้วยนายกเทศมนตรีจากเมืองต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก 8 ประเทศ ได้แก่ อัฟกานิสถาน พม่า มาเลเซีย เนปาล ฟิลิปปินส์ มัลดีฟส์ โคลอมเบีย และคีริบาทิ จำนวนรวม 30 คน ศึกษาดูงานการแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยในประเทศไทย ในโครงการบ้านมั่นคงชุมชนริมคลองลาดพร้าว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการเรียนรู้ด้านการพัฒนาเมืองตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562

กิจกรรมการศึกษาดูงานประกอบด้วยการลงพื้นที่โครงการบ้านมั่นคงโดยล่องเรือจากชุมชนชายคลองบางบัว ไปจนถึงชุมชนหลังมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม และรับฟังบรรยายสรุปภาพรวมการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย การแก้ปัญหาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคง และการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าว ซึ่งการศึกษาดูงานครั้งนี้ได้มีการบันทึกภาพและวิดีโอเพื่อนำเสนอผ่านช่องทางสื่อสารของ UN CHANNEL ไปทั่วโลก



ที่มา : ข่าวความเคลื่อนไหวงานพัฒนา

2.4 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไล้ร้อ เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไล้ร้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราวให้กับครัวเรือนผู้ประสบภัย ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีเป้าหมายดำเนินการ 1,000 ครัวเรือน โดยในไตรมาส 1 สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัย จำนวน 106 ครัวเรือนใน 2 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 10.60 ของเป้าหมาย วงเงินงบประมาณ 630,600 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนในพื้นที่ที่ประสบภัย ดังนี้

- (1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก จำนวน 8 ครัวเรือน เป็นการสนับสนุนชุมชนในกรุงเทพมหานคร ได้แก่ ชุมชนวัดใต้ จำนวน 1 ครัวเรือน กลุ่มออมทรัพย์ชุมชนภูมิใจ 4 ครัวเรือน และชุมชนฟ้าใหม่ร่วมใจพัฒนา 3 ครัวเรือน
- (2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 98 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยพิบัติในจังหวัดชัยภูมิ

2.5 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 ในการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดขอนแก่น และกรุงเทพมหานคร รวมทั้งสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้านในพื้นที่ต่างๆ โดยในปี 2563 มีการดำเนินงาน ดังนี้

- **ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น “บ้านโฮมแสนสุข”** เครือข่ายคนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น กำหนดแนวทางการบริหารจัดการศูนย์คนไร้บ้านร่วมกันและกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานศูนย์คนไร้บ้าน ในการเป็น “พื้นที่พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตเพื่อการหลุดพ้นจากการเป็นคนไร้บ้าน” รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 ราย โดยก่อตั้งศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่านาดี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น ซึ่งกำหนดการเปิดศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านในวันที่ 17 มกราคม 2563

- **ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้านจังหวัดปทุมธานี** (ตำบลบางพูน อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี) อยู่ระหว่างขั้นตอนการสรุปแบบร่วมกับ ม.รังสิต สมาคมคนไร้บ้าน สลัมสี่ภาค และที่ปรึกษาด้านงานออกแบบ ให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตและงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน รวมทั้งให้สามารถรองรับคนไร้บ้านจำนวน 100 รายได้ โดยมีแผนงานก่อสร้าง ระยะเวลา 8 เดือน ตั้งแต่เดือน 1 กันยายน 2562 – 30 เมษายน 2563 โดยขณะนี้ผู้รับเหมาก่อสร้างได้เข้าไปดำเนินการแล้ว

- **ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน”** มีการเปิดศูนย์ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนได้ติดตามการพัฒนาคุณภาพชีวิตและพัฒนา ศักยภาพคนไร้บ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดกิจกรรมการลงพื้นที่จัดทำระบบบัญชี/การบริหารงบประมาณ และทำกระบวนการสื่อสารทางสังคม เพื่อให้คนไร้บ้านมีตัวตนในพื้นที่อย่างมีคุณค่า ร่วมกับสมาคมคนไร้บ้าน เครือข่ายสลัมสี่ภาค และมูลนิธิพัฒนาที่อยู่อาศัย

- **ชุมชนใหม่คนไร้บ้าน กรุงเทพมหานคร** สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนอำนวยความสะดวกซื้อที่ดินเพื่อสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้านบริเวณถนนเลียบบวารี เขตหนองจอก กรุงเทพมหานคร แปลงที่ดินขนาด 2 ไร่ มูลค่าที่ดินราคา 6 ล้านบาท

3. การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ชุมชนเข้มแข็ง

เป็นการสนับสนุนการเชื่อมโยงและพัฒนากลุ่มธุรกิจชุมชน ซึ่งเป็นโครงการใหม่ในปี 2563 จะเริ่มดำเนินการอนุมัติโครงการและงบประมาณได้เมื่อ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2563 ดังนั้น ในช่วงไตรมาส 1 จึงได้มีการกระจายเป้าหมาย 500 ตำบลสู่พื้นที่ในแต่ละภาค เพื่อออกแบบและเตรียมความพร้อมพื้นที่เป้าหมายที่เริ่มดำเนินการในไตรมาส 2 โดยไตรมาส 1 มีผลการดำเนินการ ดังนี้

1. พัฒนาฐานข้อมูลพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน โดยกำหนดเกณฑ์และคุณสมบัติในการคัดเลือกพื้นที่ตำบล จำนวน 1,000 ตำบล โดยมีคุณสมบัติข้อใดข้อหนึ่ง จาก 4 ข้อ และทุกกลุ่ม/พื้นที่ที่ต้องการเข้าสู่กระบวนการโดยสมัครใจ ดังนี้

- 1) พื้นที่ที่มีการจัดทำแผนพัฒนาตำบล
- 2) พื้นที่ที่มีการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน
- 3) มีกลุ่มธุรกิจชุมชนที่มีการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อชุมชน
- 4) มีกลุ่มที่ทำด้านธุรกิจที่เห็นผลได้ชัดเจน

2. สร้างกลไกในการขับเคลื่อนงาน และสร้างเครือข่ายการทำงานกับภาคีทุกภาคส่วน

3. การประเมิน การวัดผลคุณภาพตำบลที่มีการขับเคลื่อนงานเศรษฐกิจและทุนชุมชนในตำบล

4. การติดตามประเมินผลกลุ่มองค์กรธุรกิจชุมชนที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “แผนธุรกิจเพื่อชุมชน” คานงัดการพัฒนาที่ยั่งยืน ในปีงบประมาณ 2562 โดยเกิดการวางแผนการขับเคลื่อนของกลุ่มธุรกิจชุมชนที่ผ่านการอบรมหลักสูตร “แผนธุรกิจเพื่อชุมชน” คานงัดการพัฒนาที่ยั่งยืน 3 แผน ประกอบด้วย

1) การขับเคลื่อนแผนธุรกิจชุมชน 500 ตำบล 2) การใช้พื้นที่สภาองค์กรชุมชนในการขับเคลื่อนแผนธุรกิจชุมชน 3) การขยายตลาดของกลุ่มธุรกิจชุมชน โดยการสร้างช่องทางตลาดออนไลน์ การสร้างตลาดนัดแผนธุรกิจชุมชนที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน และการสร้างตลาดนัดสัญจรทุกภาค เพื่อแลกเปลี่ยนสินค้า และความรู้วิธีการขับเคลื่อนงาน

ประเด็นการพัฒนา : การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย

4. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา

เกิดการประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนาเพื่อสนับสนุนงานข้อมูลความรู้ วิชาการ การจัดการความรู้ และการจัดการตนเองของชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง ดังนี้

