

กระบวนการทัศน์สู่การเปลี่ยนแปลง องค์กรและสังคม



ไมตรี อินทสุต

ประธานกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม

การพัฒนาผู้ปฏิบัติงานของสถาบัน กลุ่มคนรุ่นใหม่ (CODI Young Talent)
รุ่นที่ 1 ครั้งที่ 2/2562 “การพัฒนาโครงการนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาองค์กร”
วันพุธที่ 24 เมษายน 2562 ณ บ้านนายถึก โสมสเดย์
ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา



ประเด็นในการนำเสนอ

1

กระแสโลก มิติสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

2

นักบริหารที่ดี

3

ผู้นำ : บทบาท & การบริหารสู่ความสำเร็จ

4

การสร้างชุมชนเข้มแข็ง

1



กระแสโลก

มิติสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน





1



2



3



“Global”
ตบโจทย์การพัฒนาที่ยั่งยืน
SDGs

ขจัดความยากจนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

5P



People
Planet
Prosperity
Peace
Partnership
Protection



LOCAL

ชุมชนเข้มแข็ง

สวัสดิการชุมชน

Social Work

Social Service

Social Welfare

Vulnerable Group

Suffer

Survive

1. Urgent Solution
2. Fulfill
3. Empower
4. Development
5. Sustainability

Sufficiency

เวทีโลก

Sustain

SDGs

Dignity

Justice

Peace

Human Right

Habitat



Human Security

GLOBAL



กฎ
โลก

รัฐ

สังคม

กฎแห่งโลก **5P**

กฎแห่งรัฐ

กฎหมาย/ระเบียบ

รัฐธรรมนูญ

กฎสังคม

Freedom from fear Freedom from want

ความมั่นคงของมนุษย์
12 เรื่อง

รธน.
ม.4

- สิทธิเสมอภาค
 - เสรีภาพ
 - สิทธิมนุษยชน
 - ศักดิ์ศรี
- ความเป็นมนุษย์

II. ความมั่นคงของมนุษย์ 12 เรื่อง

1. ที่อยู่อาศัย
2. สุขภาพ
3. อาหาร
4. การศึกษา
5. การมีงานทำ มีรายได้
6. ครอบครัว
7. ชุมชนสนับสนุนสังคม
8. ศาสนา วัฒนธรรม
- 9.ปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน
10. สิทธิความเป็นธรรม
11. การเมือง
12. สิ่งแวดล้อมทรัพยากร/พลังงาน

III. ยุทธศาสตร์ 20 ปี 6 เรื่อง

- ✓ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
สร้างคนคุณภาพ พัฒนาตามคนช่วงชั้นวัย (ในบทบาทรัฐ)
 - ✓ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันทางสังคม
ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- ⇨ Welfare State
⇨ State Welfare
⇨ ทะเบียนแห่งรัฐ
- กระจายความเจริญ
อำนาจ โอกาส รายได้
สังคมภูมิภาค

พัฒนาสังคม

- ✓ Dynamic
- ✓ รอไม่ได้
- ✓ ทำต่อเนื่อง
- ✓ ไม่เพียงพอ
- ✓ มีกลไก
- ✓ เต็มให้เต็ม

↔

ความมั่นคงของมนุษย์

- กระแสโลก
- มนุษยชน/ชาติ
- ต่างวัฒนธรรม

↓

ปฏิรูปสังคม 5 กิ่ง

- ออม/สวัสดิการ/ลงทุนเพื่อสังคม
- กลุ่มผู้เสียเปรียบในสังคม
- จัดการข้อมูลทางสังคมและองค์ความรู้
- ระบบสร้างเสริมชุมชนเข้มแข็ง
- มีส่วนร่วม/ เรียนรู้ รับรู้ /ส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม

←

4 ด้านของการพัฒนาสังคม

- บริการ
- สวัสดิการ
- ช่วยเหลือ/สงเคราะห์
- หุ้นส่วน

7

2

นักบริหารที่ดี



หลักในการบริหาร

1. การบริหารคน



2. การบริหารงาน

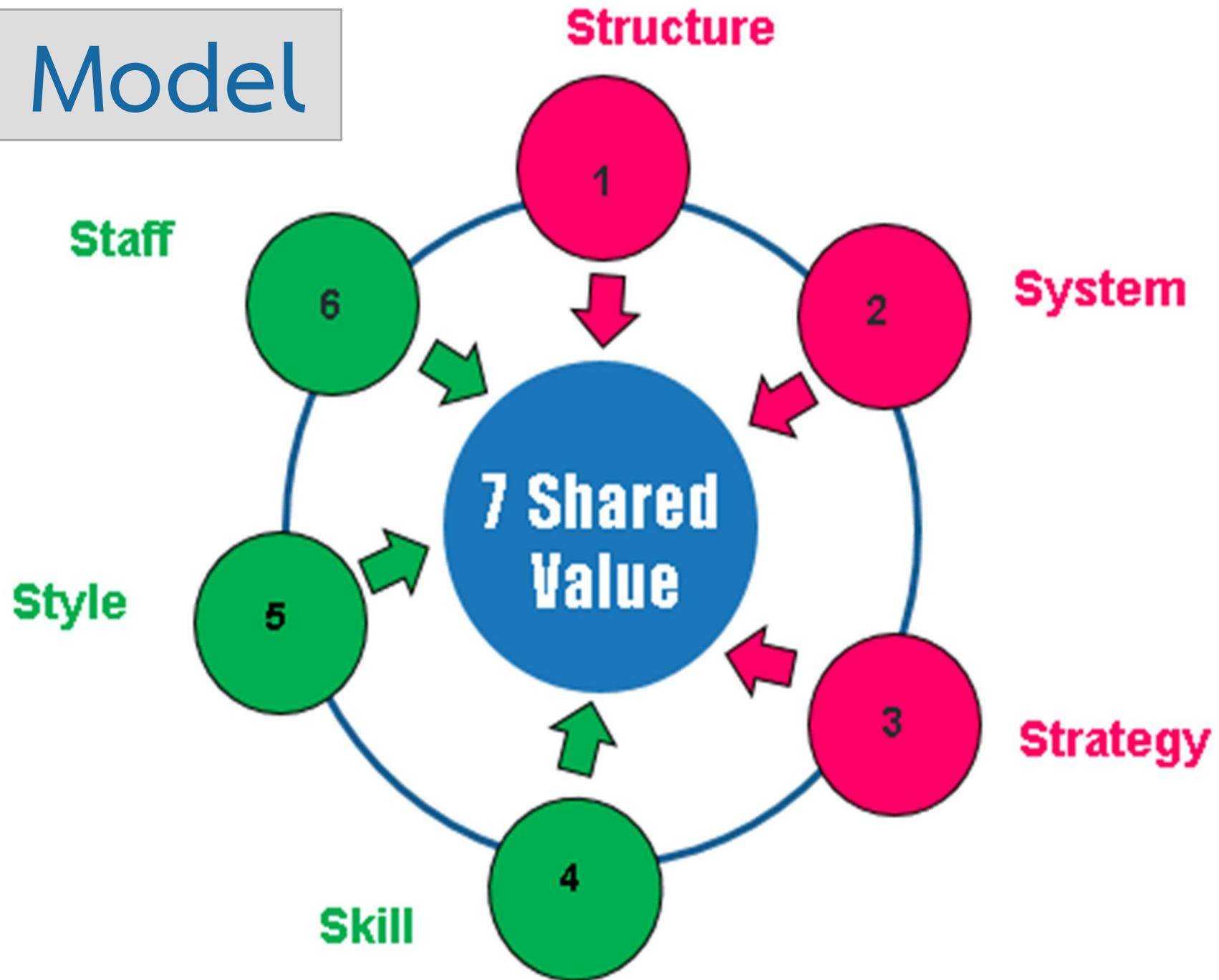


3. การบริหารงบประมาณ



4. การบริหารระบบ

7S Model



การทำงานกับกีฬารักบี้



นำลูกไปวาง ขว้างลูกให้ **ผู้เล่น**

TRY

การเริ่มเกมส์ใหม่
หลังจากมีการทำฟาล์วเบาๆ