1) **ประสานความร่วมมือกับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ มูลนิธิศูนย์ศึกษาที่อยู่อาศัยแห่งเอเชีย เครือข่ายสหพันธ์พัฒนาองค์กรชุมชนคนจนเมืองแห่งชาติ (สอช.) และเครือข่ายขบวนองค์กรชุมชนทั่วประเทศ** จัดงานวันที่อยู่อาศัยโลก (World Habitat Day) ในเดือนตุลาคม 2562 ในประเทศไทย ภายใต้หัวข้อ “บ้านมั่นคง : บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง” Collective Housing : World Habitat Day Thailand 2019

2) **ดำเนินการร่วมกับสำนักงานการสนับสนุนการพัฒนานโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพรองรับสังคมสูงวัย (สปสว.)** ใน “โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะรองรับสังคมสูงวัยในระดับพื้นที่” โดยร่วมจัดการสรุปบทเรียนการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะรองรับสังคมสูงวัยในระดับพื้นที่เพื่อรองรับสังคมสูงวัยในแต่ละด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ ตลอดจนความคืบหน้าการพัฒนาข้อเสนอสู่แผนพัฒนาตำบลหรือในระดับท้องถิ่น จังหวัด ชาติ ในการวางแผนหรือปฏิบัติการขับเคลื่อนงานรองรับระบบสังคมสูงวัย ครั้งนี้สร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันในการทำงานอย่างมีส่วนร่วม และเกิดประเด็นของพื้นที่รูปธรรม

3) **ประสานความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)** จัดเสวนาวิชาการในงานสมัชชาสุขภาพแห่งชาติ ครั้งที่ 12 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 โดยสถาบันฯ ร่วมกับสภาองค์กรชุมชน จัดเสวนาเวทีกลาง ภายใต้หัวข้อ รวมพลังพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อสังคมสูงวัย : สร้างความรู้ ความเข้าใจ “สังคมสูงวัย” สู่สาธารณะ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับ แนวทางการรองรับสังคมสูงวัย

4) **ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาคี ได้แก่ เครือข่ายสวัสดิการชุมชน วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และศูนย์คุณธรรม** จัดโครงการรางวัลองค์กรสวัสดิการชุมชน : ผู้สรรค์สร้างความมั่นคงของมนุษย์ตามแนวคิดของ ศาสตราจารย์ ดร.ป๋วย อึ๊งภากรณ์ “คุณภาพแห่งชีวิต ปฏิทินแห่งความหวัง จากครรภ์มารดาถึงเชิงตะกอน” ประจำปี 2563

5) **ประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนา ได้แก่ สถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันโทรทัศน์ไทยพีบีเอส เครือข่ายเกษตรกรรมยั่งยืน สาละนา กรมการข้าว กรมการพัฒนาชุมชน วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เครือข่ายสภาองค์กรชุมชน** ร่วมจัดงานเทศกาลกินข้าวใหม่ ณ ไทยพีบีเอส เมื่อวันที่ 21-22 ธันวาคม 2562 เพื่อจัดการความรู้ การสื่อสารสู่สาธารณะ ทั้งเวทีเสวนาวิชาการ การแสดงผลงานวิจัยเกี่ยวกับเรื่องข้าวและชาวนา การจัดบูธ นิทรรศการ การสาธิต แสดงผลิตภัณฑ์จากข้าว การจัดพิธีกรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนการแลกเปลี่ยนพันธุ์ข้าว

6) **การประสานความร่วมมือกับ สอ.บต. และ เครือข่ายประชาสังคมชายแดนใต้** เพื่อส่งเสริมการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาชุมชนพื้นที่ชายแดนใต้ และสนับสนุนการขับเคลื่อนงานของขบวนองค์กรชุมชนสามจังหวัดชายแดนใต้

7) การประสานความร่วมมือกับเครือข่ายประมงพื้นที่บ้านภาคใต้ เครือข่ายรักษ์ทะเลไทย “ร้านคนจับปลา” ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

8) การประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ดังนี้

○ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เกิดความร่วมมือในการหนุนเสริมด้านวิชาการ การขับเคลื่อนงานขบวนองค์กรชุมชนในพื้นที่จังหวัดจันทบุรี ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิต วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม เช่น การพัฒนาคุณภาพสินค้าชุมชน การแปรรูป บรรจุภัณฑ์ การพัฒนาท่องเที่ยวชุมชน อบรม มัคคุเทศก์ การวิจัยคุณค่าโภชนาการพืชท้องถิ่นมะปึก ยืดอายุวิจัยคุณค่าพลู พืชทางเลือก ปัญหาช้างป่า ระบบ การแจ้งเตือนภัยช้างป่า ช่องทางการสื่อสาร และการตลาดออนไลน์ เป็นต้น โดยกำหนดพื้นที่การทำงาน 6 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่ตำบลแก่งหางแมว ตำบลสามพี่น้อง ตำบลเขาวงกต ตำบลขุนช่อง ตำบลพวา อำเภอแก่งหาง แมว และพื้นที่เทศบาลตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี

○ มหาวิทยาลัยฟาฏอนี จังหวัดปัตตานี เกิดความร่วมมือเพื่อหนุนเสริมระบบการบริหาร จัดการโครงการบ้านมั่นคงในพื้นที่สามจังหวัดชายแดน โดยจัดทำบันทึกความร่วมมือ ประชุมและทำงานร่วม อย่างต่อเนื่อง

○ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย เกิดความร่วมมือด้านการออกแบบที่อยู่อาศัย ภายใตโครงการบ้านมั่นคงแหลมสัก จ.กระบี่ มีการขับเคลื่อนงานกันร่วมกับชุมชน และสถาบันฯ อย่างต่อเนื่อง

ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน

5. การสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน

4.1 การพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน เป็นการดำเนินการพัฒนาบุคลากรใน ขบวนองค์กรชุมชนภายใต้หลักการพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) ที่เน้น “องค์กร ชุมชนเป็นแกนหลัก พื้นที่เป็นตัวตั้ง” ให้ขบวนองค์กรชุมชนสามารถจัดการตนเองได้ นำไปสู่ชุมชนเข้มแข็ง และ สังคมเข้มแข็ง

วิสัยทัศน์ (Vision) คนในขบวนองค์กรชุมชน เป็นคนดีมีคุณธรรม มีความสามารถในการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ ที่ส่งผลต่อการจัดการตนเอง และสร้างชุมชน สังคมเข้มแข็ง

พันธกิจ (Mission) พัฒนากำลังคนของขบวนองค์กรชุมชนในทุกมิติ เพื่อเสริมสร้างชุมชนท้องถิ่น จัดการตนเอง

ยุทธศาสตร์หลัก (Grand strategy) การพัฒนาคนโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง

ประเด็นการพัฒนา (Strategic issues)

- 1.การพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงเชิงยุทธศาสตร์
- 2.การพัฒนาทักษะงานพัฒนา เพื่อขับเคลื่อนชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง
- 3.การพัฒนาผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลงเชิงพื้นที่
- 4.การเชื่อมโยง และบูรณาการงานพัฒนาคนของทุกภาคส่วน

หลักการและแนวทางในการดำเนินการ

1. สร้างการเรียนรู้ด้วยการใช้ความรู้ และภูมิปัญญาในการขับเคลื่อนงานพัฒนาในพื้นที่ เพื่อสร้างการ เปลี่ยนแปลงทางสังคม ด้วยพลังความร่วมมือของขบวนองค์กรชุมชน และภาคีทุกภาคส่วน