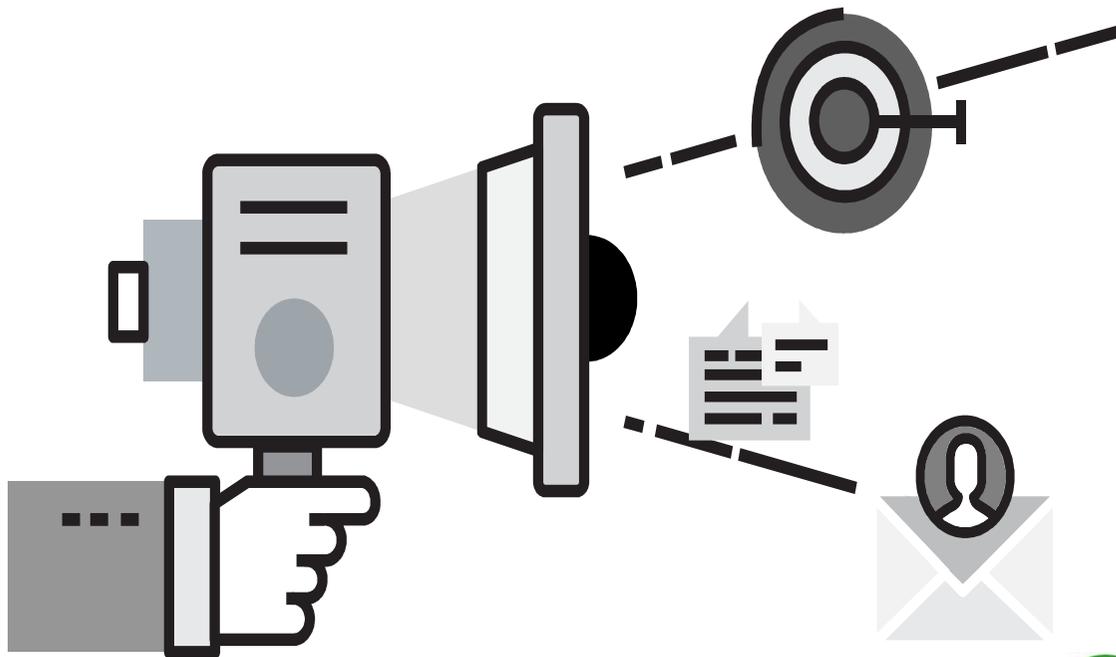
SCRUM

เตะเปลี่ยน
เกิดจากการฟาล์ว
ผิดกติการุนแรง

Penalty
Kick



เราจะฝ่าข้ามไป → ฟันฝ่าอุปสรรค → ไปวางทราย



1. กีฬา กีฬา เป็นยาวิเศษ
(แพ้ว-ชนะ-อภัย + วินัย)
2. กฎกติกา
3. เกม (การสกัดกั้น-การปะทะ-การหน่วงเกม)
4. กลยุทธ์ (โค้ช-กัปตัน-ผู้เล่น กองหน้า/กองหลัง)
5. การรุก/การรับ
6. กรรมการ (ควบคุมเกม/เป่าลงโทษ)
7. กองเชียร์
8. เกิดสปิริต