2. พัฒนาคนในขบวนการชุมชน เน้นกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติ (Learning by doing) คือ การทำไป คิดไป เรียนรู้ไป ท่ามกลางสถานการณ์จริง (Interactive learning through action)
3. การพัฒนาคนของชุมชนเป็นองค์ประกอบสำคัญของการพัฒนาองค์กรชุมชน
4. แต่ละพื้นที่กำหนดความต้องการ และแผนการพัฒนากำลังคน ที่เหมาะสมกับแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองในระดับตำบล จังหวัด และภาค
5. การพัฒนาคน จะบูรณาการหลายวิธีการ ที่เหมาะสมกับเป้าหมาย และกลุ่มเป้าหมายในแต่ละเรื่อง
6. เน้นการสร้างผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) จากการพัฒนาคน ต่อการพัฒนาองค์กรชุมชน และการพัฒนาท้องถิ่นโดยรวม โดยมีการติดตามผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

เนื้อหาการพัฒนา ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. เนื้อหาที่เป็นงานขบวน (Movement) และการสร้างการเปลี่ยนแปลงทางสังคม ที่ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด/การปรับเปลี่ยนความคิด (Mindset) และเครื่องมือ (Method) ในการขับเคลื่อนงาน เช่น การสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง การสื่อสารสาธารณะ การบูรณาการเชิงพื้นที่
2. เนื้อหาที่เป็นงานประเด็น (Issue) หรืองานพัฒนาตามบริบทพื้นที่ ที่สามารถนำไปปฏิบัติการจริงได้ สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น การสร้างความร่วมมือกับภาคี และการบริหารจัดการองค์กรให้มีธรรมาภิบาล เช่น ผู้นำสภาองค์กรชุมชนต้องยกระดับจาก “นักปฏิบัติการ” เป็น “นักบริหารสังคม” มีความสามารถในการจัดทำแผนพัฒนาระดับตำบล เชื่อมโยงสู่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัด การเขียนและการบริหารโครงการ การบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน เป็นต้น



เป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 8,645 คน ผลการดำเนินงานไตรมาส 1 เกิดการพัฒนาผู้นำและคนในขบวนการชุมชน ทั้งการพัฒนาผู้นำขบวนการชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในขบวนการชุมชน และการพัฒนาทักษะกองเลขาขบวนการชุมชนในประเด็นงานต่างๆ ของพื้นที่ จำนวน 271 คน คิดเป็นร้อยละ 3.13 ของเป้าหมาย จำแนกรายภาคได้ดังนี้

- ภาคเหนือ เกิดการพัฒนาศักยภาพขบวนการชุมชน 155 คน ผ่านการ Work shop สร้างนักติดตามประเมินภายในระดับจังหวัดให้กับขบวนการชุมชนจังหวัด เป็นกระบวนการเรียนรู้ในเรื่องวิธีการกระบวนการติดตามประเมินผลภายในขบวนการจังหวัด โดยส่งเสริมการเรียนรู้ให้ผู้เข้าร่วมสามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปใช้ในการติดตามประเมินผลภายในอย่างมีส่วนร่วมขององค์กรหรือชุมชน แลกเปลี่ยน

บทเรียนการจัดการความรู้พื้นที่ตำบลรูปธรรม 100 ตำบล วางแผนการพัฒนาในปี 2563 และมีการสรุปบทเรียนการจัดการความรู้สู่ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองประจำปี 2562 มีผู้เข้าร่วม 85 คน

อบรม พบ.ป่าชุมชนกับบทบาทของชุมชนคนท้องถิ่น โดยเป็นการประสานความร่วมมือระหว่างเครือข่ายสภาองค์กรชุมชนจังหวัดเชียงราย คณะทำงานเครือข่ายป่าไม้พลเมืองภาคเหนือ และสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน โดยมีสภาองค์กรชุมชนและตำบลที่อยู่ในพื้นที่เตรียมประกาศเขตอุทยานฯ 59 ตำบล จำนวน 70 คนเข้าร่วม จากการอบรมเกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การแก้ปัญหาที่ดิน ที่อยู่อาศัย และการจัดการป่าชุมชน เรียนรู้นโยบาย พ.ร.บ.ป่าชุมชน พ.ศ. 2562 พ.ร.บ.อุทยานแห่งชาติ พ.ศ.2562 และ พ.ร.บ.คณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ พ.ศ. 2562 พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติการระดับพื้นที่ 59 ตำบลโดยใช้กลไกสภาองค์กรชุมชนขับเคลื่อน และบทบาทของ พอช.ในการสนับสนุนการแก้ปัญหาที่ดินที่อยู่อาศัย

- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** เกิดการพัฒนาศักยภาพแกนนำ จำนวน 116 คน ผ่านการฝึกปฏิบัติการจัดทำบัญชี สู่การสร้างระบบธรรมาภิบาลของกองทุนสวัสดิการชุมชน ระหว่างวันที่ 20-21 พฤศจิกายน 2562 ณ จังหวัดมหาสารคาม โดยสำนักประสานเครือข่ายสวัสดิการชุมชน และคณะทำงานติดตามและพัฒนากองทุนสวัสดิการเป็นวิทยากร ซึ่งมีตัวแทนกองทุนสวัสดิการชุมชนจาก 20 จังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือเข้าร่วม ผลจากการฝึกปฏิบัติและเรียนรู้เครื่องมือการจัดทำบัญชี ผู้เข้าร่วมอบรมจะนำไปขยายผลให้กับสมาชิกกองทุนสวัสดิการชุมชนในจังหวัดของตนเอง เพื่อให้เกิดระบบการบริหารการจัดทำบัญชีที่โปร่งใสและเป็นปัจจุบัน

4.2 การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนให้มีความรู้ ความเข้าใจและเชื่อมั่นในเจตนารมณ์ตามพระราชบัญญัติสภาองค์กรชุมชน พ.ศ.2551 ในการดำเนินงานตามบทบาท ภารกิจ พร้อมทั้งเสริมสร้างศักยภาพของสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางและเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาของชุมชนและประเด็นสาธารณะ โดยการเปิดพื้นที่สาธารณะให้เป็นเวทีกลางในการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนและภาคีพัฒนาร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล สภาองค์กรชุมชนสะสมทั่วประเทศ จำนวน 7,787 แห่งทั่วประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2562) โดยมีจำนวนกลุ่มองค์กรชุมชนที่จัดตั้ง ทั้งสิ้น 157,339 องค์กร และมีสมาชิกสภาองค์กรชุมชนที่ประกอบด้วยตัวแทนชุมชนและผู้ทรงคุณวุฒิรวมทั้ง 254,242 คน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 สถาบันฯ มุ่งเน้นการยกระดับบทบาทของสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาชุมชนหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม

4.3 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน

✧ **สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน** ณ เดือนธันวาคม 2562 มีกองทุนสวัสดิการชุมชน 6,007 กองทุน จำนวนสมาชิกกองทุน 5,911,352 ราย มีเงินกองทุนรวมกว่า 15,941,618,842.44 ล้านบาท แยกเป็นเงินสมทบจากสมาชิก จำนวน 10,539,622,643.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.11 เงินสมทบจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบต./เทศบาล/อบจ.) จำนวน 1,064,109,468.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.68 เงินสมทบจากรัฐบาลผ่าน พอช. จำนวน 2,606,035,898.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.35 เงินสมทบจากหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ (ที่นอกเหนือจากการสมทบที่ผ่าน พอช.) จำนวน 502,985,822.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.16 และเป็นเงินจากแหล่งอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน เงินบริจาค ฯลฯ จำนวน 1,228,865,008.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.71

✧ **การพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน** สถาบันฯ ส่งเสริมการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชน โดยไตรมาส 1 เกิดกิจกรรมการพัฒนา ดังนี้

- 1) **การอบรมการใช้งานโปรแกรมเพื่อการพัฒนากองทุนสวัสดิการชุมชนตำบล** (โปรแกรม Excel) เพื่อให้กองทุนฯ สามารถจัดทำฐานข้อมูล เช่น รายชื่อสมาชิก รายรับ รายจ่าย ลงระบบโปรแกรม นำไปสู่การออกรายงานทางการเงินของกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ จาก การอบรมโปรแกรมฯ ผู้แทนกองทุนสวัสดิการชุมชนสามารถขยายผลการอบรมให้กับกองทุน 5 ภาค 19 จังหวัด 277 กองทุน
- 2) **การสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชนปี 2562** โดยสอบทานกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 4,432 กองทุน คิดเป็น 74% จาก 6,001 กองทุน ผลการสอบทาน พบว่า กองทุนสวัสดิการชุมชนที่มีระดับคุณภาพที่ดีมีจำนวน 1,689 กองทุน และกองทุนสวัสดิการชุมชนที่อยู่ระดับต้องฟื้นฟู พัฒนาใหม่ หรือหยุดดำเนินการไปแล้ว จำนวน 1,187 กองทุน

ประเด็นการพัฒนา : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

6. การพัฒนาระบบบริหารจัดการและคุณภาพองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ

เป็นการสนับสนุนกลไกการบริหารและพัฒนาระบบสินเชื่อ การสอบทานและพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อระดับพื้นที่ เน้นการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และการฟื้นฟูแก้ปัญหาสินเชื่อผิดนัด โดยในไตรมาส 1 มีการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกันระหว่างสำนักงานภาค และสำนักสินเชื่อ เพื่อสรุปบทเรียน การดำเนินงานของสหกรณ์ และประเมินผลการอบรมหลักสูตรการจัดทำบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์ ปี 2562 เกิดแผนการอบรมระบบบัญชีสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2563 กลุ่มเป้าหมาย 407 สหกรณ์ แบ่งการอบรม ออกเป็น 3 หลักสูตร คือ

หลักสูตรที่ 1 ขึ้นพื้นฐานเป็นกลุ่มที่จดทะเบียนเป็นสหกรณ์แล้ว/สหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่ จำนวน 155 สหกรณ์

หลักสูตรที่ 2 ขึ้นต้นและชั้นกลางเป็นกลุ่มที่จัดทำเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีได้ สามารถจัดทำบัญชีเบื้องต้นได้ และไถ่วงรอบการปิดบัญชีประจำปี จำนวน 291 สหกรณ์

หลักสูตรที่ 3 ชั้นสูงเป็นสหกรณ์ที่จัดทำบัญชีขั้นปลายได้ จำนวน 255 สหกรณ์

นอกจากนี้ ยังเกิดแผนพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อด้านการจัดทำบัญชีของโครงการบ้านมั่นคงรายภาค และทีมอาสาจากแกนนำเครือข่ายพัฒนาสหกรณ์บ้านมั่นคงทั้ง 5 ภาค รวมจำนวน 125 คน รวมทั้งมีทีมเชี่ยวชาญจากกรมฯ ที่มาจากระดับภาค ระดับส่วนกลาง

7. การพัฒนาระบบสารสนเทศ ข้อมูล การจัดการความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

7.1 การพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนประสานความร่วมมือกับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เพื่อเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างกัน โดยดำเนินการนำข้อมูลผู้รับประโยชน์จากโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยของสถาบันฯ เข้าในระบบฐานข้อมูลผู้รับเงินอุดหนุนต่างๆ ของกระทรวง

7.2 การจัดการความรู้องค์กรและชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้

อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชนรูปธรรมงานพัฒนา ประเด็นต่างๆ ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริง ก่อให้เกิดประโยชน์ในการ พัฒนาและเป็นแบบอย่างการดำเนินงานในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลสู่พื้นที่อื่นๆ

ผลการดำเนินงานในไตรมาส 1 เกิดการจัดเวทีเรียนรู้งานวิชาการ จัดการความรู้ วัฒนธรรม ชุมชน และการสื่อสารสู่สาธารณะ ระหว่างวันที่ 15-17 ธันวาคม 2562 ณ อำเภอขลุง จังหวัดจันทบุรี เพื่อ ออกแบบและกำหนดแนวทางการทำงานของทีมวิชาการภาคทั้ง 5 ภาคของสถาบันฯ ร่วมกัน และยกระดับ แนวคิดและมุมมองต่อความสำคัญของงานวิชาการ พร้อมจัดทำข้อเสนอแนวทางการทำงานเพื่อพัฒนาการ จัดการความรู้ของสถาบันฯ

การจัดทำชุดความรู้พื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ประเด็นต่าง ๆ เช่น การพัฒนาที่ อยู่อาศัย สวัสดิการชุมชน เศรษฐกิจและทุนชุมชน สภาก่อครชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระดับตำบล จังหวัด ภูมินิเวศน์ ซึ่งมีการจัดทำในหลากหลายรูปแบบ ทั้งงานเขียนชุดความรู้รูปธรรม หนังสือ และการจัดทำเป็นวีดิทัศน์ เป็นต้น ซึ่งชุดความรู้ดังกล่าวจะได้รับการส่งเสริมการใช้ประโยชน์ในการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์และเป็นตัวอย่างในการขยายผลสู่สาธารณะ ดังนี้

- การผลิตวีดิทัศน์และคลิปพื้นที่รูปธรรมและงานสำคัญประเด็นงานต่างๆ พร้อมเผยแพร่ ผ่านช่องทาง Social Media ได้แก่

1) วีดิทัศน์การแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของคนจนทั้งในเมือง และชนบท จำนวน 1 เรื่อง “บ้านโดยชุมชนทุกคนร่วมกัน สร้าง Collective Housing” (มีบรรยายภาษาอังกฤษ)	https://www.youtube.com/watch?v=ZrLuXXTs8bY
2) การก่อสร้างเขื่อนคลองลาดพร้าวล่าช้ากว่ากำหนด 11 ธ.ค. 2019	https://www.youtube.com/watch?v=z5el7wNhfDo
3) คลองลาดพร้าว : สภาพบ้านไม่ยอมรื้อถอน อยู่อย่าง ลำบาก นำสงสารมาก 23 พ.ย. 2019 สีสันคลองลาดพร้าว พ.ศ.2562 ร่วมมือ ร่วมใจ ทำอะไรก็สำเร็จ	https://www.youtube.com/watch?v=eaZPZzQpOT0 https://www.youtube.com/watch?v=lgRtqmMzb4 https://www.youtube.com/watch?v=AcS4FKHZHXI
4) วีดิทัศน์คลองลาดพร้าว เกาะติดชีวิตคนริมคลอง จำนวน 3 ตอน (EP1-3)	https://www.youtube.com/watch?v=ajipTgL1QmU https://www.youtube.com/watch?v=gURGiINJPT8 https://www.youtube.com/watch?v=qgE_lrs3pXk
5) หาดเล็กโมเดล ต้นแบบบ้านมั่นคงในที่ดินกรมเจ้าท่า	https://www.youtube.com/watch?v=5npgDOK4rck
6) “คิดเป็นภาพ” (Visual Thinking)	https://www.youtube.com/watch?v=XM3F33q7JRM
7) พอช.และภาคีเครือข่ายร่วมซ่อมสร้างบ้านเรือนที่ เสียหายจากน้ำท่วมขอนแก่น 461 หลัง	https://www.youtube.com/watch?v=sKzxN8FyEXk
8) หาดเล็ก บ้านฉัน	https://www.youtube.com/watch?v=jIKsKZfw4Fk
9) พอช.การจัดการหลังน้ำท่วมของชุมชนเครือข่ายบ้าน มั่นคงที่อุบลราชธานี	https://www.youtube.com/watch?v=Y2_198pNge4
10) พอช.สร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพ "คนไร้บ้าน" รังสิต ปทุมธานี	https://www.youtube.com/watch?v=GwGqhw7sCTg