มวย



หาผู้ชนะ



ป้องกัน



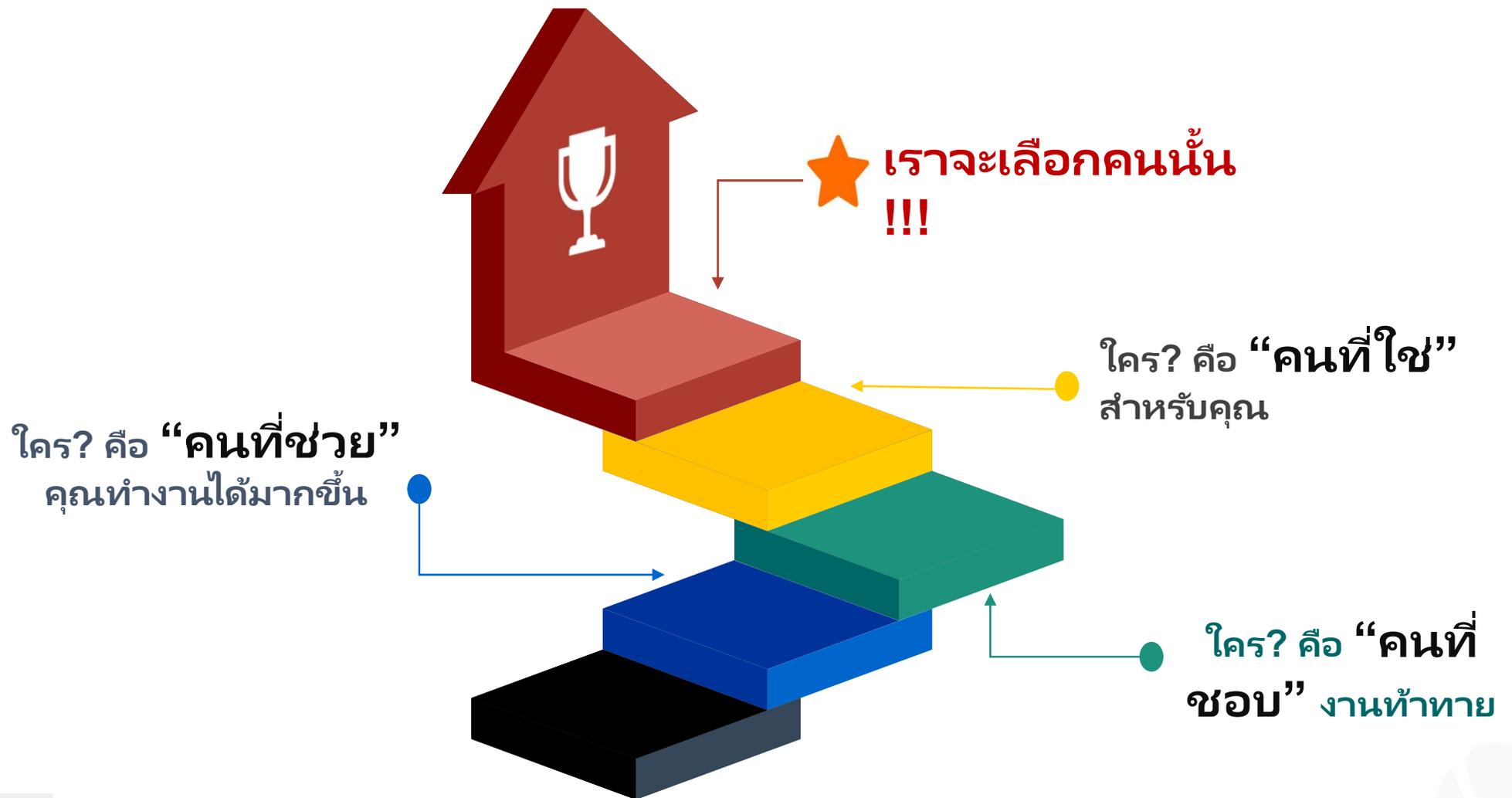
โต้ไปโต้มา

เข้าเส้นชัยไปวางเหรียญ

1. 360° แล้วหรือ?
2. อย่าให้ร้อง...เอ๊ะ? → ต้องร้อง...อ้อ?
3. เร่ง+รุก ≠ เฉื่อย+เฉย
4. เรียกแผน → สร้างเกม
5. คิดและคิด → อ่านและอ่าน
6. เกาะติดงาน → งานหนักไม่เคยฆ่าคน
7. ตั้งวงปรึกษาหารือ → บอกเล่า/หารือ/รายงาน/ติดตาม
8. ขจัดความเสี่ยง...ทุกจุด/เม็ด
9. ทุกยาม (ยามเช้า...ยามสาย...ยามบ่าย...ยามเย็น...
ยามค่ำ...ยามดึก...สองยาม...ยามรัก...ยามซัง)
10. มุ่งมั่น ขยัน เรียบง่าย ประหยัด สามัคคี มีวินัย ช่วยตนเอง



High Performance and Potential System



3



“ผู้นำ”

บทบาท & การบริหารสู่ความสำเร็จ



ผู้นำ “ไร้เส้นหมึก”

องค์กร **ลับสน**

ผู้คน **อลเวง**



ทีมงาน **อลวน**

ประชาชน **อลหม่าน**



บทบาท “ผู้นำ”

ในฐานะผู้นำ

ผู้ประสาน

ผู้ทำให้สอดคล้องต่อกัน

A

Quarterback

ขว้างลูกให้ผู้เล่น เล่นเกมบุก/รุกทำแต้ม ขว้างลูกให้ทุกคนให้แม่นยำ ตรงกับที่วางแผนไว้

B

Orchestra Conductor

ควบคุมวงให้ดี บรรเลงเพลงให้กลมกลืน สอดคล้อง เมื่อเพลงจบ ผู้คนปรบมือดัง

Leadership Skills

1

Leader as Designer

- Creative
- Opportunity Seeking.

2

Leader as Teacher

- Coach.