7.3 การพัฒนาระบบการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์

○ การสื่อสารสาธารณะนโยบายสำคัญขององค์กร ประกอบด้วย สื่อสารงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชนสู่สาธารณะในประเด็นการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ ดังนี้

- การสื่อสารสาธารณะงานวันที่อยู่อาศัยโลกปี 2562 ในสื่อสาธารณะ ได้แก่ 1) ข่าวออนไลน์ (เว็บไซต์ ทวิตเตอร์ เฟสบุ๊คส์) รวม 33 ข่าว/ครั้ง 2) เผยแพร่สื่อบันทึกภาพ ‘วันที่อยู่อาศัยโลก 2562 ‘บ้านมั่นคง บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง’ ลงในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับวันที่ 19 ตุลาคม 2562 รวม 3 ข่าว และเว็บไซต์ 1 ข่าว 3) เผยแพร่สื่อบันทึกภาพงานวันที่อยู่อาศัยโลกที่จังหวัดสระแก้วและจังหวัดกระบี่ ลงในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับวันที่ 23 พ.ย. 2562 รวม 4 ข่าว และเว็บไซต์ 1 ข่าว 4) เผยแพร่ในรายการวิทยุพลังชุมชนช่วงเดือน ตุลาคม-พฤศจิกายน จำนวน 17 ข่าว รวมข่าวที่เผยแพร่ทั้งหมด 59 ข่าว/ครั้ง และมีการจัดทำหนังสือ บ้านมั่นคง บ้านโดยชุมชน ทุกคนร่วมกันสร้าง Collective Housing ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ จำนวน 3,000 เล่ม

- การสื่อสารสาธารณะงาน “พม. โดย พอช. มอบบ้าน มอบชุมชน เพื่อความมั่นคงของมนุษย์” เป็นของขวัญปีใหม่ 2563 ให้แก่ประชาชนที่มีรายได้น้อย จำนวน 11,500 ครัวเรือนทั่วประเทศ โดยการแถลงข่าวของขวัญจากใจรัฐบาล โดย พม. เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ณ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ สถาบันฯ จัดแสดงนิทรรศการ และเชิญผู้นำขบวนการชุมชนเข้าร่วมงานแถลงข่าวฯ ประมาณ 100 คน มีสื่อมวลชนเผยแพร่ข่าวสาร รวม 6 ข่าว/รายการ

○ ช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจต่อประชาชนของสถาบันฯ ประกอบด้วย

- รายการวิทยุพลังชุมชน FM 92.5 MHZ เป็นรายการวิทยุเพื่อสื่อสารงานพัฒนา โดยนำประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ พอช.และภาคีเครือข่าย ออกอากาศทุกวันเสาร์ ช่วงเวลา 17.05-18.00 น. นำเสนอในรูปแบบการสัมภาษณ์สดทางโทรศัพท์ออกอากาศทั่วประเทศหรือตามประเด็นสถานการณ์ที่สำคัญ รวม 4 ครั้ง

- หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ และเว็บไซต์ thaipost.net นำเสนอสื่อบันทึกภาพหรือรายงานเชิงสารคดี เนื้อหาเกี่ยวกับงานพัฒนาของ พอช. และขบวนการองค์กรชุมชน โดยนำเสนอข่าวสารต่างๆ ของ พอช. ขบวนการองค์กรชุมชน ภาคีเครือข่าย ประเด็นงานพัฒนาและความเคลื่อนไหวที่สำคัญ รวมทั้งพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง ผ่านหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับอิเล็กทรอนิกส์ 1 ครั้ง และผ่านช่องทางเว็บไซต์ thaipost.net จำนวน 9 ครั้ง

- การเผยแพร่สารคดีออกอากาศในรายการ “รอบภูมิภาค ช่อง NBT และเช็คอินบ้านมั่นคง ช่อง 5” จำนวน 14 ตอน

- การประสานร่วมมือในการสื่อสารสาธารณะ ระหว่างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนกับสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (สทท.) หรือ NBT ผ่านโครงการประชาสัมพันธ์งานพัฒนาขบวนการองค์กรชุมชน หรือภารกิจต่างๆ ของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ที่สร้างการรับรู้และเข้าใจต่อประชาชน ทางสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (สทท.) เพื่อนำเสนอพื้นที่รูปธรรมที่สถาบันฯ หนุนเสริม โดยความร่วมมือนี้เป็นการดำเนินงานต่อเนื่องจากปี 2562

8. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการกำกับและบริหารองค์กร

8.1 การปรับโครงสร้างสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน และการจัดแบ่งส่วนงานและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของส่วนงาน

คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบการปรับโครงสร้าง และการจัดแบ่งส่วนงานและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของส่วนงาน ในการประชุมครั้งที่ 12/2562 วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 โดยโครงสร้างสถาบันฯ ได้จัดแบ่งเป็น 5 กลุ่มได้แก่ 1) กลุ่มบริหารองค์กร 2) กลุ่มนโยบาย 3) กลุ่มที่อยู่อาศัยและสินเชื่อ 4) กลุ่มยุทธศาสตร์และขบวนการชุมชนเข้มแข็ง และ 5) กลุ่มพื้นที่

8.2 ระบบตรวจสอบภายใน

❖ การตรวจสอบสินเชื่อตามแผนงานการปฏิบัติงานประจำปี อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบการดำเนินการด้านสินเชื่อ และงบประมาณสนับสนุนโครงการบ้านมั่นคงให้สอดคล้องตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง มาตรการ และหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานของสถาบันฯ เพื่อให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการเกี่ยวกับสินเชื่อที่ถูกต้อง มีประสิทธิภาพสำเร็จตามเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจในการบริหารจัดการแก่ฝ่ายบริหาร โดยมีการรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 และเสนอการประชุมต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ในวันที่ 23 มกราคม 2563

❖ การสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 โดยได้ดำเนินการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน จำนวน 20 ส่วนงาน ด้วยวิธีการสอบทานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช้การเงินที่เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ผลการสอบทานพบว่า การควบคุมภายในของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561

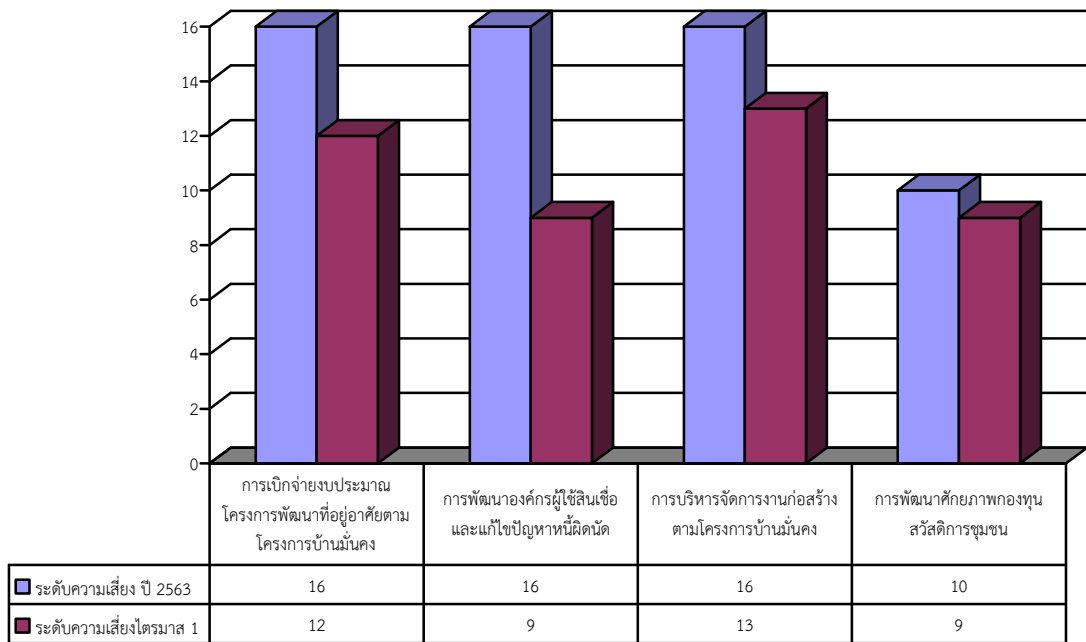
8.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสถาบันฯ มีมติเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในคราวประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 โดยมีแผนบริหารความเสี่ยง 4 ประเด็น 2 ด้าน คือ

1) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ประกอบด้วย ประเด็นความเสี่ยง 2 ประเด็น คือ การเบิกจ่ายงบประมาณโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามโครงการบ้านมั่นคง และการพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และแก้ไขปัญหาหนี้ผิดนัด

2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk) ประกอบด้วย ประเด็นความเสี่ยง 2 ประเด็น คือ การบริหารจัดการงานก่อสร้างตามโครงการบ้านมั่นคง และการพัฒนาศักยภาพกองทุนสวัสดิการชุมชน

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้ง 4 ประเด็นในไตรมาส 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2562) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลง



8.4 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการสถาบันฯ มีมติเห็นชอบแผนการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในคราวประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 จากแผนงาน/โครงการที่มีการประเมินความเสี่ยง จำนวน 58 แผนงาน/โครงการจาก 17 ส่วนงาน โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงระดับสูงสุด - สูง - ปานกลาง ซึ่งได้มีการจัดทำแผนการควบคุมภายใน จำนวน 46 แผนงาน

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงในไตรมาส 1 (ตุลาคม - ธันวาคม 2562) ส่งผลให้ระดับความเสี่ยงลดลง โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีความเสี่ยงคงเหลือ จำนวนทั้งสิ้น 42 แผนงาน/โครงการ

ตารางสรุปภาพรวมการดำเนินการควบคุมภายใน จำแนกตามระดับความเสี่ยง

แผนงาน/โครงการ ประจำปี 2563	ระดับความ เสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยง ของแผนงาน/โครงการ ประจำปี 2563	แผนงาน/โครงการที่ มีการควบคุมภายใน ประจำปี 2563	แผนงาน/โครงการที่มีความ เสี่ยงคงเหลือในไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.62) ปี 2563
จำนวน 58 แผนงาน/โครงการ (จาก 17 ส่วนงาน)	สูงสุด	5	5	2
	สูง	27	27	26
	ปานกลาง	14	14	14
	ต่ำ	12	-	-
	รวม	58	46	42

ทั้งนี้ แผนงานที่มีความเสี่ยงคงเหลือทั้งหมด จะดำเนินการตามแนวทางและแผนการจัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ของแต่ละส่วนงานในไตรมาส 2 ต่อไป ซึ่งมีส่วนงานรับผิดชอบดำเนินการที่ชัดเจน

8.5 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ในปี 2563 ระหว่างเดือน ตุลาคม 2562 – ธันวาคม 2562 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชนรวม 8 องค์กร วงเงิน 88.88 ล้านบาท โดยมีผู้รับประโยชน์ 25 ชุมชน 432ครัวเรือน

ประเภทสินเชื่อ	จำนวนเงินอนุมัติ (ล้านบาท)	จำนวน องค์กร	จำนวนผู้รับประโยชน์	
			ชุมชน	ครัวเรือน
พัฒนาที่อยู่อาศัย (บ้านมั่นคง)	88.88	8	25	432

2) สรุปผลการชำระคืนสินเชื่อสะสมคิดเป็นสัดส่วน ดังนี้

ผลการชำระคืนสินเชื่อสะสม	ร้อยละ
• ร้อยละของสินเชื่อที่ได้รับชำระคืนต่อสินเชื่อที่จ่ายเงินแล้ว	46.80
• ร้อยละของจำนวนเงินสินเชื่อที่ได้รับการชำระคืนต่อจำนวนเงินสินเชื่อที่พึงได้รับชำระคืนทั้งหมด	118.88
• ร้อยละของสินเชื่อคงเหลือผิดนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	10.44
• ร้อยละของเงินงวดผิดนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	6.55

สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงธันวาคม 2562 ดังนี้

- สินเชื่ออนุมัติสะสม 979 องค์กร 10,542.14 ล้านบาท
ผู้รับประโยชน์ 6,253 ชุมชน 405,823 ครัวเรือน
- จำนวนเงินสินเชื่อที่องค์กรชุมชนได้รับแล้ว 9,125.58 ล้านบาท
จำนวนเงินสินเชื่อที่รับการชำระคืน 4,271.00 ล้านบาท
- สินเชื่อคงเหลือ 686 องค์กร 4,854.58 ล้านบาท

การอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง

วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 2,928.60 ล้านบาท ผู้รับประโยชน์ 18,068 ครัวเรือน 229 องค์กร 59 จังหวัด (วงเงินสินเชื่อลดลง เนื่องจากองค์กรผู้ใช้สินเชื่อไม่ดำเนินการทำนิติกรรมสัญญาและเบิกจ่ายสินเชื่อภายในระยะเวลาที่กำหนดตามประกาศของสถาบันฯ)

9. การบริหารและพัฒนาบุคลากร

❖ งานบริหารบุคคล

1. การปรับปรุงสวัสดิการเจ้าหน้าที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ได้แก่

1.1 การปรับรายละเอียดกองทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยการขยายขอบเขตวัตถุประสงค์ในการให้กู้ยืมของกองทุนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ ให้ครอบคลุมการซ่อมแซมยานพาหนะที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

1.2 ปรับอัตราค่าตรวจสุขภาพประจำปี โดยพิจารณารายการตรวจตามความเสี่ยง เช่น เพศ อายุ ลักษณะงาน และจัดแบ่งกลุ่มรายการตรวจให้เหมาะสมตามความเสี่ยงโดยการวินิจฉัยของแพทย์

1.3 คณะทำงานบริหารงานบุคคลเห็นชอบมาตรฐานตัวชี้วัดรายบุคคล (KPI) ของผู้ปฏิบัติงานระดับปฏิบัติการถึงระดับหัวหน้าส่วนงาน เพื่อให้การจัดทำตัวชี้วัดรายบุคคลเป็นมากกว่าเครื่องมือในการวางแผน กำกับติดตามงาน แต่เป็นการส่งเสริมการพัฒนาตนเองของผู้ปฏิบัติงานในด้านการดูแลสุขภาพ การพัฒนาระบบงาน การพัฒนาศักยภาพตนเองและยกระดับการทำงานให้ทันต่อสถานการณ์การทำงานที่เปลี่ยนแปลง

❖ งานพัฒนาบุคลากร

เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ให้เกิดความรู้ความเข้าใจและการพัฒนาทักษะการทำงานตามตำแหน่งงานและภารกิจของสถาบันฯ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทั้งด้านการปฏิบัติงานและเปิดโลกทัศน์จากภายนอก ดังนี้

1) การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานผ่านการเปิดโลกทัศน์ เปิดการเรียนรู้ เรื่อง “การสร้างความสุขในชีวิตและงานของนักพัฒนาสังคม” เมื่อวันจันทร์ ที่ 7 ตุลาคม 2562 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 113 คน

2) การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน(องค์การมหาชน) กลุ่มคนรุ่นใหม่ (CODI Young Talent) รุ่นที่ 1 ครั้งที่ 4 /2562 กลุ่มคนรุ่นใหม่ จำนวน 32 คน

3) การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน Workshop Unlock the “Visual thinking” power เคาะสนิม-ปลุกพื้นที่ทักษะการใช้ภาพวาดง่ายๆ รุ่นที่ 2 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 57 คน

4) การสัมมนาเพื่อเตรียมการขับเคลื่อนงานของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ปีงบประมาณ 2563 ระหว่างวันที่ 28 – 30 พฤศจิกายน 2562 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 95 คน

5) การจัดงาน “นวัตกรรมและความรู้ พอช. : CODI KM 2020 : Unlimited Innovation” ระหว่างวันที่ 16 – 19 ธันวาคม 2562 มีผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 153 คน

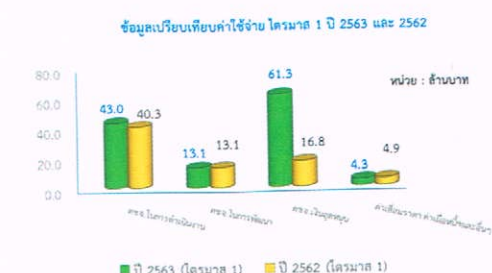
❖ การส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร เกิดการจัดงานครบรอบ 19 ปี พอช. ระหว่างวันที่ 25 - 26 ตุลาคม 2562 มีผู้ปฏิบัติงานและขบวนองค์กรชุมชนเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 119 คน แบ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานจำนวน 87 คน และขบวนองค์กรชุมชนจำนวน 104 คน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2563

1. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (งบประมาณรวม)

หน่วย : ล้านบาท

สถานะการเงิน	งบประมาณรวม		
	ไตรมาส 1		ร้อยละ เพิ่ม(ลด)
	ปี 2563	ปี 2562	
สินทรัพย์			
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	3,522.1	3,531.6	(0.3)
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	62.4	59.3	5.2
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,545.7	4,543.8	-
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	162.4	161.5	0.6
สินทรัพย์รวม	8,292.6	8,296.2	-
หนี้สินรวม	58.9	38.8	51.8
สินทรัพย์-สุทธิ	8,233.7	8,257.4	(0.3)
ผลการดำเนินงาน			
รายได้			
รายได้จากการดำเนินงาน	38.3	39.1	(2.0)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและอื่นๆ	24.1	13.8	74.6
รายได้เงินอุดหนุน	201.7	326.0	(38.1)
รวมรายได้	264.1	378.9	(30.3)
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	43.0	40.3	6.7
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	13.1	13.1	-
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	61.3	16.8	264.9
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและอื่นๆ	4.3	4.9	(12.2)
รวมค่าใช้จ่าย	121.7	75.1	62.1
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	142.4	303.8	(53.1)



ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้และค่าใช้จ่าย ไตรมาส 1 ปี 2563



ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย ไตรมาส 1 ปี 2563 และ 2562



จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่แสดงในงบการเงินของสถาบัน ไตรมาส 1 ปีงบประมาณ 2563 สถาบันมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 8,292.6 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 3.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.04 จะเห็นได้ว่าสถาบันมีการให้สินเชื่อเพื่อการพัฒนาให้แก่องค์กรชุมชน จำนวน 404.9 ล้านบาท และได้รับชำระคืนเงินกู้ จำนวน 428.4 ล้านบาท ด้านหนี้สิน สถาบันมีหนี้สินรวม จำนวน 58.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 20.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.8 โดยเป็นหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 45.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากค่าเช่าที่ดินและเงินที่องค์กรชุมชนคืนเงินสนับสนุนพร้อมดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบผู้โอนเงินให้กับสถาบัน และอีกส่วนหนึ่งจะเป็นรายได้รอการรับรู้ จำนวน 13.1 ล้านบาท

ด้านรายได้ สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 264.1 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 114.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.3 เป็นผลมาจากสถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐลดลงจากไตรมาส 1 ของปีก่อน จำนวน 124.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 38.1 หากพิจารณาในส่วนของรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนและอื่นๆ เพิ่มขึ้น จำนวน 10.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.6 เนื่องจากองค์กรชุมชนมีการคืนเงินอุดหนุน โครงการบ้านมั่นคงที่ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเงื่อนไขที่สถาบันกำหนด จำนวน 9.6 ล้านบาท

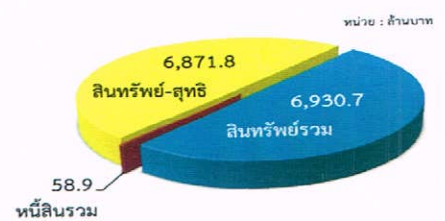
ด้านค่าใช้จ่าย สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น จำนวน 121.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 46.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 62.1 เป็นผลมาจากองค์กรชุมชนมีการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนเพิ่มขึ้น จำนวน 44.5 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่จะเป็นการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนภายใต้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง โครงการบ้านมั่นคง และโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราวไฟไหม้ไถเรือ จำนวน 31.0 ล้านบาท 20.9 ล้านบาท และ 9.4 ล้านบาท ตามลำดับ ด้านค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 2.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ และการบริหารโครงการของสถาบัน

2. รายงานวิเคราะห์สถานะการเงินและผลการดำเนินงานทางการเงิน (เฉพาะเงินทุน พอช.)

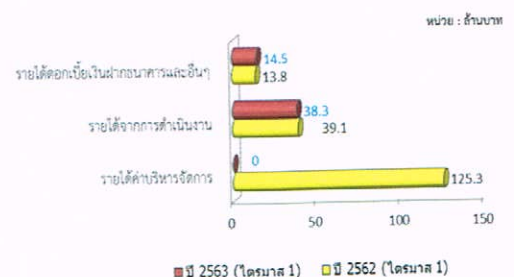
หน่วย : ล้านบาท

	เงินทุน พอช.		
	ไตรมาส 1	ร้อยละ	เพิ่ม(ลด)
	ปี 2563	ปี 2562	
สถานะการเงิน			
สินทรัพย์			
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	2,160.2	2,215.5	(2.5)
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	62.4	59.3	5.2
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,545.7	4,543.8	-
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	162.4	161.5	0.6
สินทรัพย์รวม	6,930.7	6,980.1	(0.7)
หนี้สินรวม	58.9	38.8	51.8
สินทรัพย์-สุทธิ	6,871.8	6,941.3	(1.0)
ผลการดำเนินงาน			
รายได้			
รายได้จากการดำเนินงาน	38.3	39.1	(2.0)
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและอื่นๆ	14.5	13.8	5.1
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	125.3	(100.0)
รวมรายได้	52.8	178.2	(70.4)
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	43.0	40.3	6.7
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	13.1	13.1	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อน้ำเสียและอื่นๆ	4.3	4.9	(12.2)
รวมค่าใช้จ่าย	60.4	58.3	3.6
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	(7.6)	119.9	(106.3)