3

Leader as Steward

- Supervisor/Consultant

4

Leader as Chief Knowledge

5

Leader as Storyteller

6

Leader as Role

- Interpersonal Role สานสัมพันธ์
- Informational สารระ ข้อมูล สื่อความ
- Decision Role ตัดสินใจ

CEO Dimensions



6 คุณลักษณะ ของ “ผู้นำ” ที่พึงมีในปี 2020

1. Resilience

- การปรับตัวเข้ากับสถานการณ์



2. Flexibility

- ความยืดหยุ่น



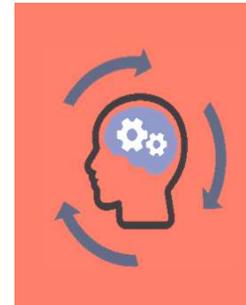
3. Collaboration

- ความร่วมมือจากหลากหลายและต่างมุม



4. Trust

- ความไว้วางใจ



5. Continuous Learning

- การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

6. Prospering

- ประสบความสำเร็จ
มองทั้งระยะสั้นและยาว



การพัฒนา “ภาวะผู้นำ”



เข้าใจบทบาท

ผู้นำต้องเข้าใจบทบาทที่ตน
ได้รับการยอมรับจาก
ประชาชนคนในพื้นที่



พัฒนาความรู้และ ทักษะ

ผู้นำต้องพัฒนาความรู้และ
ทักษะในการบริหารคน



ปรับสไตล์การ จัดการ

ผู้นำต้องปรับสไตล์การ
จัดการให้เหมาะสมกับคน
ในพื้นที่ที่ตนเอง
บริหารงาน



คุณธรรม จริยธรรม

ผู้นำต้องมีคุณธรรม
จริยธรรม

4

การสร้างชุมชนเข้มแข็ง



สร้างชุมชนเข้มแข็ง

สิทธิบทบาทชุมชน

- ผลักดัน พ.ร.บ. สิทธิมนุษยชน/ พ.ร.บ. ยุติธรรม ชุมชน
- เพิ่มบทบาทสภาองค์กรชุมชน
- ยกระดับ พอช. ให้มี พ.ร.บ.รองรับ
- ส่งเสริม/คุ้มครอง กลุ่มชาติพันธุ์ต่างๆ

จัดการทรัพยากร/ทุนชุมชน

- ผลักดัน พ.ร.บ. ธนาคารที่ดิน
- พัฒนาระบบกลไก/สนับสนุน ที่ดินแปลงรวม
- ออกระเบียบฯ ว่าด้วยการ บริหารทรัพยากรน้ำ
- ▲ แก้ไข พ.ร.บ.ป่าไม้ พ.ศ.2484 และจัดทำ พ.ร.บ.ธนาคาร ดินไม้
- ▲ ออกกฎกระทรวงตาม พ.ร.บ. หลักประกันทางธุรกิจ พ.ศ.2558
- จัดทำแผนแม่บทการพัฒนา วิชาการ ภูมิปัญญาท้องถิ่น นวัตกรรม และวัฒนธรรม ชุมชน

เศรษฐกิจชุมชน

- ▲ จัดทำ พ.ร.บ.สถาบัน การเงินประชาชน
- จัดทำแผนพัฒนาระบบ สัมมนาซีพชุมชนที่เป็น Matching model กับ ภาคเอกชน
- ▲ จัดทำ พ.ร.บ.วิสาหกิจ เพื่อสังคม
- ปรับปรุง พ.ร.บ. สหกรณ์ ทุกประเภทให้เข้มแข็ง

สวัสดิการชุมชน

- แก้ไข พ.ร.บ. ส่งเสริมการจัด สวัสดิการสังคม พ.ศ.2546
- ▲ จัดทำ พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนา องค์กรภาคประชา สังคม พ.ศ. ...

▲ ดำเนินการแล้ว

10 ก. ...คู่พลังชุมชนเข้มแข็ง

- 1 **แก่นนำ** - ผู้นำชุมชน/หมู่บ้าน
- ตามกฎหมาย
 - ตามธรรมชาติ

- 2 **กำหนดเป้าหมาย/ทิศทาง**

- 3 **กลไกการจัดการ**
- กลไกการจัดการ
- 3.1 การจัดการ การผลิต การเงิน การตลาด
 - 3.2 ข้อมูลชุมชน
 - 3.3 เครือข่าย

10 ก. ...คู่พลังชุมชนเข้มแข็ง

4 กระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนา

5 กฎ กติกา สังคม/ชุมชน
กลไกการจัดการ

6 กองทุน

- สวัสดิการ
- สหกรณ์
- สัจจะออมทรัพย์

ฯลฯ

10 ก. ...คู่พลังชุมชนเข้มแข็ง

7 **ก**ลุ่ม & กิจกรรมทางสังคม วัฒนธรรมประเพณี

8 **ก**ีษตรนำ-อะไรเสริม?

9 **ก**ิจการท้องถิ่นหนุน 

- งบประมาณ
- สงเคราะห์
- สาธารณะประโยชน์

10 **ก**ัลยาณมิตรจิตอาสา ฯลฯ



ขอบคุณครับ...