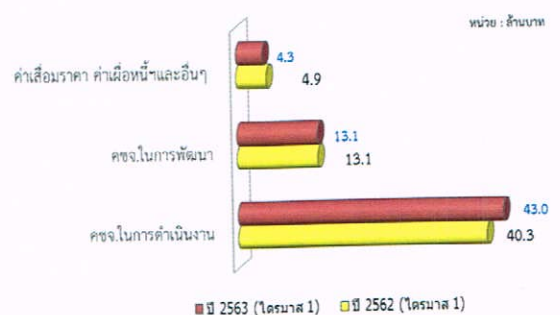
ข้อมูลสถานะการเงินไตรมาส 1 ปี 2563



ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้ไตรมาส 1 ปี 2563 และ 2562



ข้อมูลเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายไตรมาส 1 ปี 2563 และ 2562



จากการวิเคราะห์ข้อมูลข้างต้น ในไตรมาส 1 สถาบันมีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมค่าบริหารจัดการ) จำนวน 52.8 ล้านบาท โดยรายได้จากการให้สินเชื่อ จำนวน 38.3 ล้านบาท ยังคงเป็นรายได้หลักของสถาบัน รองลงมาเป็นรายได้จากการบริหารเงินทุนและเงินคงเหลือ ซึ่งได้รับผลตอบแทนจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารและเงินลงทุน จำนวน 13.1 ล้านบาท

ด้านค่าใช้จ่าย สถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าใช้จ่ายอื่น) จำนวน 56.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน จำนวน 2.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.1 ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายบุคลากร 37.3 ล้านบาท รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนา จำนวน 13.0 ล้านบาท

3. การบริหารเงินทุนและงบประมาณคงเหลือ

สถาบันเบิกเงินงบประมาณจากกรมบัญชีกลางตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 จำนวน 201.7 ล้านบาท ซึ่งในไตรมาส 1 สถาบันได้จ่ายเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรชุมชนแล้วจำนวน 61.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินอุดหนุนภายใต้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง และโครงการบ้านมั่นคง

สถานะเงินทุนและงบประมาณคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3,522.1 ล้านบาท เป็นเงินรอเบิกจ่ายเงินสนับสนุนสินเชื่อองค์กรชุมชน จำนวน 1,416.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.2 และเงินสนับสนุนองค์กรชุมชน 1,361.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.7 ทำให้มีเงินและงบประมาณคงเหลือ จำนวน 743.6 ล้านบาท สถาบันได้จัดสรรเงินทุนงบประมาณคงเหลือไปลงทุนซึ่งเป็นไปตามกรอบและทิศทางการลงทุน โดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบเงินฝากธนาคารระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี คิดเป็นร้อยละ 91.5 ของวงเงินลงทุนรวม โดยได้รับอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 1.4 ต่อปี

4. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไข

1. การดำเนินงานตามโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง พบว่า

- 1.1 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยริมคลองเปรมประชากร ปัจจุบันอยู่ระหว่างกรมธนารักษ์และกรมที่ดินดำเนินการรังวัดที่ดิน เพื่อออกแบบวางผังแต่ละชุมชน ทั้งนี้เริ่มก่อสร้างบ้านเฟสแรก จำนวน 20 หลังในเดือน ธันวาคม 2562
- 1.2 โครงการบ้านมั่นคงชุมชนริมคลองที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณไปแล้ว (และยังมีแผนการเบิกจ่าย) แต่ยังไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณงวดต่อไปได้ เนื่องจากไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน จึงเกิดความล่าช้าในงานก่อสร้าง โดยมีสาเหตุหลักมาจากสภาพอากาศที่มีฝนตก ทำให้ไม่สามารถก่อสร้างบ้านตามแผน และบริเวณริมคลองมีพื้นที่เข้าออกชุมชนจำกัด ส่งผลให้การขนย้ายเศษซากสิ่งปลูกสร้างหรือวัสดุงานก่อสร้างเป็นไปได้ยาก นอกจากนี้ยังติดปัญหาหากกลุ่มผู้ไม่เข้าร่วมโครงการไม่ยอมรื้อย้ายบ้านเดิมออกจากพื้นที่ ทั้งนี้จะต้องรอความคืบหน้าผลการใช้มาตรการทางกฎหมาย ของ กทม. และกรมธนารักษ์ รวมถึงแผนการก่อสร้างเขื่อนของสำนักการระบายน้ำ กทม. ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจาด่วนกับผู้จ้าง ส่งผลให้ไม่สามารถสร้างบ้านใหม่ได้ตามแผน

แนวทางการแก้ไข

1. มีการประชุมติดตามการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน ภาคี และชุมชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการปรับแผนและการทำงานร่วมกัน โดยจัดให้มีการประชุมระดับพื้นที่ทุกสัปดาห์
 2. มีการปรับแผนงานก่อสร้างบ้านในบางชุมชน โดยจะปรับแผนผังก่อสร้างเป็นการก่อสร้างเป็นรายเฟส ตามความพร้อมของชุมชนและความพร้อมด้านการรื้อย้าย
 3. ใช้มาตรการทางกฎหมายเพื่อดำเนินการกับผู้ไม่ยินยอมรื้อบ้าน โดยกรมธนารักษ์หรือสำนักงานเขต จะใช้ พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร และในส่วนของผู้ไม่เข้าร่วมที่ลุกล้ำล้ำน้ำ สำนักงานเขตกรุงเทพมหานคร จะใช้ ปว.44 ในการรื้อถอน
 4. มีการเสนอข้อติดขัดเชิงนโยบายต่อคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกันพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงานในระดับพื้นที่ รวมถึงประสานความร่วมมือกับภาคีที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ/อนุกรรมการหมดวาระตามรัฐบาลชุดก่อน โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดตั้งคณะกรรมการ/อนุกรรมการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยต่อไป
2. การดำเนินงานตามโครงการบ้านมั่นคง พบว่า
- 2.1 องค์กรชุมชนที่ได้รับการอนุมัติโครงการใหม่ในปีงบประมาณ 2560 - 2562 อยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ เนื่องจากจะต้องได้รับความเห็นชอบจากสมาชิกในโครงการร่วมด้วย
 - 2.2 งบประมาณที่ได้รับการอนุมัติในปีงบประมาณ 2562 องค์กรผู้เสนอโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดตั้งสหกรณ์ การขอใช้สินเชื่อเพื่อซื้อที่ดินและสร้างบ้าน รวมทั้งอยู่ระหว่างการจัดทำรายละเอียดเอกสารเบิกจ่ายกับสถาบัน

แนวทางการแก้ไข

1. สถาบันร่วมกับเครือข่ายองค์กร มีระบบการวางแผนติดตามพร้อมหนุนเสริมเพื่อแก้ไขข้อติดขัดในการดำเนินงานของชุมชนให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนงานโครงการและระยะเวลาที่กำหนด
2. ออกแบบกลไก และทบทวนกระบวนการ คู่มือ เครื่องมือการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพื้นที่ และเพิ่มประสิทธิภาพ พร้อมทั้งทบทวนแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับพื้นที่ (ตำบล เมือง จังหวัด) ตลอดจนจูนคลัสต์คลายปัญหาข้อติดขัดในพื้นที่ที่ยังไม่สามารถสร้างบ้านแล้วเสร็จในโครงการบ้านมั่นคง
3. สถาบันมีการจัดประชุมร่วมกันระหว่างสำนักบ้านมั่นคงและที่ดิน สำนักสินเชื่อ ขบวนบ้านมั่นคง 5 ภาค และภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ในการหารือแนวทางการส่งเสริมสหกรณ์ในโครงการบ้านมั่นคง เรื่องพัฒนาคุณภาพองค์กรในรูปแบบสหกรณ์ภายใต้โครงการบ้านมั่นคง และการคลัสต์คลายข้อติดขัดในการดำเนินงานของสหกรณ์